

FISHNEWS

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

НОВОСТИ РЫБОЛОВСТВА

Информационно-аналитический журнал

№ 1 (50) 2018

**Съезд выступил
за стабильность
отраслевого
законодательства**

**Инвестпроект
как аргумент**

Краболовы отстаивают
исторический принцип,
инвестируя в отрасль

**«Фишеринг Сервис»:
Компания,
задающая тон
на мировом рынке**

История создания имени



**Дан БЕЛЕНЬКИЙ:
РЫБОВОДНЫЕ ЗАВОДЫ
ПОРА ПРИВОДИТЬ В ПОРЯДОК**

ДАЛЬРЫБА

Традиции качества

с 1959 года



Россия, 690990, Владивосток, ул. Светланская, 51-а
Телефон: (423) 222-46-40, факс: (423) 222-02-19
E-mail: dalryba@fastmail.vladivostok.ru; www.dalryba.ru

СОДЕРЖАНИЕ

- 2 Дан БЕЛЕНЬКИЙ: РЫБОВОДНЫЕ ЗАВОДЫ ПОРА ПРИВОДИТЬ В ПОРЯДОК**
О системе искусственного воспроизводства после ее реформы – в интервью с начальником ФГБУ «Главрыбвод»
- 7 СЪЕЗД ВЫСТУПИЛ ЗА СТАБИЛЬНОСТЬ ОТРАСЛЕВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**
Что волнует отрасль, обсудили на IV Съезде рыбаков
- 13 ИНВЕСТПРОЕКТ КАК АРГУМЕНТ**
Интервью с президентом Ассоциации добытчиков крабов Дальнего Востока Александром ДУПЛЯКОВЫМ
- 16 «ОКЕАНРЫБФЛОТ» – 50 ЛЕТ НА РЫБАЦКОЙ ВОЛНЕ**
О тех, для кого море – вся жизнь, а траулер – второй дом
- 20 «ФИШЕРИНГ СЕРВИС»: КОМПАНИЯ, ЗАДАЮЩАЯ ТОН НА МИРОВОМ РЫНКЕ**
История создания имени
- 24 «АНТЕЙ» ПРИНИМАЕТ ВЫЗОВ**
Строительство в России первого краболовного судна – проверка для рыбаков и государства
- 28 РРПК: ОТ НОВОГО ФЛОТА – К НОВЫМ ПРОДУКТАМ**
Что дает уверенность в том, что инвестиции окупятся успешно, – интервью с генеральным директором «Русской рыбопромышленной компании» Андреем ТЕТЁРКИНЫМ
- 32 Вячеслав БЫЧКОВ: ОБЩЕНИЕ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПОМОГАЕТ ОПРЕДЕЛИТЬ ПРИОРИТЕТЫ**
Какие вопросы поставило перезакрепление долей квот на новый срок перед Межрегиональной ассоциацией «Ярусный промысел»?
- 38 СЕРТИФИКАЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА**
Ассоциация краболовов Севера успешно завершила сертификацию промысла камчатского краба в Баренцевом море
- 42 РЫБАЦКИЙ САХАЛИН ВСТУПИЛСЯ ЗА ПРИНЦИПЫ ОТРАСЛИ**
Интервью с президентом Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максимом КОЗЛОВЫМ
- 45 Олег КОМАРОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И КАДРЫ – ЗВЕНЬЯ ОДНОЙ ЦЕПИ**
Инженеры ООО «Технологическое оборудование» предложили новый формат рыбопереработки и новый взгляд на решение кадровой проблемы
- 50 ВО ЧТО ВКЛАДЫВАЮТСЯ САХАЛИНСКИЕ РЫБАКИ**
Не рыбой единой, или что такое поддержка по-сахалински
- 54 Сергей СЕННИКОВ: У «НОРЕБО» БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КВОТЫ**
- 56 АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ АМУРА – ВЗГЛЯД РЫБАКОВ**
Интервью с председателем Ассоциации рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края Максимом БЕРГЕЛЕЙ
- 59 КАК ПРИВЛЕЧЬ УЛОВЫ НА БЕРЕГ – РЕЦЕПТ ОТ КАМЧАТКИ**
С какими изменениями правил рыболовства выступает Камчатский край, рассказали в министерстве рыбного хозяйства региона
- 62 Иван ФЕТИСОВ: НОВЫЙ ПОДХОД К УЧАСТИЮ В ВЫСТАВКАХ – ЭТО ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ**
Интервью с генеральным директором отраслевого выставочного оператора Expo Solutions Group

РЕДАКЦИЯ

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР Эдуард Владимирович КЛИМОВ, edd67@mail.ru, skype – eduardklimov

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА Елена ФИЛАТОВА, prim_elena@mail.ru, skype – prim_elena, тел. (423) 226-84-44, факс (423) 222-65-92
ДЕПАРТАМЕНТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ Елена ШУЛЮПИНА, elena@fishnews.ru **ДЕПАРТАМЕНТ СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ** Ксения ПИСАРЕВА, XPisareva@yandex.ru, skype – home16751 **СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU** Маргарита КРЮЧКОВА, margarita_kr@bk.ru, skype – margarita_kr28, Алексей СЕРЕДА, aleksey@fishnews.ru, skype – alexey-fishnews, Анна ЛИМ, anna@fishnews.ru, skype – anyutalim

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: Ольга ШУТЬ **ФОТОГРАФИИ** Виктор БУКВЕЦКИЙ, Ольга ШУТЬ, Юрий ЯРЕМЕНКО, Маргарита КРЮЧКОВА, Наталья СЫЧЕВА, Олеся ТАРАСОВА, Fishnews.ru, холдинг «Гидрострой»

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ: ООО «МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬЮС» Яна ЯШИНА, skype – yanayashina, yashina@fishnews.ru, тел. 8-914-703-68-60
 Материалы, отмеченные знаком , публикуются на правах рекламы.

ООО «F-CONSULTING» Консалтинг и PR-сопровождение

ПРОЕКТ «ОТКРЫТАЯ ОТРАСЛЬ» Наталья СЫЧЕВА, тел. 8-924-233-31-36, e-mail: sycheva@fish-open.ru, skype – nata_sycheva

РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА Антонина ЛОПАТНИКОВА, тел. 8-914-707-05-28, e-mail: antonina@fishnews.ru

Журнал «Fishnews – Новости рыболовства» № 1 (50) 2018. Издается с 2006 года, www.fishnews.ru. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 г., выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. **РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. (423) 226-84-44. **УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ** ООО Медиахолдинг «Фишньюс» 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А. Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews – Новости рыболовства», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Цена свободная. Подписано в печать: по графику: 26.03.2018 г. в 18:00, фактически: 26.03.2018 г. в 18:00. Дата выхода: по графику: 31.03.2018 г., фактически: 31.03.2018 г. Тираж 1500 экз. Отпечатано в типографии ООО «Полиграф-Сервис-Плюс», Владивосток, ул. Русская, 65, корп. 10. Тел.: (423) 234-59-01.

Анна ЛИМ

Дан БЕЛЕНЬКИЙ: РЫБОВОДНЫЕ ЗАВОДЫ ПОРА ПРИВОДИТЬ В ПОРЯДОК

В последние годы Росрыболовство последовательно проводило реформу системы искусственного воспроизводства, по итогам которой многочисленные бассейновые управления стали филиалами центральной организации – Главрыбвода. Какие первоочередные задачи стоят перед объединенной структурой, как решается вопрос с модернизацией и реконструкцией рыбоводных заводов и зачем отрасли понадобились селекционные центры, в интервью журналу рассказал начальник ФГБУ «Главрыбвод» Дан БЕЛЕНЬКИЙ.

– Дан Михайлович, в прошлом году завершилась реорганизация Главрыбвода. Что на сегодняшний день представляет собой это учреждение?

– Сегодня Главрыбвод – это 101 завод в составе 31 филиала (на начало года, потому что работа продолжается) и 6,5 тыс. сотрудников. Если не ошибаюсь, это единственное вертикально интегрированное предприятие с формой собственности ФГБУ, больше таких нет.

Объединение с точки зрения консолидации отраслевых рыбоводных активов завершено, но реорганизация у нас только началась. Некоторые филиалы ждут слияние, где-то, напротив, будут созданы дополнительные филиалы. В конечном счете мы должны привести все это к определенной структуре, и времени у нас на это один год.

– И как эта структура будет выглядеть?

– На первый взгляд, она останется такой же. Структура будет

включать несколько уровней – это центральный аппарат здесь, в Москве, сеть филиалов по всей стране и заводы под ними, но их количество и то, как они между собой объединены, будет немного иным.

Например, бывает, что один филиал – это один завод. Значит, нам нужно это дело каким-то образом укрупнить. Или у нас есть несколько филиалов в одном регионе, что тоже не всегда правильно. Где-то мы их оставим, потому что у этих филиалов разные направления деятельности, предположим, селекционно-племенная работа и воспроизводство, а где-то их нужно объединять, наводить в них общий порядок. А кое-где филиалы просто не нужны, потому что в их составе нет ни одного завода, естественно, это тоже нужно оптимизировать.

– Идеальная схема: один регион – один филиал?

– Не всегда. Опять же бывают исключения. Везде нужно подходить индивидуально.

Допустим, в Ленинградской области у нас есть филиал ФСГЦР – это единственный селекционно-племенной центр, который остался в стране, и Северо-Западный филиал, который занимается воспроизводством и в который входит несколько заводов. Их объединять бессмысленно – это абсолютно разные задачи, абсолютно разные специалисты, абсолютно разные даже бюджеты. Безусловно, они останутся разными филиалами. А есть, например, то, что мы уже объединили, – «Управление вододелителя и нерестилиц» в Астраханской области и наш Северо-Каспийский филиал, который включает еще пять заводов. Там примерно одинаковые задачи, хотя они чуть-чуть и отличаются: один филиал занимается мелиорацией, второй – воспроизводством, но в целом оба выполняют общие задачи. Зачем нам два аппарата, если все это можно собрать под одной крышей.

По каждому случаю будет приниматься отдельное решение, но,

по нашим прикидкам, количество филиалов, безусловно, уменьшится. Я думаю, что в этом году мы доведем их количество до 23-24 и соответственно серьезно оптимизируем штатное расписание. А дальше будет видно.

– Какие основные задачи вы бы выделили из тех, что сейчас стоят перед объединенным Главрыбводом?

– Смотрите, есть задачи текущие, которые мы просто обязаны выполнять. Это, безусловно, исполнение государственного задания, это содержание имущества, которое нам передали, это наведение общего порядка.

Что касается задач среднесрочной перспективы, то для нас это вхождение на рынок внебюджетной деятельности. Я имею в виду в основном восстановительные мероприятия в целях компенсации наносимого ущерба. В этом направлении мы уже сделали серьезные шаги. В 2017 году у нас в принципе объем финансирования по внебюджетной деятельности был сопоставим с объемом финансирования по госзаданию, чего не было никогда. За счет внебюджетной деятельности мы получили порядка 1,4 млрд рублей выручки, что сравнимо с цифрами бюджетного финансирования по госзаданию. Это направление надо будет серьезно расширять, возможности там достаточно хорошие.

Из долгосрочных задач, к решению которых надо приступать уже сейчас, главное – это привести в порядок производственные мощности рыболовных предприятий, которые мы получили, потому что их нынешнее состояние абсолютно неприемлемо. Не все из них можно использовать, а по некоторым стоит вопрос, продолжать ли тянуть их дальше или просто ликвидировать, потому что проще построить рядом что-то новое, чем использовать то, что есть. Пока мы делаем инвентаризацию. Посмотрим, что она покажет, но уже сейчас понятно, что из 101 предприятия около 90% требуют реконструкции или капитального ремонта либо каких-то кардинальных решений.

– Вы можете назвать, какие участки в регионах выглядят наиболее проблемными в плане материально-технической базы?



Дан БЕЛЕНЬКИЙ, начальник ФГБУ «Главрыбвод»

– Я лучше выделю, где хорошо, так проще будет – меньше называть. Более-менее приемлемо в целом на Дальнем Востоке. Сахалин, Камчатка – это то, что я уже видел, в Приморье похуже, а в Хабаровск и Магадан мы скоро полетим, посмотрим. На Камчатке и Сахалине состояние производственных площадок очень хорошее, там нужны минимальные вложения, не капитальные.

Все остальное... Да, в прошлом году мы запустили два новых завода, они нормально действуют. А все остальное требует так или иначе вложений – и очень серьезных.

– В начале прошлого года в Самарской области открыли новый государственный рыболовный завод – первый за последние 15 лет. А какие планы по модернизации и развитию остальных предприятий

предусмотрены на ближайшую перспективу? К какому уровню, состоянию вы будете подтягивать эти мощности?

– К уровню и состоянию работоспособности. Нужно сделать так, чтобы они выполняли как минимум то, на что были запроектированы в свое время, а по-хорошему и больше. За это время мы успели в прошлом году еще один новый завод пустить в Дагестане – это «Репродукционный комплекс осетроводства» (РКО). Он по объему и по

шлом году все выпустили в полном объеме, причем дали интересную навеску сибирского осетра – 10-граммовую. Это была нетривиальная задача, никто не верил в успех, но по факту мы задачу выполнили. В этом году будем повторять эксперимент, закрепим успешный опыт.

Плюс мы очень много проектируем. Сейчас идет проектирование селекционно-племенного центра в Карелии – за внебюджетные средства, уже зашли в экспертизу, вот-

– Пока где-то пополам. Например, селекционно-племенной центр – сам по себе проект дорогой, поэтому, хотя он проектируется за внебюджетные деньги, строительство будет вестись за счет бюджета. Но если считать пообъектно, я думаю, что пятьдесят на пятьдесят. Половину объектов мы уже делаем за счет внебюджетных средств, а половину за счет бюджетного финансирования, если оно будет.

– Но в программах оно заложено?

– Пока да.

– Подготовка Стратегии искусственного воспроизводства в РФ на период до 2030 года вошла в финальную стадию. Какие задачи должен решать этот документ и когда планируется его выход?

– В какой стадии находится стратегия, мне сложно судить: все-таки этот документ делает федеральное агентство. Хотя мы, конечно, участвуем в этом процессе, крайне заинтересованы в качественной проработке стратегии и очень ждем ее выхода.

Документ очень важный, потому что во многом то, что мы сейчас делаем, делается вслепую. То мы латаем какие-то дыры для выполнения безусловных обязательств, то начинаем от рынка танцевать, решая, что построить или отремонтировать. На самом деле все должно быть не так. Мы должны четко понимать, какая у нас инвестиционная программа, какие заводы, с точки зрения отрасли – науки, экономистов, нас, рыбодоводов, – мы должны приводить в порядок.

Документ в целом очень тяжелый, он содержит массу развилочек, которые надо будет вместе проходить. Начиная с того, чтобы понять, что у нас в приоритете – сохранение видового разнообразия или промысел. Нам нужно построить здесь осетровый завод или сиговый? Очень большой объем работ должна сделать наука. Это касается даже приемных емкостей, потому что можно построить завод, а выпускать такие объемы будет нельзя. И такие примеры есть, кстати, когда завод работает в половину мощности.

От стратегии мы ждем ответа на главный вопрос: где те точки развития, которые требуют вложений, и какими видами мы долж-

В 2017 году у нас в принципе объем финансирования по внебюджетной деятельности был сопоставим с объемом финансирования по госзаданию, чего не было никогда. За счет внебюджетной деятельности мы получили порядка 1,4 млрд рублей выручки, что сравнимо с цифрами бюджетного финансирования по госзаданию.

технологии очень похож на «Возрождение» в Самаре.

Что касается планов, то сегодня мы работаем практически в авральном режиме, потому что отталкиваемся в основном от рынка. Например, мы понимаем, что есть угроза срыва госзадания на одном из предприятий либо что есть рынок компенсационных мероприятий, в которых мы не можем участвовать, тогда мы принимаем решение вкладывать деньги в те или иные заводы.

На самом деле работы развернуты масштабные. «Возрождение» в целом запустили до нас, о нем говорить как о нашей заслуге нельзя. Но вот РКО ввели в строй только сейчас. Кроме того, мы провели реконструкцию Можайского завода, он отлично работает.

Завершен первый этап реконструкции Абалакского осетрового завода. Когда речь шла о компенсационных мероприятиях по строительству порта Сабетта, стало понятно, что выполнить их можно только на этом заводе. Мы буквально за три месяца в три раза увеличили его мощность и в про-

вот должны подписать договор. В этом году планируем уже начать строительство центра, если с экспертизой все будет в порядке. На очереди два завода на Байкале по омулю.

Объявили конкурс по проектированию Аксайско-Донского завода в Ростове-на-Дону – это тоже за внебюджетные деньги. И вторая очередь Абалакского завода – уже идет проектирование, будем в этом году делать. Еще Белоярский завод. Да, и в Калининграде мы проектируем цех по балтийскому сигу.

Объектов очень много. Думаю, что такой масштабной стройки отрасли не видела, как минимум, с советских времен. Мы фактически за год с создания Главрыбвода в нынешнем виде уже начали реконструкцию либо строительство 10% всех производственных площадок.

– Вы уже сказали о достаточно мощных внебюджетных поступлениях. Большая часть этих мероприятий по модернизации выполняется за счет государства или за счет тех средств, которые зарабатывает Главрыбвод?



ны заниматься в первую очередь. Мы должны четко понимать, что в таком-то регионе надо сделать упор на такие-то виды с такими-то местами выпуска, к которым мы могли бы либо привязать наши существующие заводы и провести их реконструкцию, либо, может быть, построить новое предприятие, если там ничего нет. В этом основная ценность стратегии – мы будем видеть, куда нам двигаться с точки зрения развития наших производственных площадок.

– Что вы думаете о ситуации на Байкале с искусственным воспроизводством омуля? Какие заводы занимаются этой работой? С какими сложностями приходится сталкиваться?

– Сложностей там значительно больше, чем возможностей. Начну с того, что чуть больше года назад нам передали два завода по воспроизводству байкальского омуля. Это Селенгинский завод и Большереченский завод. Раньше они были в составе АО «Востсибрыбцентр». Компания, насколько я понимаю, либо находится в предбанкротном состоянии, либо уже банкротится. Заводы были в

Объектов очень много. Думаю, что такой масштабной стройки, которая развернута сегодня, рыбная отрасль не видела, как минимум, с советских времен. Мы фактически за год с создания Главрыбвода в нынешнем виде уже начали реконструкцию либо строительство 10% всех производственных площадок.

критическом состоянии, поэтому было принято решение передать их Главрыбводу.

Первое, чем мы занялись, это разработка проектной документации для увеличения мощности этих заводов. Второе: мы, насколько возможно, загрузили их... и столкнулись с еще одной проблемой. Мы-то думали, что ограничительным фактором будет техническое состояние производства, а на самом деле работу сдерживает невозможность набрать достаточное количество производителей, чтобы загрузить даже имеющиеся мощности.

– Так плохо с омулем?

– Так непросто, что мы уже не можем набрать производителей. Надо сказать, что в первый год мы набрали совсем чуть-чуть, но во второй – уже вдвое улучшили результат. Очень надеюсь, что в этом году мы сработаем посерьезнее. Поэтому первая задача для нас – максимальный отлов производителей. Вторая – закончить этап проектирования и в следующем году начать реконструкцию этих двух заводов. По одному из них мы увеличим мощность в два раза, по другому – вернемся как минимум к проектным показателям.

Там хватает и других вопросов. Например, все планы по модернизации заводов и их текущая работа исходят из того, что они будут выпускать в основном личинку. Но в отрасли существует другое мнение, что личинку выпускать нельзя, нужно производить подращённую молодь, а это уже другая технология. Должны быть соответствующие площади для подращивания молоди, ее нужно кормить и так далее.

необходимо отрасли и какое значение для Главрыбвода имеет это направление?

– Здесь ситуация совсем неутешительная. Как я уже сказал, единственное учреждение в структуре Главрыбвода, которое этим занимается, – это ФСГЦР. Частных компаний минимальное количество, качество их племенной продукции, насколько я слышал, в основном оставляет желать лучшего. Многие племенные хозяйства прекратили

отход, качество, вес товарной рыбы. Что вырастет, то вырастет. А везти рыбопосадочный материал карповых из-за границы нерентабельно, в отличие от форели. Поэтому если у рыбодоводных хозяйств появится альтернатива приобрести качественный племенной посадочный материал, а в особенности гибридный, и будет четкое понимание, что у них вырастет, это наверняка будет пользоваться спросом.

По форели и карпу точно должно быть два селекционно-племенных центра. Причем по карповым мы сначала предполагали сделать такой центр на юге на базе одного из наших предприятий, но поняли, что технологически это невозможно. Не буду вдаваться в подробности, но переделать рыбодоводный завод, ориентированный на воспроизводство естественных запасов, в селекционно-племенной центр стоит дороже, чем построить все с нуля. Поэтому, наверное, таким путем и будем двигаться.

Сейчас мы уже заканчиваем проектирование селекционно-племенного центра в Карелии и вместе с АЗНИИРХ начинаем работу по югу. Скорее всего, это будет Ростовская область, там у нас на Цимлянском водохранилище есть подходящая площадка, где это можно было бы организовать.

Что еще можно рассмотреть? Осетровые – неактуально, на мой взгляд, с учетом доли, которую занимает эта продукция на рынке. Думаю, что это может быть побочным занятием, но вести селекционную работу и содержать племенные стада осетровых в сегодняшних реалиях мне кажется не слишком рентабельным. По Сибири и за Уралом более интересны сиговые – пелядь, муксун, но опять же рынок пока не очень понятен, надо смотреть.

– А как насчет наработок по селекции рыбохозяйственных институтов? Планируете задействовать их в этой работе?

– Я, конечно, могу ошибаться, но за последние несколько лет подано всего пять заявок по селекционно-племенным достижениям в области рыбоводства. Это ничтожное количество. Из них четыре – по карповым и одна, по-моему, по клариевому сому. Все, больше никто никаких пород не регистрировал. Это, на мой взгляд, говорит само за себя. **FN**

Мы должны четко понимать, что в таком-то регионе надо сделать упор на такие-то виды с такими-то местами выпуска, к которым мы могли бы либо привязать наши существующие заводы и провести их реконструкцию, либо, может быть, построить новое предприятие, если там ничего нет. В этом основная ценность стратегии – мы будем видеть, куда нам двигаться с точки зрения развития наших производственных площадок.

Поэтому, хотя мы уже ведем проектирование, по ходу дела одновременно смотрим, а не изменить ли каким-то образом РБО и соответственно проектную документацию, если все-таки придется отходить от личинки к подращённой молоди. Времени в обрез, поэтому мы эти два процесса параллелим. Думаю, что большой беды в этом нет, хотя, конечно, проектировать без четкого технического задания тоже неправильно.

С учетом того, что восстановление запасов байкальского омуля – это социально значимая история и каждый год моратория будет даваться непросто, мы очень спешим. Пытаемся максимально быстро наладить воспроизводство в должном количестве. Пока, к сожалению, те сложности, о которых я говорил, не позволяют этого делать.

– В развитии аквакультуры большие надежды возлагаются на селекционно-племенную работу. Вы уже упомянули о планах по строительству селекционного центра в Карелии. Как продвигается этот проект? Сколько всего таких предприятий

свою деятельность. Поэтому на сегодняшний день в целом по стране эта работа находится на уровне, близком к нулю.

– По всем видам выращиваемых объектов или речь только о форели?

– Можно выделить три основных направления этой работы. Первое – это форель. По форели более 90% рыбопосадочного материала идет из-за границы, это не требует комментариев. Поэтому мы сразу стали заниматься селекционно-племенным центром в Карелии, который эту проблему смог бы закрыть.

Второе направление – это Центральный федеральный округ и юг, это карповые. Там очень большая потребность в объекте: по нашим подсчетам, это не менее 100 млн штук посадочного материала ежегодно. Конечно, рыбопосадочного материала производится достаточно, причем отечественного, только к племенному хозяйству это, по большей части, не имеет никакого отношения. По сути, когда предприниматели приобретают посадочный материал, они не знают, что у них вырастет, не могут достоверно спрогнозировать



Анна ЛИМ, Маргарита КРЮЧКОВА

СЪЕЗД ВЫСТУПИЛ ЗА СТАБИЛЬНОСТЬ ОТРАСЛЕВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

26 февраля в Москве прошел IV Съезд работников рыбохозяйственного комплекса России, организаторами выступили Всероссийская ассоциация рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров и ЦК Российского профсоюза работников рыбного хозяйства при поддержке Росрыболовства. Делегаты съезда подчеркнули ведущую роль базового принципа отечественного рыболовства – долгосрочного предоставления права на добычу – в формировании современного облика отрасли и выступили за сохранение этих правил для дальнейшего поступательного развития.

РЫБАКИ ПРОТИВ ПОВОРОТА К АУКЦИОНАМ

Для обсуждения проблем, накопившихся в рыбохозяйственном комплексе за те шесть лет, которые прошли после III съезда, в столицу прибыло свыше 330 делегатов со всех рыбопромысловых бассейнов

страны. На съезде присутствовали руководители профильных комитетов Госдумы и Совета Федерации, зампреда правительства Аркадий ДВОРКОВИЧ, глава Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ, губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ, представители руководства Федеральной тамо-

женной службы и Россельхознадзора. Основной лозунг IV съезда обозначил исторический принцип как «главное завоевание рыбопромышленной отрасли» – и эту идею в той или иной форме выражало абсолютное большинство делегатов. Выступавшие говорили о результатах, которых отрасль доби-



Руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ

О важности сохранения исторического принципа с трибуны съезда заявили отраслевые ассоциации и предприятия Дальневосточного, Северного, Западного, Азово-Черноморского и Волжско-Каспийского бассейнов. Рыбаков поддержали депутаты Госдумы и члены Совета Федерации, руководители судостроительных заводов и губернаторы приморских регионов.

лась за десять лет относительной стабильности отраслевого законодательства. Эти итоги подтверждают экономическую эффективность долгосрочного предоставления прав на добычу на основании истории промысла.

