

# FISHNEWS

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

НОВОСТИ РЫБОЛОВСТВА

Информационно-аналитический журнал

№ 2 (51) 2018

## **«Дальрефтранс» выходит на прямой диалог с рыбаками**

Рынок грузоперевозок  
не стоит на месте

## **Анна Русова: Нам не обойтись без рыбоводных заводов**

Задачи Главрыбвода  
в Западной Сибири

## **Сергей Слепченко: Кому, как не нам, создать рыбный рынок во Владивостоке?**

В Приморье рыба есть



**Сергей БАРАБАНОВ:  
ИСТОРИЯ УЧИТ ЦЕНИТЬ  
ЛЮДЕЙ И РЕСУРС**



Moon Environment  
Technology co., Ltd



## Промышленное холодильное оборудование MOON TECH

Один из крупнейших мировых производителей холодильного оборудования и систем кондиционирования – Moon Tech – предлагает комплексные решения по контактной и воздушной заморозке. Компания имеет большой опыт в создании холодильных складов различного объема и температурных режимов. Производит системы охлаждения, использующие в качестве хладагентов фреон и аммиак, а также системы каскадного типа, использующие CO<sub>2</sub>. Проектированием и монтажом оборудования на российских предприятиях занимается официальный представитель Moon Tech в Российской Федерации – ООО «Технологическое оборудование».

На правах рекламы

### 📍 АДРЕС

Владивосток, Россия  
Пр-т 100 лет Владивостоку  
159Е, 690022

### 📞 КОНТАКТЫ

8 (423) 234-01-43  
[td-director@dvtexno.ru](mailto:td-director@dvtexno.ru)

### 🌐 САЙТЫ

[dvtechnotrade.com](http://dvtechnotrade.com)  
[dvtechno.com](http://dvtechno.com)  
[freezingsolution.ru](http://freezingsolution.ru)



**СОДЕРЖАНИЕ****2 Сергей БАРАБАНОВ: ИСТОРИЯ УЧИТ ЦЕНИТЬ ЛЮДЕЙ И РЕСУРС**

Интервью с генеральным директором  
Озерновского рыбоконсервного завода № 55

**7 ОЗЕРНОВСКИЙ РКЗ № 55: ДЕВЯНОСТАЯ ПУТИНА**

Непридуманная история старейшего  
предприятия Камчатского края

**16 КАМЧАТКА ПРИБАВИЛА В «РЫБНЫХ» ИНВЕСТИЦИЯХ**

Как используют возможности инвестиционных  
квот, отраслевой программы и режима TOP  
в Камчатском крае

**18 Сергей ТАРУСОВ: ЕСТЬ СТИМУЛ ОБНОВЛЯТЬ ФЛОТ И БЕРЕГ**

Рыболовецкий колхоз им. Ленина ведет большую  
стройку под инвестиционные квоты

**24 «СЕРОГЛАЗКА»: БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ КАМЧАТСКОГО ТЕРМИНАЛА**

Группа «Норебо» укрепляет свое транспортно-  
логистическое звено на Камчатке, которое уже стало  
знаковым проектом для всей России

**28 Алекс РАМАНАУСКАС: ДЕРЖИМ КУРС НА РАЗВИТИЕ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ**

Генеральный директор «Витязь-Авто» об условиях,  
в которых объект рыбацких инвестиций способен стать  
важным социально-экономическим проектом

**32 «ДАЛЬРЕФТРАНС» ВЫХОДИТ НА ПРЯМОЙ ДИАЛОГ С РЫБАКАМИ**

Рынок грузоперевозок не стоит на месте

**38 Сергей СЛЕПЧЕНКО: КОМУ, КАК НЕ НАМ, СОЗДАТЬ РЫБНЫЙ РЫНОК ВО ВЛАДИВОСТОКЕ?**

Глава компании «Акватехнологии» об опыте  
производственного цикла «от моря до прилавка»

**42 КАК ГОТОВЯТСЯ К ПУТИНЕ НА АМУРЕ**

Интервью с председателем Ассоциации  
рыбохозяйственных предприятий Хабаровского края  
и Амурского бассейна Александром ПОЗДНЯКОВЫМ

**45 С 75-ЛЕТИЕМ! СПАСИБО ЗА ВЕРНОСТЬ РЫБАЦКОМУ ДЕЛУ!**

Юбилей председателя Правления Союза рыболовецких  
кооперативов-колхозов Хабаровского края  
Александра ВАСИЛЬЕВА

**46 Анна РУСОВА: НАМ НЕ ОБОЙТИСЬ БЕЗ РЫБОВОДНЫХ ЗАВОДОВ**

Задачи Главрыбвода в Западной Сибири

**52 ВОПРОС НА МИЛЛИОН: ПЕРЕРАБОТКА РЫБНЫХ ОТХОДОВ – ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТКИ?**

Советы от эксперта компании «Технологическое  
оборудование»

**55 Илья РАКОВСКИЙ: ИНВЕСТИКВОТЫ ПОЗВОЛЯТ КАРЕЛИИ ГРОМКО ЗАЯВИТЬ О СЕБЕ**

На пути к рыбному хабу: члены Союза  
рыбопромышленников Карелии активно включились  
в реализацию программы инвестиционных квот

**58 60 ЛЕТ РОССИЙСКО-НОРВЕЖСКОГО НАУЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА:**

Исследования более долгосрочны, чем политика

**62 MOON TECH – ХОЛОД ИНОГО УРОВНЯ**

О масштабах и направлениях деятельности китайской  
госкорпорации Moon Tech (Yantai Moon) на территории  
России и других стран СНГ

**РЕДАКЦИЯ**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР** Эдуард Владимирович КЛИМОВ, edd67@mail.ru, skype – eduardklimov

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА** Елена ФИЛАТОВА, prim\_elena@mail.ru, skype – prim\_elena, тел. (423) 226-84-44, факс (423) 222-65-92  
**ДЕПАРТАМЕНТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ** Елена ШУЛЮПИНА, elena@fishnews.ru **СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU** Маргарита КРЮЧКОВА, margarita\_kr@bk.ru, skype – margarita\_kr28, Алексей СЕРЕДА, aleksey@fishnews.ru, skype – alexey-fishnews, Анна ЛИМ, anna@fishnews.ru, skype – anyutalim

**ФОТО НА ОБЛОЖКЕ:** Виктор БУКВЕЦКИЙ **ФОТОГРАФИИ** Виктор БУКВЕЦКИЙ, Ольга ШУТЬ, Юрий ЯРЕМЕНКО, Маргарита КРЮЧКОВА, Наталья СЫЧЕВА, Олеся ТАРАСОВА, Озерновский РКЗ № 55, Fishnews.ru

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:** ООО «МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬЮС» Яна ЯШИНА, skype – yanayashina, yashina@fishnews.ru, тел. 8-914-703-68-60  
Материалы, отмеченные знаком , публикуются на правах рекламы.

ООО «F-CONSULTING» Консалтинг и PR-сопровождение

**ПРОЕКТ «ОТКРЫТАЯ ОТРАСЛЬ»** Наталья СЫЧЕВА, тел. 8-924-233-31-36, e-mail: sycheva@fish-open.ru, skype – nata\_sycheva

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА** Антонина ЛОПАТНИКОВА, тел. 8-914-707-05-28, e-mail: antonina@fishnews.ru

Журнал «Fishnews – Новости рыболовства» № 2 (51) 2018. Издается с 2006 года, [www.fishnews.ru](http://www.fishnews.ru). Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 г., выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. **РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. (423) 226-84-44. **УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ** ООО Медиахолдинг «Фишньюс» 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А. Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews – Новости рыболовства», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Цена свободная. Подписано в печать: по графику: 26.06.2018 г. в 18:00, фактически: 26.06.2018 г. в 18:00. Дата выхода: по графику: 30.06.2018 г., фактически: 30.06.2018 г. Тираж 1500 экз. Отпечатано в типографии ООО «Полиграф-Сервис-Плюс», Владивосток, ул. Русская, 65, корп. 10. Тел.: (423) 234-59-01.

Наталья СЫЧЁВА

# Сергей БАРАБАНОВ: ИСТОРИЯ УЧИТ ЦЕНИТЬ ЛЮДЕЙ И РЕСУРС

Страницы своей новой истории в 21-м веке Озерновский рыбоконсервный завод № 55 пишет под руководством генерального директора Сергея Анатольевича Барабанова. Для него успех предприятия стал делом жизни. И, как настоящий стратег, выстраивая план развития завода шаг за шагом, он ставит высокие цели – чтобы через следующие десять лет предприятие пришло к своему столетнему юбилею лидером в отрасли. На чем выстраивается стабильность Озерновского РКЗ № 55 и какие основные направления необходимо для этого развивать любому предприятию, Сергей БАРАБАНОВ рассказал в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства».

– Сергей Анатольевич, в истории вашего предприятия отразились все основные эпохи становления рыбной отрасли Дальнего Востока. Какие периоды, на ваш взгляд, были самыми непростыми и яркими?

– Военные годы были сложными для всех, и после войны люди и предприятия выживали на энтузиазме. Также непросто давались 90-е годы, когда в неразберихе многое потеряли. Расцвет рыбной отрасли, на мой взгляд, пришелся на 1960-1970-е, когда ее куратором было Министерство рыбного хозяйства. Государством ставилась задача выловить как можно больше, и никто не пытался при этом найти повод, за который можно было бы наказать рыбака: все, что выловил, – сдай государству. Я и сейчас считаю такую позицию полного использования биоресурсов верной и призываю к этому: зачем, условно говоря, за три хвоста прилова наказывать предприятие? Ведь можно не уничтожать биоресурс, а привезти на берег: рыбаки заплатят необходимые сборы, переработает этот прилов и отдаст

его на реализацию – пусть ресурс используется по назначению.

## ЭКОНОМИКА КОРРЕКТИРУЕТ ПЛАНЫ

– С момента постройки завода в 1928 году одной из основных задач перед ним ставился выпуск рыбных консервов. Планирует ли Озерновский РКЗ возрождать у себя это направление переработки?

– Я хочу верить в реализацию этого направления в реальной перспективе и хотел бы двигаться в этом направлении. Но, к сожалению, последнее десятилетие показало, что для занятия консервным производством прежде всего нужны большие ресурсы, а их пока недостаточно. То есть если раньше основным сырьем для такого вида переработки были горбуша и кета, то за последние 10 лет этих объектов промысла на западном побережье Камчатки было недостаточно. В таких условиях очевидно, что построить за 15-20 миллионов долларов консервный завод, который не будет работать, –

это фактически означает убить свое предприятие.

На мой взгляд, развивать консервное производство нужно там, где есть дешевая рабочая сила, где более доступные тарифы на электроэнергию и топливо, где понятная и простая транспортная логистика. Мы же все делаем, преодолевая трудности, можно сказать, вопреки существующим условиям. Для того чтобы изготовить те же консервы на Камчатке и доставить их в Москву, нам необходимо завезти на производство тару, специалистов, которые будут обслуживать технологический процесс; понести большие расходы на изготовление самой продукции (из-за высокой стоимости топлива и электроэнергии), а затем и на ее доставку до покупателя. Сколько в итоге будет стоить такой продукт на рынке? А цена между тем должна быть доступной для широкого круга потребителей.

Я считаю, что такие решения требуют очень взвешенного подхода и понимания реалий, в которых они будут реализовываться.

– А вы изучали вопрос открытия консервного производства в другом регионе?

– Да, мы рассматривали некоторые центральные регионы России, изучали возможность открытия производства и в Приморье, где инфраструктура более развита, чем у нас в Камчатском крае. Но государство сегодня готово наделять дополнительными ресурсами только новые производства, те, которые открываются на побережье, в отдаленных регионах. Таким образом получается, что все те сложные условия и дополнительные затраты, о которых я говорил, просто не учитываются.

Повторюсь, что к планированию подобных проектов государственным органам нужно подходить более практично, учитывать опыт рыбопромышленников-практиков. Тогда в таких программах будет больше смысла и потенциала.

## ЦЕННАЯ РЕКА

– Если говорить о самом ресурсе, его сохранении, то вы не сторонник лососевого рыболовства – вы за бережное использование водных биоресурсов. Что для Озерновского РКЗ № 55 подразумевается под этим понятием?

– Во-первых, для нас это реальная практика, которой мы занимаемся на протяжении уже 15 лет. Главным образом для этого в 2006 году и была создана Ассоциация рыбопромышленных предприятий Озерновского региона (АРПОР), в которую входит наша компания. Поэтому первое правило для нас – это заполнение нерестилища в том объеме, который необходим для воспроизводства лосося. Я считаю, что естественное, предусмотренное природой регулирование – самое правильное. И настоящая, экологически и генетически чистая рыба – это та, которая родилась в природе, воспроизвелась естественным путем, ушла в море и вернулась обратно на нерестилище.