С цифрами спорить трудно: уловы водных биоресурсов с момента закрепления долей квот неуклонно росли и в прошлом году стали рекордным для отрасли за последние 25 лет. При этом если в 2007 году каждая тонна вылова обеспечивала только 2,9 тыс. рублей поступлений в бюджеты всех уровней, то в 2017 году этот показатель превысил 10 тыс. рублей. Отраслевые инвести-

ции за тот же период выросли почти десятикратно.

На внутреннем рынке объем рыбной продукции отечественного производства благополучно достиг уровня, заложенного в Доктрине продовольственной безопасности, – свыше 80%. А почувствовавших себя увереннее рыбаков государство даже призвало на помощь судостроителям. «В 2007 году на российских верфях не строилось ни одного рыбопромыслового судна, в 2017 году ведется строительство нескольких, а у верфей солидный пакет заказов от рыбопромышленных предприятий», – привел пример президент ВАРПЭ Герман ЗВЕРЕВ.

Именно поэтому попытка пересмотра базового принципа закона о рыболовстве, в чем участники съезда прямо обвинили владельцев «Русской рыбопромышленной компании», возмутила рыбацкое сообщество. Возврат к аукционам по продаже долей квот, пусть даже пока только по крабам, по мнению рыбаков, грозит свести на нет все достижения отрасли и отбросить ее на много лет назад.

Президент Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока Александр ДУПЛЯКОВ напомнил, что только за счет доверия рыбаков к историческому принципу удалось кардинально изменить ситуацию в таком проблемном сегменте, как крабовый промысел. Однако побочным эффектом стало появление желающих любым способом заполучить эти квоты, даже если придется полностью перекроить закон.

Делегаты съезда обратились к вице-премьеру Аркадию Дворковичу, указав, что такое грубое вмешательство с использованием лоббистских возможностей инициаторов крабовых аукционов ставит под вопрос планы дальнейших инвестиций, в том числе по обновле-

нию флота через инвестиционные квоты. По словам генерального директора «СЗРК-Мурманск» Владимира ЖУРАВЛЕВА, во многих проектах по строительству судов и рыбоперерабатывающих фабрик поручителями по кредитам выступили именно краболовные компании.

«Дискуссия об аукционах, на наш взгляд, закончилась 15 лет назад. И возобновлять эту дискуссию все рыбацкое сообщество за исключением одной компании – «Русской рыбопромышленной компании» – считает нецелесообразным, – согласился он с дальневосточными коллегами. – Мы не хотим обратно в 1990-е, это мнение всех профессиональных рыбаков».

О важности сохранения исторического принципа с трибуны съезда заявили отраслевые ассоциации и предприятия Дальневосточного, Северного, Западного, Азово-Черноморского и Волжско-Каспийского бассейнов. Рыбаков поддержали депутаты Госдумы и члены Совета Федерации, руководители судостроительных заводов и губернаторы приморских регионов.

«Проблема в том, что крупная рыбопромышленная компания противопоставила себя всей остальной отрасли и пытается поменять под себя правила игры, используя свой административный ресурс. Это создает атмосферу нервозности, снижает доверие предприятий к действиям регулятора, вызывает сомнения в объективном и непредвзятом характере этих действий», – выразил общее мнение Герман Зверев.

Аркадий Дворкович хоть и заверил рыбаков, что согласен с основополагающей ролью исторического принципа, избегал четко высказываться по поводу крабовых аукционов. «Я убежден в том, что те, кто обеспечил значительные инвестиции, те, кто вложил деньги в соответствующие виды деятельности, должны иметь преимущество в любом случае. Выполнение своих обязательств и инвестиции нужно поддерживать», – туманно сформулировал свою позицию зампред правительства.

Тем не менее вице-премьер сообщил, что Росрыболовству и Минсельхозу поручено представить все расчеты и аргументы «в отношении тех предложений, дей-



Президент ВАРПЭ
Герман ЗВЕРЕВ

ствительно кулуарных скорее, не публичных, которые прозвучали в отношении аукционов». Эти расчеты, по словам Аркадия Дворковича, будут вынесены на рассмотрение правкомиссии.

вержденных постановлениями правительства, многие предприятия увидели реальную угрозу остаться за бортом этого процесса.

«Алгоритм рассмотрения заявки о перезаключении договоров оставляет на усмотрение чиновника толкование принципа универсального правопреемства. Это грозит тем, что заявки предприятий, которые проходили процедуры реорганизации, а это по меньшей мере треть общероссийского вылова, могут быть не приняты», – озвучил опасения рыбаков Герман Зверев.

Председатель правления Союза рыбопромышленников Севера Владимир ГРИГОРЬЕВ отметил, что текст правил содержит неоднозначные формулировки – в частности в перечне оснований для отказа в закреплении доли квоты на новый период. «Мы считаем, что необходимо устранить эту неточность в таком важном для отрасли документе», – подчеркнул он.

По словам Аркадия Дворковича, Минсельхоз и Росрыболовство «в самые ближайшие дни завершат работу над всеми документами». Вице-премьер выразил на-



Более 300 делегатов приехали в Москву

ПЕРЕЗАКРЕПЛЕНИЕ КВОТ – ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА

Другой ключевой темой на съезде стало предстоящее перезаключение договоров о закреплении долей на 15-летний срок. В правилах распределения квот, у-

жду, что этот процесс пройдет спокойно, а любые разногласия, разночтения и неточности в документах будут регулироваться максимально оперативно, «с тем чтобы в конце периода распределения квот не было ни у кого каких-то существенных вопросов, все при-



Губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ

знали этот процесс справедливым, понятным и прозрачным».

Руководитель Росрыболовства Илья Шестаков признал, что есть ряд трудностей, связанных с выявлением проблем, допущенных при оформлении договоров в 2009 году. «Это нулевые доли квот, заблокированные доли квот, сроки окончания действия договоров и, конечно, договоры, заключенные

ствующих расхождений», – добавил он, пообещав урегулировать все вопросы до 1 апреля.

Отметим, что на момент выхода этой публикации спорные основания для отказа в закреплении долей квот были исключены из законодательства.

Чтобы повысить прозрачность процедуры, Росрыболовству было предложено привлечь к участию в

вошли председатель правления Союза рыбопромышленников Севера Владимир ГРИГОРЬЕВ, президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максим КОЗЛОВ, президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья Георгий МАРТЫНОВ, президент Союза рыбопромышленников Запада Сергей МАСЛОВ, председатель правления Калининградского областного союза рыбацких колхозов Олег ТВЕРДОХЛЕБ и председатель Союза рыбопромышленников и предпринимателей Камчатки Сергей ТИМОШЕНКО.

БАРЬЕРЫ НЕ СООТВЕТСТВУЮТ РИСКУ

Много внимания участники съезда уделили теме административных барьеров. Герман Зверев рассказал, что в последние годы рыбацкому сообществу удалось наладить конструктивный диалог с некоторыми ведомствами – Генпрокуратурой, Пограничной службой и Россельхознадзором. В то же время ФАС, Минпромторг или ФНС не горят желанием развивать взаимодействие с рыбаками.

Впрочем, судя по докладам из регионов, за время, прошедшее с предыдущего съезда, административный пресс на предприятия если и снизился, то незначительно. Определенные надежды бизнес связывает с реформой контрольно-надзорной деятельности и внедрением риск-ориентированного подхода, но менталитет сотрудников контролирующих органов меняется крайне медленно.

В числе актуальных вопросов, требующих решения, делегаты назвали отмену требования о прохождении контрольных точек; неясный правовой статус продукции из сырья, добытого в открытой части Мирового океана; возможность транзитного прохода через Первый Курильский пролив; осуществление перегрузов в море без обязательного присутствия инспекторов ГМИ и т.д.

По словам Максима Козлова, до сих пор отмечается перекося в отношении контролирующих органов к рыбакам, когда вместо того чтобы ловить браконьеров, инспекторы предпочитают приходить с проверками на суда и береговые заводы. В связи с этим Ассоциация



субъектами РФ в нарушение норм действующего законодательства. Могу вас заверить, что по всем этим вопросам решения найдены и мы занимаемся устранением дей-

работе по определению долей квот и перезаключению договоров на 2019-2034 годы шестерых делегатов съезда в качестве экспертов. После голосования в этот список



Заместитель председателя правительства Камчатского края Владимир ГАЛИЦЫН

рыбопромышленных предприятий Сахалинской области выдвинула предложение разграничить функции госконтроля по охране ВБР и по надзору за пользователями и передать их разным ведомствам.

В регионах вызывает тревогу и меняющийся со следующего года формат прибрежного рыболовства. На привлекательность повышающего коэффициента местные власти не очень-то рассчитывают, поэтому призывают изменить правила рыболовства в сторону максимального упрощения проверочных процедур для рыбаков, доставляющих сырье для берега.

Как отметил зампред правительства Камчатского края Владимир ГАЛИЦЫН, необходимо разрешить рыбакам, доставляющим добытые ВБР на берег без переработки и перегрузов в море, вести учет видового и весового состава уловов по итогам выгрузки. В поддержку этой инициативы на съезде высказались не только дальневосточники, но и предприятия Астраханской и Калининградской областей.

Делегаты съезда говорили и о проблемах организации промысла на внутренних водоемах, об избыточных требованиях и непонимании специфики деятельности, с которыми сталкиваются предприятия аквакультуры. Это касается как вопросов формирования рыбоводных участков, в том числе морских, так и научного обеспечения работы рыбоводных хозяйств.



Выслушав главные доклады и ответив на вопросы рыбаков, Аркадий ДВОРКОВИЧ покидает съезд

По итогам съезда делегаты приняли обращение к президенту с просьбой установить на 2018-2024 годы мораторий на изменение базовых принципов закона о рыболовстве и поручить правительству обеспечить перезаключение договоров о закреплении долей квот в полном объеме и без изъятий для рыбопромышленных предприятий страны.

НАУКЕ И СПАСАТЕЛЯМ НЕ ОБОЙТИСЬ БЕЗ СУДОВ

Особую тревогу у рыбаков вызывает состояние отраслевой науки. Финансирование подведомственных Росрыболовству научных институтов абсолютно не соответствует объему задач, которые им приходится решать, – к такому выводу пришли участники съезда.

Представители всех приморских регионов – от Дальнего Востока до Калининграда – настаивали на необходимости существенно увеличить объем средств, выделяемых на рыбохозяйственную науку, в том числе для расширения морских исследований. Особый акцент делегаты сделали на строительстве современных научно-исследовательских судов.

Не добавляет оптимизма и ситуация с безопасностью мореплавания: за последние пять лет при аварийных ситуациях безвозвратно потеряно 12 судов, погибло и

пропало без вести 187 человек. По словам капитан-директора «Океанрыбфлота» Сергея КИСЛОВА, на весь Дальний Восток осталось всего четыре спасательных судна, а в этом году в разгар минтаевой путины в районе промысла дежурил и вовсе один-единственный спасатель «Преданный».

Удаленность районов работы флота приводит к тому, что в критических ситуациях морякам все чаще приходится рассчитывать только на собственные силы да на помощь коллег, если те вдруг окажутся рядом. На этом фоне вариант со сменой ведомственной принадлежности судов аварийно-спасательного флота и передачей их Минтрансу рыбаков категорически не устраивает. Делегаты съезда предложили правительству увеличить финансирование строительства и модернизации спасательных судов в целях гарантированного обеспечения безопасности мореплавания на промысле.

КАДРЫ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РАБОТОДАТЕЛЕЙ

Как близкое к критическому, охарактеризовали некоторые докладчики положение дел в системе подготовки кадров для рыбопромыслового флота. Особенно это заметно на Северном бассейне, где после потери Мурманского государственного технического университета отраслевых вузов не осталось. В связи с этим съезд рекомендовал Росрыболовству принять меры для сохранения профильных образовательных организаций в своем ведении и сформировать на севере филиал Калининградского государственного технического университета.

Помимо претензий к устаревшим стандартам образования и в целом качеству подготовки молодых специалистов, председатель Российского профсоюза работников рыбного хозяйства Владимир КРУГЛОВ обратил внимание на отсутствие внятной политики в этой сфере у государства и потенциальных работодателей.

Трудоустройством выпускников, в том числе обучавшихся за счет бюджета, целенаправленно никто не занимается. В результате они уходят в торговый флот или в другие сферы экономики. Но нельзя игнорировать и социальные аспекты работы рыбаков.



«Цена труда в отрасли сильно занижена», – уверен профсоюзный лидер, в то же время вопросы охраны труда и безопасности на рабочем месте почти не контролируются. Согласно опубликованному 20 февраля докладу Экспертного института социальных



Президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья
Георгий МАРТЫНОВ

исследований, в настоящее время в рыбном хозяйстве занято более 270 тыс. человек, вместе со смежными сферами оно создает около 1 млн рабочих мест. При этом в рыбной отрасли до сих пор нет объединения работодателей и не подписано отраслевое соглашение – базовый документ, который устанавливает требования к со-

ководители ВАРПЭ и Российского профсоюза работников рыбного хозяйства договорились о начале переговоров по заключению отраслевого соглашения. Для этого потребуются создать общероссийское объединение работодателей рыбохозяйственного комплекса. По словам Германа Зверева, подготовительные процедуры планируются завершить уже в ближайшие полтора месяца.

«После этого в течение четырех-пяти месяцев будет идти работа над трехсторонним соглашением, которое подпишут Росрыболовство, объединение работодателей и ЦК Российского профсоюза работников рыбного хозяйства», – добавил он. Соглашение будет рассчитано на период 2019-2021 годы.

НАДЕЖДА НА ПРЕЗИДЕНТА

По итогам съезда делегаты приняли обращение к президенту с просьбой установить на 2018-2024 годы мораторий на изменение базовых принципов закона о рыболовстве и поручить правительству обеспечить перезаключение договоров о закреплении долей квот в полном объеме и без изъятий для рыбопромышленных предприятий страны. Кроме того, участники съезда попросили Владимира ПУТИНА лично принять группу представителей от работников рыбохозяйственного комплекса для информирования о положении дел в отрасли. **FN**

циально-трудовым отношениям, к коллективным договорам, к минимальной заработной плате и требованиям по охране труда.

Шаги для исправления ситуации были предприняты непосредственно на площадке съезда. Ру-

Наталья СЫЧЕВА

ИНВЕСТПРОЕКТ КАК АРГУМЕНТ

Целые регионы продолжают отстаивать незыблемость исторического принципа распределения квот в рыбной отрасли. В качестве весомых аргументов против «крабовых новаций» сами добытчики краба приводят не только факты и статистику, но и инвестиционные проекты, которые продолжают реализовывать даже в условиях возникшей неопределенности. С каким настроением встретила рубежный 2018 год Ассоциация добытчиков краба Дальнего Востока, в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал президент объединения Александр ДУПЛЯКОВ.

ВЫДУМАННАЯ ПРОБЛЕМА С ПОСЛЕДСТВИЯМИ

– Александр Павлович, на прошедшем в феврале Съезде рыбаков вы высказались, и довольно конкретно, по вопросу сохранения исторического принципа распределения квот. Как вам показалось, удалось ли донести до правительства, что этот вопрос выходит далеко за рамки конкурентной борьбы между бизнесом? Что это базовый принцип нормального существования всей отрасли, а не ее отдельных компаний?

– Вопрос, мне кажется, даже проще. И суть его в том – почему вообще возникла эта инициатива с пересмотром основополагающих принципов. Об этом мы прямо рассказали на съезде. На протяжении последних десяти лет, с момента законодательного закрепления исторического принципа, в отрасли идет поступательное движение, развитие. Постепенно мы пришли к механизму нового перезакрепления квот, к привлечению дополнительных инвестиций в отрасль. Предприятия принимают важные для себя решения, занимаются серьезным планированием. Как вдруг возникает неожиданное препятствие, причем неожиданное для всей отрасли. Все же понимают, что обсуждаемая сегодня проблема возвращения аукционов касается не только крабов



Александр ДУПЛЯКОВ на трибуне IV Съезда работников рыбохозяйственного комплекса России

– как я говорил на съезде, законом будут предусмотрены общие нормы, т.е. риск включения в «аукционный список» есть для всех объектов.

Почему вообще возник этот вопрос? Мы услышали однозначное мнение рыбаков на съезде. Какого-то другого мнения не прозвучало. Также достаточно определенно можно сказать, что никакой официальной позиции у государства по этому вопросу нет – никто ни разу не высказался и не представил каких-либо расчетов, обосновывающих

необходимость изменения действующего исторического принципа.

То есть все говорит о том, что сама по себе проблема выдуманная.

– Проблема выдуманная, но в то же время вполне реальная.

– Да, она вполне реальна, поэтому на протяжении трех месяцев так активно обсуждается. Этому вопросу была посвящена и вся первая часть съезда, на которой присутствовали представители федеральных органов власти. Высказался по

проблеме и вице-премьер Аркадий ДВОРКОВИЧ: достаточно мягко, но все-таки в отрицательном ключе он заявил, что не видит перспектив у разрешения ситуации в пользу аукционов.

– Вместе с тем Росрыболовству и Минсельхозу были даны указания представить аргументы в отношении аукционов.

– Было сказано, что если появятся такие расчеты, аргументы, то они будут обсуждаться открыто, не будет каких-то кулуарных переговоров, как до сих пор это и происходило. Никаких совещаний ведь по этому поводу так и не было. Рыбаки присутствовали только на одном – в

изменение базовых принципов закона о рыболовстве.

Мы видим, что не только отрасль – все осознают бессмысленность и вредность этой инициативы. Но она сама по себе продолжает существовать. Уже известно, что делается это в интересах одной компании, которая захотела получить крабовые квоты, и ради этого предлагается поломать базовые принципы, к которым отрасль шла с начала 2000-х.

Разрешение этого вопроса в перспективе должно показать, гарантирует ли государство стабильность законодательства, можно ли планировать свою деятельность на перспективу или все это лишь пустые декларации и нормально работать можно

на, и с начала этого года все краболовы ожидали скорого внесения изменений в постановления по инвестиционным проектам, чтобы с 1 марта вместе со всеми вступить в заявительную кампанию. Но появилась неопределенность на фоне нашумевшей «крабовой инициативы», и в результате до сих пор постановление не принято.

Параллельно начали звучать предложения по дополнительным требованиям к оснащению краболовных судов (оборудованием для видеонаблюдения и взвешивания). Недавно появилась даже инициатива строить краболовный флот только на Дальнем Востоке, что также далеко не у всех в отрасли находит поддержку (наша ассоциация уже направила письма по этому поводу в различные ведомства). Но главное – пока мы даже не видели окончательную редакцию изменений, которые ожидают принятия.

– Несмотря на метания госструктур, рыбаки все-таки решили идти выбранным курсом и выполнять свои обязательства (пока добровольно на себя же и взятые)?

– Во-первых, проделана большая работа, резко взять и остановить ее на неопределенный срок до окончательного разрешения вопроса с основными квотами, наверно, невозможно. Во-вторых, заявительная кампания по инвестиционным квотам тоже будет ограничена определенными сроками, в которые предприятия должны будут уложиться. А предстоит большая бумажная работа с юридически сложными документами по заключению договоров с банками, заводами.

Поэтому на сегодня все, кто рассчитывает выставлять свои инвестиционные проекты на комиссию, продолжают следовать выбранным курсом. Окончательные решения, наверно, будут приниматься в последний момент. Но факт остается фактом: даже краболовы не потянут того, чтобы и на аукционе квоты покупать, и одновременно суда строить.

– Если вспомнить, в каком направлении отрасль была 10 лет назад, когда происходило первое закрепление «длинных» квот, то видно, что сейчас рыбопромышленники более сплочены из-за возникших проблем.

– Конечно. К тому же десять лет назад в отрасли было гораздо больше компаний, и не только по крабу. Не было настолько развито участие объединений, ассоциаций, союзов в жизни отрасли и в общественной

Вспомните, каким открытым и масштабным было обсуждение последних изменений в закон о рыболовстве, и в итоге решения принимались президиумом Госсовета во главе с президентом. А то, что происходит сейчас, больше напоминает скрытую попытку рейдерского захвата отрасли.

Администрации Президента еще в прошлом году, где нас попросили высказать свое мнение, и мы это сделали – всё.

Вспомните, каким открытым и масштабным было обсуждение последних изменений в закон о рыболовстве, и в итоге решения принимались президиумом Госсовета во главе с президентом. А то, что происходит сейчас, больше напоминает скрытую попытку рейдерского захвата целой отрасли.

– В защиту исторического принципа при распределении долей квот добычи выступили целые регионы.

– Да, серьезность этого вопроса понимают и губернаторы, и депутаты областных дум, они разделяют позицию рыбаков. Высказались по проблеме судостроители, которые участвуют в реализации инвестиционных проектов, и крупные банки, финансирующие их. Отреагировали все крупнейшие общероссийские и региональные отраслевые объединения. Более 80 организаций – ассоциаций и компаний рыбной отрасли со всей России – подписались под обращением к главе государства с просьбой установить мораторий на

до тех пор, пока очередной лоббист не решит, что тот или иной ресурс представляет для него интерес.

РАБОТА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

– Рыбаки всегда отмечали, что прежде всего для нормальной работы предприятиям необходима стабильность в отрасли. Сегодня, несмотря на такую подвешенную ситуацию, компании – члены Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока продолжают вкладываться в строительство судов, в переработку, в развитие отрасли. Из последних примеров – закладка краболовного судна компанией «Антей» в марте этого года.

– Естественно, работа продолжается. Неопределенность для нас возникла всего три месяца назад, до этого существовала – сейчас правильнее так будет уже сказать – иллюзорная гарантия того, что все будет продолжено на прежних условиях. Поэтому уже с 2016 года наши компании начали готовиться к новому этапу: работать с верфями, заниматься проектами, прорабатывать с банками схемы финансирования. Необходимая работа была проделана

жизни в целом – это направление именно за последнее десятилетие достаточно сильно развилось. И такая ситуация не только в рыболовстве: в различных отраслях участие бизнеса в принятии решений стало намного активнее.

А когда рыбопромышленных компаний стало меньше, отрасль стабилизировалась именно в количественном составе, стало легче решать проблемы – налажился диалог, люди осознали важность совместного решения возникающих вопросов. Поэтому и ситуация, которая сложилась сегодня, думаю, еще больше сплотит отрасль и сделает ее сильнее.

В ПРОЦЕССЕ СЕРТИФИКАЦИИ

– Хотелось бы узнать, как реализуется проект Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока по сертификации промысла по стандартам MSC. Совсем недавно ваши коллеги – краболовы Севера – сообщили об успешном завершении аналогичной работы на своем бассейне. На каком этапе сейчас процесс сертификации у дальневосточников?

– Надеемся, что в этом году мы все-таки выйдем на полную сертификацию, как и планировали. Наиболее подготовленными для процесса сертификации являются три объекта – это камчатский краб Западно-Камчатской и Камчатско-Курильской подзон, синий краб Западно-Камчатской подзоны и краб-стригун бэрди Камчатско-Курильской подзоны. По этим единицам запаса собрана максимальная информация.

Параллельно мы ведем работу и по другим районам и объектам промысла. В планах усилить работу наблюдателей на востоке Камчатки, в Северо-Охотоморской подзоне, ряде других районов.

Есть предварительная оценка и четкое представление, какие вопросы остается проработать. Единственное, опять же, неопределенность, связанная с возможностью изменения рыболовного законодательства в части исторического принципа, вынуждает нас с большей осторожностью подходить к этому вопросу именно сейчас. Пока мы рассчитываем уже в третьем-четвертом квартале 2018 года приглашать экспертов.

– О подробностях работы АДК по сертификации крабового промысла вы рассказали на выставке Seafood Expo North America в Бостоне.

– Совместно с коллегами из Ассоциации добытчиков минтая мы провели круглый стол. Удалось привлечь зарубежных покупателей и представителей некоммерческих организаций по вопросам устойчивого рыболовства. Мы рассказали о системе управления и контроле за промыслом в России. Это и правила рыболовства, и система ОДУ, и то, как действует отраслевая система мониторинга, и многое другое.

Что касается крабов, то была представлена информация о рынке крабовой продукции стран АТР за последние три года и о его возможных тенденциях. Часть выступления была посвящена вопросам сертификации крабовых промыслов. В этом плане поездка в Бостон была очень полезной, так как по ее итогам придется скорректировать планы сертификации в отношении объектов и районов промысла.

В целом с 2012 года в этом направлении проделана большая работа, есть опыт и понимание того, куда нам надо двигаться дальше. Когда мы эту работу только начинали, рынок крабовой продукции не был столь требователен к вопросам экомаркировки, но в настоящее время ситуация изменилась. На североамериканский рынок с каждым годом все труднее поставлять несертифицированную продукцию, и, думаю, в ближайшей перспективе для такой продукции доступ на рынок будет закрыт. Безусловно, мы эту работу будем продолжать.

– Каков был отклик аудитории, какие задавались вопросы на круглом столе?

– К круглому столу был проявлен высокий интерес со стороны и покупателей российской крабовой продукции, и экологических организаций. Что касается краба, то одним из основных вопросов, который поднимался участниками круглого стола, был вопрос о способах информирования зарубежных коллег о нашей системе управления промыслами и в целом о работе, которую мы ведем. В этом отношении нам предстоит уделить больше внимания работе с иностранными отраслевыми СМИ.

А вообще это был первый подобный опыт для нас, и его результаты говорят о том, что такую практику необходимо продолжать. Аудиторию обязательно надо информировать о работе в этой сфере еще и потому, что настроенное отношение за ру-

бежом к российской рыбной отрасли сохраняется. Особенно это чувствуется в отношении дальневосточного краба, у которого была неоднозначная история. Но нам важно показать, насколько сильно изменилась ситуация и что представляет из себя современная отрасль.

БРАКОНЬЕРСТВА НЕТ – И ТОЧКА

– Наверно, особенно заметно изменилась ситуация в аспекте ННН-промысла?

– В профессиональной среде проблема ННН-промысла крабов уже не является первоочередной – в этом сегменте российского рыболовства его сейчас фактически нет. Единичные случаи происходят и, наверное, будут происходить, но пограничники практически всегда задерживают нарушителей. Эффективно реализуются межправительственные соглашения по борьбе с ННН-промыслом. Так что сейчас это явление настолько редкое и происходит оно в столь незначительных объемах (даже по году можно говорить лишь о десятках тонн краба, добытого в результате ННН-промысла), что не влияет как-либо образом на промысел.

Поэтому могу с уверенностью заявить, что любая информация о существовании браконьерства на крабовом промысле – это показатель недобросовестности такого информационного источника или умышленная попытка очернить отрасль. На самом деле этой проблемы на сегодняшний день нет.

Единственный барьер сейчас остается в самом законодательстве, которое порой несовершенно настолько, что само же и порождает нарушения. Я говорю о требованиях по прохождению контрольных точек, правилах неоднократного пересечения границы и т.п. Здесь возникает уже не вопрос контроля, а вопрос соблюдения формальностей закона. Проблема не в том, что контрольные органы применяют какой-то «особый» подход к рыбакам или слишком часто контролируют, а именно в том, что с точки зрения действующего законодательства к нарушениям относятся факты, не наносящие никакого практического ущерба и не представляющие никакой угрозы. Это происходит из-за несовершенства законодательства, которые надо устранять, и в этом плане предстоит большая работа. **FN**



Валентина БОКОВИКОВА

«ОКЕАНРЫБФЛОТ» – 50 ЛЕТ НА РЫБАЦКОЙ ВОЛНЕ

ПАО «Океанрыбфлот» – это крупнейшая рыбодобывающая компания страны, лидер экономики Камчатского края, флагман рыбной отрасли Дальнего Востока. 14 больших морозильных рыболовных траулеров, оснащенных современным оборудованием, круглый год бороздят просторы Мирового океана, добывая минтай, кальмар и сельдь. Более трех тысяч работников в море и на берегу обеспечивают стабильную работу предприятия. Каждый на своем участке, у каждого – свой фронт работ, но вместе они – дружная и надежная команда «Океанрыбфлота».



Дорогие друзья!

2018-й год для нас – особенный, ПАО «Океанрыбфлот» исполняется 50 лет. Это важная веха в истории Отечества, ведь наша рыбодобывающая компания является крупнейшей не только на Дальнем Востоке, но и в Рос-

сии в целом. Ее имя известно далеко за пределами нашей страны и пользуется в мире заслуженным уважением. В этом огромная заслуга прежде всего работников предприятия. За 50 лет через эту кузницу кадров прошло более 60 тысяч человек, и каждый внес свой вклад в развитие и процветание ПАО «Океанрыбфлот».

Оглядываясь на полувековую историю, я с гордостью и почтением говорю о тех, кто стоял у истоков, кто сумел сохранить прославленную компанию даже в самые трудные годы. Спасибо вам, дорогие ветераны, ваши имена навеки вписаны в нашу историю. Благодарю всех, кто долгие годы трудился на предприятии, и тех, кто трудится сегодня. Отрадно осознавать, что в компании работают неравнодушные, ответственные, добросовестные и честные люди, для которых «Океанрыбфлот» – не просто место работы, это жизнь и судьба.

Сегодня мы вновь на передовых позициях. Компания лидирует по объемам добычи, по объемам производства, по количеству флота и по численности

рабочих мест, является крупнейшим налогоплательщиком Камчатского края, поэтому нас по праву называют флагманом рыбодобывающей отрасли полуострова. 14 БМРТ с передовыми технологиями и высокоэффективным оборудованием, производящих море- и рыбопродукцию высочайшего качества, высококвалифицированные специалисты и самые лучшие капитаны – так сегодня выглядит «Океанрыбфлот».

Мы не останавливаемся на достигнутом: сохраняя лучшее, мы идем вперед. В планах компании – обновление флота, расширение ассортимента рыбопродукции и рынка сбыта. От всей души поздравляю всех с 50-летием ПАО «Океанрыбфлот»! Желаю уверенности в завтрашнем дне, успехов, крепкого здоровья, терпения и душевного равновесия, семейного благополучия!

С уважением,
генеральный директор
ПАО «Океанрыбфлот»
Е.А. НОВОСЕЛОВ

Глядя на ровный ряд чистых и сияющих свежей краской БМРТ, уже трудно представить, что когда-то предприятие балансировало на грани гибели и только ценой невероятных усилий и железной воли удалось его сохранить. Сегодня «Океанрыбфлот» – успешная, процветающая и перспективная компания, которой 1 апреля 2018 года исполнилось 50 лет.

А в беспокойном Охотском море тем временем заканчивается промысловая минтаевая экспедиция, в которой участвуют все 14 БМРТ компании. «Промысел идет успешно, и объясняется это в первую очередь грамотным подбором кадров, – говорит капитан-директор БМРТ «Матвей Кузьмин» Андрей РОМАНЧУК. – Попадая к нам, новички быстро учатся и после работы на «Кузьмине» почти сразу становятся востребованными, дефицитными кадрами, их берут потом на любой пароход. Мы любим свою работу, свой пароход. Специалисты хорошие, и простоев у нас почти не бывает. Экипаж постоянный, после отпуска все рвутся снова на «Матвея Кузьмина». Большинство рыбаков здесь по 15-20 лет на одном траулере, они очень сплочены,



Комсостав БМРТ «Матвей Кузьмин» во главе с капитан-директором Андреем РОМАНЧУКОМ

понимают друг друга с полуслова, и поэтому, наверное, мы на передовых позициях. Мне не стыдно за пароход, не стыдно за экипаж, не стыдно за себя».

Океанрыбфлот неслучайно гордится своими кадрами – подавляющее большинство людей работает здесь десятилетиями. Капитан-директор БМРТ «Мыс Олюторский» Игорь СТАРОВОЙТОВ из их числа. В

трудовой книжке у него только одна запись – база океанического рыболовства (позже – «Океанрыбфлот»). И, как все капитаны компании, он считает свой пароход вторым домом и учит молодых штурманов относиться к нему так же. На «Олюторском» очень молодой командный состав. Но Игорь Олегович утверждает – своим подчиненным он доверяет на все сто: «Неопыт-



Отправляясь на судах «Океанрыбфлота» в экспедицию, любой новичок возвращается из моря уже опытным моряком

ным людям никто пароход не доверит. Ну да, мальчишки... они совсем молодые, но на самом деле это уже опытные моряки, они уже по три года работают штурманами. И я спокоен, когда они на вахте. Все мы были мальчишками, я тоже пришел на пароход в 19 лет после мореходки, тоже стоял один на мостике, руководил процессом вылова. Все мы через это прошли, учились на своих ошибках, старшие помогали, советовали, опытом делились. А теперь делюсь своим опытом и я».

Человек-легенда есть и на БМРТ «Матвей Кузьмин» – это «дед», старший механик Юрий МЕРКУЛОВ. В его трудовой книжке указано тоже только одно место работы. В «Океанрыбфлоте» он трудится почти 40 лет: «Никуда не уходил из компании. И когда «Океанрыбфлоту» было плохо, и когда было хорошо. Меня тянет на пароход. Попробовал отдохнуть подольше – не получается, начинаю сходить с ума. Видимо, я уже такой моряк, что мне в море лучше, чем на берегу. Что касается денег: деньги – это хорошо, конечно, но последние лет 10 деньги для меня точно не главное, я люблю свою работу, она занимает основное время моей жизни, и меня это устраивает».

Старший механик БМРТ «Мыс Олюторский» Виктор САЯПИН тоже по-настоящему предан своей профессии: «Я с 1982 года здесь, думал, три года отработаю и уеду. И так уже 36 лет подряд. Как-то с женой подсчитывали, сколько времени я провел дома и сколько в море. Посчитали – в

браке мы 25 лет, но вместе прожили 10. Остальное время я провел в море. Годы в море бесследно не проходят. Я раньше, по молодости, заходил в каюту капитана или старпома, видел снотворное на столе и не понимал, зачем, в море же спишь как убитый. А теперь понимаю. Из года в год замкнутое пространство, сильный шум, ты не спишь, а прислушиваешься к

Словно иллюстрация к рассказу старшего механика, в каюте появляются члены его команды. Рассаживаются за столом и рассказывают о том, как когда-то познакомились и дружат по сей день. Евгений АЛЫМОВ, моторист, начинает: «Я больше 20 лет знаю ребят. Мы много рейсов вместе сделали и не просто работаем вместе – мы дру-



Капитан-директор БМРТ «Мыс Олюторский» Игорь СТАРОВОЙТОВ

работе механизмов... А дома потом вообще спать не можешь – тишина давит, не хватает звуков. Мне лично работать спокойно, потому что у нас великолепная команда. Надежные люди, грамотные, реально – команда. Знают дело, знают друг друга, не надо ничего объяснять – сами все понимают».

жим, после работы общаемся часто. Такой коллектив у нас уникальный».

«А я с этой командой иду в экспедицию впервые, но знаю их тоже много лет, уверен, мы хорошо сработаемся, – улыбается матрос-рулевой Михаил ХАРЧЕНКО. – Я их по 20 лет знаю, пересекались всегда, но вместе еще не работали.

Но знаю, что они очень давно вместе работают и дружат давно».

«Бывает, одному работать легче, спокойней, но это если текущая работа. А когда аврал, поломка — мы по двое суток плечом к плечу, понимаем друг друга с полувзгляда. У каждого своя специальность, но вместе мы один дружный коллектив и очень этим гордимся, ценим такие взаимоотношения», — продолжает моторист Александр КОЗЕНКО.

«В завод на обработку сырца мы идем все вместе, тут мы равны, хоть у каждого свой фронт работы, но и там мы дружно работаем всегда», — включается в беседу технолог Михаил ЛАДЫЖЕНКО.

«На берегу увидимся — о, привет, и рады встрече, будто сто лет не виделись, — подхватывает мысль второй механик Руфат МАГЕРРАМОВ. — Мы ведь приходим на пароход и с какими-то проблемами, когда в семье неладно бывает. Приходим — видим родные лица, и легче становится. Сидим, вспоминаем былые, истории какие-то морские, капитанов легендарных, которые вспоминаются с теплотой. А кредо наше — всегда быть самим собой и оставаться настоящими рыбаками. Мы все ветераны труда, с наградами правительственными, все по 30 лет и больше работаем. На других судах нет такой большой, годами спаянной команды. Я помню день, когда пришел в «Океанрыбфлот» — это было 27 декабря 1983 года. Помню, в 9 утра заиграл по радио марш «Прощание Славянки», я вышел из каюты военного корабля, на котором служил и с которого в этот день уволился в запас, а в 12 часов я уже был на промысловом траулере «Океанрыбфлота». И с тех пор я здесь».

«А я с 20 мая 1984 года в «Океанрыбфлоте». Тоже бывший военный, лейтенант запаса — мы все бывшие воины, и все после службы пришли в «Океанрыбфлот». Каждый думал: на несколько лет, — а остался на 30 и более. Мы сами себя называем динозаврами, таких уже больше нет», — добавляет слесарь машинно-котельного отделения Александр УЛЬЯНИН.

«Я тоже после армии поехал не домой, а на Камчатку, и с 1975 года в «Океанрыбфлоте». Служил в Хабаровске, оттуда и поехал на Камчатку. И все эти годы в «Океанрыбфлоте», не менял организацию. Так что у нас у всех общая биография,



Старший механик БМРТ «Матвей Кузьмин» Юрий МЕРКУЛОВ

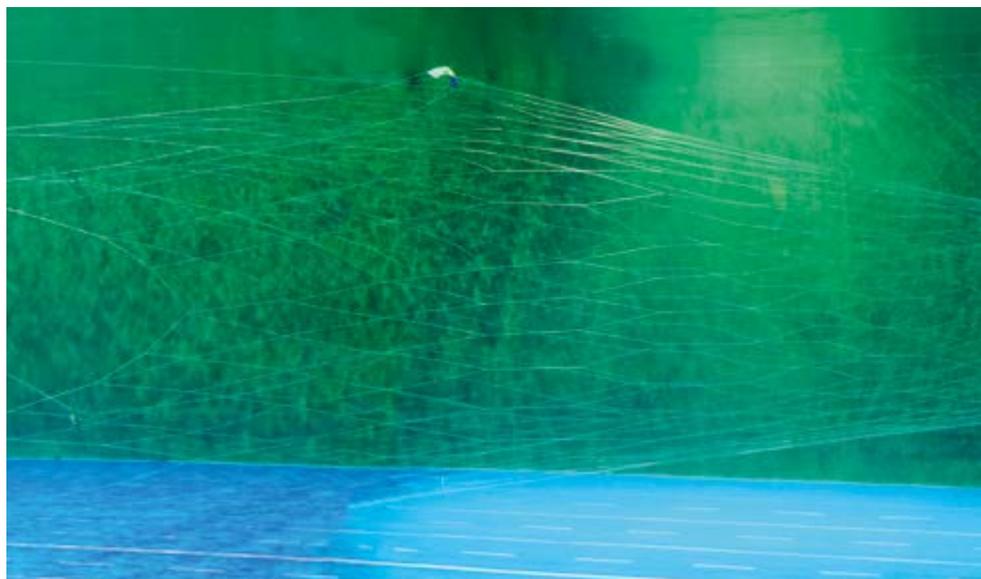
ведь в советские времена все парни служили и после армии шли зарабатывать. Слабые духом уходили, а мы остались и будем долго еще работать вместе», — подчеркивает Михаил Ладыженко.

«Камчатка стала родным домом, это не высокие слова. Хоть я родом из Баку, — продолжает Руфат Магеррамов. — Самое главное, что здесь мы все вместе много лет работаем. Дружно работаем, конфликтов мы не допускаем. Конечно, может кто-то хлопнуть дверью, но надо так хлопнуть, чтобы потом суметь ее открыть. А конфликтные, ленивые и никчёмные люди —

они уходят сразу, не приживаются здесь. Для нас главное — работа и потом общение друг с другом».

«А я с детства рисовал якоря, море любил и был просто помешан на радиоэлектронике, — вступает в разговор радист Петр БАС. — Я собирал цветомузыку, усилители. Много лет работал в «Океанрыбфлоте» гидроакустиком, сейчас — помощник капитана по радиоэлектронике. Хочу поддержать своих друзей — мы действительно отличная команда. В 90-е годы наши коллеги уходили, но мы остались, все пережили. Здесь всегда была стабильность и уверенность в завтрашнем дне. И будем работать здесь, пока есть силы и пока есть «Океанрыбфлот»».

Разговор получился душевным. Дружная команда долго рассказывала о себе, о своей работе, о коллективе, который почти стал семьей за долгие годы. По-доброму подшучивали друг над другом, и было видно, что они на самом деле очень дружны. Такие коллективы настоящих рыбаков являются опорой компании. Они не подведут, не бросят в трудную минуту. Честные, отважные и трудолюбивые труженики моря, они сейчас в дальних промысловых экспедициях. Но рейс постепенно подходит к концу, и совсем скоро доблестные экипажи сойдут на родной берег и попадут буквально — с корабля на бал. Ведь в этом году компании исполняется 50 лет и возвращение судов будет триумфальным. FN



«ФИШЕРИНГ СЕРВИС»: КОМПАНИЯ, ЗАДАЮЩАЯ ТОН НА МИРОВОМ РЫНКЕ

РЫБАКАМ ВСЕГО МИРА

В связи с 25-летним юбилеем от имени всего коллектива «Фишеринг Сервис» благодарю вас за сотрудничество. Мы вместе с вами развиваемся нашими общими усилиями. Я уверен, что наш совместный труд приведет наши компании к новым горизонтам.

Спасибо за ваши поздравления, мы очень ценим их!

**Директор
ООО «Фишеринг Сервис»
Андрей ФЕДОРОВ**

В этом году компания «Фишеринг Сервис» отмечает 25-летний юбилей. Орудия лова, которые производит компания, широко известны на мировом рынке, продаются рыболовецким компаниям из десятков стран и используются на всех океанах планеты. Но история «Фишеринг Сервиса» – это не путь, устланый розами. По словам основателя и бессменного директора компании Андрея ФЕДОРОВА, это история трудной, напряженной работы на пределе сил и возможностей – и где-то сверх возможностей.



Испытания модели пелагического трала «Атлантика» в гидрлотке

КАК ВОЗНИКЛА КОМПАНИЯ

Андрей ФЕДОРОВ:

– Начало 90-х – это было ожесточенное время. База лишилась квот, потому что старой страны не стало и межправительственные соглашения были прекращены, а новые очень тяжело налаживались. Десятки огромных океанических судов стояли внутри базы, потеряв районы промысла. Капитаны брали свои суда в аренду и искали возможность начать промысел.

Первый заказ на трал «Фишеринг Сервису» сделал капитан Алексей САВИН. Он получил квоты в Мурманске и взял в аренду СТМК «Вьюга». Ему нужен был трал, но Пионерская база, как госпредприятие, ему его не продавала. Поэтому Алексей Савин обратился к нам в фирму, и мы

пошли ему трал. Выручка за этот трал позволила нам выплатить первую зарплату. Бухгалтера у нас еще не было, и первую зарплату я начислял сам – на листке.

Мы развивались шаг за шагом. В первые годы существования компании, в середине 1990-х, нам приходилось заниматься торговлей, поставками на промысловые суда самого различного снабжения – продуктов питания, кружек-ложек и так далее. Необходимо было искать любой вид заработка, иначе компания бы не выжила. А потом все увидели, что мы жизнеспособны, и мы стали потихоньку «обрастать» людьми, создав уникальный коллектив.

КАК ВЫШЛИ НА МИРОВОЙ РЫНОК

Андрей ФЕДОРОВ:

– Мы достаточно быстро приобрели известность в профессиональной среде. У рыбаков особая ментальность: когда ты с молодости ходишь в море, в том числе за границу, то особого разделения на «у нас» и «за границей» нет. Шотландцы или канадцы – для нас они просто рыбаки, мы с ними говорим на одном профессиональном языке, поэтому перейти на экспортные поставки было несложно.

Сложнее было с нашим законодательством и фискальными органами. Когда мы совершили первую экспортную поставку, в России еще не было закона о внешнеэкономической деятельности и поэтому мы даже попали под расследование. Нам потрепали нервы, но в конце концов все обошлось.



Андрей ФЕДОРОВ и Александр ПЕТРЕНКО – будущие директор и замдиректора компании

Андрей ФЕДОРОВ закончил Калининградский технический институт рыбной промышленности и хозяйства по специальности инженер-механик, конструктор-исследователь промышленного рыболовства. К началу 1990-х он работал ведущим инженером отдела добычи Пионерской базы океанического рыболовного флота, управляя орудиями лова для группы из 42 судов. В начале 1990-х база прекратила свою деятельность.



Фарерское судно Fagraberg проводит испытания трала «Атлантика-2600»

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ «ФИШЕРИНГ СЕРВИС»:

03 марта 1993 года – создание компании.

1993 год – первая продажа трала.

1994 год – первая экспортная поставка трала (в Канаду).

1995 год – поставки на суда калининградского тралового флота.

1996 год – начало поставок в Мавританию и Намибию.

1998 год – первыми в России начали использовать полиэтиленовые дели.





Дмитрий ФЕДОРОВ и президент Исландии Гвюдни ЙОУХАННЕССОН

1998-1999 годы – первое серьезное расширение штата компании.

2000 год – создание собственного конструкторского бюро.

2000 год – появление в штате компании специалистов, помогающих рыбакам настраивать тралы.

2002 год – начало поставок на Мурманский траловый флот.

2003 год – участие во Всемирной рыболовной выставке World Fisheries в Испании.



Трал «Атлантика-2600» на промысле



Производство канатов ПЭН

Мы завоевали репутацию очень надежного и, что немало важно, быстрого поставщика. Это ценится. Мы обеспечиваем глобальный сервис: один звонок – и человек полетел на Дальний Восток, в Аргентину, в Чили, на Фарерские острова – куда угодно. У других так оперативно не получается. Не получается и разрабатывать орудия лова. Все продают тралы просто как обычный товар.

КАК СТАВЯТСЯ ЦЕЛИ

Андрей ФЕДОРОВ:

– У нас идеи рождались в результате трудного опыта и ошибок. В 90-х годах сложилась пара-

доксальная ситуация: иностранцы на судах советской постройки ловили в 2-3 раза эффективнее, чем наши рыбаки, имевшие многолетний опыт эксплуатации такого флота. Представьте: борт о борт работают несколько РТМК-С типа «Моонзунд». У исландцев это судно добывает 35-40 тыс. тонн ставриды в год, а у нас – 6-7 тыс. тонн. В чем дело?

Мы поставили цель разобраться в причинах такого отставания нашего флота. Оказалось – вопрос в орудиях лова. Причем сделанных по нашим же советским образцам, которые они модифицировали и, применив более совершенные материалы, добились



Усиленные тралы готовятся для поставки на промысел в ледовых условиях



Отправка продукции на Дальний Восток

резкого повышения уловистости трала.

Таким образом, была поставлена следующая цель – получить доступ к таким материалам.

Я разослал запросы во все торговые представительства западных стран, аккредитованных в Москве, с просьбой предоставить контакты компаний, которые могли бы поставить нам необходимые материалы. Так мы вышли на мировых лидеров этой индустрии.

После 15 лет работы с полиэтиленовыми делями мы пришли к пониманию, что нам нужны особые материалы, с изюминкой, с особым звучанием. Ведь на глубине от 50 метров и больше – полная темнота и рыба ориентируется на вибрацию. Мы подыскивали материалы, которые позволяли бы нам гибкую оболочку каната делать натянутой, как струна. Тем самым мы добивались ровного сплошного звука, который рыба воспринимает так же спокойно, как, например, звук прибора, и не пугается, не уходит, как при неравномерном звуке. То есть каждый трал необходимо настраивать, как струнный инструмент.

В 2006 году была поставлена следующая цель – начать выпуск материалов для наших тралов.

Мы поступательно двигались в этом направлении и в конце концов получили тот комплект, которого, кроме нас, нет ни у кого в мире. Эти материалы обеспечили нам то звучание канатных частей, которое очень нравится рыбе, и тот результат, который удивляет всех в мире. Мы в настоящий мо-



Награды лучшему предприятию-экспортеру

мент – компания, которая задает тон на жестко конкурирующем рынке орудий лова. Наши тралы копируют, нас опасаются и нас признают. □



Поздравить компанию «Фишеринг Сервис»:
+7 (4012) 63-10-40
office@fishing.com
www.fishing.com

2006 год – запуск производственного участка № 1 по изготовлению канатов.

2006 год – установка оборудования для изготовления канатов плетеного типа.

2007 год – первые поставки тралов на Дальний Восток.

2007 год – участие в выставке IceFish в Исландии.

2007 год – первая поставка трала в Исландию.

2009 год – выход на китайский рынок.

2009 год – результаты промысла скумбрии исландскими судами, оснащенными тралами «Атлантика», признаны лучшими за всю историю промысла.

2010 год – география поставок превысила 20 стран мира.

2011 год – начало производства сетематериалов.

2012 год – перестройка работы компании в связи с кризисом рыболовства в зоне Мавритании, принятие решения о диверсификации поставок.

2015 год – победа в конкурсе «Золотой Меркурий»: компания «Фишеринг Сервис» признана лучшим экспортером промышленных товаров в Российской Федерации.

2016 год – разработка принципиально нового типа канатов PEN – нейлоновых канатов, оклетневанных полиэтиленом.

2017 год – выпуск самых больших в мире тралов «Атлантика-2800» для близнецового лова и «Атлантика-2600» для одиночного.



Анна ЛИМ

«АНТЕЙ» ПРИНИМАЕТ ВЫЗОВ

2 марта на ленинградском судостроительном заводе «Пелла» прошла церемония закладки 50-метрового краболовного судна. Заказчик, дальневосточная компания «Антей», несмотря на задержку с выходом постановлений правительства по инвестиционным квотам и идею вернуться к крабовым аукционам, приняла решение приступить к строительству на российской верфи.

ОТ КОНТРАКТА К СТРОИТЕЛЬСТВУ

Внезапные мартовские морозы не испортили настроения участникам церемонии по закладке нового судна для дальневосточной компании «Антей». Спустя восемь с лишним месяцев после подписания рыбаками контракта с судостроительным заводом «Пелла» будущий краболов начал воплощаться в металле.

Судну проекта 03070 был присвоен заводской строительный номер 402. «Технические характе-

ристики у него – 50 с небольшим метров длина, при этом ширина 12 метров. Водоизмещение 1800 тонн. Судно будет оборудовано RSW-танками [изолированные цистерны с охлажденной и подготовленной забортной водой] объемом 450 куб. метров для перевозки улова в живом виде», – рассказал генеральный директор ООО «Антей» Андрей ПОЛОМАРЬ.

Представители завода указали, что судно было спроектировано конструкторским бюро «Пеллы» в тесном сотрудничестве с сотрудниками компании «Антей».

По словам заместителя генерального директора верфи Вадима ПОДОСОЧНОГО, выполнению заказа предшествовала основательная подготовка. «Не далее как в ноябре прошлого года мы завершили важный этап работы и развития предприятия, обновили нашу технологию и подтверждаем нашу готовность к строительству более сложных, более совершенных судов», – отметил он.

«Для нас отрадный факт, что благодаря тому решению, которое принял президент, и был подписан закон о выделении инвестицион-

ных квот, сейчас мы имеем возможность загружать наши отечественные предприятия для постройки современных рыбопромысловых судов», – заявил руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ, пожелав заводчанам побольше заказов от рыбаков.

Он поблагодарил руководство «Антея» за запуск строительства судна даже «в условиях неопределенности по квотам по крабу». «Считаю решение абсолютно правильным и разумным, потому что новые суда-краболовы все равно потребуются, – высказал мнение глава федерального агентства. – В любом случае, даже если будут приняты какие-то решения, связанные с проведением аукционов, все равно будут обязательства по строительству судов на отечественных верфях. Поэтому считаю, что эта работа на опережение, эта возможность предъявлять не только намерения и контракты, но уже начатое строительство позволяют «Антею» иметь большие конкурентные преимущества по отношению к другим компаниям».