Второе направление – это борьба с браконьерством. Сегодня промышленное рыболовство выстроено таким образом, что пользователь практически не нарушает законодательства, поскольку в этом для него просто нет смысла. Если вы определившаяся, стабильная компания, то вам невыгодно обманывать государство. Зачем собственникам рыбопромышленных компаний на-



*Сергей БАРАБАНОВ, генеральный директор Озерновского рыбоконсервного завода № 55*

рушать закон – чтобы потерять свой бизнес?

Реки Камчатки позволяют осуществлять на них промысел по олимпийской системе: сколько смог – столько и наловил. Поэтому за нерестилищами мы следим внимательно и, если возникает тревожная ситуация с их заполнением производителями, сами оперативно останавливаем промысел и даем лосося в нужном объеме пройти на нерест.

Профилактика браконьерства ведется совместно инспекторами Северо-Восточного теруправления Росрыболовства, сотрудниками Южно-Камчатского федерального заказника им. Тихона Шпиленка (относится к Кроноцкому заповеднику), местной полицией и общественными инспекторами.

Задача рыбоохраны одинаково актуальна для всех предприятий Озерновского «куста». Ежегодно на эти мероприятия тратится в общей сложности около 20 млн рублей. Техническое оснащение позволяет нам осуществлять круглосуточное наблюдение не только за Озерной, но и за реками Явино, а также Кошегочек и Галыгино.

Как результат – уровень браконьерства в Озерновском регионе на сегодняшний день один из самых низких по Камчатскому краю.

– Вопросы мониторинга состояния популяции озерновской нерки и других лососевых также входят в круг ваших интересов?

– Мы тесно работаем с учеными КамчатНИРО, со специалистами фе-

дерального заказчика, на территории которого находится Курильское озеро и большая часть реки Озерной. Оказываем им необходимую финансовую и техническую помощь.

– В прошлом году АРПОР приобрела рыбоучетное устройство – эхолокационный комплекс. Как он показал себя на первой путине?

– Основное назначение этого устройства – получение более точной информации по прохождению производителей к местам нереста (в Курильское озеро). Это необходимо для более оперативной корректировки пропускных периодов. В прошлый сезон установка уже отработала, за ней были закреплены два научных сотрудника. По результатам работы были сделаны выводы. В этом году мы заранее начали подготовку к установлению учетной станции, чтобы создать оптимальные условия для более точной съемки.

Схема взаимодействия, по которой работают рыбопромышленные предприятия на Озерной и близлежащих реках, начала реализовываться 12 лет назад и доказала свою эффективность: ежегодно мы наблюдаем стабильный возврат нашего лосося. И самим компаниям в таких условиях проще работать, так как мы способны просчитать затраты, доходную часть – можем планировать свою деятельность.

Так что продолжим развивать и это важное направление.

– Но все эти вложения себя оправдывают?

– Наш ресурс по-настоящему уникален, он славится на весь мир. Я вам больше скажу: биологические исследования нашей озерновской нерки проводились даже в Канаде (у них, как и в США, есть своя популяция), и результаты показали, что наша рыба превосходит зарубежную по всем показателям. Поэтому к озерновской продукции всегда был повышенный интерес.

Схема взаимодействия, по которой работают рыбопромышленные предприятия на Озерной и близлежащих реках, начала реализовываться 12 лет назад и доказала

свою эффективность: ежегодно мы наблюдаем стабильный возврат нашего лосося. И самим компаниям в таких условиях проще работать, так как мы способны просчитать затраты, доходную часть – можем планировать свою деятельность. Конечно, хотелось бы, чтобы наш опыт, опыт работы ассоциации применялся и по всей Камчатке, а возможно, и в других регионах России.

## ПОКОРИТЕЛИ СТИХИИ

– Сохранение биоресурса – это, безусловно, значимый вопрос. Но не менее важная для предприятия задача – сохранение ресурса людского и привлечение на производство молодых специалистов. Какую работу вы ведете в этом направлении?

– Конечно, для Озерновского РКЗ № 55 его трудовой коллектив – это главная ценность. Из истории видно, что с трудностями привлече-

Что касается нашего предприятия, то мы стараемся направлять средства на приобретение жилья для молодых специалистов: в год покупаем по 2-3 квартиры. В поселке отстроена новая школа, мы оказываем материальную помощь детскому саду, больнице. Не отказывает предприятие и в помощи нуждающимся, поддерживаем молодых родителей, ветеранов, организуем праздники для озерновцев – это норма жизни для Озерновского рыбоконсервного завода.

Кроме того, содержим собственную ферму для нужд населения. Доходов она не приносит, но ее роль и не в этом – зато у молодых мам, детей, пожилых людей есть свежие, натуральные молочные продукты. Для таких отдаленных районов, как Озерновский, это особенно ценно.

К сожалению, мы были вынуждены закрыть детский оздоровительный лагерь, существовавший здесь еще с 1940-х годов. Несмотря на то, что это для предприятия всегда был убыточный объект, мы ежегодно выделяли по 5-7 млн рублей на его содержание, чтобы там могли отдыхать местные и приезжие детишки из края, в том числе из малоимущих семей. Но для приведения лагеря в соответствие с новыми требованиями нам бы потребовалось потратить сумму на порядок больше, чем ежегодные затраты на его содержание. Единственное на сегодня решение по этому объекту – закрыть его. Лагерь может возобновить работу только при условии, если им заинтересуются муниципальные власти.

Зато в этом году мы построили физкультурно-оздоровительный комплекс. Сейчас идет процедура его передачи муниципалитету для создания штата специалистов по спортивному воспитанию. Вскоре, надеемся, комплекс будет запущен.

В августе прошлого года в поселке Озерновском совместно с камчатской Федерацией технических видов спорта организовали первый открытый чемпионат и первенство края по мотоциклетному спорту. Наша трасса, построенная по мировым стандартам, на сегодняшний день лучшая на Камчатке и самая протяженная на Дальнем Востоке – около 2 км. Рассчитываем сделать соревнования ежегодными с привлечением участников из разных регионов России, а возможно, и из-за рубежа.

В планах краевого правительства построить в поселке современ-

ния кадров в наши края сталкивались и 90 лет назад, но это не особенность отдельно взятого предприятия – это проблема всех отдаленных регионов нашей страны. Остается острой эта тема и сегодня. Квалифицированных кадров не так много, и привлечь в поселки молодежь, которая живет и учится в более комфортных городских условиях, нелегко даже большими деньгами. Жилье, медобслуживание, культура, спорт – эти и другие социально важные аспекты играют определяющую роль для человека при выборе места жительства. К сожалению, села, поселки в этом плане у нас сильно отстают от городов. Значит, нужно строить новые поселки, создавать условия для нормального, достойного проживания, и тогда молодые кадры будут там оставаться.





Главная ценность для  
Озерновского РКЗ № 55 –  
его трудовой коллектив



ную больницу с амбулаторным лечением. На следующем этапе считаем важным строительство в Озерновском Дома культуры, чтобы молодежи было чем заниматься и где развиваться не только физически.

– На период лососевой путины население Озерновского увеличивается в несколько раз – справляетесь?

– Этот процесс у нас полностью отработан: встречаем людей, размещаем в общежитии, курируем весь

свои дисциплинированных и ответственных работников. Некоторых приглашаем к нам на работу после учебы, хотя, конечно, понимаем, что сезонная подработка – это одно, а остаться жить и работать на Камчатке – это уже не так легко.

– На ваш взгляд, рыбак – что это за человек? Что держит людей в этой стихии?

– Думаю, во-первых, эти люди – настоящие патриоты. Отдавать такому тяжелому труду столько

переезжать в центральную Россию. Мы, конечно, идем им навстречу, помогаем с переездом.

Из тех, кто остался в поселке, – это супруги ДУЛИНЫ: Нина Борисовна – бывший гендиректор фирмы «Посейдон», и Валерий Борисович – также всю жизнь трудился на предприятии, в том числе возглавлял отдел кадров. Сегодня на заводе в стройцехе работает их родственник – Игорь Борисович Дулин.

Помню, уже выйдя на пенсию, Нина Борисовна подходила ко мне, просила поговорить с ее супругом о переезде в город. Но Валерий Борисович оказался стойким: нет, говорит, зачем мне это, я здесь родился – никуда не хочу уезжать из своего поселка. Вот и сейчас они вдвоем каждый день с утра и вечером прогуливаются до завода и обратно, не покинули родные края.

Есть у нас и молодые, грамотные, активные молодые ребята, которые с удовольствием приехали работать к нам: в команде предприятия они всерьез и надолго, невзирая на все трудности. Думаю, это тоже хорошее начало для рыбацких династий.

– Когда предприятие преодолевает такой возрастной рубеж – в 90 лет – и при этом уверенно работает и развивается, у человека должно возникнуть ощущение стабильности уже на подсознании.

– Вот и я уверен, что такие предприятия нужно сохранять. Поэтому, когда встал вопрос об историческом принципе закрепления квот, я, конечно, поддержал эту идею. Мы в первую очередь заинтересованы в сохранении этого принципа. Как правило, новшества в основополагающем законодательстве пытаются лоббировать те, кто недавно принял решение «поучаствовать» в рыбном бизнесе, просчитав для себя выгоду на калькуляторе. Но на деле-то потом оказывается все совсем не просто.

Мы абсолютно четко осознаем реалии рыбацкой жизни. Тем более что на плечах таких предприятий, как Озерновский РКЗ № 55, – судьбы многих людей, истории целых поселков. Осознавая всю ответственность, ты по-особому подходишь и к ресурсу, и к организации промысла и переработки, и, конечно, к качеству своей продукции – для нас это лицо предприятия! **FN**

Рыбаки – настоящие патриоты. Отдавать такому тяжелому труду столько сил и упорства, к тому же в столь непростых условиях, могут только те, кто по-настоящему предан своей стране.

срок пребывания в Озерновском. В этом году по западному побережью хороший прогноз по горбуше – планируем привлечь в два раза больше людей, чем обычно.

На путину приезжает и много студентов: у нас давние добрые связи с Бурятским государственным университетом, республиканский штаб студенческих отрядов «Сарма» направляет к нам ребят уже не меньше 25 лет подряд. Их работой мы довольны, так как в Озерновский к нам отправляют только лучших студентов – самых организованных, трудолюбивых, собранных. Ребята работают без нарушений, у них даже есть внутреннее соревнование по показателям успеваемости; всегда организуют здесь культурную программу для местных жителей, спортивные соревнования.

Многие студенты приезжают на завод по несколько лет подряд, владеют всеми процессами производства. Например, командир отряда отработал у нас шесть путин: начинал с простого обработчика, а сейчас мы уже ставим его мастером – квалификация позволяет. Так что для ребят это хорошая возможность заработать на учебу, а для нас – привлечь на производ-

сил и упорства, к тому же в столь непростых условиях, могут только те, кто по-настоящему предан своей стране.

Считаю, что люди, связанные с рыбалкой в море, также очень азартные. Когда у них в руках полные сети с уловом – надо видеть их глаза: человек буквально меняется!

Ну и, наверно, это люди одержимые в хорошем смысле слова – те, которые могут и хотят рисковать. И, конечно, в большей степени эти люди – романтики. Обычный человек не сможет по полгода находиться в море, это будет слишком тяжелым для него испытанием. А человек с романтической натурой сможет, потому что его влечет эта стихия, даже сильнее, чем берег.

– А есть на предприятии рыбацкие династии?

– Немного, но есть. Когда дети, внуки наших работников после учебы возвращаются в родной поселок, мы, конечно, рады принять их в свой коллектив. Но те, кто работал на заводе с советских времен, почти все уже на пенсии: из таких в Озерновском остались единицы. В основном, заканчивая свою трудовую деятельность, люди стараются





Светлана ВАСИЛЬЕВА

# ОЗЕРНОВСКИЙ РКЗ № 55: ДЕВЯНОСТАЯ ПУТИНА

«Медвежий рай» – так на Камчатке называют озеро Курильское, куда из Охотского моря по реке Озерной возвращается на нерест лосось. Именно здесь, на свободной от промысла территории Южно-Камчатского заказника, находится самое большое в Азии нерестилище уникальной озерновской нерки, которая пользуется признанием и огромным спросом на рынке.