Президент группы компаний «Антей» Иван МИХНОВ обратил внимание на то, что проект, осуществляемый на «Пелле», реализуется первым специализированным судном, которое строится с нуля для добычи краба и его транспортировки именно в живом виде. «Живой продукт сложнее довести до потребителя, чем сделать мороженый, или сделать консервы, или сделать филе, – подчеркнул он. – Это действительно высокотехнологичное судно, потому что на нем будет предусмотрена система фильтров, система биологической очистки, которая позволит жить этому объекту».

Пока живой краб отправляется преимущественно за границу. Однако в ближайшее время «Антей» планирует построить в Приморье бассейны, в которые можно будет выгружать улов, чтобы покупатели из Китая или Кореи приезжали за крабом в нашу страну. Иван Михнов не исключил и возможности использования судна на других объектах промысла. «В принципе на нем можно будет возить и треску, и камбалу. У компании уже есть пример того, как мы возили камбалу в Китай и сохраняли практически 70-80% улова живым», – напомнил он.

В поддержке предприятий, которые инвестируют в развитие отрасли и вкладываются в судостроение, участников церемонии заверил вирио вице-губернатора Приморского края Станислав ЕРШОВ, отметивший важность этого шага как для блага региона, так и для страны в целом. В свою очередь президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья Георгий МАРТЫНОВ выразил уверенность в том, что, «несмотря ни

доработать постановления правительства, которые позволят под эти суда получить дополнительно минтай и сельдь, то это будет очень хороший шаг для развития нашей отрасли».

После напутственных речей и поздравлений президент «Антея» вместе с главой Росрыболовства укрепили на корпусе будущего судна закладную доску, памятные копии которой были вручены почетным гостям мероприятия.



Президент АРПП Георгий МАРТЫНОВ, гендиректор ООО «Антей» Андрей ПОЛОМАРЬ, вице-губернатор Приморского края Станислав ЕРШОВ, руководитель ФАР Илья ШЕСТАКОВ, президент группы компаний «Антей» Иван МИХНОВ, зам. гендиректора завода «Пелла» Вадим ПОДОСОЧНЫЙ

на какие шторма, несмотря ни на какое возможное изменение российского законодательства», рыбопромысловый флот можно строить и на российских верфях. Он пригласил специалистов «Пеллы» на Дальний Восток и выразил пожелание, чтобы следующее судно для рыбаков было заложено уже на дальневосточных верфях.

«У них есть обученные кадры, есть наработанные технологии, чего у нас на Дальнем Востоке не хватает, – добавил президент АРПП, указав, что на «Пелле» можно стажировать кадры, а потом присылать их на Дальний Восток и создавать там структуру, которая будет строить среднетоннажные суда, не только крабовые, но и для добычи минтая, иваси, сельди и т.д. – Ведь сегодня мы заложили проект, который можно использовать и для краба, и для рыбы. Если

ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРЕПЯТСТВИЯ

Новое судно компания «Антей» планирует использовать для добычи и транспортировки камчатского и синего краба в Беринговом и Охотском морях. «У судна будет ледовый класс, который позволяет вести промысел в этих районах, – подтвердил Андрей Поломарь. – Поскольку его автономность будет не менее 30 суток, мы вполне сможем решать свои производственные задачи: подготовили судно, оно вышло на промысел, заловилось и вернулось».

Пока сотрудничество с российской судовой верфью в компании оценивают положительно. «В целом работа идет по плану, потому что согласовывались технические детали, вопросы, связанные именно с начинкой судна, с его характери-



Начали! Иван МИХНОВ и Илья ШЕСТАКОВ

стиками. В итоге все определено, согласовано, и мы переходим непосредственно к строительству», – отметил гендиректор «Антея».

К преимуществам работы в родной стране он отнес и отсутствие языкового барьера. «Есть полное понимание со стороны судостроителей, чего мы хотим и как хотим. Поэтому наряду с моментами, по которым зарубежные верфи выигрывают, есть и несомненные плюсы от работы именно с отечественными судостроителями. К тому же у заводчан есть опыт строительства аналогичного судна из этой серии», – привел аргументы Андрей Поломарь.

О сроках сдачи судна рыбаки пока говорят с осторожностью, но надеются, что за полтора года судостроители с задачей справятся. Разумеется, если неприятных сюрпризов не подбросит та самая ситуация неопределенности. Перспектива возвращения к аукционам не добавляет рыбопромышленникам желания вкладываться в обновление флота.

«Предложения о крабовых аукционах не только коснулись наших взаимоотношений с судостроителями, но и вообще затронули всю рыбацкую общественность, потому

что то, какие будут возможности у рыбаков в части ведения промысла, непосредственно отражается и на том, какие задачи рыбаки смогут решать. Безусловно, мы ориентируемся на то, чем закончится переподписание договоров на право добычи, и тогда уже будем понимать свои возможности», – не скрывал беспокойства Андрей Поломарь.

О рисках невольно напомнил и руководитель рыбного ведомства, говоря о возможных сроках выхода постановлений по инвестиционным квотам на добычу краба. «Постановления в высокой степени готовности, они согласованы со всеми федеральными органами исполнительной власти – именно по крабам, поэтому я думаю, что в ближайшее время мы будем вносить их в правительство. Но понятно, что решение по этим постановлениям будет увязано с решением вопроса по аукционам на краба», – признал Илья Шестаков.

По его словам, всего с помощью инвестквот может быть построено 35-40 новых судов для добычи краба. Но такой вариант возможен только в условиях стабильности отраслевого законодательства. А ведь многие компании уже заявили о приостановке любых инвести-

ционных проектов, пока не будут понятны правила игры.

«Каждый проект должен иметь обеспечение, как финансовое, так и ресурсное, – разделяет мнение коллег Иван Михнов. – Как вы знаете, соглашение мы подписали год назад. Первые платежи «Пелле» были переведены примерно полтора-два года назад, первый платеж – 20%, то есть компания еще тогда была готова строить. Естественно, все эти задержки, согласования, законы, постановления и прочее отодвигают сроки. Мешает работе и сама ситуация неопределенности – некоторые проекты, которые планировались по прибрежному рыболовству на Дальнем Востоке – на Чукотке и на Камчатке, – по всей видимости, мы вынуждены будем остановить».

Выходит, что Росрыболовству действительно есть за что благодарить дальневосточников – вряд ли многие последуют их примеру, когда на горизонте маячат аукционы. «Вот видите, сегодня один сумасшедший – только я, – смеется президент группы компаний «Антея». – Все остальные ждут. Если аукцион будет, никто строить не будет, поверьте, никто. Но мы уже начали». FN



ХОЧЕШЬ РЫБКУ ИВАСИ?

25 ЛЕТ СПУСТЯ!

*самая нежная сардина по праву
считается деликатесом*

Тел.: +7(499)322-16-72 раб.: +7(910)430-15-15

WWW.RRFA.RU

На правах рекламы

Александр ИВАНОВ

ОТ НОВОГО ФЛОТА – К НОВЫМ ПРОДУКТАМ

«Русская рыбопромышленная компания» открыто заявляет о своих намерениях по освоению инвестиционных квот, строительству современного флота, выходу на первое место на мировом рынке минтая. Что дает уверенность в том, что инвестиции окупятся успешно, в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал генеральный директор РРПК Андрей ТЕТЁРКИН.

– Андрей Анатольевич, в декабре завершился первый раунд заявочной кампании по инвестиционным квотам. В то же время правительством даны поручения проработать вопрос о внесении изменений в правовые акты, регламентирующие распределение и закрепление инвестквот. На ваш взгляд, какая доработка требуется этим документам?

– Программа распределения инвестиционных квот стала мощным и действенным стимулом развития рыбопромыслового флота и перерабатывающих мощностей, это мы видим уже сегодня. Господдержка позволила получить квоты игрокам рынка, заинтересованным в долгосрочном присутствии в отрасли и готовым инвестировать в ее развитие.

Напомню, что РРПК – первая компания, которая заключила судостроительные контракты на крупнотоннажные суда для Дальнего Востока по этой программе. Компания всецело поддержала новую инициативу, эта позиция была изложена в нашем официальном письме президенту РФ. Мы всегда говорим о своей позиции четко и открыто.

На мой взгляд, в настоящее время отрасль динамично развивается, и это происходит во многом благодаря эффективным методам стимулирования, применяемым государством. Растет добыча водных биологических ресурсов, на россий-



Генеральный директор РРПК Андрей ТЕТЁРКИН

ских верфях строятся новые суперсовременные рыбопромысловые суда, которые обеспечат долгосрочную конкурентоспособность отрасли на десятилетия вперед. В итоге буквально за 7-8 лет устаревший флот будет обновлен на рыночных условиях, без выделения субсидий отдельным игрокам, каких-либо дотаций и т. п.

Лучшим свидетельством того, насколько позитивно рынок принял новый механизм, стал тот факт, что, например, в части Северного рыбохозяйственного бассейна переподписка по квотам, насколько мне

известно, более чем двукратная. Сегодня суда уже строятся, например, на Выборгском судостроительном заводе. Кроме этого, многие игроки подписали контракты с верфями даже до того, как государство объявило финальные условия.

Что касается целесообразности тех или иных изменений в правовых актах, то мы пока не видим в этом никакой необходимости. Все решения приняты, теперь важно сосредоточиться на их реализации.

Для государства было важно четко обозначить требования, довести их до рыбопромышленников и обе-



спечить, чтобы условия не менялись в долгосрочной перспективе. Это поможет участникам отрасли эффективно планировать инвестиции.

– РРПК подписала контракт с российскими верфями на строительство шести супертраулеров под инвестквоты. Вы не опасаетесь, что отсутствие опыта работы с рыбацкими заказами повлияет на качество строительства? Насколько дороже обойдется реализация этого проекта в России? Какой объем квот вы рассчитываете получить в результате?

– «Русская рыбопромышленная компания» подписала контракты на строительство серии супертраулеров. В России буквально единицы верфей, способных построить суда необходимых нам параметров – 105 метров в длину и 21 метр в ширину.

Выбор российского завода – это всесторонне взвешенное решение. Мы доверяем опыту и компетенции российских специалистов и увере-

ны, что проект будет реализован на высоком уровне.

Безусловно, мы учли тот факт, что супертраулеры в России ранее не производились. Именно поэтому строительство первого судна пройдет за рубежом. Российские судостроители будут строить остальные суда с использованием опыта, полученного при строительстве головного судна серии, и наилучших доступных на сегодняшний день технологий.

Первые шесть судов, которые будут построены в рамках программы инвестквот, нам обойдутся приблизительно в 600 млн долларов США, что сопоставимо по стоимости со строительством на зарубежных верфях. При этом мы рассматриваем вопрос увеличения серии до восьми судов. После завершения реализации инвестиционных договоров государство закрепит за РРПК около 26 тыс. тонн квот на вылов минтая и сельди на каждое судно. В общей

сложности, с учетом строительства береговых перерабатывающих предприятий, получится порядка 200 тыс. тонн. Такие объемы позволят компании выйти на первое место на мировом рынке минтая. Планы у нас всегда достаточно амбициозные.

– Головное судно серии, как вы говорили, строится на зарубежной верфи. Участвуют ли в этой работе российские специалисты и как именно будет происходить передача компетенций? Когда ожидается сдача траулера? Планируете ли вы завести его в российский порт (с учетом таможенных пошлин и НДС)?

– Да, российские специалисты будут вовлечены в процесс строительства первого судна. В этом смысл нашего подхода. Нам важно, чтобы и специалисты компании, и наши партнеры в ходе работы над прототипом изучили все нюансы строительства высокотехнологичных рыбопромысловых судов, после

чего передовые мировые технологии и опыт будут перенесены в Россию.

Мы рассчитываем, что головной супертраулер войдет в состав нашего флота в 2020 году.

В соответствии с условиями программы инвестиционных квот строительство судов должно быть осуществлено в течение пяти лет. То есть шесть судов должны быть сданы не позднее 2023 года.

Все суда «Русской рыбопромышленной компании» имеют российский регистр, ходят под флагом России, полностью растаможены. Эта практика сохранится для судна иностранной постройки.

– Параллельно продолжается подготовка к процедуре закрепления за пользователями квот на 15-летний срок. Какие вопросы у вас возникают к организации этого процесса, к расчетам по перезакреплению долей и предложенной Росрыболовством схеме объединения промышленных и прибрежных квот?

– Увеличение сроков закрепления квот по историческому принципу, наряду с введением инвестиционных квот, на мой взгляд, – еще одно важное условие, обеспечивающее долгосрочное развитие отрасли.

Я не считаю, что бизнесу стоит брать на себя функции государства в определении способа распределения ресурсов. Право распоряжаться водными биологическими ресурсами закреплено за государством Конституцией. Главное – соблюдение баланса интересов государства и бизнеса.

Государству важно наполнение бюджета, долгосрочное развитие отрасли и решение социальных проблем прибрежных регионов. Для бизнеса важна рентабельность и окупаемость инвестиций. Найти этот баланс – право и обязанность государства.

Убежден в том, что любые предлагаемые механизмы не должны формировать некие искусственные, нежизнеспособные модели. Важно создать условия и не мешать долгосрочному развитию бизнеса по правилам, которые диктует рынок.

Я также уверен, что не бывает универсальных решений, одинаково эффективных для всего многообразия ситуаций. В любом правиле могут быть исключения, поэтому государство может решить, что для отдельных направлений нужен свой режим.



Под маркой Nordeco «Русская рыбопромышленная компания» предлагает рынку продукцию из филе минтая первичной заморозки

– В прошлом году на аукционах РРПК приобрела квоты на вылов краба в подзоне Приморье. Как сложилась для вас осенняя крабовая путина? И в дальнейшем эти ресурсы планируется осваивать на арендованном флоте или компания будет строить собственные суда? Какие рынки сбыта для вас приоритетные и за какой срок вы ожидаете окупить такие крупные вложения?

– В мае прошлого года мы приобрели права в объеме 2,4 тыс. тонн на добычу краба в прибрежной зоне в подзоне Приморье южнее мыса Золотой.

Квоту на добычу краба в 2017 году мы освоили не полностью. Нам потребовалось время, чтобы приобрести суда, переоборудовать их и отправить на промысел. Сейчас ситуация стабильная, промысел едет в соответствии с планом. Кроме того,

ООО «Примкраб» расширяет свой добычный флот. В текущем году мы освоим квоту полностью.

Инвестировать в этот бизнес мы решили по нескольким причинам. Во-первых, его высокая доходность. В среднем ее можно оценить на уровне 60% рентабельности по выручке – где-то в полтора раза больше, чем наш традиционный крупнотоннажный рыбодобывающий бизнес.

Вторая причина – высокие, на наш взгляд, перспективы роста спроса на живого краба в мире в целом и в странах Юго-Восточной Азии в частности. Эти страны являются основным источником данного роста.

Третья причина – относительно низкая потребность в инвестициях. Ведь краболовные суда не требуют того же уровня сложности и тех-

нической оснащенности, как суда крупнотоннажные.

Кроме того, район добычи расположен в самой непосредственной близости к быстрорастущим рынкам сбыта (Китай, Япония, Корея), которые высокими темпами начинают потреблять именно живого краба.

Сочетание этих факторов дает нам уверенность в том, что инвестиции окупятся успешно.

Но краб – новое и не основное для нас направление. Сконцентрированы мы, по-прежнему, на добыче и переработке минтая и тихоокеанской сельди, на которые приходится 75% и 22% добычи соответственно. В развитие этого бизнеса уже вложено более 700 млн долларов США, еще 700-900 млн долларов нам потребуется для строительства судов и береговых предприятий. То есть мы говорим о совокупных инвестициях в 1,5-1,7 млрд долларов в бизнес минтая и сельди. Инвестиции компании в поддержание основных фондов ежегодно также составляют около 20 млн долларов.

Сегодня наша продукция в основном отгружается на экспорт – в Западную Европу, Японию, Китай, Корею, Африку и на другие рынки.

Поставки на внутренний рынок до недавнего времени были экономически менее целесообразными. В настоящее время ситуация изменилась: во-первых, растет потребление в Российской Федерации, во-вторых, снижается конкурентоспособность китайской переработки из-за роста себестоимости. Эти факторы дают нам возможность переместить переработку полуфабрикатов в Россию, чтобы выпускать высококачественную конечную продукцию из белой рыбы, все более доступной для российского потребителя.

После ввода в эксплуатацию новых судов, располагающих высокотехнологичными мощностями по переработке, ключевыми рынками для нас станут Россия, Западная Европа и ЮВА, в том числе Китай. Однократная заморозка от вылова до потребителя обеспечивает высокое качество конечной продукции. Мы уверены, что рынок это оценит и ответит растущим спросом, что положительным образом скажется на сроках окупаемости наших инвестиций.

– На отраслевых выставках РРПК представила новую торговую марку Nordeco. Выход в розничный сегмент – это часть стратегии компании? На-



РРПК подписала контракт с российскими верфями на строительство шести супертраулеров под инвестквоты. Рассматривается вопрос увеличения серии до восьми судов

После завершения реализации инвестиционных договоров государство закрепит за РРПК около 26 тыс. тонн квот на вылов минтая и сельди на каждое судно. В общей сложности, с учетом строительства береговых перерабатывающих предприятий, получится порядка 200 тыс. тонн. Такие объемы позволят компании выйти на первое место на мировом рынке минтая.

сколько важна для вас узнаваемость бренда у покупателей? Какая продукция будет представлена в линейке и на какую аудиторию она рассчитана?

– Создание собственной торговой марки стало важным шагом в развитии «Русской рыбопромышленной компании».

Мы гордимся высоким качеством продукта под маркой Nordeco. Это – закономерный результат постоянного совершенствования технологии добычи и переработки.

Компания предлагает рынку продукцию из филе минтая с уникальными потребительскими свойствами – экологически чистый (не случайно в названии марки присутствует «есо»), произведенный по технологии «первой заморозки», сохраняющей все полезные свойства и вкусовые качества рыбы, и при этом – доступный по цене продукт. Другой такой качественной дикой белой рыбы, как минтай, по доступной цене на рынке просто не существует.

Узнаваемость бренда, безусловно, для нас важна. Нам важно отде-

лить нашу продукцию от продукции недобросовестных конкурентов, которые ради выгоды используют полифосфаты, удерживающие в продукции воду, и чрезмерную глазировку.

Российский потребитель достоин совершенно иного качества продукта, которое ему сегодня практически не знакомо. До последнего времени на отечественных прилавках преобладало филе китайского производства второй заморозки. В результате такое филе после жарки на сковороде уменьшается буквально в разы, приобретает неприглядный вид и, мягко говоря, не лучший вкус.

Мы хотим, чтобы бренд Nordeco стал для потребителя ориентиром, гарантом приобретения именно высококачественной продукции, замороженной непосредственно на судне, после чего к ней уже практически никто не прикасался.

Уверен, что, как только мы донесем качественную продукцию до потребителя, он сам сделает выбор в пользу этого ценнейшего источника «дикого» белка. **FN**

Маргарита КРЮЧКОВА

Вячеслав БЫЧКОВ: ОБЩЕНИЕ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПОМОГАЕТ ОПРЕДЕЛИТЬ ПРИОРИТЕТЫ

В состав Межрегиональной ассоциации «Ярусный промысел» входит 12 предприятий: девять из них работают на Дальнем Востоке, три – на Северном бассейне. Постепенно объединение расширяется и принимает новых членов. В январе президентом АЯП стал Вячеслав БЫЧКОВ. О том, какие вопросы поставило перед организацией переадресование долей квот на новый срок, почему должна продолжать свою деятельность рабочая группа Росрыболовства и Погранслужбы ФСБ России и как проходит MSC-сертификация промысла трески и палтуса, руководитель ассоциации рассказал в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства».

СИГНАЛЫ СЪЕЗДА

– Вячеслав Борисович, вы были в числе руководителей компаний и ассоциаций, которые незадолго до Всероссийского съезда рыбаков подписали обращение к президенту. Сейчас съезд уже прошел, в нем участвовало руководство госорганов, курирующий отрасль вице-премьер. Удовлетворены ли вы теми заявлениями, которые прозвучали со стороны представителей правительства, ведомств?

– Хочется отметить, что главная задача на 2018 год для всего отраслевого сообщества – это все-таки не инвестиционные квоты, ведь их получит ограниченное число компаний, а переадресование долей на 15 лет. Удовлетворен тем, что и заместитель председателя правительства Аркадий ДВОРКОВИЧ, и глава Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ на съезде четко сказали: процесс перезаключения договоров пройдет без потрясений, все недоработки в правительственных актах, признанные на сегодняшний день, будут устранены.

Подпункты «д» и «е» пункта 24 Правил распределения квоты добычи в морских водах серьезно настрожи-

ли отраслевое сообщество. Выходило, что при буквальном прочтении этих норм предприятия могут просто лишиться работы и уйти из бизнеса. Здесь чиновники ясно дали понять, что поводов для опасений нет, все будет исправлено.

Удовлетворены и заявлением руководителя Росрыболовства по поводу договоров, срок действия которых истекает не 31 декабря 2018 года, а раньше, например, в начале месяца. Этот вопрос ассоциацию также сильно волновал, и мы признательны руководству и ВАРПЭ, и Росрыболовства за оперативную реакцию и активное участие в разрешении острой для рыбаков проблемы.

Что касается аукционов, попыток расшатать исторический принцип, то в этой части, мне кажется, однозначного ответа о том, что угроза нейтрализована, мы не получили. Хотя чиновники и пытались вселить в рыбаков уверенность. Мы обменивались мнениями с другими участниками съезда, и это общение показывает: некие сомнения остались. Хочется, чтобы они были необоснованными.

Тем не менее мы все-таки верим в наше правительство, в президен-

та, в то, что они не допустят нарушения основополагающих принципов доступа к ресурсу. Вы, наверное, обратили внимание, насколько при подготовке к съезду отрасль была едина в выражении своей позиции. Высказывание «Исторический принцип – главное завоевание рыбопромышленной отрасли» было совершенно справедливо выбрано в качестве опорного девиза важнейшего отраслевого мероприятия.

Нынешняя система предоставления права на вылов – это одно из главных достижений отрасли. Получается, что сторонники аукционов покусились на то, что дает предприятиям уверенность в завтрашнем дне. Сегодня кому-то показалось, что на торги надо выставить доли квот вылова краба, завтра кто-то заинтересуется треской. Скажет: «Как хорошо продается эта рыба, давайте на ней потренируемся». Так нельзя.

Отмечу также, что ряд предприятий нашей ассоциации направляет прибыль, полученную при освоении крабовых квот, на восстановление былой славы рыбокомбината «Островной». Идут вложения в будущее, в рабочие места, в современное

производство. Если не будет финансовой подпитки, реализация проекта попросту остановится. И таких примеров – как отразится исключение квот из общей системы распределения квот на планах по развитию компаний – приводилось немало. В частности, по строительству флота на Северном бассейне.

– Тем более что изменения в закон о рыболовстве, предусматривающие закрепление долей квот на 15 лет по историческому принципу, были приняты совсем недавно.

– Да, это свежий закон. Он подтвердил исторический принцип, все вздохнули с облегчением. И тут вдруг такая инициатива... У представителей отрасли, на мой взгляд, здесь единое, правильное понимание: стоит тронуть одну норму закона – она потянет за собой другие. Это будет свидетельством того, что закон можно обойти в угоду интересам тех, кто обладает административным ресурсом. Сколько сил потратили на подготовку изменений закона о рыболовстве, работа была титаническая, и что, все было напрасно?

– Но на часть важных вопросов съезд все-таки дал ответы?

– Конечно! И выступления, на мой взгляд, были острые, рыбаки не стеснялись задавать вопросы вице-премьеру, руководству Росрыболовства. Хотелось бы отметить и важность обращения к президенту по итогам съезда, решения съезда. Теперь нужно следить за тем, как будет выполняться резолюция.

ДИАЛОГ С ПОГРАНСЛУЖБОЙ

– Руководителей предприятий часто интересуют вопросы, касающиеся сферы пограничного контроля. Здесь много проблемных тем. Продолжаете ли вы участвовать в заседаниях рабочей группы, созданной Росрыболовством и Погранслужбой ФСБ России?

– Да, мы не пропускаем ни одного заседания этой рабочей группы, Росрыболовство всегда приглашает нас участвовать в качестве представителей общественности (в состав группы входят только представители госорганов). Выступаем по вопросам, которые касаются деятельности наших предприятий, а также и по иным темам, волнующим все отраслевое сообщество. Обсуждение проходит конструктивно. На мой взгляд,



Вячеслав БЫЧКОВ, президент Межрегиональной ассоциации «Ярусный промысел»

рабочая группа обязательно должна продолжать свою деятельность.

К сожалению, мы пока не продвинулись в решении проблемы, когда судно необоснованно снимается с промысла и доставляется в порт для составления протокола. Позиция отраслевого сообщества здесь единая: такую практику нужно прекращать. Мы направляли свои предложения по этому поводу. Росрыболовство, к слову, нас поддерживает в том, что большинство вопросов можно решать, зафиксировав нарушение на месте, не прибегая к снятию судна с промысла и его доставлению в порт. Ведь сегодня браконьерством занимаются фактически лишь суда под «удобными» флагами. В случаях с российским флотом речь в основном идет о нарушениях, связанных с техникой оформления документов, с тем, что рыбак не уведомил заблаговременно о пересечении границы исклю-

чительной экономзоны, допустил ошибку при заполнении промыслового журнала и т.п. (то есть сказался человеческий фактор).

Единая позиция у отрасли есть и по контрольным пунктам (точкам): для российских судов требование об их прохождении однозначно избыточное. Это рудимент. Оттуда же, из прошлой жизни, – норма о присутствии должностного лица органа охраны при совершении перегрузки рыбной продукции. Это излишние регулятивные барьеры, и от них необходимо избавляться.

Мы убежденные сторонники перехода работы ведомств, осуществляющих контрольно-надзорные полномочия в рыбной отрасли, на риск-ориентированный подход. К большому сожалению, в законопроекте о государственном контроле (надзоре), который Госдума приняла в первом чтении в феврале, сделано исключе-

ние для федерального госконтроля (надзора) в области рыболовства и сохранения водных биоресурсов в части морских биоресурсов. Такое же изъятие предусмотрено и в законе от 26 декабря 2008 года № 294 о защите прав предпринимателей. Полагаем, что этот подход ошибочный. Мы должны говорить об этом и защищать права рыбаков в этой части.

Государство заявляет: контролер должен стать для бизнеса партнером. Мы всегда заявляли: внедрение риск-ориентированного подхода и смещение акцента на профилактику – это важно, актуально и отвечает запросу отрасли. Все устали от тотального контроля. Думаю, что пограничное ведомство также слышит сигналы о необходимости изменений. Хотя мне кажется, что работы по борьбе с излишним административным прессом хватит еще и другим поколениям. Распространено дублирование полномочий, система государственного контроля построена на презумпции виновности, изначально всех воспринимают как нарушителей. Поэтому работу, конечно, надо продолжать.

– В апреле 2017 года Госдума приняла в первом чтении законопроект, призванный решить проблему прохода через Первый Курильский пролив судов с «закрытой» границей.

– Да, он был принят в первом чтении 20 апреля прошлого года. Тема для нас очень важная, еще несколько лет назад решение вопроса с Первым Курильским вообще казалось неподъемной задачей.

Сейчас мы уже изучили редакцию ко второму, основному, чтению, проанализировали текст законопроекта. На наш взгляд, все в порядке. Четко предусмотрен уведомительный порядок пересечения госграницы, понятно изложены проблемы, с которыми сталкиваются суда, которые, отработав в исключительной экономзоне, идут через территориальное море в другой район промысла. Мы знаем, что сенатор от Приморского края Людмила ТАЛАБАЕВА очень внимательно следит за этим законопроектом, в ее лице мы видим мощного союзника по его продвижению.

– В прошлом году очень много вопросов возникало по техническим средствам контроля. Регулятор принял определенные шаги для решения проблем. Ситуация сгладилась?

– В общем-то, да. Остался один момент. Мы изучили проект приказа

о ТСК, который был размещен для оценки регулирующего воздействия. Его решено было приготовить на замену действующему документу, чтобы встроиться в новое законодательство. На наш взгляд, проект неплохой, он расширяет перечень устройств, которые могут использоваться в качестве технических средств контроля, обещают, что это будет более доступное по цене оборудование.

Мы свою точку зрения по этому проекту приказа высказали, проинформировали Всероссийскую ассоциацию рыбохозяйственных предприятий. Но есть вопрос по опломбировке ТСК. Имели место случаи, когда пломба (фактически наклейка) при неблагоприятной погоде просто слетала, и, естественно, были предупреждения со стороны контрольно-надзорных органов в этой части. Если пломба нарушена, значит, надо ставить новую, а для этого надлежит вновь обращаться в сервисную организацию и вновь предоставлять ТСК на освидетельствование. Это потери и времени, и денег. На наш взгляд, должна быть некая ответственность сервисной организации за качество проведенных работ по опломбированию ТСК.

БОЛЬШОЙ ФРОНТ РАБОТЫ

– Ассоциация занимается сертификацией по стандартам Морского попечительского совета (MSC) промысла трески и белокорого палтуса в Беринговом море. Как продвигается процесс? Ранее вы заявляли, что в 2018 году планируется выйти на полную оценку.

– Мы не отказываемся от сказанного. У нас разработан и реализуется «Проект по совершенствованию промысла, направленный на повышение качества ярусного промысла». В целом движемся по графику. Финалом станет получение заветного сертификата. В 2016 году прошли преаудит, в 2017 году работали над устранением недостатков, которые были выявлены в рамках предварительной оценки, занимались восполнением информационных пробелов.

Сейчас находимся на финальной стадии сбора недостающих данных, в том числе научных. Рассчитываем, что в этом году выйдем на процедуру полного аудита. Недавно состоялась встреча с представителем компании «Морская сертификация». Мы сверили часы, сертифициатор

подтвердил обязательства, принятые в рамках договора. Наша задача – представить качественный отчет. Напомню, что аудиторы будут работать независимо, будут опрашивать контрольно-надзорные органы, представителя регулятора, науку. В общем, нам предстоит огромная работа, курс взят, и ассоциация не собирается с него сворачивать.

Подготовка к полной сертификации и выход на нее – важнейшее направление работы, ведь подтверждение приверженности принципам устойчивого рыболовства заложено у нас в уставе.

– А какие еще видятся приоритеты.

– Конечно, ключевая задача на 2018 год – прохождение этапа по перезакреплению долей квот, спокойно, уверенно, по прозрачной процедуре. Здесь перед нами встал вопрос пролонгации договоров, срок действия которых истекает до начала декабря, чтобы исключить остановку промысла, убытки. Мы инициировали решение этой проблемы, очень много писал по этому поводу, большую работу проделала ВАРПЭ.

Также ассоциация продолжит заниматься устранением накопившихся в отрасли административных барьеров. Планируем содействовать созданию единой отраслевой системы ведомственной отчетности.

Намерены расширять сотрудничество с наукой. Речь идет о работе в рамках «Комплексной целевой программы научных исследований в интересах рыбного хозяйства РФ на 2018-2022 годы и с перспективой до 2030 года», проект которой был представлен в феврале во Владивостоке. Мы поддержали эту программу, видим в ней точку приложения усилий. На наш взгляд, создается площадка для государственно-частного партнерства, там есть специальный раздел, предусматривающий прикладные исследования в интересах рыбного хозяйства России.

Также собираемся более активно выходить на мероприятия, которые регулятор проводит в рамках международного сотрудничества.

Предполагается, что ассоциация будет участвовать в анализе и оценке налоговой нагрузки, в разработке документов по этой теме.

Приоритеты работы мы определяем, постоянно общаемся с предприятиями. Взаимодействие с регулятором у нас также складывается позитивно. **FN**

ООО Проектная Компания



«ПОЛИТЕСТ»

Работы производятся
в соответствии с требованиями
Российского
Морского Регистра Судаостроения

Разработка проектов и технической документации.

По всем направлениям судовой тематики в объеме переклассификации, ремонта, модернизации и переоборудования судов.

Разработка проектов замены главных двигателей и дизель генераторов.

Замена компрессоров, морозильных аппаратов. Радио и навигационного оборудования.

Оценка фактической прочности корпусных конструкций.

Разработка документации и определение оптимальных объемов ремонта при освидетельствовании. Замеры остаточных толщин элементов корпуса, оценка технического состояния. Расчеты прочности. Расчет допускаемых остаточных характеристик корпуса судна.

Кренование и взвешивание.

Разработка документации по остойчивости и непотопляемости, судовых планов (СОЛАС, ПЗМ).

Дефектоскопия деталей и узлов неразрушающими методами.

На правах рекламы

690012, Владивосток, а/я 12140,
тел.: (423) 2279-898, 2719-440
тел./факс: (423) 2279-768. E-mail: Npkr@bk.ru
Пусан, Корея: тел.: (82-51) 468-2596,
факс: (82-51) 4682597, P3 (82) 10 35962572,
10 4819 2596. E-mail: npkrbusan@hotmail.com
КНР, Далянь: (+86) тел.: 151 640 842 50,
(+86) 411 826 989 32.
E-mail: Goroshenko.y@mail.ru ИСО 9001:2015

НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ

SALMO.RU

ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЩИВАНИЯ РЫБЫ В ПРУДАХ И ЛЮБЫХ ДРУГИХ ВОДОЕМАХ, САДНОВЫХ ХОЗЯЙСТВАХ, ФЕРМАХ АКВАКУЛЬТУРЫ, УЗВ

Гидромонитор размывающий



Аэратор Поток Наутилус всплывающий



Аэратор ротационный с редуктором



Аэратор Поток Универсал Вращающ



■ Аэраторы 26 моделей различной мощности

■ Гидромониторы для размыва иловых отложений пруда

■ Кормушки для рыб в прудах, садках и бассейнах УЗВ, с бункерами различной емкости

■ Кормозагрузчики со шнеками разной длины

■ Насосы для УЗВ

■ Фильтры тонкой очистки

Кормушка передвижная полуавтоматическая на шасси



Кормушка Салмо Солар



Насос проPELLерный



Фильтр тонкой очистки



www.salmo.ru
vk.com/salmoclub

На правах рекламы

140180, Московская область, г. Жуковский, ул. Магистральная, д. 1, кор. 1,
Тел: 8 (800) 302-06-62 (бесплатный), +7 (962) 996-98-14, +7(916) 681-05-42,
+7 (495) 204-68-74 (т/факс).

E-mail: nbelkovskij@yandex.ru

ASTW РЫБОМУЧНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ОТ ПРОФЕССИОНАЛОВ

Производство рыбной муки и сопутствующее производство рыбьего жира, вероятно, войдут в число самых востребованных направлений развития рыбоперерабатывающих предприятий в России. Причиной тому является, с одной стороны, конъюнктура внутреннего и внешнего рынка, с другой – усилия властей.



РЫНОК ТРЕБУЕТ

Рыбная мука и рыбий жир по-прежнему считаются максимально питательными и удобными ингредиентами для изготовления кормов для рыб и домашнего скота. Между тем объемы мирового производства рыбной муки и рыбьего жира неизменно снижаются. По данным ФАО, максимальный объем мирового производства рыбной муки был достигнут в 1994 году – 30,1 млн тонн, однако к 2014 году выработка снизилась до 15,8 млн тонн. Причиной тому стало сокращение сырьевой базы: из трех мировых лидеров (Перу, Чили и Таиланд) два расположены в Южной Америке. Из-за климатических изменений (потепления воды) здесь резко снизились уловы анчоуса – главного вида сырья для производства рыбной муки. Снижение производства при продолжающемся росте спроса подтолкнуло вверх цены: если

в 1994 году (по данным ФАО) рыбная мука продавалась по \$400 за тонну, то в последние годы цена постепенно приближается к \$2000.

Дефицит рыбной муки ощущается и на внутреннем рынке России: страна не покрывает свои потребности отечественной продукцией. Импорт составляет примерно 50% потребляемой муки, притом что порядка трети производимой муки в России (рынок есть рынок) отправляется на экспорт. Дополнительным фактором увеличения спроса стало быстрое развитие в России аквакультуры – одного из главных потребителей рыбной муки.

НЕТ РМУ – НЕТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ КВОТЫ

Производство рыбной муки – не просто бизнес, но и способ утилизации рыбных отходов. Поэтому политика властей (как федеральных, так и

региональных в наиболее «рыбных» регионах) в этой области совершенно понятна и прозрачна. Постановление Правительства России об инвестиционных квотах предполагает в качестве обязательного условия к проектам-предметам наличие рыбомучной установки (РМУ) – будь то перерабатывающее судно или береговое предприятие.

А на Камчатке депутаты регионального парламента прилагают усилия, чтобы «политикой кнута и пряника» добиться установки оборудования для утилизации отходов и производства рыбной муки на всех рыбозаводах края. В 2017 году, по данным депутатов, в крае работало порядка 190 рыбоперерабатывающих заводов и 24 предприятия по утилизации рыбных отходов мощностью 900 тонн в сутки. Этого явно недостаточно для потребностей отрасли, и к 2020 году предполагается существенно нарастить объемы. Весьма вероятно, что опытом камчатских депутатов заинтересуются их коллеги и в других «рыбных» регионах.

Очевидно, что действия как федеральных, так и региональных властей и в дальнейшем будут направлены на комплектацию рыбоперерабатывающих предприятий оборудованием по производству рыбной муки из отходов. Даже если пока не представляется возможным спрогнозировать, какие именно стимулирующие и штрафные меры будут выработаны в дальнейшем, общий тренд совершенно понятен. И, скорей всего, рыбопереработчиков, пока еще не имеющих рыбомучной установки у себя на предприятии, будут подталкивать к тому, чтобы ее приобрести и смонтировать. Возникает вопрос: как не прогадать с оборудованием?



ДОВЕРЯЙТЕ ПРОФЕССИОНАЛАМ

Компания A & S Thai Works (ASTW) была основана в Таиланде в 1984 году ведущим норвежским производителем рыбомучного оборудования Stord Bartz A / S, позднее Atlas Stord. С 1998 года руководителем и собственником компании является Сверре Голтен, бывший сотрудник Atlas Stord. С 1986 года ASTW разработала, изготовила, смонтировала и ввела в эксплуатацию более 260 линий для производства рыбной и мясокостной муки – в основном в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

КАЧЕСТВО И ЭКОНОМИЧНОСТЬ ОБОРУДОВАНИЯ

Основным показателем качества рыбной муки является содержание в ней протеина. Чем больше протеина – тем выше качество и, соответственно, цена. На содержание протеина в рыбной муке влияют два основных фактора: биологический состав сырья и качество оборудования. Одной из проблем, сдерживающих развитие бизнеса по производству муки в России, является широкое использование устаревшего советского оборудования, неспособного вырабатывать муку с высоким содержанием протеина.

Компания ASTW предлагает высококачественное инновационное оборудование, позволяющее производить муку с повышенным содержанием протеина. При изготовлении оборудования используются материалы и комплектующие от ведущих европейских и японских компаний, в том числе подшипники, редукторы, клапаны от таких известных производителей, как SKF, SEW, Spirax Sarco и Kitz. Это обеспечивает

долгую, эффективную и надежную работу каждой производственной линии, а также быструю поставку запчастей, когда это необходимо. Многие из смонтированных производственных линий компании ASTW надежно работают в течение 20 лет и более.

ЭКОНОМИЧНОСТЬ

Производство рыбной муки – достаточно энергоемкий процесс, и расход энергии отражается на конечной себестоимости. Компания ASTW поставляет оборудование, способствующее экономии энергии при высоком качестве готовой продукции: испарители, варочные аппараты, вакуумные сушилки и системы прямого возврата конденсата.

КВАЛИФИКАЦИЯ И ДЕШЕВИЗНА

Базирование компании в Таиланде позволяет ей обеспечить свои потребности в сотрудниках квалифицированными специалистами, готовыми упорно трудиться, чтобы выдержать необходимые сроки. Это касается и процесса монтажа оборудования на предприятии заказчика, когда сотрудники компании ASTW готовы трудиться много часов подряд.

Специалисты по проектированию, производству, установке и гарантийному обслуживанию компании ASTW находятся в одном месте, под одной крышей. Это снижает накладные расходы и позволяет выдерживать демократичные цены на оборудование. Кстати, монтажом оборудования на предприятии заказчика будут заниматься специалисты, непосредственно участвовавшие в процессе его изготовления, а потому знающие каждую деталь.

ПРОЕКТ ДЛЯ ЮКРК

В настоящее время компания ASTW работает над проектом рыбомучного завода для компании ООО «Южно-Курильский рыбокомбинат» (ЮКРК), способного переработать до 500 тонн рыбы в сутки. В производстве планируется использовать не только отходы минтая, но и такие «сложные», содержащие большое количество жира объекты промысла, как сардина-иваси и скумбрия.

Оборудование будет установлено на острове Кунашир. Все основное оборудование изготавливается в двух производственных цехах ASTW в 25 километрах от центра Бангкока. Вблизи расположены глубоководный порт и международный аэропорт, что способствует быстрой доставке запасных частей и специалистов по сервисному обслуживанию.

ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

ASTW видит большие перспективы на российском рынке и приглашает к сотрудничеству российские компании. Наши сотрудники с удовольствием помогут подобрать необходимое оборудование и ответят на все вопросы. □



A & S Thai Works Co., Ltd.

**99/199 Moo 1
Theparak Road, Km 22
Bangsaothong
Samut Prakarn 10570
Thailand**

Тел. : +66 2313 1540

Факс : +66 2313 1550

Email : sales@asthaiworks.com



Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

СЕРТИФИКАЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА

Ассоциация краболовов Севера успешно завершила сертификацию промысла камчатского краба в Баренцевом море на соответствие стандартам Морского попечительского совета (MSC). Учитывая растущий интерес к MSC-сертификации, мы попытались выяснить, зачем это нужно рыбакам, насколько это сложный процесс, в чем особенности сертификации в России. Отдельно обсудили вопрос о сертификации на фоне возможного возврата к крабовым аукционам. Собеседниками Fishnews стали исполнительный директор Северо-Западного рыбопромышленного консорциума Сергей НЕСВЕТОВ и консультант MSC в России по рыболовству, д.б.н., специалист по промысловым беспозвоночным Василий СПИРИДОНОВ.

ГЛАВНЫЙ АКТИВ ПРОМЫСЛА

– Зачем была нужна сертификация?

С. НЕСВЕТОВ: Во-первых, мы хотели показать, что ведем промысел ответственно, не подрывая состояния запасов и минимизируя влияние на экосистему.

Во-вторых, имела место и коммерческая составляющая. В России пока это не очень развито, но на рынках Европы потребитель стремится покупать продукцию, выловленную компаниями, которые ответственно подходят к сохранению окружающей среды и к своему бизнесу. А MSC-сертификация – признанная во всем мире система подтверждения того, что продук-



Исполнительный директор Северо-Западного рыбопромышленного консорциума Сергей НЕСВЕТОВ

ция отвечает всем этим запросам. Главный актив любого рыбодобывающего бизнеса – это биоресурсы, долгосрочный доступ к квотам. Это ключевой элемент, делающий бизнес устойчивым в долгосрочной перспективе.

– Может ли сам по себе факт сертификации не просто зафиксировать состояние промысла, но в будущем отразиться также на состоянии популяции?

В. СПИРИДОНОВ: Отчет о глобальном воздействии, ежегодно публикуемый MSC, содержит много фактов, показывающих, что состояние запасов практически всех сертифицированных промыслов не ухудшается. А во многих случаях происходит рост целевого запаса. Что касается камчатского краба в Баренцевом море, то сама процедура регулирования вылова построена таким образом, что при уменьшении запаса по каким-либо причинам уменьшается и вылов, это позволяет обеспечить восстановление ресурса до приемлемого уровня. При этом сертификация MSC – это публичный процесс с обратной связью, нацеленный на долгосрочное совершенствование управления промыслом. Если в процессе ежегодных аудитов и ресертификации через пять лет будет выявлено, что правила регулирования вылова недостаточно эффективны (что может произойти и в силу естественных причин – изменятся, например, океанографические условия в Баренцевом море),

это будет стимулом их усовершенствовать.

КРАБ-ИММИГРАНТ

– В чем уникальность сертификации камчатского краба в Баренцевом море?

В. СПИРИДОНОВ: Камчатский краб в Баренцевом море – это интродуцированный вид, природный ареал которого находится в водах Северной Пацифики. Он акклиматизирован в Баренцевом море в результате планомерной деятельности советских специалистов в 1961-1969 годах. В настоящее время этот вид массово встречается в южной шельфовой зоне Баренцева моря от северной Норвегии на за-



Консультант MSC в России по рыболовству Василий СПИРИДОНОВ

паде до района острова Колгуев на востоке. С 2004 года в российских водах открыт промышленный лов камчатского краба. Вселение камчатского краба произошло задолго до принятия Конвенции о биоразнообразии в 1992 году, которая требует от стран-членов (в том числе России) недопущения новых интродукций. В настоящее время камчатский краб стал частью баренцевоморской экосистемы и, по ряду признаков, достиг пределов своего распространения, определяемого океанографическими условиями и особенностями геоморфологии шельфа. Эти обстоятельства делают промысел камчатского краба как интродуцированного вида пригодным для оценки с целью сертификации по Стандарту

СПРАВКА

Промысел камчатского краба в Баренцевом море – единственный сертифицированный в настоящее время промысел «королевских крабов» (крабоидов). В эволюции эта группа приобрела крабообразную форму независимо от настоящих крабов и отличается от них по ряду признаков. В глаза бросается то, что у крабоидов, в отличие от настоящих крабов, видны только 4 пары конечностей, а пятая спрятана под панцирем.

MSC для экологически устойчивого рыболовства.

НЕПРОСТО, НО ВОЗМОЖНО

– Как проходил процесс сертификации, сложно ли было получить документ?

С. НЕСВЕТОВ: Это непросто, но если компания действительно относится к этому всерьез, то возможно. Разумеется, это требует определенных затрат, некоторой перестройки системы управления и системы контроля промысла, обучения персонала, в том числе экипажей судов. И главное – изменения отношения к проблемам экологии и воздействия на окружающую среду и экосистему.

В. СПИРИДОНОВ: Процесс сертификации проходил без особых сложностей. Состояние запаса отслеживалось практически с начала его формирования, учеными были подобраны и испытаны модели динамики популяции, позволяющие рассчитывать последствия изъятия и прогнозировать устойчивый вылов. Недавно были приняты правила контроля вылова, формализующие процесс принятия решений при определении общего допустимого улова. Таким образом, развитие подхода к управлению запасом происходило в соответствии с первым принципом (состояние запаса) Стандарта MSC, согласно которому целевой запас должен поддерживаться на уровне, обеспечивающем неограниченное по времени использование без перелова. Баллы оценки предполагали формулировку определенных условий, которые заказчик сертификации должен выполнить в течение срока действия сертификата, в частности, обеспечить информацию по промысловой смертности крабов



Российский промысел камчатского краба в Баренцевом море первым в мире получил сертификат MSC

как прилова при добыче других видов, а также показать, что эффективность системы управления промыслом крабов периодически оценивается как с помощью внутриведомственного рассмотрения, так и внешних экспертов.

Можно было ожидать, что сертификация российского промысла камчатского краба в Баренцевом море вызовет критические замечания у ряда норвежских общественных организаций и экспертов, которые считают этот вид вредным вселенцем, запас которого не должен поддерживаться на высоком уровне. Однако то ли в самой Норвегии это мнение сейчас в значительной степени пересматривается, то ли наши соседи не придали большого значения сертификации российского промысла, так или иначе – никакой критики и тем более возражений оценка промысла не вызвала.

БРАКОНЬЕРСТВО ОТМИРАЕТ

– Вопросы браконьерства как-то повлияли на процесс?

С. НЕСВЕТОВ: Аудиторы при сертификации обращают внимание на информацию о случаях браконьерства. Причем используют не только российские, но и зарубежные источники, позволяющие комплексно оценивать наличие либо отсутствие ННН-промысла. Аудиторы не нашли никакой информации о том, что на Северном бассейне

СПРАВКА

Начало оценки было объявлено 9 февраля 2017 года. Процесс сертификации занял около года, а финальный отчет и определение соответствия промысла Стандарту MSC были опубликованы на сайте Морского попечительского совета 23 февраля 2018 года.

существует промышленное браконьерство. Занимаясь промыслом краба, могу это подтвердить. Есть, конечно, единичные случаи, когда граждане на резиновых лодках выходят в прибрежную акваторию и пытаются поймать 100 кг краба, чтобы втихаря его продать. Такими случаями браконьерство у нас и ограничивается: объемы исчезающе малы. К слову, на Дальнем Востоке, насколько я знаю, схожая ситуация. Легальные пользователи, имеющие крабовые квоты, с браконьерством никоим образом не связаны. Регистрируемые там факты браконьерства связаны с «подфлажными» судами, которые к легальному промыслу краба не имеют никакого отношения. В ситуации, когда есть исторический принцип долгосрочного закрепления квот, ни один легальный пользователь браконьерством заниматься не заинтересован.

В. СПИРИДОНОВ: В Баренцевом море в последние 10-15 лет удалось минимизировать незакон-

ный и неучитываемый вылов большинства объектов промысла, включая камчатского краба. Это признано сертифицированными и является гарантией того, что промысловое изъятие учитывается с достаточной точностью.

РОССИЙСКАЯ СПЕЦИФИКА

– Каковы особенности сертификации промыслов в России и проявлялись ли они в данном случае?

В. СПИРИДОНОВ: До последнего времени российские промыслы, проходившие сертификацию по Стандарту MSC, были исключительно промыслами рыбы, ведущимися преимущественно с помощью активных орудий лова. Основные вопросы и проблемы, которые возникали в ходе оценки, были связаны не с первым принципом стандарта, рассматривающим состояние запаса и регулирование изъятия, а со вторым принципом. Вопросы оценки запаса и регулирования вылова таких видов, как баренцевоморская треска или охотоморский минтай, всегда были центральными для государственного управления рыбными промыслами. Вторым принципом Стандарта MSC требует подтверждения, что промысел управляется таким образом, чтобы было обеспечено поддержание структуры, продуктивности, функции и разнообразия экосистемы, от которой он зависит (включая виды и местообитание).

Российская рыбохозяйственная наука традиционно, а особенно в условиях структуры современного финансирования, как правило, не собирает целенаправленно информацию, позволяющую ответить на возникающие вопросы. Кроме того, такие орудия, как донные тралы, считаются оказывающими серьезное воздействие на морское дно. В случае же с добычей камчатского краба промысел ведется пассивными орудиями – ловушками, и в связи с этим, воздействие промысла на морскую среду и другие организмы вызывает меньше проблем.

Система управления промыслами (третий принцип Стандарта MSC) традиционно оценивается достаточно высоко, но также традиционно делаются заявления о необходимости периодической оценки ее эффективности с участием всех заинтересованных сторон, – как самих рыбопромышленников, так и независимых экспертов.