Однако известность здешним местам принесла не только рыба, но и сами рыбаки: в устье реки Озерной расположено одно из старейших и одновременно самых передовых предприятий России – Озерновский рыбоконсервный завод № 55.

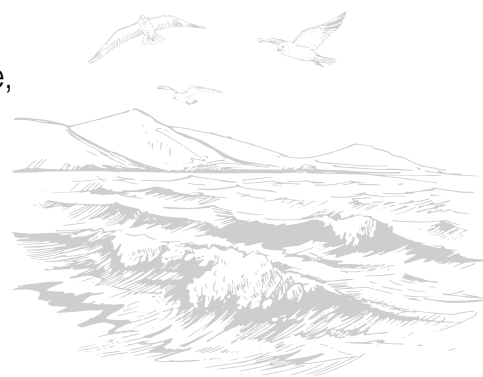
На сегодняшний день это крупный и самостоятельный производственный комплекс с собственным

флотом и береговой рыбопереработкой, ремонтной базой, автопарком и лабораторией, электростанцией и котельной, развитой инфраструктурой для постоянных и сезонных работников и даже подсобным фермерским хозяйством.

В этом году в июне для Озерновского РКЗ № 55 началась очередная, но такая особенная – юбилейная лососевая путина.

## НЕПРИДУМАННАЯ ИСТОРИЯ

Талантливо рассказанная история завораживает, погружает в мир рассказчика и создает настроение. Именно так летописцам Озерновского региона удалось изложить жизнь рыбокомбината: в истории быта и труда людей, которые в разные годы отваживались на покорение самого края Дальнего Востока.



Наиболее яркие этапы богатой биографии Озерновского рыбоконсервного завода № 55 бережно сведены на страницах книги, подготовленной к 90-летию предприятия: «Родной завод — душа моря на суше». В нее вошли и труды писателя-краеведа, автора книг о Камчатке Александра СМЫШЛЯЕВА, и историка, исследователя рыбопромышленного освоения Охотско-Камчатского побережья Сергея ГАВРИЛОВА, а также живые рассказы заводчан. Мы же постарались охватить основные вехи большой истории рыбокомбината.

К 1928 году на реке Озерной промысел велся уже около 20 лет. С конца 19-го века главными участниками рыболовства у берегов Камчатского полуострова были японцы. Русско-японское соглашение 1875 года, а затем и подписание Портсмутского договора после неудачно завершившейся для России войны 1904-1905 годов позволило японцам с размахом развернуться на Сахалине, Курильских островах и сотнях арендованных по побережью Камчатки рыбопромысловых участках. По мнению историков, если бы не смена государственного устройства в России, трудно даже представить, что было бы с дальневосточными ресурсами и населением.



*Озерновский РКЗ № 3 (ранее № 35) с момента создания мало чем уступал лучшим японским предприятиям, 1937 г.*

всего оборудование в Озерновский было доставлено из США, вместе с ним прибыли и американские специалисты для монтажа и отладки машин. Параллельно предприятие приступило к промыслу на путине. Переработка на том этапе шла на линии рыбоконсервного завода Грушецкого, существовавшего здесь до прихода советской власти. Впоследствии линию доба-

ского и японского посолов. Русских рабочих на промысле и заводе не было, только японцы — опытная и относительно дешевая рабочая сила.

В 1929 году хозяйство пополнилось Опалинской рыбной базой (двумя морскими рыболовными участками и засольными чанами), а также получило новое задание по выработке консервов из краба. Сменилось и название — РККЗ № 3. Правда, дальнейшая работа показала невыгодность производства крабовых консервов — слишком высока была себестоимость. Гораздо выгоднее оказалось продавать краба в замороженном виде.

Второй год работы для предприятия выявил главную проблему — нехватку подготовленных кадров. АКО взяло политику вытеснения японской рабочей силы из своих предприятий, а значит, надо было тщательно подбирать кадры среди соотечественников.

1930-е стали для предприятия суровым испытанием и одновременно принесли первые большие трудовые победы. В 1934 году был создан Озерновский рыбопромышленный комбинат, который состоял из трех баз и двух рыбоконсервных заводов, имел сельскохозяйственную ферму.

В эти же годы на предприятие перестали принимать японских рабочих, трудились только советские граждане и выходцы из Кореи. 1934 год отмечился большим подходом рыбы, для чего впервые было принято решение о трудовой мобилизации всех жителей поселка. Озерновцы справились с непростой задачей. Однако этот год принес и первую большую трагедию: снежная буря разметала катера,



*В начале 1930-х гг. Озерновский рыбокомбинат состоял из трех баз и двух рыбоконсервных заводов, имел сельскохозяйственную ферму, 1937 г.*

В миссию Акционерного камчатского общества (АКО), основанного 4 июня 1927 года, входили задачи государственной важности: от противодействия японской экономической экспансии до подъема экономики Охотско-Камчатского края. Одним из решений стало развитие здесь рыбоконсервного производства. Вероятнее

вшли к трем другим на новом предприятии, которое было сдано уже к концу лета. Так возник первый советский государственный завод на западном побережье Камчатки.

Новый РКЗ мог выпускать 300 консервов (фунтовых или полуфунтовых банок) в минуту. Это была продукция из нерки, кеты и горбуши; икра рус-



снимавшие груз и людей с парохода «Сясыстрой», – погибли 10 человек.

Трудностей добавляло и расположение предприятия – в условиях острой нехватки грамотных специалистов обострилась проблема с запчастями для оборудования. Печальным следствием этого стало сильное обветшание хозяйства, которому исполнилось всего 8 лет. Такая картина была характерна для всех рыбоконсервных заводов АКО. И руководство акционерного общества во главу угла поставило реконструкцию заводов и закрепление кадров, для которых в Озерную стали завозить деревянные разборные дома.

1937 год прокатился по неокрепшей рыбной промышленности Камчатки тяжелыми колесами репрессий, не миновали они и АКО.



Консервы отвозят на охлаждение (фото 1937 г.), холодильник на предприятии был построен в 1939 г.

Вместе с тем год оказался весьма успешным для производства. Ведущую роль в этом играл самозабвенный труд людей, который в масштабах всего СССР получил название «стахановское движение». За год комбинат выполнил план путины на 150%. Завод выработал 47 тыс. ящиков консервов. Прибыль составила более 3 млн рублей. Одним из лучших Озерновский комбинат считался и по отправке продукции. В 1939 году на комбинате был построен и успешно прошел испытания холодильник.

Историки отмечают, что Озерновский рыбокомбинат играл особую роль в экономике не только Камчатки, но и всей страны. Предприятие стало основным по добыче нерки – наиболее ценного вида лососей в СССР и соседней Японии.

О начале Великой Отечественной войны на комбинате узнали 23 июня 1941 года, за работу тем летом приня-

лись еще усерднее – для Родины. В первую военную путину нерки было мало, зато горбуши – в изобилии, и комбинат в основном заготовил рыбу, посоленную самым низкокачественным способом, сухим стоповым посолом. Впервые солить стали и лососевые головы, молоки, ранее уходившие на тук.

В 1941 году произошла перенумерация заводов АКО, и ОРКЗ-3 получил номер 53. Комбинату требовалось больше рабочих рук, и на материке удалось завербовать 466 человек, которые прибыли вместе со своими семьями, бегущими от войны на восток. Жилья катастрофически не хватало. Трудностей добавил скудный урожай картофеля на ферме комбината. Но даже в этих условиях работники Озерновского комбината находили воз-

можность помогать фронту – жертвовали часть своих заработков, теплые вещи, мыло, тетради и т.д.

Не все путины в годы войны оказывались успешными, но всегда были примеры высочайшей производительности труда. Отличившиеся работники с гордостью носили почетное звание «Гвардеец тыла», а бригады, выполнявшие не менее 150% нормы, назывались «фронтовыми бригадами».

В годы войны открылся пионерский лагерь на Горячих ключах.

После объявления войны Японии в 1945 году приказом Наркомата рыбной промышленности СССР в состав АКО было включено имущество бывших японских рыбзаводов. В структуру Озерновского комбината вошли заводы «Ничоро», которые получили номера с 31-го по 34-й.

Незабываемой страницей в жизни Озерновского комбината стало участие в Курильском десанте. В состав его сил в качестве вспомогательного

## ОЗЕРНОВСКИЙ РЫБОКОНСЕРВНЫЙ ЗАВОД № 55

1928–2018



Озерновский рыбоконсервный завод № 55 играет важную роль в экономике и социальной жизни края. Это предприятие с замечательной историей, воспитавшее не одно поколение опытных специалистов для рыбной отрасли и грамотных руководителей. Оно и сегодня обеспечивает занятость значительной части населения Озерновского, помогает этому поселку жить и развиваться.

И, конечно, Озерновский РКЗ № 55 – это известный бренд рыбопродукции высочайшего качества, которую знают не только в России, но и за рубежом. Предприятие постоянно совершенствует свое производство, не так давно завершил очередной этап обновления: общий объем инвестиций в создание высокотехнологичного производства составил почти 2,5 млрд рублей.

Озерновский РКЗ № 55 сегодня – это одно из якорных предприятий рыбохозяйственного комплекса Камчатки в сфере как добычи, так и переработки тихоокеанских лососей. Хотел бы пожелать заводу и его дружному коллективу процветания, долгих лет жизни и труда в отрасли, а также новых достижений.

**Заместитель председателя  
правительства – министр рыбного  
хозяйства Камчатского края  
Владимир ГАЛИЦЫН**

флота вошли катера, плашкоуты и баржи предприятия.

Окончание Великой Отечественной, а затем и Второй мировой войны послужило поводом для нового трудового подъема на комбинате. Многие учились в вечерних школах и на технических курсах, коллектив пополнился фронтовиками, чей боевой дух был примером для местных жителей и работников; возрастала роль комсомольско-молодежных бригад; рабочие стремились совершенствовать производственные процессы.

В 1950-е остро встал вопрос замены вконец изношенного оборудования, комбинат нуждался во внедрении высокопроизводительных машин.

В октябре 1956-го на РКЗ № 55 случился пожар, уничтоживший главный корпус завода и все подсобные постройки на морском берегу. Однако в кратчайшие сроки ценой огромных усилий местных жителей и работников предприятия удалось отстроить главный корпус и вывести завод на прежнюю производительность. Настоящая реконструкция состоялась только в 1960-х: ее требовало еще одно веское обстоятельство – перепрофилирование комбината на разнорыбцу, главным образом сельдь.

1955-1958 годы получили в истории название «дрифтерная катастрофа» из-за небывало скудных подходов лосося – сказывались последствия хищнического японского лова. Вылов рыбы советскими предприятиями на западе Камчатки упал в 100 раз по сравнению с началом 1950-х. Жители рыболовецких поселков лишались работы и вынужденно покидали свои дома: в эти годы на Камчатке закрылись 48 населенных пунктов.

Озерновскому рыбокомбинату повезло. Хотя и не без потерь, он оставался на плаву и продолжал выполнять госпланы. В 1954 году в комбинат входили один рыбозавод и четыре рыбоконсервных завода. В 1955-м рыбозавод и рыбоконсервный завод № 55 были объединены в одно предприятие, три других рыбоконсервных завода ликвидированы. Тогда же Озерновский рыбокомбинат начал активно развивать морской лов, основным объектом которого стала сельдь.

В 1960-е, наконец, наступило время, когда коллектив предприятия перешел от героического преодоления трудностей к созданию современного, передового производства. На всех участках молодыми специалистами внедрялись новые технологии, и «эффект был сумасшедший». Именно



1937 год оказался весьма успешным для производства. Большую роль в этом играло стахановское движение



Смена икорного цеха

так охарактеризовал его один из ведущих участников процесса, главный инженер комбината, а в будущем – губернатор Камчатской области и ветеран рыбной промышленности Владимир БИРЮКОВ.

Основным поставщиком рыбы на комбинат был маломерный промысловый флот колхоза «Красный труженик», который по сей день базируется в селе Запорожье, на правом берегу реки Озерной.

В 1962 году было принято решение закрыть РКЗ № 56 и объединить его с РКЗ № 55, который теперь остался единственным рыбоконсервным заводом в составе комбината. А несколько лет спустя комбинату удалось перейти на круглогодичную работу консервного цеха. В эти годы был построен

новый жиромучной цех. Освоен выпуск такой продукции, как соленая икра минтая: до той поры минтай не считался ценной рыбой и перерабатывался на муку.

На комбинате начали внедрять передовой опыт западных регионов СССР. В Озерной создают подобие конструкторского бюро, где занялись проектированием оборудования. Местным специалистам была поставлена задача за пять месяцев полностью переделать консервный цех – задача была выполнена, и уже с 1967 года цех заработал на полную мощность. Суточная производительность повысилась с 50-55 тыс. банок консервов до 100 тысяч.

В 1960-е значительно изменился и сам поселок Озерновский – комбинат как градообразующее предприятие стал уделять его развитию больше внимания. Постепенно на берег реки Озерной пришла цивилизация. Этому способствовало и то, что в 1966 году запустили Паужетскую геотермальную электростанцию, и электроэнергия стало в избытке. На предприятии наступили годы расцвета.

Все 1970-е годы РКЗ № 55 увеличивал выпуск продукции и улучшал условия труда. Весной 1977 года в консервном цеху заработала двойная механизированная поточная линия и производство возросло почти вдвое – до 100 тыс. банок в смену.

В 1978 году Озерновский рыбокомбинат был переименован в Озерновский рыбоконсервный завод № 55 и переведен на более высокую категорию.





*В пик путины проходные дни – единственная возможность для отдыха рыбаков из бригад речного лова, все остальное время рыба идет непрерывно*

В эти годы началось освоение, а затем и регулярные поездки по бездорожью вдоль берега Охотского моря до райцентра Усть-Большерецк и далее до Петропавловска-Камчатского. Как отмечают старожилы, дорога никогда не была легкой и всегда несла в себе опасность для людей и техники, но этого требовали возрастающие потребности в снабжении рыбзавода.

После реконструкции консервно-го производства (узлы и детали были изготовлены в собственном механическом цехе) выпуск достиг почти 30 млн банок консервов в год, ассортимент составлял более 40 наименований. Славилась натуральные консервы из нерки, кижуча, горбуши, гольца, из скумбрии и сайры, камбалы в масле и в томатном соусе; рагу и камчатская уха из лосося.

Многие из тех, кто пришел на предприятие в 1970-80-е годы, до сих пор трудятся здесь, помогая своим руками творить историю Озерновского РКЗ № 55. Среди них – завпроизводством Татьяна АГЕЕВА, инженер-технолог производственного отдела Галина ЖУРАВЛЕВА, старший мастер икорного цеха Вера НИКОЛАЕВА; бывший замдиректора, ныне начальник сезонной базы на реке Кошегочек Владимир ЧЕРНЕНКО, его супруга – технолог Любовь ЧЕРНЕНКО; начальник инструментального цеха Василий ТИТОВ, мастера Галина РАСХОДЧОВА, Анастасия КРАПИВИНА, Елена ТЮЖАКАЕВА и многие другие. Самый старший из работников, ветеран труда Николай Иванович ЛИТЯЕВ, еще в 1972 году был занесен в Книгу почета предприятия. Все эти люди –

настоящие патриоты родного завода, которые не покинули его и в тяжелые перестроечные годы, став надежной его опорой.

С началом 1990-х в стране началась другая жизнь. Камчатская область оказалась в состоянии глубокого кризиса. Вылов рыбы в 1998 году составил 62% от уровня 1991-го, выпуск пищевой рыбной продукции – 68%, в том числе рыбных консервов – 7,5%. На Озерновском РКЗ негативные тенденции сказались не сразу, хотя прием сырца и выпуск консервов снижались.

В 1992 году завод, как и многие госпредприятия, был приватизирован. Новое акционерное общество называлось «Посейдон», возглавил его директор РКЗ Юрий ЦАПОДОЙ. По итогам первого года работники получили не только 13-ю зарплату, но и первые дивиденды. Однако цены неуклонно росли, в 1993-м начались задержки с зарплатой. С возникшими трудностями на предприятии начали бороться всеми доступными способами. Образовали коммерческий отдел под руководством Нины ДУЛИНОЙ. Он занимался завозом промтоваров и продовольствия. В магазине «Посейдона» работники могли брать товары в счет будущих зарплат. Ферма давала молоко, руководство задумалось о приобретении собственной мини-пекарни.

Чтобы обеспечить выпуск продукции, пришлось возобновлять практику добычи сырца, от которой отказались в конце 1980-х в связи с упразднением гослова. Промысловый флот РКЗ № 55 тогда был безвозмездно пере-

## ОЗЕРНОВСКИЙ РЫБОКОНСЕРВНЫЙ ЗАВОД № 55

1928–2018



В этом году Озерновский рыбоконсервный завод № 55 отмечает свое 90-летие. Это праздник для всего Усть-Большерецкого района, где расположено предприятие. Несмотря на солидный возраст, юбилей полон сил и планов: сегодня Озерновский РКЗ не только одно из старейших, но и одно из самых современных предприятий в отрасли.

Уникальность завода – это заслуга самого трудового коллектива и руководства предприятия. Хотел бы отметить профессионализм и высокие личностные качества генерального директора Озерновского рыбоконсервного завода № 55 Сергея Анатольевича Барабанова. Под его руководством Озерновский РКЗ вносит неоценимый вклад в жизнь поселка и всего региона. Поддержка молодых специалистов, ветеранов, малоимущих семей; забота о духовном и физическом развитии местных жителей и создание для них более комфортной среды – это лишь часть направлений, которые курирует руководство предприятия помимо своих производственных задач. Считаю, такое отношение к людям и к земле, где ты живешь и трудишься, достойно глубокого уважения и поощрения со стороны государства.

Желаю нашему славному Озерновскому РКЗ № 55 смело шагать к своему вековому юбилею и строить планы на долгие-долгие годы вперед. Стабильности, развития, трудовых побед и неиссякаемых ресурсов нашему уважаемому юбилею.

**Глава Усть-Большерецкого района  
Константин ДЕНИКЕЕВ**



1 августа на Камчатке отмечается День озерновской нерки – эта популяция пользуется огромным спросом во всем мире

дан партнеру – колхозу «Красный труженик». Он ловил и в реке, и в море, но теперь и у него покупать сырец стало слишком накладно. «Посейдон» сформировал собственные бригады рыбаков: две работали на речном лове, одна – в море. В Благовещенске купили два новых МРС-150.

Драгоценную рыбу надо было использовать целиком, поэтому укреплялись линии по производству паштета, фарша и «Ухи камчатской». Но консервное производство дорожало, и большую часть лосося решили солить и морозить.

1993 год оказался «неурожайным» на лососевых рыб, на предприятии не хватало средств на выплату зарплат. К концу года с завода уволились 140 человек. Люди массово покидали поселок на краешке камчатской земли...

Однако многие остались переносить непростые годы на предприятии. Хотя порой местным в прямом смысле слова приходилось выживать: в одну из зим по бартеру – за консервы – для поселка приобрели уголь, который, как выяснилось позже, просто не горел. Чтобы не замерзнуть, люди прямо в квартирах ставили печи. Кстати, с тех пор центрального отопления в Озерновском так и нет, жилье отапливают электрообогревателями.

Для повышения продаж на рынке было решено вернуться к прежнему названию продукции: было создано дочернее предприятие – ОАО «Озерновский рыбоконсервный завод № 55» («Посейдон» прошел процедуру банкротства, а его акции в 1998 году выкупил предприниматель Юлий ЛЮБАРСКИЙ). Правда, возвращение исторического названия не спасло от трудностей. Возрожденный РКЗ был вынужден отказаться от содержания

непрофильных объектов, в том числе детского сада и фермы. Взяли кредиты, в течение года рассчитались с долгами по заработной плате, пополнили флот МРСами и БАТМом, обновили оборудование на заводе.

«Как бы ни было трудно, мы всегда были уверены: при такой речке, при таких возможностях – предприятие выживет!» – вспоминает сегодня Нина Дулина, которой в самые мрачные 1990-е годы коллектив передал в руки руководство заводом. И кризис медленно, но верно отступал.

## НОВЫЙ ВЕК – НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

С 2000-х началась новая эпоха Озерновского РКЗ № 55. В 2001 году он был продан Преображенской базе тралового флота. Совет директоров во главе с Олегом КОЖЕМЯКО назначил генеральным директором предприятия Сергея БАРАБАНОВА, который возглавляет завод и сегодня.

Бурю 1990-х Озерновский РКЗ преодолел с потерями: состояние материальной базы на тот момент было ужасным, социалка заброшена. Но, по воспоминаниям Сергея Анатольевича, был у предприятия и большой плюс, который оказался решающим в таких условиях, – это хороший коллектив: работало много ценных специалистов, кадры были скомплектованы очень качественно. Общими усилиями предстояло не только вернуть предприятию былую славу, держать марку высокого качества уникальной продукции, но и сделать завод по-настоящему современным и конкурентоспособным.

Генеральный директор представил план реконструкции, который касался не отдельных участков производства,

а всего предприятия в целом. В последующие годы на Озерновском РКЗ № 55 наследие советских времен было вытеснено новыми зданиями, машинами, оборудованием. Первым делом был обновлен (а к настоящему моменту дополнительно усовершенствован) икорный цех. То же относится и к жиромучному цеху.

Параллельно с непрерывным обновлением завода, выпуском новой продукции проводилось восстановление и социальной сферы предприятия и самого поселка, включая ремонт детского оздоровительного лагеря и восстановление фермы. На средства завода ремонтировались жилые и административные здания; выделялась материальная помощь школе, детскому саду, больнице; адресную поддержку получали нуждающиеся жители. Уже через полгода после назначения нового руководителя на заводе забыли про задержки зарплат.

Стабильность и возможность планировать на перспективу в 2008 году принесли конкурсы по закреплению на 20 лет лососевых рыбопромысловых участков. Началась масштабная реконструкция всего предприятия, которая продолжается по сей день. Большую роль в этом деле сегодня играет исполнительный директор РКЗ № 55 Кирилл ВОЛКОВ, который более трех лет проработал замдиректора по флоту и показал себя неравнодушным руководителем. В этой должности Кириллу Сергеевичу удалось устранить текучку кадров и сформировать постоянный сработанный коллектив. Основной упор делали на самостоятельную подготовку кадров и удержание специалистов на предприятии.

Значимым событием для Озерновского рыбоконсервного завода стало



введение в эксплуатацию нового двух-этажного здания площадью 12,6 тыс. кв. метров, в котором расположен рыбоконсервный цех и одновременно созданы комфортные условия для работы заводчан.

Весной 2017 года была запущена новая мощная электрическая подстанция, продолжается реконструкция причальной стенки. Стройка не обошла и вспомогательные службы предприятия: построен большой склад; судоремонтная база, которая позволяет вести работы круглый год.



В сутки рыбоконсервный цех Озерновского РКЗ № 55 способен принимать на обработку до 500 тонн лосося

Гордость завода – замечательная столовая, оснащенная современным оборудованием.

Не стоит забывать, что все эти работы ведутся на отдаленной территории – на самой кромке полуострова на берегу Охотского моря, куда в случае необходимости крайне сложно оперативно доставить нужного специалиста или механизмы, а значит, и убытки могут быть колоссальными. Поэтому выбирать нужно прежде всего надежность и рассчитывать на своих сотрудников, уверены в Озерновском РКЗ.

## ТРУДОВАЯ СМЕНА КРУГЛЫЙ ГОД

Работа по подбору оптимального перерабатывающего, разделочного и морозильного оборудования для основного, рыбоконсервного, цеха не прекращается и сегодня. Привлечение лучших мировых технологий позволило автоматизировать все процессы, уйти от тяжелого ручного труда и повысить производительность в 2,5 раза с сохранением прежнего числа работников.

Упор сделан на максимальный выпуск самого ценного продукта, пользующегося наивысшим спросом: «Мы

специализируемся на выпуске штучной замороженной рыбы и способны выпускать ее по 350 тонн в сутки. Заводов такой мощности всего три в мире: Озерновский РКЗ, в Чили (где выпускается кижуч) и в Перу (где перерабатывается мелкая рыба типа мойвы)», – с гордостью рассказывает Кирилл Волков.

На производстве параллельно идут блочная заморозка рыбы и фирменная засолка нерки по спецзаказу японских партнеров. Для этого отбираются лучшие особи и разделяют-

ся вручную. Удаляются жабры, если надо – голова. Нерку солят, отстаивают под прессом, промывают и подвергают шоковой заморозке при -40 градусах. Солено-мороженная нерка получается настолько вкусной и нежной, что покупатели в прошлом сезоне удвоили заказ.

Замороженная блоками рыба также пользуется стабильно высоким спросом на внешнем и внутреннем рынке.

В сутки рыбоконсервный цех способен принимать до 500 тонн лосося, рекорд – 560 тонн. Если рыбы наловлено еще больше, излишки предлагают соседним предприятиям: все же свежесть сырья – непреложное правило.