С. НЕСВЕТОВ: Мы горды тем, что получили сертификат MSC, так как это международное признание того факта, что мы успешно с чистого листа осуществили становление этого промысла в Баренцевом море и ведем его эффективно, заинтересованы в его долгосрочном использовании и сохранении для будущих поколений. Мы успешно завершили грандиозный эксперимент советских ученых. Жаль, что признание этого факта приходит пока только из-за рубежа, а руководство отрасли и правительство все еще прислушиваются к тем «экспертам», которые утверждают, что краб находится «не в тех руках», игнорируя даже сам факт получения нами сертификата MSC, который снимает с нас всякие обвинения в «непрозрачности» ресурса, в неэффективности его управления и в низкой отдаче от ресурса. Разве успешное становление такого промысла, который увеличивает экспортный потенциал РФ, и сохранение его для будущих поколений нельзя считать хорошей отдачей для бюджета? Но на самом деле они-то, те самые «эксперты», в первую очередь и оценили наши успехи, но только для себя, и поэтому лоббируют беспрецедентные изменения в действующем законодательстве о рыболовстве, резко ухудшающие положение действующих пользователей, а именно – от-



Краболов «Никольский» (судовладелец «СЗРК-Мурманск»)



Сергей НЕСВЕТОВ демонстрирует вице-премьеру Аркадию ДВОРКОВИЧУ крабовую продукцию СЗРК на Выставке рыбной индустрии в Санкт-Петербурге

бор у пользователей части квот и проведение по ним новых аукционов. А ведь государство на последнем отраслевом Госсовете в 2015-м году прогарантировало, что, кроме введения инвестиционных квот, других изменений базовых принципов системы распределения квот в период с 2019 по 2033 годы не будет!

АУКЦИОНЫ ПРИВЕДУТ К ДЕГРАДАЦИИ

– Вы начинали MSC-сертификацию полтора года назад, когда вопрос о крабовых аукционах на повестке еще не стоял. Сейчас бы вы начали сертификацию?

С. НЕСВЕТОВ: Безусловно да. Мы по-прежнему надеемся, что но-

вых масштабных экспериментов со всеми добытчиками краба в отрасли не будет. Мы просто не видим никаких логических обоснований, почему государство должно создать прецедент по отдельно взятому ВБР и вернуться к крабовым аукционам. Доступ новых участников возможен через инвестиционные квоты и приобретение действующих игроков, а для увеличения наполнения бюджета можно просто увеличить сборы за ВБР. Но если вдруг все же будут хоть какие-то новые аукционы по камчатскому крабу Баренцева моря, то нам тоже придется в них участвовать, а если победят другие участники, то автоматически сертификат MSC они не получают. Им еще придется наладить промысел и доказать свою эффективность. FN

Маргарита КРЮЧКОВА

РЫБАЦКИЙ САХАЛИН ВСТУПИЛСЯ ЗА ПРИНЦИПЫ ОТРАСЛИ

Успешное прохождение процедуры перезаключения договоров на 15 лет – важнейшая задача для Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области, отмечает руководитель объединения Максим КОЗЛОВ. О волнующих рыбаков вопросах он рассказал в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства».

– Максим Георгиевич, 26 февраля вы выступали на Съезде работников рыбохозяйственного комплекса РФ. Каковы впечатления от съезда? Обсуждалась важность сохранения исторического принципа, работа по распределению квот на 15 лет, налоговое регулирование и многие другие темы. Какие вопросы вы бы выделили?

– Хочется отметить, что съезд получился насыщенным, рыбаки были настроены на откровенный диалог с властью, рассчитывали получить ответы на волнующие вопросы. Красной нитью в выступлениях проходила тема исторического принципа распределения квот. Я также остановился на важности сохранения этой системы. Предложение вернуть аукционы вызвало бурное обсуждение в рыбацкой среде. Такие встряски в отрасли ни к чему хорошему не приводят, они дестабилизируют работу рыбохозяйственного комплекса – об этом сказал на съезде практически каждый.

Заместитель председателя Правительства Аркадий ДВОРКОВИЧ, к чести его, от ответа на вопросы не ушел. Еще в самом начале съезда он остановился на темах, волнующих рыбаков. Зампред правительства подтвердил, что предложение по аукционам поступало. Ведомствам поручено подготовить расчеты последствий реализации этой

инициативы. Вице-премьер согласился с тем, что, конечно, нельзя в рамках закрытых, кулуарных обсуждений решать столь стратегические для отрасли вопросы, да и вообще вырабатывать общий подход к системе регулирования, выстраивания отношений между государством и рыбаками. Рыбопромышленникам пообещали, что будут проанализированы все возможные факторы риска, с рыбацким сообществом открыто вступят в беседу.

– Стоит отметить, что в регионах очень активно отреагировали на предложения об изменении принципа распределения квот. Ассоциация рыбопромышленных предприятий Сахалинской области оперативно обратилась по этому вопросу в региональную Думу и предупредила о последствиях таких встрясок широкую общественность.

– Если говорить о Сахалине, то возможные инвестиционные потери в случае перехода к крабовому аукциону мы оцениваем примерно в 17 млрд рублей. Под угрозой в этом случае оказываются вложения компаний в проекты по строительству судов и береговых заводов. Такие изменения принципа распределения квот ставят под удар и социальные проекты, которые реализуют наши рыбаки. Это инициативы в сфере поддержки

спорта, талантливой молодежи, проекты в сфере развития туризма, гостиничного бизнеса и т.д.

«Крабовые новации» затрагивают судьбу 2 тыс. человек, работающих непосредственно на флоте, а с семьями и сменными экипажами – это около 5 тыс. человек. Но это как минимум. Никто не гарантирует, что компании, которые могли бы получить крабовые квоты на аукционах, имели бы отношение к Сахалинской области – возникают риски для пополнения бюджета региона.

В своих обращениях к регулятору, к депутатам областной Думы мы постарались акцентировать внимание на том, что вопрос касается не только отдельных компаний, занимающихся промыслом крабов. Это важная тема для населения прибрежных субъектов РФ в целом. Даже те, кто не имеет прямого отношения к рыбной отрасли, могут почувствовать на себе негативные последствия ухудшения инвестиционного климата.

Мы провели пресс-конференции, объяснили свою позицию. Областные депутаты поддержали нас, направили обращение спикеру Госдумы Вячеславу ВОЛОДИНУ: парламентарии попросили в случае обсуждения вопроса о пересмотре существующего порядка закрепления долей квот учесть интересы Сахалинской области и

сохранить базовый принцип предоставления прав на вылов. Хочется поблагодарить областную Думу за поддержку.

– На аргумент о потере рабочих мест может прозвучать возражение, что, даже если доли квот перейдут в другие руки, объемы все равно должен будет кто-то осваивать, содержать флот.

– Но однозначно есть риск потери налоговых отчислений от предприятий отрасли, зарегистрированных на территории прибрежных регионов. Кроме того, как показывает практика, со сменой хозяина однозначно меняется общая политика ведения бизнеса. И если доли квот перейдут к другим пользователям, то они задействуют свой флот, свои кадры. У нас суда зарегистрированы в портах Сахалинской области – Корсакове, Невельске. Речь идет о большом комплексе, разрыв связей внутри которого неизбежно приведет к социальным потерям, высвобождению рабочих мест.

– По распределению квот на следующие 15 лет посыл прозвучал следующий: к заявительной кампании необходимо подойти с четкой правовой базой, понятными механизмами.

– Действительно, на съезде заместитель министра сельского хозяйства – руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ заверил, что все вопросы до 1 апреля (до начала приема заявок о закреплении долей квот – прим. корр.) будут сняты. Мы надеемся, что в заявительную кампанию придем с правилами распределения квот, обеспечивающими ясное, однозначное толкование.

Из правил распределения квоты, утвержденных постановлением Правительства от 30 января 2018 года № 88, убрали подпункт «д» пункта 24. Это основание для отказа в закреплении доли квоты вызвало серьезное беспокойство, ведь под угрозу ставилось заключение договоров с компаниями, получившими право на добычу в результате реорганизации на основании универсального правопреемства. Потери могли быть огромные.

Наша ассоциация подготовила объемный запрос по процессу заключения договоров на новый срок. Опасения связаны с тем, что в одной заявке нужно указывать



Президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максим КОЗЛОВ на IV Съезде рыбаков

Возможные инвестиционные потери для Сахалина в случае перехода к крабовому аукциону мы оцениваем примерно в 17 млрд рублей. Под угрозой оказываются вложения компаний в проекты по строительству судов и береговых заводов. Это ставит под удар и социальные проекты, которые реализуют наши рыбаки.

информацию обо всех договорах, заключенных с пользователем по одному виду водных биоресурсов в определенном промысловом районе. Возникает вопрос: если в одном из договоров содержится неточность, будет ли это служить основанием для отказа по всей заявке или только по той доле, на которую заключен этот договор? Мы попытаемся получить ответ.

Прозрачность процедуры, на наш взгляд, поможет обеспечить участие в рассмотрении заявок представителей бизнес-сообщества. Это, в свою очередь, позволило бы исключить недопонимание между органом государственной власти и рыбаками. Съезд рекомендовал Росрыболовству привлечь к работе по определению долей квот и перезаключению договоров шесть делегатов.

– Я так понимаю, ассоциация активно включилась в процесс и готова оказывать содействие предприятиям, если у них возникнут вопросы?

– Да, мы понимаем, что за 10 лет реорганизации компаний в до-

говорах могли возникнуть определенные неточности и неясности. На съезде было отмечено, что особенно это касается договоров, заключенных с региональными властями для осуществления прибрежного рыболовства. Необходимо провести определенную сверку договоров, которые есть на руках у пользователей, с договорами, которые находятся у федерального и региональных органов власти, и с информацией в государственном рыбохозяйственном реестре. Нужно исключить ситуации, когда неточности станут основанием для отказа в закреплении доли квоты.

– Вы упомянули прибрежное рыболовство: с 2019 года оно фактически перейдет на новые правила. Здесь есть вопросы у предприятий или эта тема в связи с инвестиционными квотами, в связи с заявительной кампанией отошла пока на второй план?

– Вопросы есть. Вообще выходит такое количество нормативно-правовых актов, что не всегда получается быстро среагировать на риски. К тому же сразу понять,



где узкие места документа, можно только по прошествии времени, когда он уже начнет действовать.

В частности, есть опасения, связанные с переоформлением рыбопромысловых участков для добычи тихоокеанских лососей. По закону, с 2019 года договоры о предоставлении в пользование рыбопромыслового участка для прибрежного рыболовства в отношении анадромных видов рыб без торгов переоформляются на договор пользования рыболовным участком для осуществления промышленного рыболовства. Однако ничего не сказано о том, как быть с договорами на РПУ для промышленного рыболовства в отношении анадромных видов рыб. На Сахалине таких участков немного, но они есть, и ситуация нуждается в осмыслении.

– **Инвестиционные квоты – по области на них заявилось не так много компаний. Однако тема для отрасли важная, нельзя ее обойти.**

– Мы видим, что на Дальнем Востоке самым востребованным оказался ресурс, который выделяется на строительство береговых заводов. Механизм запущен, посыл, видимо, верный. Люди начали строить предприятия, появятся новые рабочие места, будет приток ресурса. И, конечно, это скажется на развитии береговой переработки и на развитии региона в целом.

По понятным причинам не так много компаний заявилось на получение

Необходимо провести сверку договоров, которые есть на руках у пользователей, с договорами, которые находятся у федерального и региональных органов власти, и с информацией в государственном рыбохозяйственном реестре. Нужно исключить ситуации, когда неточности станут основанием для отказа в закреплении доли квоты.

инвестквот под постройку судов. Это дорогостоящие проекты, и рыбаки, скорее всего, видят существенные риски строительства флота на российских верфях. Очень давно ничего здесь не строилось, нет пока четких, современных проектов. Не менее важно и то, что техническое оснащение судна будет зарубежным, комплектующие будут привозными. А это дорого. Поэтому экономическая отдача от вложений будет более длительной, чем от строительства берегового завода. Но как показала практика, рыбаки включились в работу, увидели перспективу и процесс идет.

– **Впереди лососевая путина. Прогнозы науки на этот год вроде бы дают поводы для оптимизма.**

– Да, осенняя съемка, проведенная учеными в Охотском море, показала рекордное количество горбуши. Большая часть этой рыбы, по данным специалистов, пойдет на Камчатку, но мы

надеемся, что и путина в Сахалинской области будет успешной. Информация от рыбаков позволяет предположить, что предстоящий промысловый сезон будет аналогичен путине 2016 года.

В принципе, она была неплохой для Сахалина, говорить, что произошла катастрофа, как некоторые утверждают, нельзя. Сейчас мы готовимся к промыслу.

По поручению заместителя председателя Правительства РФ Аркадия Дворковича была создана рабочая группа по вопросам лососевого хозяйства Сахалинской области. В ее состав вошли представители федеральных ведомств, руководства региона, отраслевых объединений, науки. Уже прошло несколько обсуждений, надо отдать должное руководству Росрыболовства – оно глубоко погрузилось в наши местные вопросы. Думаю, какие-то моменты к путине исправим. **FN**

Наталья СЫЧЕВА

Олег КОМАРОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И КАДРЫ – ЗВЕНЬЯ ОДНОЙ ЦЕПИ

Уже нынешней осенью в селе Ивашка Камчатского края начнется сборка третьего рыбоперерабатывающего завода для ООО «Восточный берег». Уникальность очередного проекта, который для компании вновь реализуют специалисты ООО «Технологическое оборудование», – в глубине переработки. Филе рыбы разной навески, расфасованное, замороженное и упакованное для поставки буквально с промысла в торговые сети, с точностью до миллиметра, градуса, грамма будут изготавливать на высокотехнологичном оборудовании прямо на камчатском побережье.

Для решения этих задач инженеры российской компании используют весь свой опыт и наработки, привлекают ведущих мировых производителей техники и уже сегодня задумываются о следующем шаге – кому доверить эксплуатацию и обслуживание подобных суперсовременных производств в ближайшем будущем.

О том, как построить передовой завод, нарастить уровень переработки и воспитать новое поколение кадров для отрасли, в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал генеральный директор компании «Технологическое оборудование» Олег КОМАРОВ.

РЫБОПЕРЕРАБОТКА НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

– Олег Валентинович, «Технологическое оборудование» уже 20 лет строит рыбоперерабатывающие заводы – это ваша специализация, ваш конек. У инженеров компании наработан большой опыт, есть решения практически для любых задач, которые ставит заказчик. Но большинство проектов все равно считаются уникальными, т.к. в них заложены ноу-хау от ваших конструкторов. В чем особенность нынешнего завода, который вы строите для компании «Восточный берег»?

– Это первый проект с глубокой рыбопереработкой такого уровня, которая будет производиться непосредственно в районе промысла и к тому же на берегу, а не в море.



Генеральный директор компании «Технологическое оборудование» Олег КОМАРОВ

Пока на российском рынке рыбопродукции традиционная схема выглядит так: в районе промысла мы получаем замороженный сырец, который затем перерабатывается в продукцию для розницы на заводах, расположенных, как правило, в центре России, т.е. за тысячи километров от мест промысла. Однако потребительский рынок тоже меняется, и сегодня всем хотелось бы приобретать продукцию наивысшего качества. А мы прекрасно понимаем, что чем раньше будет заморожена выловленная рыба и чем меньше циклов дефростации и повторной замор-

розки она пройдет по пути к конечному потребителю, тем более высокое качество товара мы получим.

Поэтому идея, как говорится, лежит на поверхности: если свежеловленную рыбу мы сразу доведем до состояния конечного продукта и заморозим только один раз, то получим продукт наивысшего качества.

– Готовы ли торговые сети к такому продукту?

– Как ни странно, в этом смысле желание рыбаков войти в премиум-сегмент рынка совпадает со стремлением сетевиков найти качественный продукт. В чем парадокс: все говорят про розничные сети, что они самодостаточная система, не особо заинтересованная в сотрудничестве с товаропроизводителями, но в реальности мы увидели, что картина обратная. Сетевики сейчас стараются отсеять посредников-перепродавцов и получить напрямую от производителя тот продукт, который они хотели бы видеть у себя на прилавках.

Наша первая ласточка в этом направлении – завод для камчатской компании «Восточный берег». Свою эффективность проект сможет показать уже в лососевую путину 2019 года. А нынешней осенью мы планируем приступить к сборке производства на месте, в селе Ивашка.

– Какие технические решения вы закладываете в этот проект?

– Поскольку для нас это первый проект такого масштаба, мы при-

гласили партнеров для совместной разработки участка глубокой переработки будущего завода. Они прорисовали филейный участок с учетом своего опыта и оборудования, мы сделали то же самое, опираясь на собственное понимание решения поставленной заказчиком задачи.

Дело в том, что сегодня в мире существует множество видов дорогостоящего оборудования для глубокой переработки красной рыбы, которое позволяет сформировать почти полностью автоматическую линию. Но рассчитано оно на искусственно выведенную рыбу стандартного размера и качества. В нашем случае эффективность такой техники была бы гораздо ниже, т.к. работать ей пришлось бы на диком сырье, а во время путины рыба каждый день приходит разная: разный вид, сортность, степень созревания. Постоянно донстраивать оборудование и вручную дорабатывать сырец, который «не взяла» машина, в разгар путины, согласитесь, невозможно.

Подход наших инженеров оказался более индивидуальным. Мы учли местную специфику и привязку филейного участка к остальным участкам производственной линии, а также условия подачи и выхода сырья, размещения готовой продукции, отходов переработки и прочего, ведь от этих и многих других нюансов зависит компоновка будущего завода.

На данный момент заключен контракт на поставку необходимого базового оборудования для глубокой переработки рыбы. Обязку мы прорисовываем и создаем сами так, как это видим в общей производственной схеме завода.

Есть машины, без которых невозможно обойтись, например, вакуумные упаковщики с определенной термоформирующей матрицей. Нам потребовалось придумать, как подавать туда рыбу с наименьшими расходами на предварительную обработку, и найти наиболее простой подход для этого.

Другой наш партнер, компания «Перуза», делает для проекта часть очень сложного оборудования для автоматического взвешивания. Задача таких весов – отследить параметры поступающей на разделку рыбы, чтобы направить ее на филейный участок либо на штучную заморозку. Этот процесс будет проходить без участия людей.

Готовая рыбопродукция будет фасоваться и упаковываться в коробки, вес каждой на выходе составит ровно 20 кг. Причем внутри коробок будут



Завод в селе Ивашка Камчатского края станет уникальным береговым предприятием по производству рыбопродукции премиум-класса

куски первоклассной рыбы разного веса и размера для более удобной реализации в рознице.

Таким образом, мы постарались максимально приблизить производство к конечному потребителю и сделать это с оптимизацией расходов для заказчика. Если эта первая ласточка покажет свою эффективность, то все заводы, которые мы проектируем по глубокой переработке на конец текущего года и на 2019 год, будут реализовываться по аналогичной модели. Это позволит рыбопроизводителям вписаться в программу, на которую их ориентирует государство – углубление переработки.

ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

– Сколько еще проектов подобного типа находится у вас в разработке на сегодня?

– Порядка 7 проектов. Это заводы различной мощности. Большая часть из них будет участвовать в заявительной кампании по инвестквотам.

– В первой волне отбора инвестиционных проектов работы ваших инженеров участвовали?

– Да, среди наших заказчиков крупнейшие компании отрасли. Все проекты прошли предварительный отбор, а проект для НБАМР получил наивысшую оценку по своей эффективности.

Но для нас ведь важно обеспечить проекту не только высокую технологичность, но соответствие возможностям той ресурсной базы, которую имеют рыбаки. Сегодня большинство рыбопромышленников согласятся со мной в том, что попытка поставить на берегу максимально автоматизированные линии обречена на провал, т.к.

с коммерческой точки зрения окупаемость проекту может обеспечить только использование уникального сырья, такого, как крабы или нерка.

– Но в большинстве случаев приходится ориентироваться на обычный продукт, такой, как кета, горбуша и тем более минтай, – как быть в таких случаях? Как сделать такие производства рентабельными?

– Главное для нас в любом проекте – это точная привязка к тем условиям, в которых будет работать предприятие. Есть, к примеру, заводы, которые стоят в местах с большим разнообразием сырья. Встречаются здесь и ценные виды, но не в таких объемах, чтобы затачивать все производство лишь под их переработку. В этом случае необходимо сделать завод и универсальным, и достаточно автоматизированным, чтобы не перегружать людей.

А есть заводы, как здесь, в Ивашке, где в сезон идет вал рыбы небольшого видового разнообразия. В этом случае важно не увлекаться автоматизированием, чтобы обслуживание линий было максимально удобным, простым и не требовалось большого количества специалистов высокого уровня.

Хотя в любом случае производства такой оснащенности требуют наличия на предприятии инженерного костяка, который удерживал бы во внимании технологическую картину целиком. И тогда такой завод сможет работать максимально эффективно.

ИНВЕСТПРОЕКТЫ БЕЗ КАДРОВ – ДЕНЬГИ НА ВЕТЕР

– Т.е. совсем скоро, с началом реализации проектов современной рыбопереработки, кадровая проблема в отрасли проявится с новой силой?

– К сожалению, эта проблема обострилась уже сегодня. Старые инженерные кадры уходят из отрасли, а пополнения новыми не происходит. Да и технологии на новых заводах заметно отличаются от привычных упрощенных. Между тем в скором времени под инвестиционные квоты начнут строиться новые предприятия глубокой переработки, и поэтому специалистов высокого технического уровня понадобится гораздо больше.

Мы с опаской следим за этой тенденцией. По нашему опыту около 95% всех проблем, которые возникают при вводе подобных комплексов в эксплуатацию сегодня, связаны не с техническими проблемами, а с организационными. К примеру, при покупке дорогого автомобиля вы столкнетесь с проблемой наличия грамотного шофера, который сможет управлять этим авто. В нашем же случае это машины не на один миллион, и ими нужно управлять со знанием дела. Современные технологии и современные кадры – это звенья одной цепи.

Поэтому сегодня мы, как никто другой, заинтересованы в том, чтобы у наших заказчиков были специалисты, готовые к эксплуатации современных перерабатывающих комплексов. И здесь мы хотели бы предложить рыбопромышленникам свое решение проблемы подготовки кадров.

– По какой схеме, на ваш взгляд, должна организовываться такая работа? Ведь и рыбопромышленники, и учебные заведения не раз указывали на оторванность теории от практики. Есть ли реальная возможность устранить этот пробел?

– Поиском решения мы занимаемся совместно с Дальрыбвтузом, многое уже сделано, планируем приступить к обкатке намеченного на практике. Надеемся, к этой работе сможет подключиться и ДВФУ.

Что нам важно: во время обучения студенты и преподаватели должны быть на постоянной связи с производством, а предприятия отрасли – участвовать в процессе подготовки кадров для себя. Т.е. студент 2-3 курса должен иметь возможность отправиться на практику на реальное предприятие, чтобы увидеть специфику профессии и оценить свои силы. После этого, когда он возвращается на учебу, ему должна предлагаться дополнительная программа (либо программа в рамках учебного плана) с обучением и регулярной практикой непосредственно на производстве. К окончанию 4 курса

такой молодой специалист уже будет хорошо представлять себе, как вузовская теория ложится на реальный производственный процесс и где именно он может применить свои знания. А предприятие, заранее знакомясь со студентами, получит специалиста, заточенного под свои требования.

Такие кадры в отрасли уже никто не назовет «нулевыми».

– Среди рыбопромышленников вы уже нашли поддержку?

– В разговоре с любым рыбопромышленником стоит лишь словом упомянуть эту тему, как мы видим однозначную реакцию – «мы готовы, нам это надо!». На сегодня для образовательных целей мы планируем использовать собственную производственную площадку и производствен-

ный постоянной практики на производствах отрасли. Вот эта структура (консультанты называют ее межвузовской кафедрой), на наш взгляд, была бы самой важной.

В этом году пока в формате эксперимента мы намерены совместно с Дальрыбвтузом организовать учебные классы на производстве для небольшой группы студентов – 10-12 человек. Это ребята 2, 3 и 4 курсов, которые обучаются по направлениям «Технологические машины и оборудование» и «Холодильная, криогенная техника и системы жизнеобеспечения».

За этот год мы в первом приближении опробуем такую схему, сможем оценить ее жизнеспособность и сформировать более четкое представление, как все это должно выглядеть. После этого, надеюсь,



Олег КОМАРОВ: Сегодня мы, как никто другой, заинтересованы в том, чтобы у наших заказчиков были специалисты, готовые к эксплуатации современных перерабатывающих комплексов

ную базу наших коллег – «Дальрыбтехцентр». Есть согласие об участии в проекте от рыбопромышленных компаний «Восточный берег» и «Востокинвест». Каждое из этих производств имеет свою специфику и условия для того, чтобы студенты знакомы с самой передовой техникой.

Мы плотно работаем и с Ассоциацией рыбохозяйственных предприятий Приморья (АРПП), где нас также поддерживают в этом вопросе.

– А со стороны образовательной системы не возникнет препятствий для реализации вашего проекта?

– К сожалению, на сегодня у нас отсутствует важное звено, основное назначение которого – создать благоприятные условия для прохождения студентами разных учебных заведе-

мы сможем выходить со своей инициативой на уровень Минобрнауки.

Рассчитываем также, что к тому моменту и рыбная отрасль выйдет на новый уровень планирования. Ведь цикл подготовки специалиста – это 3-4 года (с учетом прохождения армии и входа в профессию), и, чтобы вкладываться в этот проект, любой владелец предприятия должен видеть перспективу минимум на 10-15 лет. Поэтому сохранение исторического принципа, который сегодня обособленно отстаивают рыбопромышленники, и в вопросе подготовки кадров для отрасли, бесспорно, играет определяющую роль. □

Обращение Президента группы компаний «Дэун»

Вас приветствует Пак Мун Хёк.

Я окончил Корейский морской университет, который считается самым престижным в судоходстве, в 1984 году и работаю в сфере управления флотом более 26 лет.

В нашей компании трудятся компетентные инженеры по судоремонту и специалисты по судовому менеджменту, которые обладают огромным опытом, уникальными техническими знаниями и навыками.

Мы выполняем свою работу в кратчайшие сроки, предоставляем выгодную стоимость услуг, доставляем любые судовые запчасти и оборудование.

Группа компаний «Дэун» приложит максимальные усилия для того, чтобы обеспечить все потребности нашего клиента.