Руководит рыбоконсервным цехом Ольга ТРОПОЧКИНА, которая родилась в Озерновском, окончила Петропавловск-Камчатское высшее инженерное мореходное училище и вернулась на завод, где трудится уже 25 лет.

Сердце Озерновского РКЗ – это современный икорный цех. Коллектив здесь маленький, но в нем много опытных «долгожителей» предприятия. В 2016 году икорный цех переехал в новое помещение – все здесь сияет

## ОЗЕРНОВСКИЙ РЫБОКОНСЕРВНЫЙ ЗАВОД № 55

1928–2018



Сердечно поздравляю руководство, ветеранов и коллектив Озерновского рыбоконсервного завода № 55 с 90-летием со дня образования!

Думаю, многие согласятся с тем, что этот завод по праву считается одним из лучших предприятий Камчатского края в отрасли, а его специалисты – лучшими мастерами своего дела. Самое главное тому подтверждение – это продукция, которая поставляется на прилавки всего полуострова.

И хотя Озерновский рыбоконсервный завод № 55 расположен вдалеке от Елизовского района, предприятие ежегодно оказывает социальную помощь как населению, так и муниципальным учреждениям района: предоставляется мебель в школы и детские сады, пенсионерам привозят свежую рыбу, спонсируются культурные мероприятия. Руководство предприятия старается не оставаться в стороне и всегда готово оказать поддержку.

Пользуясь возможностью, хочу поздравить коллектив Озерновского рыбоконсервного завода № 55 с юбилейной датой, пожелать дальнейшего роста на рынке во благо развития рыбоперерабатывающей отрасли региона. Пусть эта значимая дата станет еще одним шагом вперед на пути освоения новых горизонтов, улучшения благосостояния, увеличения прибыли, реализации всех задуманных планов и проектов. Желаю удачи и процветания!

**Глава Елизовского  
муниципального района  
Роман ВАСИЛЕВСКИЙ**

чистотой. Сам производственный процесс отточен до секунды: ястыки сортируются, пленка удаляется в икропробивочной машине. Затем икра солится, также в новой установке – от 3 до 10 минут в холодном тузлуке. За июль, август и сентябрь цех выпускает 160-180 тонн готовой продукции. В основном это икра нерки, а также кеты, горбуши и кижуча. В марте икорщики становятся на обработку белой рыбы, а потом возвращаются в цех.

Контролировать чистоту цеха и качество икры помогает собственная лаборатория завода.

Важная составляющая производственного процесса на предприятии – переработка рыбных отходов. Жиромучной цех с приходом нового руководства претерпел модернизацию,

школу в Озерновском. Получив образование инженера-механика промышленного рыболовства, вернулся в поселок и влился в коллектив завода. Сейчас служба добычи – крепкое звено в структуре Озерновского РКЗ, которое организует промысел в море, на ставных неводах и речных участках. В подборе кадров Сергей Николаевич принимает участие лично: необходимо, чтобы люди не только физически выдерживали сложную работу, но и дополняли слаженный коллектив.

Проходные дни – единственная возможность для отдыха рыбаков из бригад речного лова в пик путины. Все остальное время рыба идет непрерывно. За рабочий день можно добыть 980 тонн лосося. И успех здесь целиком зависит от умелых и сильных рук

пищевых пород (камбала, треска, навага, минтай и др.) и в сезон подхода лосося на МРСки ложится постанова и обслуживание неводов», – рассказывает начальник отдела эксплуатации флота Евгений СКАЗИН.

Процентов 80 экипажей на МРСках – местные старожилы, поэтому люди и держатся за свое рабочее место, и проблем с комплектованием экипажей нет. С апреля по октябрь рыбаки находятся в рейсе, осенью вытаскивают судно на берег, красят, чистят, консервируют его и могут отдыхать до марта, когда работа закипит по новой: подготовка судна, предъявление Регистру, получение права эксплуатировать – и снова в рейс.

Но график работы флота в Озерновском всегда задает расписание приливов: устье реки здесь настолько узкое и неглубокое, что МРСам и катерам приходится буквально протискиваться в него вместе с приливными водами. Время, когда суда могут начать заход в гавань, определяют по специальной таблице приливов, и как только вода достигнет необходимого уровня, капитан-наставник дает команду судну. Нередко приходится прибегать к помощи тракторов, чтобы сдернуть застрявший на мели сейнер, но для местных опытных капитанов такое ежедневное приключение уже стало делом привычки.

В руководстве компании ценят труд малого флота и понимают, как много в Озерновском РКЗ зависит от состояния судов. Но ставку в компании сделали не на строительстве новых малых сейнеров, а на реновации действующих: не готовы оказались дальневосточные верфи в свое время выполнить заказ озерновских рыбаков – поменять проект МРС, чтобы судно получилось современным и доступным по цене. Выход нашли на судоремонтных стапелях в Вилючинске, где друг за другом проходил реновацию каждый сейнер Озерновского рыбоконсервного завода. В период путины эти трудяги подходят к причалу лишь для того, чтобы сдать улов и тут же убегают обратно. Рейс может растянуться на несколько дней, пока не забьешь уловом полный трюм, а на борту 6-7 человек экипажа, и работать каждому здесь приходится с утра до вечера. Поэтому возможности капитально обновить свой второй дом экипажи радуются по-настоящему.

«Один МРС остался на очереди. Экипажи судов, которые уже прошли обновление, конечно, очень рады, – подтверждает заместитель гене-

Упорство и труд озерновцев за десятилетия доказали, что даже на краю земли можно отстроить современное производство и добиться признания на мировом рынке. Но останавливаться на достигнутом Озерновский РКЗ № 55 не намерен.

но уже в ближайшее время его вновь ожидает серьезное обновление. Так, первая модернизация помогла повысить выпуск продукции с 900 до 2000 тонн за сезон, следующий шаг обеспечит выпуск в 1,5 раза больше продукции улучшенного качества.

«Мы же еще и экологию спасаем – забираем отходы не только у своего предприятия, но практически у всех заводов Озерновского «куста», – рассказывает начальник ЖМЦ Вячеслав ВОРОБЬЕВ. – Выпускаем три продукта по ГОСТу – костную муку, муку из белой рыбы и из лосося. За полгода, пока идет путина, перерабатываем 18000 тонн отходов».

## ФЛОТ И СЕТИ ВСЕГДА НА ГОТОВЕ

В наши дни жизнь на Озерновском РКЗ № 55 кипит круглый год, но пик, как и на всех рыбацких береговых производствах Дальнего Востока, приходится на месяцы лососевой путины. Ответственная задача по ее организации лежит на Сергее ТКАЧЕВЕ, который возглавляет службу добычи на предприятии. Он вырос и окончил

рыбаков и мастерства их бригадиров – никакие механизмы их не заменят.

Работа на морском ставном неводе в «прибрежке» отличается от речных участков. Но и здесь ключевой фактор успеха на промысле – профессионализм рыбаков. Самое трудоемкое в этом виде промысла – подготовка невода к монтажу, которая длится 2-3 недели, и его установка. Зато в такой невод рыба уже сама заходит и сохраняется живой даже при сдаче на завод. Когда невод наполняется, его вручную перебирают, и рыбу переливают в «прорезь» для транспортировки на переработку к судам, стоящим на рейде, или к заводу. За ночь сейнеры могут сдать 12 прорезей с уловом, по 30-35 тонн рыбы в каждой.

Помимо Озерной есть у предприятия рыболовные участки и на северных реках Кошегочек и Галыгино.

Обеспечивает работу ставных неводов и доставку уловов на береговое производство семья МРСок: «трудяги, добытчики» – так здесь по-доброму называют эти шустрейшие суда, которые составляют основу флота и опору компании. «На них возложены две основные задачи – это промысел донно-





рального директора по флоту Юрий КРИВОШЕЕВ. – Ремонт делается под наблюдением экипажей: человек сидит полгода в ремонте, но зато уже делает его под себя. Новый корпус, рубка, двигатель; рулёвки улучшаем, кабель-трассы и все остальное тоже. Конечно, судно становится совсем новым, и у экипажей совсем другое настроение!».

Однако большое предприятие требует загрузки круглый год. Обеспечить береговой завод сырьем, а в урожайные годы и дополнительным перерабатывающими мощностями позволяет среднетоннажный флот Озерновского РКЗ № 55 – это средний рыбопромысловый траулер «Герои Даманского» и ЯМС «Демократ Леонов». Имена судам давали не случайно – откликнулись на предложение Общества ветеранов погранвойск. Оно же помогло оформить памятный стенд на борту траулера: фотографии, карты-схемы боевых действий на приграничном острове, солдатская фуражка и даже земля с Даманского. Ярусолов тоже носит имя героя событий 1969-го: Демократ Владимирович ЛЕОНОВ – полковник, герой Советского Союза, пограничник, погиб, защищая советских солдат на острове Даманский. Суда продолжают хранить память о героях, их именами гордятся в Озерновском, историю о них рассказывают молодым поколениям.

Основной объект промысла для траулера – минтай. В этом году парход сработал в плановом режиме – насколько позволила сложная ледовая обстановка в Охотоморье, осенью в компании рассчитывают добрать остатки по этому объекту. Кроме того, у предприятия есть лимиты на сельди,

в Беринговом море по сезону работают и на востребованном на российском рынке кальмаре.

Основные объекты на промысле для ярусолова – это треска, палтус. На мониторе рабочего компьютера Юрия Александровича – прямая трансляция с борта судна. В районе промысла, в Четвертом Курильском проливе, всего два градуса тепла, море спокойное, но в приемном отделении «Демократа Леонова» жарко: идет выемка очередного улова. Рыбу из воды достают буквально поштучно, треска получается высшего качества.

На борту после обработки улов отправляется в холодильники. Морозят блочно: на поштучную заморозку нет возможностей, т.к. на борту каждый метр на счету, а места в трюме должно хватить до следующего транспорта. «В Озерновском, конечно, завод классный: мощные камеры стоят, завод сутки может перерабатывать рыбу без остановки. Вкус у нее остается такой, как будто только что из моря! Но и у нас на «Героях Даманского» завод тоже будет хороший», – упомянул о ближайших планах Юрий Кривошеев. У экипажа уже сложилось свое мнение, что необходимо улучшить, перестроить, так что механики готовятся к обновлению судна с учетом просьб рыбаков.

Флот Озерновского РКЗ не только ловит рыбу, но и отгружает продукцию – для этого у предприятия есть свои плашкоуты, буксиры. Существуют и партнерские отношения с транспортными компаниями, которые обеспечивают вывоз продукции морем с гарантией сохранения отличного качества рыбы на всем пути. Без транспортов жить в

Озерновском вообще невозможно – очень большой объем снабжения доставляется в этот район морем. Кстати, по словам заводчан, несколько лет назад Озерновский и вовсе был на первом месте по перевалке грузов, опередив по грузообороту даже Петропавловск-Камчатский. Все потому, что на берегу не прекращается стройка – растет и обновляется Озерновский РКЗ, подвозят снабжение, сезонных работников, а обратно вывозят тысячи тонн рыбопродукции.

## **В ПЛАНАХ – ТОЛЬКО РАЗВИТИЕ**

Упорство и труд озерновцев за десятилетия доказали, что даже на краю земли можно отстроить современное производство и добиться признания на мировом рынке. Но останавливаться на достигнутом Озерновский РКЗ № 55 не намерен. В планах – ремонт всех подземных коммуникаций предприятия. Строятся очистные сооружения нового поколения, это очень дорогой и серьезный проект стоимостью около 3 миллионов долларов. В России пока единицы промышленных компаний озаботились экологической безопасностью окружающей среды настолько, что готовы нести столь значительные расходы.

Постоянно совершенствуется производственный процесс, строится еще один холодильник. В планах – освоение более глубокой переработки продукции, запуск филейного цеха, производство стейков, балыка, копченой и вяленой лосося в вакуумной упаковке. Сложнее пока обстоят дела с реализацией планов по возобновлению консервного производства: современная экономика, помноженная на условия Озерновского региона, пока категорически против. Но и эта идея значится в планах предприятия на перспективу.

Конечный результат руководство Озерновского РКЗ № 55 видит в создании комплексного берегового рыбоперерабатывающего предприятия замкнутого цикла, которое будет стабильно выпускать продукцию на внутренний и внешний рынок неизменно превосходного качества. А с такой нацеленностью на результат можно быть уверенным: стать номером один для компании с 90-летней историей постоянного развития – это не мечта, а лишь один из пунктов в плане на ближайшую перспективу. **FN**



Маргарита КРЮЧКОВА

# КАМЧАТКА ПРИБАВИЛА В «РЫБНЫХ» ИНВЕСТИЦИЯХ

С 2008 года камчатские рыбные компании вложили в развитие и модернизацию своих производств более 25 млрд рублей. Привлекать инвестиции в рыбохозяйственный комплекс помогают инструменты, предусмотренные государством на федеральном и региональном уровнях. Инвестиционные квоты, краевая отраслевая госпрограмма, режим территории опережающего социально-экономического развития – о том, как эти механизмы используются на Камчатке, журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказали в краевом министерстве рыбного хозяйства.

## ИНВЕСТИЦИИ В БЕРЕГ

«В общей сложности, начиная с 2008 года, наши компании вложили в развитие и модернизацию более 25 млрд рублей.

В полной мере на развитие отрасли работают и меры государственной поддержки: как федерального,

так и регионального уровня. Прежде всего, на поддержку инвестиционных проектов направлена отраслевая региональная госпрограмма «Развитие рыбохозяйственного комплекса Камчатского края». Общий объем финансирования на ее реализацию в прошлом году составил 4,7 млрд рублей. При этом, в условиях

снижения объемов федерального финансирования, мы приняли простое, но крайне важное для отрасли решение – увеличить объемы субсидирования за счет средств краевого бюджета с 34 млн почти до 92 млн рублей», – комментировал губернатор Владимир ИЛЮХИН.

Объем внебюджетных инвестиций в обновление производственных мощностей по итогам 2017 года только по 10 проектам, которые воплощаются в жизнь в рамках программы, составил 4,6 млрд рублей. Это в три раза выше уровня предыдущего года.

В 2017 году в рамках программы бизнес завершил реализацию трех инвестиционных проектов:

■ По строительству рыбоперерабатывающего завода сезонного действия в селе Ивашка Карагинского района (ООО «РПЗ «Максимовский»»).

■ По модернизации действующего рыбоперерабатывающего завода сезонного действия в селе Ивашка (ООО «Восточный берег»).



■ По приобретению и модернизации рыбопромыслового судна (Озерновский РКЗ № 55).

Трем инициативам по строительству рыбозаводов присвоен статус особо значимых инвестпроектов Камчатского края. Это проекты по строительству предприятий в селе Красное (инициатор – Тымлатский рыбокомбинат), в селе Устьевое («Витязь-Авто»), комплекса по производству продукции глубокой переработки в Петропавловске-Камчатском (компания «Город-415» реализует это начинание совместно с корейским бизнесом).

Проект по строительству рыбоперерабатывающего завода в Олюторском районе (здесь работает ООО «КЗБ-Донка») был признан масштабным.

Статусы масштабного и особо значимого инвестиционных проектов позволяют предпринимателям претендовать на меры государственной поддержки. В случае присвоения статуса особо значимого проекта речь идет о финансовых стимулах.

## НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

29 марта на полях коллегии Росрыболовства были подписаны первые договоры о закреплении и предоставлении доли инвестиционной квоты. Сразу три соглашения ведомство заключило с одним из старейших предприятий Камчатки – Рыболовецким колхозом имени В.И. Ленина. Компания рассчитывает получить доли квот под постройку в России трех среднетоннажных судов. Современные траулеры-сейнеры строятся на верфи в Калининграде. Головное судно – сейнер-траулер «Ленинец» – было спущено на воду в 2017 году.

В целом из 56 проектов по всей России, претендовавших на инвестиционные квоты и прошедших отбор, на долю Камчатского края приходится девять: три проекта, как уже говорилось, по строительству рыбопромыслового флота, шесть – по созданию береговых заводов. В основном речь идет о строительстве предприятий большой мощности, сырьевой поддержкой для которых станут лимиты на вылов минтая и сельди. В программу инвестиционных квот, помимо Колхоза имени Ленина, включились компании «Рыбоконсервный завод «Командор», «Камчаттралфлот», «Витязь-Авто», «Укинский лиман» и «КЗБ-Донка».



Губернатор Камчатского края  
Владимир ИЛЮХИН

По общим правилам, осваивать инвестиционные квоты эти пользователи смогут после того, как судно или завод будут введены в эксплуатацию.

Камчатские компании работают над обновлением флота, причем не только под инвестиционные квоты, отмечает заместитель председателя правительства – министр рыбного хозяйства края Владимир ГАЛИЦЫН. Не менее значимо и открытие рыбоперерабатывающих заводов, ведь это новые рабочие места и дополнительные налоговые поступления. Консультирование предприятий по вопросу получения инвестиционных квот стало одним из приоритетов работы, отметили в краевом министерстве.

## ТОР ДЛЯ РЫБЫ

Территория опережающего социально-экономического развития (ТОР, ТОСЭР) – еще один особый режим работы, который оказался востребован у рыбного бизнеса региона. Изначально ТОР «Камчатка» охватывала несколько сельских поселений Елизовского района и Петропавловск-Камчатский городской округ. Однако в конце прошлого года вышло постановление Правительства РФ о расширении территории опережающего развития: по предложению краевых властей особые возможности распространили на Быстринский, Карагинский, Олюторский, Соболевский, Тигильский, Усть-Большерецкий и Усть-Камчатский районы. Посыл по распространению режима территории опережающего развития шел от бизнеса, с инициативой выступили краевые власти.

Инвестиционные проекты, которые будут реализованы на новых территориях в составе ТОР, имеют огромное значение для края, отметил Владимир Илюхин. «Ведь это создание новых производств в отдаленных районах, это рабочие места для жителей на севере, это дополнительные доходы в местные бюджеты, это развитие наших сел», – комментировал губернатор.

Статус резидентов территории опережающего развития «Камчатка» уже получило 10 рыбохозяйственных организаций. На стадии рассмотрения и подписание – документы еще 8 предприятий. Они также рассчитывают реализовать проекты по строительству рыбоперерабатывающих заводов.

Также инвесторы в крае могут воспользоваться преференциями свободного порта: особый режим предусмотрен для территории Петропавловск-Камчатского городского округа.

В нынешнем году, безусловно, необходимо сохранить объемы вылова и темпы инвестирования в отрасль, подчеркнули в краевом минрыбхозе. Важнейшая задача на 2018 год – обеспечить для предприятий региона успешное прохождение кампании по закреплению на новый период долей квот.

## ГОД ВЫСОКИХ УЛОВОВ

Еще по итогам 2016 года интернет-портал Fishnews писал о том, что Камчатка достигла максимальных уловов за весь постсоветский период. Новый год – и новый рекорд. В 2017-м камчатские рыбаки взяли свыше 1,2 млн тонн. Это более 38% от общего объема добычи Дальнего Востока и более 25% – от общероссийского. Регион произвел свыше одного миллиона тонн рыбной продукции.

Одной из самых успешных за последнее столетие стала лососевая путина: рыбаки региона взяли более 240 тыс. тонн. В этом году ожидается вылов уже около 300 тыс. тонн (таков первоначальный прогноз отраслевой науки).

В 2017 году от предприятий регионального рыбохозяйственного комплекса в консолидированный бюджет РФ в виде налоговых и иных обязательных платежей (без учета страховых взносов) поступило 6,5 млрд рублей. Рост по этому показателю по сравнению с 2016 годом составил 110%. **FN**



Торжественный спуск на воду  
траулера-сейнера «Ударник»



Наталья СЫЧЁВА

# Сергей ТАРУСОВ: ЕСТЬ СТИМУЛ ОБНОВЛЯТЬ ФЛОТ И БЕРЕГ

Три среднетоннажных траулера-сейнера и рыбоперерабатывающий завод – такую инвестиционную «ставку» приняло государство от Рыболовецкого колхоза им. Ленина в обмен на дополнительные ресурсы в Дальневосточном рыбохозяйственном бассейне. Камчатское предприятие оказалось одним из первых, с кем Росрыболовство подписало договоры о закреплении и предоставлении доли инвестквоты. О том, как идет большая стройка, в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал председатель Рыболовецкого колхоза им. В.И. Ленина Сергей ТАРУСОВ.

## ФЛОТ В ОЖИДАНИИ «НОВОБРАНЦЕВ»

– Сергей Борисович, первое судно из новой серии – траулер-сейнер проекта SK-3101R «Ленинец» – было спущено на воду на Прибалтийском судостроительном заводе «Янтарь» в ноябре 2017 года. Когда ожидаете увидеть его на Камчатке?

– К июню завершилась достроечная стадия: насыщение машинно-котельным оборудованием, обустройство кают, служебных помещений и т.д. Сейчас «Ленинец» проходит швартовые испытания, в июле-августе запланировано проведение ходовых испытаний. В январе 2019 года мы должны принимать судно у строителей.

– На какой стадии строительства находятся два других судна?

– Второй пароход – «Командор» – спустили на воду 30 марта, и в принципе все работы по нему также идут по графику. Сейчас судно проходит стадию насыщения оборудованием. Подписание акта приема-передачи по плану – конец февраля 2019 года. После этого где-то в мае «Командор» должен прибыть на Камчатку.

Что касается третьего траулера-сейнера – «Ударника», то по графику работ подписание акта приема-передачи должно состояться в конце апреля 2019 года. В начале июня пароход выйдет из Калининграда и, может быть, отправится в Петропавловск-Камчатский уже Северным морским путем.

– Имена судам давались в честь компаний вашей группы?

– Да, «Ленинец» – это наше предприятие. «Командор» и «Ударник» – это дочерние компании: рыбоконсервный завод и колхоз на Восточной Камчатке, который специализируется на промысле лосося и донно-пищевых.

– Раньше в интервью вы упоминали и о том, что в будущем планируете начать работу над еще од-

ним проектом – судами кормового траления.

– Этот вопрос пока находится в разработке, но однозначно суда продолжим строить: до 2027 года хотим полностью обновить весь флот компании. Уже сейчас мы списали два парохода – это СТРы «Пушкарево» и «Николай Хорт», в следующем году, скорее всего, будет списана еще серия старых судов.

– С вводом в строй нового флота не обострится ли для вас проблема кадров?

– С кадрами непросто было всегда, мы давно занимаемся решением этой проблемы. Для экипажей новых судов хорошим «тренажером» стал наш сейнер «Громобой», приобретенный в 2015 году. Это относительно свежее судно, построенное также по норвежскому проекту. В охлажда-

## СПРАВКА:

Траулер-сейнер проекта SK-3101R – многофункциональное судно, предназначенное для добычи различных видов водных биоресурсов, в том числе дальневосточной сардины (иваси) и скумбрии. Позволяет вести промысел донным и пелагическим тралами, снюрреводом и кошельковым неводом. Длина судна – 50,6 м, ширина – 12 м, мощность главного двигателя – около 2200 кВт.

ющие трюмы (танки с охлажденной водой) улов откачивается из кутка рыбонасосом. За один рейс пароход способен взять на борт до 600 тонн рыбы. В таком состоянии без потери качества улов можно хранить до 7 суток, и на завод рыба доставляется в живом виде и попадает в приемные бункеры также через рыбонасос.

– То есть оснащение на строящихся сегодня судах будет идентичным?

– Не совсем, на траулерах-сейнерах оно будет еще современнее. Но, конечно, сравнивать его с оснащением большинства возрастных СТРОв, которые работают на Дальневосточном бассейне, просто нельзя – это будут суда совсем другого уровня. Взять хотя бы численность экипажей: на старых пароходах такого класса работает 25 человек, на новом – всего 11 за счет того, что весь рабочий процесс автоматизирован, начиная с траления и заканчивая сдачей (выливкой) уловов.

– Наверняка, на предприятии люди с нетерпением ждут прихода новых судов?

– Новое есть новое. На современном пароходе, естественно, и условия для работы совершенно другие: все сделано для человека – полы с подогревом, хорошие опреснители, современные санузелы, даже баня и спортзал на борту есть. Ведь для экипажей это даже не второй дом, а первый. На таком судне люди спокойно могут находиться в море больше месяца, но, конечно, для того чтобы привезти на фабрику качественный сырец, рыбакам отводится не более недели.

Обычно рейс для судов такого класса у нас составляет 2-3 дня, рыбаки часто бывают дома. А когда людей полностью устраивают и условия труда, и заработок, они будут держаться за свою работу.