О судоремонте

В настоящее время компании Южной Кореи сталкиваются с деловой конкуренцией из Китая и развивающихся стран, которые ускоряют экономическое развитие в области логистики, судостроительной и рыбной промышленности.

Чтобы получить преимущество в этой конкуренции, группа компаний «Дэун» улучшает технологии ремонта, устанавливает доступные цены и обеспечивает удобный сервис для экипажа. Кроме того, мы постоянно развиваем инфраструктуру для ремонта, реконструкции судов и судостроения.

В первую очередь наше преимущество заключается в том, что у нас сложились хорошие отношения с компанией «Дэу» и судовладельцами «Ориент», мы эксплуатируем причалы Управления порта Пусан.

Мы компания с лучшей инфраструктурой для судостроения и судоремонта в Корее. «Дэун» может предоставить любой сервис для российских судоходных и



Президент группы компаний Пак Мун Хёк

рыболовных компаний (причал, пресную воду, электричество, а также транспорт для шопинга и посещения больницы и т.д.).

В будущем группа «Дэун» планирует основать Комитет гражданского экономического сотрудничества Кореи и России в городе Пусане. Задачами комитета станут информационное сопровождение представителей бизнеса двух стран, осуществление взаимовыгодных инвестиций для гражданского экономического развития, обмен природными ресурсами и технологиями.

Также инвесторы группы компаний «Дэун» способны оказать содействие в разрешении любого вопроса в Корее, связанного с судоходным и рыболовным бизнесом.

Мы обещаем быть компанией, которая способствует взаимовыгодному экономическому развитию России и Южной Кореи.

Спасибо за ваше внимание.

Группа компаний «Дэун» включает в себя:

- «Дэун Инжиниринг Сервис Лимитед» (основана 5 декабря 1992 г.)
 - Запчасти и судоремонт
- «Дауко Ко., Лимитед» (основана 25 января 2017 г.)
 - Судоремонт, переоборудование и модернизация судов, судостроение; морепродукты, продукция марикультуры
- «К.Ю.М. Ко., Лимитед» (основана 5 июля 1984 г.)
 - Агентство, судовой менеджмент

Опыт ремонта российских судов:

- Компания «Океанрыбфлот» совместно с Sungwon Shipping: нефтяной танкер «Океанрыбфлот», построен в Южной Корее
- траулер «Алексей Стаханов» на верфи «Дэу»
- траулер «Бакланово» на верфи «Дэу»
- «Арктик Шиппинг» совместно с Sungwon Shipping
- «Лена Шиппинг» совместно с Sungwon Shipping





DAEWOOON

Высококачественный судоремонт и судостроение в Южной Корее

Опыт работы:

- Торговые и рыболовные суда
- Супертраулеры, краболовы и тунцеловы
- Суда по отсадке кальмара и суда по выемке песка
- Газоперевозчики, нефтяные танкеры
- Буровые суда, подводные лодки и военные корабли

Спектр общих услуг:

- Общий и доковый ремонт
- Доставка и хранение запчастей
- Импорт и продажа морепродуктов и продукции марикультуры
- Установка рефрижераторов и процессоров, рыболовного оборудования
- Морское агентирование, консалтинг, покупка и продажа судов
- Доковый ремонт совместно с компанией «Дэу» и судоверфями «Ориент»
- Эксплуатация причалов Управления порта Пусан
- Предъявление судна после ремонта на класс Российского морского регистра судоходства



Головной офис группы компаний «Дэун»

Высококачественный ремонт:

- Переоборудование траулера и тунцелова в краболов
- Разрез и сварка корпуса судна
- Ремонт двигателя, палубной лебедки, гидравлического оборудования, электроники
- Пескоструйная очистка, проверка корпуса, покраска, заключительная проверка
- Пирс (длина 250 м, глубина 8 м), эксплуатация причалов Управления порта Пусан

Дополнительный сервис:

- Предоставляем офисные помещения для владельцев и экипажей судов (Wi-Fi, компьютеры, телефон, факс)
- Предоставляем транспорт для команды и сопровождение в госпитали, шопинг

На правах рекламы



Наши партнеры в судостроении и судоремонте – компания «Дэу» и судоверфи «Ориент»



Тел: +82-51-415-3155 / +82-51-508-6590 (русский язык)

Факс: +82-51-415-3496

Моб.: +82-10-4488-3155 (русский язык)

E-mail: dwco1025@nate.com / dawoco@nate.com

48955, Республика Корея, Пусан, Джун-гу, Кванбок-ро, 97 бон-гиль, 20, НВС Хёчонг билдинг, 5й этаж





Возрождение детского парусного спорта в Невельске – знаковый проект для фонда «Родные острова»

Алексей СЕРЕДА

ВО ЧТО ВКЛАДЫВАЮТСЯ САХАЛИНСКИЕ РЫБАКИ

Фонд «Родные острова», основанный в Сахалинской области рыбопромышленниками, выделяется среди других благотворительных организаций и масштабами своей деятельности, и системной работой. Рыбный бизнес региона оказывает регулярную поддержку детям из малоимущих семей, спортсменам и в целом занимается комплексным развитием Сахалина и Курил. Построено отделение парусного спорта для юных яхтсменов, в отдаленных деревнях появились условия для интересного и полезного досуга, завершается возведение огромного спортивного комплекса международного уровня. И останавливаться на этом местные благотворители не собираются, запуская все новые проекты.



Большое направление в работе фонда – поддержка и развитие спортивных проектов Сахалинской области

Фонд «Родные острова» был создан в Сахалинской области в мае 2016 года. Его учредили – региональные компании рыбной отрасли: «ПРК», «КУК», «Монерон», «Аквamarin», «Севрыбфлот», «СТК», «Пристань», позже добавились и новые участники. Главными направлениями деятельности фонда были заявлены поддержка начинающих и профессиональных спортсменов острова, помощь детям, оказавшимся в сложной жизненной ситуации, поддержка одаренных детей. Эти планы «Родные острова» не замедлили воплотить в жизнь.

ПОМОЩЬ ПОЛУЧАЮТ И СТАР И МЛАД

Фонд помогает и конкретным семьям, и учебным заведениям. «В 2016 году социальный проект начался с адресной поддержки пяти-семи семей, а теперь у нас около 60 подшефных семей! – рассказывает президент регионального фонда «Родные острова» Александр КАН. – Раньше это были единичные акции, приуроченные к 1 сентября, а в этом году мы уже запустили подпроект «Вторая четверть» – помогли детям, о которых узнавали уже после начала учебного года».

«Родные острова» системно работают по своим проектам, не ограничиваясь разовой помощью. «Наша основная задача – приносить пользу Сахалину и Курилам, семьям региона, дать возможность развиваться детям, – подчеркивает Александр Кан. – Мы берем на себя определенную материальную ответственность за них, покупаем одежду, канцтовары, портфели, чтобы в семьях был



Президент регионального фонда «Родные острова» Александр КАН

«прикрыт тыл», чтобы взрослые могли уделять больше внимания школьникам и их учебе».

Помогают «Родные острова» и детским садам, например, с закупкой инвентаря. Не забывают и старшее поколение: доброй традицией стало поздравление ветеранов с Днем Победы, вручение подарков участникам Великой Отечественной войны. А под Новый год команда фонда провела акцию «Добрая открытка»: малыши из детских садов делали открытки, которые потом подарили одиноким бабушкам и дедушкам.

В НЕВЕЛЬСКИЙ РАЙОН ПРИХОДИТ БОЛЬШОЙ СПОРТ

Особое внимание «Родные острова» уделяют развитию Невельского района. «В связи с особенностями географического положения района, там есть деревни, где нет сотовой связи и интернета. Мы закупили тен-



Фонд берет ответственность и за совсем юных сахалинцев и курильчан



нисные столы, провели там спортивные соревнования, чтобы у местных жителей был интересный и полезный досуг. Развитие малых территорий – это для нас очень важно», – отмечает член попечительского совета фонда Дмитрий ПАШОВ.



Член попечительского совета фонда «Родные острова» Дмитрий ПАШОВ

Ежегодно проводятся в Невельском районе и экосубботники с привлечением островной молодежи. Уборку берегов от мусора превращают для ребят в увлекательную викторину с поиском кладов. «Это сплотило людей в нашем родном Невельске. Молодежь, волонтеры и просто семьи с детьми приезжают на эти мероприятия. Для многих – это уже праздник. И это зарождение традиций. Мы начали свою работу в Невельске, потом кто-то продолжит ее в других районах острова», – добавляет Дмитрий Пашов.

Системная, регулярная работа «Родных островов» не исключает появления у них новых подопечных – людей, попавших в беду; спортсменов, спортивных федераций; нуждающихся детей. Сотрудники фонда постепенно стали экспертами в региональной благотворительности и сегодня входят в общественные советы, например, при администрации Южно-Сахалинска.

Одним из значимых проектов фонда стала помощь в возрождении детского отделения парусного спорта в Невельске. «Родные острова» не только приобрели оборудование, но и выкупили здание. В результате в феврале 2017 года яхт-клуб принял учеников, а в июле они открыли первый за два десятилетия парусный сезон.

«Родные острова» реализовали целый ряд спортивных проектов. В частности, фонд сотрудничает с региональной федерацией художественной гимнастики. Уже приобретен инвентарь как для проведения соревнований, так и для ежедневных тренировок. Построена открытая спортивная площадка для занятий конным спортом – на этом плацу проходят соревнования по конкуру и манежной езде. Параллельно ведется совместная работа по развитию спорта в отдаленных районах Сахалинской области, оснащению местных секций спортивным инвентарем.

«Серьезная проблема, которая сейчас стоит перед спортсменами, – выезд на соревнования за пределы региона. Мы помогаем островным командам в этом. Сейчас разрабатываем отдельную программу фонда, по которой будем финансировать поездки на соревнования и конкурсы для талантливых детей», – добавляет Александр Кан.

Предмет особой гордости «Родных островов» – учебно-тренировочный центр «Восток», строительство которого уже заканчивается. «Это один из наших знаковых проектов в 2018 году. Уже сейчас там проживают спортсмены. Объект будет введен в эксплуатацию этим летом. На площади в 2 тысячи квадратных метров можно будет проводить игры и тренировки по мини-футболу, волейболу и баскетболу. Самый большой зал для игровых видов спорта на Дальнем Востоке построят таким образом, что в нем смогут параллельно тренироваться сразу две команды.

«Восток» станет основным местом для проживания и тренировок участ-



Учебно-тренировочный центр «Восток»

ников игр «Дети Азии» в 2019 году. Уже в текущем году планируется сделать комплекс площадкой всероссийского чемпионата рабочих профессий World Skills Russia.

«Большой потенциал массового использования этой площадки позволяет сделать ее не просто чисто спортивной территорией, где спортсмены будут жить и обучаться. На летние месяцы, в межсезонье «Восток» станет спортивно-рекреационной зоной – семьи будут приезжать туда отдыхать, заниматься спортом, – рассказывает Александр Кан. – Важно добавить, что мы не планируем получать прибыль после введения комплекса в эксплуатацию. Это исключительно социальный проект».

ЭКСПЕРТЫ ПО ДОБРЫМ ДЕЛАМ

В этом году «Родные острова» открыли грантовую программу для некоммерческих организаций и активных граждан. Заявки принимаются на гранты для развития спорта, поддержки талантливых детей и молодежи, помощи гражданам в тяжелой жизненной ситуации. Внедрение грантовой программы позволяет фонду расширить каждое направление. Так, для проектов в области спорта вводится отдельная тематика – адаптивный спорт для людей с ограниченными возможностями.



Связь поколений – это воспитание лучших чувств и одновременно поддержка тех, кому это действительно нужно

В «детско-молодежном» направлении поддержку получают проекты в области образования, науки, просвещения и духовного развития.

В фонд уже поступило около ста заявок на общую сумму 27 млн рублей. Обращения направляли со всей области, в том числе с Охи и Курил. К концу марта экспертная комиссия выберет лучшие проекты и назовет победителей.

Системная, регулярная работа «Родных островов» не исключает появления у них новых подопечных – людей, попавших в беду; спор-

тсменов, спортивных федераций; нуждающихся детей. Сотрудники фонда постепенно стали экспертами в региональной благотворительности. Они входят в общественные советы, например, при администрации Южно-Сахалинска по работе с семьями, оказавшимися в сложной жизненной ситуации. Как отмечают в фонде, это высокая оценка деятельности «Родных островов». Они оказывают не только финансовую, но и организационную помощь, это расширяет возможности благотворителей региона. **FN**

Алексей СЕРЕДА

Сергей СЕННИКОВ: У «НОРЕБО» БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КВОТЫ

Одна из самых обсуждаемых сегодня тем – распределение долей квот под инвестиционные цели. Компании группы «Норебо» собираются построить в расчете на эти лимиты суда не только на Северном, но и на Дальневосточном бассейне – для промысла минтая и сельди. Об инвестквотах, ключевых решениях Съезда рыбаков и продвижении отечественной рыбопродукции на российском рынке корреспондент журнала «Fishnews – Новости рыболовства» побеседовал с заместителем директора холдинга по международным вопросам и связям с общественностью Сергеем СЕННИКОВЫМ.

– Недавно прошло одно из самых значимых за последние годы событий в отрасли – Всероссийский съезд рыбаков, опубликовано итоговое решение. Сергей Александрович, какие проблемы из поднимаемых на съезде вы бы отметили как наиболее важные для рыбного хозяйства страны и группы «Норебо» в частности?

– Основная тема, которая красной нитью проходила практически через все выступления, – это стабильность отраслевого законодательства вообще и закона «О рыболовстве...» – в частности. Наибольшую обеспокоенность вызывают периодически возникающие идеи об изменении принципа распределения прав на добычу водных биоресурсов или условий распределения таких прав. Всем уже давно очевидно: и российская практика, и мировой опыт показывают, что долгосрочное закрепление долей квот – основа успешного развития рыбного хозяйства.

Аукционы как способ распределения прав на вылов, с одной стороны, приведут к единовременному поступлению в бюджет страны большой суммы – оплаты этих прав. С другой стороны, впоследствии такие расходы негативно скажутся на себестоимости уловов.

В результате либо вырастет цена на рыбопродукцию, либо снизится экономическая эффективность, а значит, и налоговые отчисления в бюджет.

Сами же аукционы никак не гарантируют более эффективного использования водных биоресурсов, так как это лишь один из способов распределения квот. Кроме того, такой передел может привести к серьезной социальной напряженности среди работников отрасли.

Еще одной важной темой Всероссийского съезда рыбаков стала возможность диверсификации российского экспорта по рынкам и видам продукции. Для сохранения позиций на основных рынках сбыта и выхода на новые рынки отечественным рыбопромышленникам нужна государственная поддержка. Так, например, поставки рыбопродукции из РФ в Бразилию ограничили еще пять лет назад, и до сих пор особого прогресса в этом направлении нет. В результате предприятия России не только не могут экспортировать свои уловы напрямую на рынок республики, но и поставлять их европейским переработчикам для последующей поставки в Бразилию. Для решения таких про-

блем нужна более эффективная работа Минсельхоза и других ведомств.

Огромное значение сейчас имеет работа по сохранению отраслевого образования. В случае сокращения количества высших и средних образовательных учреждений, а также ухудшения качества подготовки выпускников отрасль может столкнуться с серьезной нехваткой работников. Нужно решать эту проблему заранее, а не дожидаться кадрового кризиса.

Нельзя не сказать и о тяжелом положении рыбохозяйственной науки. Давно назрела необходимость существенно повышать уровень финансирования отраслевых научных институтов. Нужно срочно обновлять весь флот НИСов и развивать новые направления исследований, включая разработку новых орудий лова, методов оценки состояния запасов, изучать экосистемы российских морей.

– Компании, входящие в группу «Норебо», в ноябре заключили с «Северной верфью» контракты на постройку серии из шести морозильных траулеров-процессоров, проекты будут участвовать в аукционе по



Заместитель директора ООО «УК НОРЕБО» по международным вопросам и связям с общественностью Сергей СЕННИКОВ

инвестквотам на понижение. Есть ли такие проекты у «Норобо» на Дальнем Востоке?

– Мы планируем увеличить линейку судов с шести до десяти, четыре из которых будут оборудованы для промысла минтая и тихоокеанской сельди на Дальневосточном бассейне. Сейчас «Норобо» завершает работу по подготовке договоров с «Северной верфью» в Санкт-Петербурге на строительство еще четырех судов того же типа – более 80 м в длину по проекту № 170701. Предполагалось, что они будут заявлены как инвестиционные проекты уже в этом году. Это позволило бы планировать закупки материалов и оборудования сразу на всю линейку из 10 судов.

С нашей точки зрения, провести распределение оставшихся частей квот минтая и тихоокеанской сельди можно и в этом году. Принцип, который заложен в законодательстве об инвестиционных квотах, предусматривает проведение одной заявочной кампании в год. Очевидно, что до начала заявочной кампании-2018 размер нераспределенной части инвестквот минтая и сельди под строительство промысловых судов был определен. Поэтому с практической точки зрения было бы логично распределить эти доли в текущем году, например, продлив срок подачи заявлений до 31 августа. В результате общий период подачи заявлений составит 6 месяцев, как и в первую зая-

вочную кампанию в 2017 году. Такое изменение позволит не только закрепить все доли инвестквот минтая и сельди по результатам заявочной кампании 2017 года, но и даст дополнительное время другим заинтересованным предприятиям на подготовку заявок, не ущемляя права тех, кто уже подает заявления по другим объектам промысла.

– Осенью прошлого года «Норобо» начала поставки своей рыбопродукции в российские торговые сети под собственным брендом Borealis. Пользуется ли продукция спросом? Какова сейчас география поставок?

– Мы расширяем дистрибуцию своей продукции. Сейчас она представлена в сетях «Карусель» (X5 Retail Group), «Глобус», «Лента», «Метро», «Азбука Вкуса», в мурманском «Евроросе». Через пару недель будет первая отгрузка в гипермаркеты «О'кей». Также в скором времени планируем начать поставки рыбопродукции в упаковке Borealis в сеть магазинов «Перекресток» (X5 Retail Group).

Пока сложно говорить о статистике продаж, так как мы только начали заниматься дистрибуцией, и во многих сетях наша продукция под брендом Borealis представлена только в Москве, Санкт-Петербурге и Мурманске. Но по результатам промокампаний, которые проводились в конце прошлого года, мы получили положительные отзывы от покупателей о наших товарах. Это говорит о том, что покупатель готов сделать выбор в пользу качественной отечественной рыбопродукции.

– Как группа компаний продвигает свои товары? Пополнилась ли линейка продукции?

– В этом году «Норобо» активно работает с рынками Москвы, Московской области, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, но уже в следующем году мы планируем выходить и в другие регионы.

Запуск новых видов продукции обсуждается, но в общих чертах можно сказать, что мы собираемся увеличивать ассортимент продукции с высокой добавленной стоимостью.

Также в следующем году планируется запуск производственной площадки на базе нашего распределительного центра в Клину. Одно из направлений – фасовка товара в потребительскую упаковку для поставок в торговые сети. **FN**

Наталья СЫЧЕВА

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ АМУРА – ВЗГЛЯД РЫБАКОВ

«Работа над ошибками» – под таким девизом в этом году, по мнению многих, должен пройти промысловый сезон на Амуре. Непростая и неоднозначная ситуация на лососе в 2017 году, а перед этим и слабая для многих предприятий корюшковая путина лишь обострили вопросы по регулированию промысла на реке. Перемены местные рыбаки увидели уже этой весной, когда на зубатке объемы вылова, включая резервный, были распределены и закреплены по районам.

Рыбопромышленники, чьи участки расположены выше от устья Амура, такую схему считают правильным решением, которое поможет отловиться и им. Но, добавляя, для улучшения общего состояния промысловых запасов на реке необходим комплексный подход.

Своим видением того, какие шаги способны помочь в этой работе, с корреспондентом журнала «Fishnews – Новости рыболовства» поделился председатель Ассоциации рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края Максим БЕРГЕЛЯ.

– Максим Александрович, для начала давайте актуализируем информацию по вашему объединению: сколько компаний сегодня входит в АРУК?

– На сегодняшний день мы представляем интересы 22 предприятий. В ближайшее время должен решиться вопрос о включении в ассоциацию еще трех компаний. Все это представители Нижнего Амура

(ниже Хабаровска), за исключением устья реки и лимана.

– Как для членов ассоциации проходит корюшковая путина в этом году?

– Промысел малоротой корюшки стартовал еще в январе, а вот на «азиатке» (корюшке азиатской зубастой – прим. ред.), которая представляет больший интерес на рынке, компании начали работать с 15 марта, и сегодня эффективность промысла пока рано комментировать. Но началась путина для нас на позитивной ноте в плане организации промысла – хотелось бы это отметить. Полагаю, это говорит о том, что ошибки прошлого года учитываются и краевое минприроды и комитет рыбного хозяйства взялась за дело с новым настроем. Надеемся, что работа продолжится в том же духе.

Со своей стороны, мы готовы развивать диалог с властями, наукой, коллегами и предлагать свое видение и варианты того, как улучшить ситуацию на Амуре. Мы говорим о необходимости разработки



Председатель АРУК
Максим БЕРГЕЛЯ

целостной модели управления промыслом и распределения промысловой нагрузки на реке.

– Т.е. ваши предложения комиссия по анадромным приняла во внимание?

– Преждевременно говорить о том, что с нами согласились. Но, по крайней мере на корюшке, мы видим, что олимпийская система отменена и основной объем, и резерв распределены и закреплены по районам. В этом, конечно, для районов, расположенных выше устья, есть определенный плюс. Кроме того, решено не добавлять объемов, по крайней мере пока районы полностью не освоят выделенные им лимиты.

Хотя остаются и тревоги: не отойдет ли комиссия от этого принципа в период лососевой путины. Т.е. не получится ли так, как в прошлом году, когда резерв, закрепленный



Лососевая путина на реке Амур

изначально за Ульчским районом, достался соседнему Николаевскому району только потому, что тот, благодаря географическому преимуществу, первым выбрал свои объемы и был готов продолжать промысел. При таком раскладе, по сути, вновь получится олимпийская система, которая на реке неприемлема.

ВСЕ ВНИМАНИЕ НА НЕРЕСТИЛИЦА

– Какие ключевые моменты и почему, на ваш взгляд, должны войти в новую модель управления промыслом на Амуре, предлагаемую вами?

– Когда мы говорим о своих предложениях и своем видении «идеального мироустройства», то акцентируем внимание на трех основных моментах, которые важно реализовывать одновременно – в этом и заключается комплексность.

Первое – это распределение и закрепление всех объемов за районами по муниципальному признаку (сейчас мы это увидели на корюшке). Второе – это разделение рекомендованного наукой объема вылова на несколько частей для того, чтобы в случае ошибочного прогноза была возможность во-

время среагировать и за счет корректировки еще не освоенных частей снизить промысловую нагрузку на ресурс. И третий компонент этой формулы – право на вылов второй и последующих частей разделенного объема должны предоставляться району только после того, как соседний район, расположенный выше по реке, освоил предыдущую часть своего объема минимум на 50%.

Еще раз отмечу, что эти условия – неотъемлемые части одной системы.

Кроме того, для нормальной промысловой нагрузки и защиты анадромных видов рыб на Амуре нам необходимы проходные дни, которые вводились бы с первых дней путины по составленному заранее графику со смещением. Т.е. сразу проговаривается, в какие дни и сроки будет останавливаться промысел для пропуска производителей к нерестилищам (со смещением проходных периодов по дням недели последовательно для каждого района с учетом скорости движения стада). А уже потом, если вдруг ход рыбы во время путины окажется очень хорошим, можно отменять эти дни. Подобная схема используется на Камчатке.

– Действующая сейчас на Амуре схема проходных дней, на ваш взгляд, менее эффективна?

– В раннем закрытии промысла, который у нас предполагается применять как основной регулирующий инструмент, мы видим опасность. Поясню, в чем она заключается. С учетом промыслового перекоса в сторону устья Амура и Амурского лимана основные промысловые усилия приходятся на эту часть реки. В результате основная часть рыбы вылавливается здесь, а потом, когда выясняется, что на нерест ничего не проходит, путина закрывается, и в итоге все вышерасположенные районы свои объемы выбрать не успевают.

Да и на качестве будущих поколений, по крайней мере по лососю, это тоже отражается, т.к. некоторые стада производителей принимают на себя большую нагрузку, чем другие. Как следствие, некоторые реки остаются пустыми, как это было, например, на летней кете в 2017 году. Тогда устьем и лиманом было выловлено 95% лимита по летней кете, а исследования, которые мы проводили с ХфТИНРО, показали, что на нерестилище пришло мизерное количество производителей – всего 0,04 особи на 100 кв. метров (при оптимуме – от 30 до 70 экземпляров на 100 кв. метров).

В то же время спланированные с первых дней путины по календарю проходные периоды позволят более равномерно пропускать рыбу на нерестилища, сколько бы «толчков» (ходов) рыбы за путину ни происходило.

Ну, а дальше, ориентируясь на заполнение нерестилищ, можно корректировать график проходных периодов.

– Но существует и противоположное мнение: большая протяженность Амура не позволит достаточно оперативно регулировать промысел, если ориентироваться на заполнение нерестилищ.

– Во-первых, опыт 2017 года показал, что промысловая нагрузка настолько велика, что, если ее не уменьшить, будет выловлена вся рыба, которая только вошла в Амур.

Во-вторых, не все виды лосося (а мы сейчас говорим в первую очередь про лососевую путину) преодолевают до нерестилищ такие большие расстояния. По горбуше и летней кете вполне можно отслеживать ситуацию уже с нижних нерестилищ (это район реки Амгуни, Ульчский район), а также ориентироваться на наблюдения ученых на полевых контрольных пунктах.