## РАБОТА В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

– Сергей Борисович, в августе 2017-го на Сахалине, на встрече премьер-министра Дмитрия МЕДВЕДЕВА с руководителями рыбохозяйственных предприятий Дальнего Востока, вы поднимали вопрос об обязательствах, которые принимает на себя бизнес, захотевший получить инвестквоту. Прошел почти год, но на законодательном уровне так и не была прописана защита интере-



Сергей ТАРУСОВ, председатель Рыболовецкого колхоза им. В.И. Ленина

Мы ждали решения вопроса по учету уловов на берегу, для нас он очень важен. На среднетоннажниках нового типа, которые добывают по 400 тонн за двое суток и доставляют на берег уловы в живом, охлажденном виде, точно учесть видовой состав и объем улова можно лишь при выгрузке. В принципе мы по такой схеме работаем уже сегодня.

сов рыбаков в случае, если по вине строителей график не был соблюден.

– К сожалению, этот вопрос повис в воздухе. Хотя глава Правительств тогда на совещании со всеми согласился и по итогам должны были быть сформулированы соответствующие поручения министерствам и ведомствам.

– Между тем ваш опыт работы с «Янтарем» показывает, что судостроители вполне собранны и обязательства свои способны выполнять?

– Да, график строительных работ они выдерживают. В принципе у нас сложились нормальные, рабочие отношения с этим судостроительным заводом. У калининградцев есть





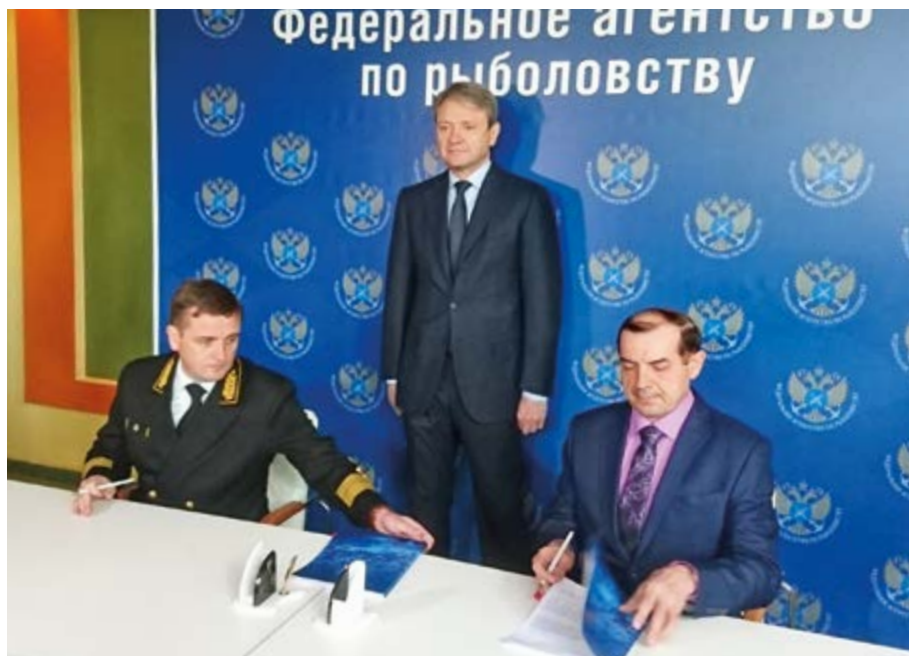
Траулер-сейнер «Ударник» – третий из серии судов, строительство которых ведется по заказу Рыболовецкого колхоза им. Ленина в Калининграде

опыт, хорошие технические возможности, подобран неплохой коллектив. То, что они строят сегодня, сделано качественно. Что касается корпусных работ, то, я думаю, что на таком хорошем уровне, как здесь, у нас в России их больше нигде не делают. Посмотрим, как будут обстоять дела с дальнейшими работами и соблюдением этапов строительства.

От нашей компании на верфи сейчас находятся два специалиста, которые контролируют процесс строительства. Частично наш экипаж задействован в швартовых испытаниях траулера-сейнера «Ленинец».

– На совещании вы также высказали премьер-министру предложение, о котором уже не раз говорили в регионах, – дать возможность вести учет уловов на берегу. В конце июня особые условия для судов, доставляющих уловы ВБР в живом, свежем и охлажденном виде, наконец, были прописаны в правилах рыболовства. Как это скажется на вашей работе?

– Мы ждали решения этого вопроса, для нас он очень важен. Дело в том, что на среднетоннажниках нового типа, которые добывают по 400 тонн за двое суток и доставляют на берег уловы в живом, охлажденном виде, точно учесть видовой состав и объем улова можно лишь при выгрузке. В принципе мы по такой схеме работаем уже се-



Илья ШЕСТАКОВ, Александр ТКАЧЕВ, Сергей ТАПУСОВ: подписание первых договоров на инвестквоты

годня: сырец с «Громобая» по трубопроводу поступает в приемные бункера фабрики и, попадая на транспортер, проходит автоматический учет с помощью поточных электронных весов. Кроме того, орудия лова и сам способ промысла позволяют вести добычу фактически без прилова, т.е. на фабрике даже не приходится проводить дополнительную рассортировку улова при приемке.

Что касается качества готовой продукции, то это для нас задача номер один – за этим строго следит наша лаборатория на предприятии, контролирующим органам мы представляем все необходимые сведения. В любом случае мы заинтересованы в выпуске только свежей, высококачественной рыбопродукции, потому что мы напрямую зависим от выбора покупателя.

## БЕРЕГ УКРЕПЛЯЕТ ПОЗИЦИИ

– Среди проектов, которые реализует РК им. Ленина, – не только обновление флота, но и развитие рыбопереработки. Расскажите подробнее об этом направлении, как идет строительство?

– В настоящее время полным ходом идет стройка берегового завода в Петропавловске-Камчатском, на территории нашего предприятия в Сероглазке. Строительство второго завода в поселке Октябрьский, который также призван заменить действующие мощности компании, начнем чуть позже.

– В качестве объекта инвестиций под дополнительные квоты, по которому вы также подписали договор с Росрыболовством, выступил завод в Петропавловске-Камчатском, верно?

– Да, фабрика площадью 10 тыс. кв. метров будет рассчитана на прием до 1000 тонн минтая в сутки. Переработка будет осуществляться на современном оборудовании от мировых производителей технологий для рыбопереработки. На выходе будем получать широкий ассортимент готовой продукции – более 150 наименований: рыбное филе, фарш, различные пресервы, консервы, вяленая и копченая рыбопродукция.

Обновленные холодильные мощности (это будет оборудование элеваторного типа) позволят повысить объемы и сократить время заморозки. Полностью автоматизированный процесс, от подачи продукции в морозильные шкафы до выгрузки ее на хранение на холодильник, не потребует вмешательства людей. Благодаря этому повысится и качество рыбопродукции: она будет иметь более длительный срок хранения, не будет подпрессовываться при заморозке, как сегодня, когда мы закладываем рыбу в блок-формы.

Расширятся и возможности хранения: с запуском нового завода нынешняя фабрика в Сероглазке будет переоборудована под холодильник.

Для освоения современного технологического оборудования и обучения наших работников будем привлекать иностранных специалистов. Думаю, будет интересно всем.

– Когда планируется закончить строительство завода?

– Первая свая в основание будущего завода была забита 18 апреля



При сдаче с судна на фабрику улов проходит автоматический учет с помощью поточных электронных весов

2018 года, уже в 2020 году планируем запустить фабрику.

– Приступая к такой масштабной модернизации рыбоперерабатывающего производства на предприятии, вы ориентировались на требования рынка?

– Да, конечно, мы следим за потребностями рынка. Основное внимание по-прежнему будем уделять внутреннему направлению, потому что такие группы продукции, как консервы, пресервы – это, конечно, товар для отечественных потребителей. Также будем стараться продвигать на рынок филе, готовимся к тому, что на Камчатке это будет проходить, конечно, сложнее, но мы начнем работать, а время покажет.

– Существуют ли у Рыболовецкого колхоза им. Ленина прямые связи с торговыми сетями?

– Нам хотелось бы, конечно, работать с сетями напрямую, чтобы продукция была более свежей, качественной и доступной для покупателя. Здесь, в Петропавловске-Камчатском, мы так и делаем, но за пределами края, особенно в столичном регионе, все это организовать гораздо сложнее. Из-за сезонности промыслов рыбакам непросто обеспечивать поставку продукции круглый год в определенных объемах, как того требуют магазины: если с консервами проблем нет, то с мороженой продукцией уже сложнее. Но, я думаю, все решаемо, будем стараться расширять рынок. С за-

пуском новой фабрики и появлением дополнительных возможностей по хранению готовой продукции это станет реальным.

– Как вы закрываете вопросы логистики сегодня, кому доверяете доставку продукции?

– У нас есть свое транспортное судно, параллельно работаем и с другими компаниями.

– Много говорится о развитии Северного морского пути – сегодня на эту перспективу Камчатка смотрит уже с большим энтузиазмом. Вам такое решение помогло бы улучшить ситуацию с освоением российского рынка?

– Безусловно, это будет хорошая альтернатива железной дороге. В этом случае мы могли бы доставлять готовую продукцию по Севморпути в Санкт-Петербург и оттуда развозить ее по регионам. Поэтому для нас это очень важное направление, и мы будем с готовностью работать по нему.

Тем более что и местные власти заинтересованы в развитии этого вектора не только для доставки рыбы, но и в целом для обеспечения снабжения всего Камчатского края. Озвучиваются даже идеи сделать Петропавловск-Камчатский портом-хабом для перевалки груза с возможностью захода иностранных судов. Поэтому, конечно, наш край связывает масштабные планы с такой перспективой, это даст серьезный толчок к развитию. **FN**



Присоединяйтесь к нам на наши странички в социальных сетях:

facebook.com/rrfactory  
twitter.com/RusFishFactory  
vk.com/rrfactory  
instagram.com/rrfactory



# 25 ЛЕТ СПУСТЯ!

*самая нежная сардина по праву  
считается деликатесом*

# ХОЧЕШЬ РЫБКУ ИВАСИ?

На правах рекламы

[WWW.RRFA.RU](http://WWW.RRFA.RU)



Маргарита КРЮЧКОВА

# «СЕРОГЛАЗКА»: БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ КАМЧАТСКОГО ТЕРМИНАЛА

Проект по развитию грузового терминала «Сероглазка» – знаковый для экономики Камчатского края и Дальнего Востока в целом. Здесь и повышение эффективности использования портовой инфраструктуры (а инициативы в этой сфере требуют значительного вложения сил и средств), и новые возможности по обеспечению качества рыбной продукции при ее доставке.

## С ПОЛЬЗОЙ ДЛЯ РЫБЫ

Грузовой терминал «Сероглазка» расположен в одноименной бухте в акватории Петропавловска-Камчатского. Предприятие создали на базе структурного подразделения «База Флота» известной рыбодобывающей компании «Акрос». Сейчас

это часть холдинга «Норебо» – обширной структуры, которая объединяет рыбодобывающие компании Северо-Западного и Дальневосточного регионов, торговые компании, предприятия в сфере рыбопереработки и береговой инфраструктуры.

Проект на Камчатке интересен для рыбной отрасли всей страны.

Здесь постепенно развиваются контейнерные перевозки продукции из водных биоресурсов. А всё начиналось с отправки клиенту двух контейнеров. Постепенно интерес к новым услугам рос: если за 2016 год через терминал прошло около 30 тыс. тонн рыбной продукции, то за прошлый год – порядка 40 тыс. тонн.



«В наших планах создать второй по объемам перевалки контейнерных грузов порт на Камчатке, – рассказал генеральный директор ООО «Терминал “Сероглазка”» Владимир ВАЛЬТЕР. – В перспективе компания планирует создать альтернативу приморским портам. Основными направлениями деятельности транспортно-логистического центра будут хранение и складирование замороженных или охлажденных грузов, контейнеров, а также комплексное обслуживание промысловых судов, в том числе их подготовка к рейсу, снабжение, бункеровка, судоремонт». На предприятии сразу же подчеркнули: для обслуживания судов планируется использовать самые передовые технологии.

Работа ведется совместно с мировым лидером в сфере контейнерных перевозок – компанией Maersk, а также транспортно-экспедиторской компанией «Камчатка-Лайнс». Налаживается сотрудничество с группой FESCO.

Ни много ни мало 20 рыбопромысловых судов – столько находилось их на обслуживании терминала, когда там побывал корреспондент «Fishnews – Новости рыболовства». Сюда приходит флот не только группы «Норебо», но и других дальневосточных рыбопромышленных компаний – «Доброфлот», «Сокра», «Сигма Марин Технолоджи», «Океанрыбфлот», «Восточный берег», «Дельфин», «Тымлатский рыбокомбинат» и т.д. В промысловых районах, прилегающих к Камчатскому краю, добывается большое количество рыбы и морепродуктов, здесь идут основные путины, поэтому немало предприятий интересуется возможностью доставлять продукцию через Камчатку. Минтай, сельдь, краб, треска – самые разные объекты промысла проходят через терминал. Контейнерные перевозки позволяют сохранить качество продукции, помогают исключить температурные потери. Именно за таким способом транспортировки сегодня будущее, неоднократно отмечало руководство отрасли.