Осенняя кета – да, действительно поднимается по реке на сотни километров. Ее можно отслеживать не по нерестилищам, а по интенсивности хода в каждом муниципальном районе. Т.е. если в вышележащем районе наблюдается интенсивный продолжительный ход осенней кеты, то в районе, расположенном ниже по реке, можно рассматривать вопрос по сокращению или отмене мер, направленных на снижение интенсивности промысла.

Методика по каждому стаду должна быть своя.

– Т.е. вы предлагаете, чтобы наука рекомендовала, сколько и в каких районах осваивать исходя из количества нерестилищ?

– В этом есть логика. Другой вопрос, что нужно актуализировать научные знания о том, кто, где и когда нерестится; составить карту нерестилищ с процентным соотношением тех или иных стад в общем объеме заходящего в Амур лосося, чтобы четко представлять структуру этого объема и соответственно распределять промысловую нагрузку. Но это в идеале.

В любом случае после 2017 года должны, на наш взгляд, приниматься антикризисные меры. Считаю, лучше в данном случае перестраховаться и

в случае явно позитивного сценария путины смягчать меры регулирования.

– Это подразумевает большую исследовательскую работу. Достаточно ли у отраслевой науки для этого ресурсов?

– Сейчас мы как раз обсуждаем наше участие в научно-исследовательском процессе, то, чем мы способны помочь нашей науке. И одно из исследований, которое мы хотели бы поддержать, это как раз изучение распределения рыб по нерестовому фонду Амура. Полагаем, что объединение потенциала разных отраслевых научных подразделений и рыбацкой общественности дало бы хороший результат.

С ПРАВОМ НА ОШИБКУ

– Кстати, вы можете сказать, какой процент в вылове по Ульчскому и Комсомольскому районам приходится на горбушу, а какой на кету?

– Раньше, по крайней мере по Ульчскому району, летняя кета составляла основу вылова (раньше – это до 2010-2012 года, т.е. не так давно). Затем шли кета осенняя и горбуша. Сейчас ситуация поменялась: на первом месте осенняя кета, далее – горбуша (по четным годам), а летней кеты не стало совсем.

– В этом году наука дает оптимистичный прогноз по горбуше Охотского моря. Вы уже обсуждали в ассоциации, как это отразится на успехах ваших предприятий?

– Главное, чтобы прогнозы оправдались. Мы с осторожностью относимся к озвученным цифрам, ведь изначально наука говорила о 18 тыс. тонн, потом Москва скорректировала цифру до 30 тысяч. На наш взгляд, стоило бы как раз попробовать разделить этот объем, допустим, на три части по 10 тыс. тонн с условием, что каждый из районов сможет приступить к освоению следующей части, только ориентируясь на успехи соседнего района. Считаю, что это позволило бы рациональнее распределить промысловую нагрузку внутри районов и, в случае ошибки в прогнозах, избежать серьезных негативных социальных последствий в крае.

СОТРУДНИЧЕСТВО ДЛЯ РЕЗУЛЬТАТА

– В 2017 году большая работа совместно с учеными была проделана по

изучению орудий лова, оптимальных для использования на Амуре в качестве альтернативы плавным сетям. Будут ли продолжены исследования?

– Эта работа, в которой активно участвовали компании нашей ассоциации, обязательно будет продолжена. Более того, мы хотим расширить проект. Кроме того, запланирована совместная работа по исследованию ската малька.

– С краевыми властями как планируете выстраивать работу?

– Рассчитываем в этом году на более плотное сотрудничество с министерством природных ресурсов Хабаровского края и комитетом рыбного хозяйства. Есть надежда, что диалог с местными властями сложится в формате рабочих групп при минприроды и при краевой Думе. На общей площадке, где все будут иметь право высказаться по насущным вопросам, будет легче вырабатывать единый подход.

– В сфере охраны водных биоресурсов и взаимодействия с территориальным управлением Росрыболовства у АРУК тоже большие планы?

– Мы хотим направить на рыбоохрану больше усилий (в рамках своей компетенции). Поможет нам в этом более активное привлечение сил казачества. Мы полностью разделяем позицию руководства Амурского территориального управления, что у казаков гораздо больше опыта и возможностей в охранной сфере, что они более организованы и морально подготовлены к выполнению такой работы, нежели общественные инспекторы.

Поэтому везде по Амуру мы планируем общественников максимально заменить дисциплинированным, патриотически настроенным казачьим войском. Соответственно будем планировать распределение финансовых обязательств на эти нужды между членами ассоциации.

– А что, на ваш взгляд, должно стать индикатором того, что работа по регулированию промысла на Амуре будет выстраиваться правильно?

– Ответ очевиден – это заполнение нерестилищ. Во-вторых, равный доступ к ресурсам для всех пользователей. И в-третьих, эффективный диалог со всеми ответственными и заинтересованными сторонами. А нормальная социальная обстановка в крае станет следствием достижения этих целей. **FN**



Маргарита КРЮЧКОВА

КАК ПРИВЛЕЧЬ УЛОВЫ НА БЕРЕГ – РЕЦЕПТ ОТ КАМЧАТКИ

Камчатский край на Съезде рыбаков предложил ускорить работу по снижению административных барьеров для судов, доставляющих уловы в живом, свежем и охлажденном виде. Регион уже около двух лет добивается изменения правил рыболовства. Губернатор Владимир ИЛЮХИН в январе прошлого года обратился по этому вопросу к президенту. Владимир ПУТИН дал соответствующее поручение.

С какими изменениями выступит Камчатский край, корреспонденту «Fishnews – Новости рыболовства» рассказали в министерстве рыбного хозяйства региона.

ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ КРАЙ?

Причиной написать президенту стал запрос от рыбацкого сообщества, отмечают в минрыбхозе. Реальным условиям работы судов, доставляющих уловы на береговые заводы, не отвечает норма о допустимом отклонении веса добытого от цифры, которая была предварительно заявлена капитаном, – сейчас это 5%

в ту или иную сторону. Проблемы вызывает необходимость оценки видового состава улова прямо на судне, а также нынешние требования к прилову.

Камчатский НИИ рыбного хозяйства и океанографии предложил принципы организации рыболовства с доставкой и выгрузкой уловов водных биоресурсов в живом, свежем или охлажденном виде. Они были проработаны с рыбацким сообществом, краевым министерством рыбного хозяйства и пограничным управлением. Для того чтобы понять, как будет работать схема, проводились экспериментальные исследования на предприятиях.

Систему можно выстроить следующим образом, считают на Камчатке:

Первое. Уловы доставляются и выгружаются в живом, свежем или охлажденном виде в морские порты РФ, а также в определенные властями прибрежных субъектов Федерации места на территории этих регионов. Такая формулировка отвечает положениям закона о рыболовстве, в том числе с учетом изменений, вступающих в силу с 2019 года.

Второе. Для того чтобы рыбаки могли воспользоваться особыми условиями по учету улова, они должны соблюсти требование: добыча водных биоресурсов в течение одного рейса (выхода в море) осуществляется в одном районе по одному разрешению и одним пользователем (владельцем квот). Это необходимо, чтобы была возможность установить район вылова и принадлежность добычи конкретному пользователю.

Третье. Определять вес улова предлагается на берегу, до отправки на переработку. Эта операция производится с уведомлением пограничного органа. Для учета, как отмечали в КамчатНИРО, может использоваться прямое взвешивание (более точный способ) или объемный метод.

Также в институте предложили, чтобы при выгрузке улова пользователь проводил контрольную работу по определению фактического видового состава улова, прилова молодки с применением методик, разработанных отраслевой наукой. При этом в КамчатНИРО отмечали, что уже готовили проект такого руководства.

Так как уловы, доставляемые на берег, могут быть достаточно внушительными, предлагалось для определения видового состава исполь-



*Министр рыбного хозяйства
Камчатского края
Владимир ГАЛИЦЫН*

указаны в разрешениях на добычу, при таких условиях работы должен соответствовать видовому составу, характерному для конкретного способа вылова и района промысла. Составляться такой список должен на основании рекомендаций отраслевой науки.

Принцип с «набором» объектов промысла, отмечали авторы изменений, нужен, чтобы избежать перелова, прежде всего видов водных биоресурсов, для которых устанавливается общий допустимый улов.

Большое внимание привлек вопрос с приловом. Камчатские специалисты предложили учитывать его по факту. «Важным преимуществом такой системы регулирования является максимально полное использование уловов: весь фактический улов поступает в переработку. Это соответствует международной практике ве-

Новая система позволит упростить ведение промысловой отчетности для предприятий и при этом – обеспечить полный и достоверный учет улова. Среди плюсов называют и получение объективных данных о состоянии водных биоресурсов.

зывать выборки, а полученные с их помощью данные распространять на весь улов.

Четвертое. По результатам контрольной работы капитан судна заполняет промысловый журнал, указывая фактический вылов по каждому объекту промысла, и подает ССД с объемом добычи по объектам. Получается, подчеркнем, что все эти операции выполняются уже по факту выгрузки улова.

Пятое. Рыбак сможет корректировать данные о соотношении видов водных биоресурсов в улове в пределах 2% от его общей массы, при этом изменение общей массы не допускается. Корректировки можно будет вносить в промысловый журнал, ССД и приемо-сдаточную документацию в течение двух суток после переработки. При этом ученые подчеркивали: период и процент определены экспертно – проверить работоспособность этих норм позволит практика.

Шестое. Перечень «одеваемых» видов водных биоресурсов, которые

дения ответственного рыболовства, поскольку позволяет уйти от выпуска прилова в естественную среду обитания, не имеющего смысла с биологической точки зрения», – отметил на Съезде рыбаков заместитель председателя правительства – министр рыбного хозяйства Камчатского края Владимир ГАЛИЦЫН.

КАКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОЖИДАЮТСЯ?

Убрать избыточные барьеры по учету улова Камчатка предложила для всего Дальнего Востока. Эксперимент, проведенный в Сахалинской области, продемонстрировал положительные результаты, поэтому не нужно замыкаться только на этом регионе и только на 6-мильной зоне, считают в краевом правительстве.

Новая система позволит упростить ведение промысловой отчетности для предприятий и при этом – обеспечить полный и достоверный



Убрать избыточные барьеры по учету улова Камчатка предлагает для всего Дальнего Востока

учет улова, полагают сторонники изменений. Среди плюсов называют и получение объективных данных о состоянии водных биоресурсов.

Изменения важны в том числе для компаний, которые решили приобрести современные суда с RSW-танками. У такого флота улов качивается насосом сразу в трюм, а значит, действующие требования правил рыболовства становятся препятствием для работы. На отечественной верфи по заказу камчатского предприятия сейчас строится три таких судна, напомнил Владимир Галицын. Общая стоимость проекта оценивается более чем в 4 млрд рублей. Новострой заказал Рыболовецкий колхоз имени В.И. Ленина.

В августе руководитель компании Сергей ТАРУСОВ поднял тему учета улова на совещании, которое проводил с представителями отрасли премьер-министр Дмитрий МЕДВЕДЕВ. Возможность осуществления контроля, когда суда уже пришли с уловом, рыбопромышленник назвал в числе вопросов, решение которых позволило бы более эффективно работать рыбопромысловому флоту на Дальнем Востоке. О том, что изменения облегчат работу рыбакам, заявил тогда и замминистра сельского хозяйства – руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ.

В сентябре вышли поручения по итогам этой встречи. Глава Правительства РФ поставил задачу активизировать работу по изменению правил рыболовства в части видового и весового состава уловов водных биоресурсов.

Предложения Камчатского края дважды поддержал Дальневосточный научно-промысловый совет – в мае и ноябре 2017 года. Уже прошел целый ряд совещаний и обсуждений. Правда, на Камчатке пока обеспокоены, не приведет ли переработка первых предложений к тому, что будет утрачен их смысл – снять избыточные административные барьеры для рыбаков.

С 2019 года вступают в силу обширные изменения закона, регулирующие прибрежное рыболовство. «Прибрежникам» предстоит работать в новых условиях. Существуют реальные предпосылки для того, чтобы предприятия переориентировались с прибрежного рыболовства на промышленное, отметил на Съезде рыбаков Владимир Галицын. А ведь «прибрежка» имеет особое социальное и экономическое значение. На долю этого вида промысла в Камчатском крае приходится порядка 300 тыс. тонн квот, «прибрежка» обеспечивает 70% занятости в отдаленных районах края. Важна загрузка сырьем береговой переработки.

В некоторой степени решить вопрос, конечно, позволят инвестиционные квоты под береговые заводы, повышающий коэффициент 1,2 при расчете объемов для прибрежного рыболовства. Но нужны и другие стимулы, важнейшим из них могли бы стать особые условия по учету улова, считают в правительстве Камчатки.

При этом в краевом минрыбхозе подчеркивают: воспользоваться новыми возможностями по учету улова смогут как пользователи, работающие в режиме прибрежного рыболовства, так и предприятия, занимающиеся промышленным рыболовством. Главное – чтобы уловы доставлялись в живом, свежем или охлажденном виде.

По мнению Владимира Галицына, положительный эффект от изменений может быть сравним с результатами, к которым привело выведение тихоокеанских лососей из ОДУ.

«Ускорить принятие решения по учету количественного и видового состава уловов водных биоресурсов при их выгрузке в живом, свежем или охлажденном виде», – такая рекомендация Росрыболовству вошла в решение IV Съезда работников рыбохозяйственного комплекса РФ. В Камчатском крае ждут реализации этого предложения и готовы продолжить работу. **FN**

Анна ЛИМ

Иван ФЕТИСОВ: НОВЫЙ ПОДХОД К УЧАСТИЮ В ВЫСТАВКАХ – ЭТО ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

Весенние месяцы зададут отсчет годового цикла отраслевых профессиональных выставок. Для российских рыбаков ближайшим крупным смотром, где можно почувствовать основные тренды и понять настроения глобального рынка, будет брюссельская Seafood Expo Global / Seafood Processing Global. Центральным событием внутри страны, как и год назад, обещает стать выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий в Санкт-Петербурге. Как строится работа по продвижению продукции отечественных компаний на международных площадках и каких сюрпризов стоит ждать в сентябре, в интервью журналу рассказал генеральный директор отраслевого выставочного оператора Expo Solutions Group Иван ФЕТИСОВ.



Генеральный директор Expo Solutions Group
Иван ФЕТИСОВ

– Expo Solutions Group занимает очень интересную позицию – как отраслевой оператор вы находитесь и внутри процессов, происходящих в рыбохозяйственном комплексе, и в то же время чуть-чуть в стороне. С этой точки зрения, как изменилось положение компаний, с которыми вы работаете, в этом году? Как повлияла на ситуацию возможность изменений в законодательстве? Не снизился ли у рыбаков интерес к участию в выставках в России и за рубежом?

– Мне кажется, интерес к выставкам скорее возрос, это касается и зарубежных площадок, и в особенности российской. Конечно, мы не можем игнорировать различные инициативы и реакцию на них рыбацкого сообщества, но вы правильно сказали, что, хотя мы находимся в отрасли и погружены в нее,

мы находимся вне политики. Очевидно, сейчас отрасль готовится к изменениям – вот-вот стартует процесс перезакрепления квот, идет оценка инвестпроектов, обсуждаются различные законодательные инициативы. Но все это отраслевые вопросы, а не вопросы участия компаний в выставках.

– Но это сказывается на выставочной активности рыбопромышленников?

– Не совсем так. Крупные компании, конечно, в первую очередь, сосредоточены на вопросах инвестквот. Для них именно это история первостепенной важности, а вовсе не выставки. Но, с другой стороны, предприятия по-прежнему ловят рыбу и другие виды водных биоресурсов, перерабатывают их и продают. И это направление нельзя за-

брасывать. Конечно, мы волнуемся за наших клиентов, но в любом случае мы стараемся с ними работать с точки зрения бизнеса, организации продаж и т.д.

Кроме того, есть немало компаний, которые не участвуют ни в строительстве судов, ни в распределении инвестиционных квот. У них есть свои квоты, они их осваивают и выпускают различную продукцию, в том числе глубокой переработки.

Возьмем, к примеру, Брюссель – на сегодняшний день российский стенд на 95% собран. Да, состав участников несколько обновился, некоторые компании в этом году не участвуют, в том числе в силу занятости, но на их место пришли новые участники. Или выставка в Санкт-Петербурге, до которой еще целых полгода, – собрана уже на половину.

Мы понимаем, заявочная кампания по инвестквотам, взаимодействие с верфями, кампания по перезаключению договоров на 15 лет – это все естественно, отнимает большое количество времени, денег и сил. Тем более, как я уже говорил, зачастую в штате рыбопромышленных компаний очень мало маркетинговых единиц. Обычно, когда решаются «серьезные» вопросы, маркетинг отходит на второй план, кстати, поэтому мы частично берем на себя эти функции.

В целом могу сказать, у нас нет сокращения площадок – ни в Брюсселе, ни в Санкт-Петербурге, а по Китаю сейчас зарезервировано даже чуть больше, чем в прошлом году. Это заслуга в том числе нового подхода и расширенного пакета услуг, который мы предлагаем нашим клиентам.

– Расскажите подробнее, что это за подход, чем он привлекателен для рыбаков и какие дополнительные услуги вы ввели в этом году?

– Прежде всего, мы начали совершенно по-другому работать с зарубежными выставками. Присутствие в Брюсселе или Циндао – само по себе стоит больших денег и довольно тяжело для экспонентов в организационном плане. Поэтому мы стали отталкиваться от продукта, от сырья, от рынков сбыта. Когда к нам приходит компания, которой интересно выставляться на этих площадках, мы сначала делаем анализ, полноценное исследование рынка и продукции, которую выпускает это предприятие. Соответственно, приглашаем привезти на выставку уже конкретный продукт, у которого есть шансы выстрелить, быть замеченным.

Честно говоря, нас самих удивило, как отреагировали рыбопромышленники на предложение консалтинговых услуг. Им это крайне интересно. Выставка в этом случае становится уже вторичным инструментом продвижения. При подготовке компании к участию в выставочных мероприятиях мы предоставляем подробную аналитическую раскладку, на основе которой наши заказчики решают, куда они поедут.

Таким образом Expro Solutions Group постепенно отходит от практики простой продажи выставочных площадей, смещаясь в сторону комплексного маркетингового обслуживания. Углубленное изучение



Российский стенд на выставке в Циндао (КНР)

спроса позволяет нам рекомендовать производителям тот или иной сегмент азиатского, американского или европейского рынка. Мы планируем расширять этот отдел и в дальнейшем, на мой взгляд, это будет правильно.

Например, в ходе нашего исследования выяснилось, что в Европе популярностью пользуется копченый палтус. А одним из участников российского стенда в Брюсселе будет рыболовецкая артель «Иня». Их основная позиция – это сельдь, но они выпускают и копченый палтус, и икру в разном виде. Поэтому попробуем привезти и такую продукцию, будем изучать, как она себя ведет на европейском рынке, какие цены за нее предлагают, в общем будем развивать новый продукт.

Самое интересное, что при таком подходе естественным образом увеличивается представленность продукции глубокой переработки, то есть уже готовой для потребления. Если в позапрошлом году у нас сырьевая направленность была где-то на 85%, то из года в год эта доля снижается, и мы намерены усилить это направление. Во-первых, этот тренд совпадает с задачами, которые декларирует государство. Во-вторых, маржинальность такой продукции гораздо выше, поэтому компаниям это выгоднее, чем опять привезти сырье. Пусть даже речь идет о меньших объемах.

Чем больше мы будем продвигать продукцию глубокой переработки и открывать доступ на рынок большему количеству компаний, тем ниже будет денежная нагрузка, которую они несут в связи с участием в выставках. Это веский стимул для тех, у кого есть флот, развивать переработку до конечного продукта. Многие ведь замыкаются внутри своего региона и не знают, что ту рыбу и морепродукты, которые они ловят и производят, можно продавать дороже. Мы даже можем посоветовать, как переделать производство под тот продукт, который, к примеру, будет по хорошей цене продаваться в Японии, или снизить издержки при поставках в центральную часть России.

Следующим этапом после анализа рынка мы видим уже точечное приглашение клиентов на стенд компании. Мы будем искать выход на европейские сети и попробуем построить деловую программу в Брюсселе с акцентом именно на точечные контакты с местными покупателями.

– Если вернуться в Россию, какие планы у вас по выставке в Санкт-Петербурге? Вы собираетесь сохранить концепцию этого мероприятия или стоит ждать изменений?

– Основную концепцию мы трогать не будем, но ряд новшеств вы увидите. Прежде всего, это каса-



Руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ, вице-премьер Аркадий ДВОРКОВИЧ, генеральный директор ООО «КУК» Александр КАН и член Общественного совета при Росрыболовстве Эдуард КЛИМОВ на Выставке рыбной индустрии в Санкт-Петербурге

ются национальных стендов. Во-первых, мы намерены увеличить представительство зарубежных участников. Для этого совместно с Федеральным агентством по рыболовству, с нашими торгпредствами и посольствами мы проводим серию презентаций питерской выставки в тех странах, которым интересен российский рынок. Например, в марте наша делегация отправилась в Марокко.

– Даже в условиях санкций?

– А никакие санкции этому не помеха. Саму площадку для международного диалога, для внутри- и межотраслевого общения никто не отменяет. В прошлом году у нас были и норвежцы, и исландцы, и датчане. Ведь, помимо рыбы, есть еще очень многое, что можно предлагать друг другу. Это и консалтинговые услуги, и оборудование, и технологии, и научный обмен.

Во-вторых, мы проанализировали использование страновых стендов на продовольственных выставках широкого профиля, вроде World Food Moscow, «Продэкспо» или «Золотая осень», и пришли к выводу, что такой формат нам вряд ли подходит. Зачастую то, что ловят иностранные государства, вполне успешно добывают наши рыбаки. Везти на выставку в Санкт-Петербург скумбрию из Мавритании – ну какой смысл? Зато в

Марокко и Мавритании есть любопытные прибрежные объекты, которых у нас на рынке нет. Вот с этим можно ехать. Но это не громадные стенды, это нишевые продукты. Поэтому иностранным компаниям мы хотим предложить обратить внимание именно на те позиции, которые пока пустуют.

В этом плане поучительным для нас вышел визит в Армению. Выяснилось, что главные экспортные объекты в стране – это форель, раки и осетровые. Вполне интересные продукты, но экспорт из Армении в Россию с 2014 года сократился в разы, при том что никаких санкций нет. В то же время в ассортименте местных сетей морская рыба в принципе отсутствует. Мы были в четырех магазинах в Ереване – вообще ничего: ни минтая, ни трески, лежит только селедка в баночках. Почему так, ответа нет.

Поэтому мы порекомендовали им приехать со своей продукцией на выставку в Питер, где армянские бизнесмены могут познакомиться с нашими торговыми сетями, обсудить возможные объемы поставок и условия захода на наш рынок. В то же время мы поняли, что переработчиков и ретейлеров из Армении надо везти к нам, чтобы устроить встречу с нашими трейдерами и рыбопромышленными компаниями по поводу морской рыбы. Кроме того, может сыграть

тема с воспроизводством форели, где Армения добилась больших успехов. Сейчас выясняем у федерального агентства, насколько это может быть интересно. Все это расширяет возможности выставки как пространства для межстрановых контактов.

– Нет ощущения, что мероприятий, особенно в рамках форума, в прошлом году получилось слишком много – панельные сессии, круглые столы и т.д., в том числе в ущерб бизнес-встречам?

– Форум обязательно должен быть как единица обсуждения глобальных вопросов, потому что они возникают каждый год, и нам нельзя оставаться в стороне от дискуссии. А вот выставка в идеале будет сопровождаться небольшими, но емкими бизнес-мероприятиями, семинарами, мини-сессиями, презентациями.

Про стенд Армении я уже сказал, та же история с Марокко. Или возьмем Норвегию. Весь стенд норвежцев состоит из оборудования, поэтому логично сделать семинар для тех, кто его использует или интересуется им, может быть, стоит показать какие-то новые разработки. Ведь вся эта техника применяется на наших судах и предприятиях. Чем больше в расписании выставки таких узконаправленных мероприятий, тем лучше.

В этом случае компаниям имеет смысл, кроме менеджеров по продажам, отправлять на выставку разных специалистов – технологов, капитанов, тралмастеров, которым интересны конкретные темы, потому что им будет на что посмотреть. Вот это и называется профессиональной выставкой.

Что касается сюрпризов, то в этом году мы вновь будем экспериментировать с фудкортом. Попробуем кое-что новенькое, пока без подробностей, но это будет бомба. Многие пытаются у нас в стране сделать рыбный фастфуд, но, по большому счету, внятной истории ни у кого не получилось. Инерцию мышления обычных людей, у которых этот жанр прочно ассоциируется с «Макдоналдсом» и KFC, так просто не переломить. Рыбных магазинов и ресторанов достаточно, но мы предложим совсем другой концепт, он будет ультрасмешанным. **FN**



Международная выставка
Оборудования и технологий для выращивания,
добычи и переработки рыбы и морепродуктов

17-20 сентября 2018

Москва, ЦВК «Экспоцентр», павильон 7



На выставке Fishtech представлены
оборудование и технологии
для рыбной промышленности:



аквакультура



рыболовство



переработка рыбы
и морепродуктов

УЧАСТНИКИ

производители и поставщики оборудования, технологий и продукции
для выращивания, добычи и переработки рыбы

ПОСЕТИТЕЛИ

представители рыбоперерабатывающих,
рыбопромысловых предприятий и рыбоводных хозяйств

Забронируйте стенд

www.fishtech-expo.ru



Организатор выставки
+7 (499) 750-08-28
fishtech@ite-expo.ru

Одновременно с





Fishing Service

Мы помогаем рыбакам зарабатывать!

168 тралов
в 2017

20+ стран
экспорта

Полный вперёд!
25 ЛЕТ

Мы производим в Калининградской области
и продаём по всему миру

первоклассные
РЫБОЛОВНЫЕ ТРАЛЫ
уже 25 лет!

На правах рекламы

ООО «Фишеринг Сервис»

Калининград, ул. Багратиона, 119-1

office@fishing.com

+7(4012) 63-10-40

www.fishing.com