Терминал «Сероглазка» полностью организует перевозку от добывающей компании до покупателя, трейдеры в этом случае вообще исключаются из общей цепочки. При этом используется оформление товара «под ключ»: организуется работа группы из предста-



Терминал обслуживает флот не только группы «Норебо», но и других дальневосточных рыбопромышленных компаний – «Доброфлот», «Сокра», «Сигма Марин Технолоджи», «Океанрыбфлот», «Восточный берег», «Дельфин», «Тымлатский рыбокомбинат»

вителей таможни, ветеринарной службы, портовых властей, пограничных органов. Холодильник и причальные сооружения терминала включены в постоянную зону таможенного контроля.

Из Петропавловска-Камчатского судно с контейнерами (их количество может достигать до 90) отправляется во Владивосток или в порт Восточный. Но также компания уже опробовала схему доставки продукции на экспорт без промежуточных пунктов в Приморском крае.

«В августе мы сработали напрямую: судно компании Maersk прибыло в Петропавловск-Камчатский, здесь на него погрузили порядка 150 контейнеров с рыбопродукцией, закрыли границу, и судно ушло в Пусан», – рассказал заместитель генерального директора ООО «Терминал “Сероглазка”» Александр ДОЛГОВ.

Как отмечают в компании, экономия транзитного времени на

плече через Камчатку, если сравнивать с плечом Владивосток – Пусан, в среднем составит шесть-семь дней. «Сероглазка» намерена развивать такие услуги.

В целом доставка осуществляется в порты Европы, Азии, Соединенных Штатов – любой порт, который заинтересует клиента.

Занимается компания и поставками на российский рынок: сначала груз в контейнерах доставляется морским путем до Владивостока, затем по железной дороге до места назначения. При этом налажено сотрудничество с операторами подвижного состава, которые дорожат своей репутацией и следят за качеством услуг.

Работа ведется не только с рыбопромышленными компаниями: здесь обслуживаются и линейный флот. Есть возможности по выгрузке генеральных грузов, автотехники.

«Терминал “Сероглазка”» уже реконструировал один причал, при-



Минтай, сельдь, краб, треска – самые разные объекты промысла проходят через терминал. Контейнерные перевозки позволяют сохранить качество продукции, помогают исключить температурные потери

обретена также соседняя территория компании «Камчатгеология» – находящиеся там причальные сооружения также будут реконструироваться.

К осени планируется ввести холодильный комплекс на 7 тыс. тонн, в дальнейшем холодильные мощности планируется увеличить до 15 тыс. тонн.

## ОЦЕНИВАЕТ КРАЙ

Край сразу же подчеркивал интерес к проекту. В прошлом году ООО «Терминал «Сероглазка» стало вторым резидентом свободного порта: в феврале компания заключила соответствующее соглашение с Корпорацией развития Дальнего Востока. Реализация проекта направлена на удовлетворение потребностей предприятий рыбной промышленности в комплексном обслуживании рыбацких судов во время стоянки в порту и в рефрижераторных перевозках готовой рыбопродукции на экспорт, она исключает необходимость перевалки грузов в портах Южной Кореи, Китая и Владивостока, от-

мечали в пресс-службе краевого правительства.

Один из приоритетов на государственном уровне – эффективное использование для отечественной экономики трассы Северного морского пути. Власти Камчатского края не раз заявляли о задаче сделать порт Петропавловск-Камчатский конечным пунктом Севморпути на тихоокеанском побережье. И здесь также говорилось о хороших перспективах терминала «Сероглазка».

«Проект призван снять главную логистическую проблему при доставке российской рыбы в страны АТР и Европу, – отмечал в интервью Fishnews губернатор Камчатского края Владимир ИЛЮХИН. – Сейчас всю продукцию наши рыбопромышленные компании отправляют через порты Приморья. В сезон лососевой путины это особенно вызывает огромное количество трудностей. Не хватает холодильных мощностей, разгрузки приходится ждать по несколько суток, а дальше – проблемы с подвижным составом.

Проект «Терминала «Сероглазка» предполагает создание крупного

морского рефрижераторного терминала на восточном побережье Камчатки, который откроет прямой доступ к мировым товарным рынкам для камчатских производителей рыбопродукции».

Проект вошел и в национальную Стратегию развития морских терминалов для комплексного обслуживания судов рыбопромыслового флота. Этот документ, утвержденный в апреле Минсельхозом, предусматривает основные направления развития терминалов Дальневосточного, Северного, Западного, Азово-Черноморского и Волжско-Каспийского бассейнов.

Общий объем инвестиций в развитие транспортно-логистического центра «Сероглазка» оценивается более чем в 800 млн рублей. Компания стала лауреатом премии «Инвестор года – 2017»: эта награда присуждается за внесение большого вклада в развитие экономики края и реализацию проектов в стратегически важных отраслях. Завершить строительство всей инфраструктуры компания «Терминал «Сероглазка» рассчитывает в 2021 году. **FN**





# CFSE 2018

7-9 НОЯБРЯ 2018 Г.

Циндао, Китай. Павильон ЕЗ

34 000м<sup>2</sup>

БОЛЕЕ 28 000 ПОСЕТИТЕЛЕЙ

700м<sup>2</sup> ПЛОЩАДЬ СТЕНДА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ СТЕНД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- Крупнейшие национальные компании отрасли
- Креативный концепт-дизайн
- Деловые бизнес-диалоги
- Уникальный стилизованный кейтеринг



[www.rusfishexpo.com](http://www.rusfishexpo.com)

На правах рекламы



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО РЫБОЛОВСТВУ

Russian  
Fish



Маргарита КРЮЧКОВА

# Алекс РАМАНАУСКАС: ДЕРЖИМ КУРС НА РАЗВИТИЕ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ

Камчатская компания «Витязь-Авто» в рамках программы инвестиционных квот в мае заключила с Росрыболовством договор о получении долей под строительство современного завода на западном побережье. Основной упор планируется сделать на глубокую переработку биоресурсов. Подробнее о проекте, о том, какие вопросы сегодня волнуют рыбопромышленников региона, в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал генеральный директор «Витязь-Авто», президент Ассоциации рыбопромышленных организаций западного побережья Камчатки Алекс РАМАНАУСКАС.

– Алекс Эдмундович, подготовка к лососевой путине традиционно обсуждалась на весеннем заседании Дальневосточного научно-промышленного совета. На этот раз ДВНПС собрался 19 апреля в Петропавловске-Камчатском. Впервые были одобрены стратегии промысла тихоокеанских лососей для дальневосточных регионов. Как вы оцениваете ситуацию с регулированием добычи, с работой комиссии по анадромным?

– В целом наблюдается более концептуальный подход в организации лососевого промысла как со стороны Федерального агентства по рыболовству, так и со стороны министерства рыбного хозяйства нашего края. Первый раз, как вы уже отметили, приняты стратегии на путину, в них определены основные правила игры как для рыбопромышленников, так и для регуляторов отрасли. Еще до начала сезона понятны прогнозируемые подходы лосося, планируемые сроки промысла. Ситуация, таким образом, стала более прозрачной для пользователей водных биоресурсов. Принципы ор-

ганизации путины закреплены определенным документом, и нам есть от чего отталкиваться. Естественно, все решения затем принимает региональная комиссия по анадромным, сроки промысла могут корректироваться исходя из реальных подходов рыбы. Установочное заседание комиссии прошло 17 мая.

Ряд вопросов, конечно, до конца не решен. Это в какой-то степени нерегулированность на законодательном уровне, в какой-то – пробелы во взаимодействии между ведомствами. Но в целом, я думаю, мы будем готовы к путине.

– Прогнозы по вылову, конечно, хорошие. Стартовый объем для края по всем видам тихоокеанских лососей – под 300 тыс. тонн, по западному побережью – более 188 тыс. тонн.

– Думаю, если эти прогнозы оправдаются, будет неплохо. Камчатка в целом, на мой взгляд, готова к путине. Не отстает и наше предприятие. Конечно, хотелось бы сработать на промысле максимально эффективно.

Отмечу, что на ДВНПС заместитель председателя правительства – министр рыбного хозяйства Камчатского края Владимир ГАЛИЦЫН поднял вопрос промысла лососей на Северных Курилах. Для нас, рыбопромышленников западного побережья Камчатки, это большая тема. Накануне заседания совета мы собирали подписи под обращением, в котором ассоциации Камчатского края просят Росрыболовство вмешаться в ситуацию.

Заместитель руководителя федерального агентства Петр САВЧУК подтвердил, что ведомство готово сыграть координирующую роль в работе над соглашением между нашим регионом и Сахалинской областью.

Для нас очень важно, чтобы были понятные правила игры, чтобы рыбопромышленники Сахалинской области цивилизованно работали на промысле транзитных лососей, которые идут на нерест к берегам Камчатского края. Исходя из того, что вопросы не урегулированы, получается, что большая часть этой рыбы вылавливается



где-то без учета, где-то сверх установленных объемов. Нас, безусловно, такое положение дел не устраивает.

Пользователи Северных Курил, применяя ставные сети, теряют их, и по факту такие орудия лова превращаются в дрейфтерные. Умышленно или неумышленно это происходит — момент тонкий. Доказательства здесь найти тяжело, в том числе и пограничным органам.

К сожалению, соглашения до сих пор нет. Вопрос промысла тихоокеанских лососей на Северных Курилах обсуждался на совещании, которое проводил 14 июня на Камчатке зампред Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Сергей МИТИН. Во встрече участвовали сенаторы, члены краевого Законодательного собрания, представители правительства региона, предприятий и отраслевых объединений, науки, Росрыболовства. В итоге федеральному агентству рекомендовали инициировать заключение соглашения между правительствами Сахалинской области и Камчатского края для сохранения лососевых запасов.

— То есть между Сахалинской областью и Камчатским краем нужно соглашение по осуществлению промысла на Северных Курилах — как это было ранее?

— Соглашение, контроль и цивилизованный подход сахалинских властей и сахалинских пользователей к добыче лосося. Ведь неосторожное обращение с ресурсом может негативно повлиять на его воспроизводство. Вообще проблем можно было бы избежать, если получилось бы решить вопрос с запретом сетей.

— Хочется отметить, что о Камчатском крае говорят как о регионе, где профессиональное сообщество умеет консолидированно решать вопросы с организацией промысла.

— На мой взгляд, ассоциации нашего региона уже созрели для того, чтобы решать вопросы, связанные с объединением интересов пользователей, в том числе в сохранении ресурса. Помогать в проведении научно-исследовательских работ. Наука попросила нас предоставить плавсредства для учета ската молоди. Федеральное финансирование исследований, скорее всего, недостаточно, поэтому перед рыбопромышленниками встанет вопрос о поддержке науки, чтобы иметь объективное представление о



Алекс ПАМАНАУСКАС, генеральный директор компании «Витязь-Авто»

ситуации с подходами, о результатах промысла, о состоянии запасов. Мы в этом заинтересованы и готовы помогать в проведении исследований — на примере авиаучетных работ.

Также мы стремимся объединить пользователей для содействия рыбобоохране. Территория Камчатского края, в частности западного побережья, очень обширна, и с учетом будущих подходов рыбы, будущей путины вопросы сохранения ресурса в приоритете. Положительный результат дает привлечение внештатных инспекторов. Позитивность такой практики оценили в том числе и пользователи.

В целом закрепление рыбопромысловых участков за предприятиями на длительный срок позволило повысить сознательность рыбаков. Они понимают, что на них лежит ответственность за сохранение и изучение ресурса.

Надо отдать должное краевому министерству рыбного хозяйства: оно сделало процесс организации про-

мысла прозрачным и понятным для пользователей. И самое главное — при принятии решений есть обратная связь. Мы уверены: если освоение рекомендованного вылова приближается к 100%, регуляторы, комиссия вовремя примут меры к тому, чтобы — при необходимых на то основаниях — объем был увеличен. Положительный результат демонстрирует и бассейновый принцип организации путины.

— Хотелось бы остановиться на теме применения при промысле лосося ставных сетей. Минсельхоз внес изменения в правила рыболовства: в отдельных районах предусматривался их запрет, в других — регламентация использования. Как вы оцениваете эти поправки?

— Да, предусмотрен запрет в Камчатско-Курильской подзоне и в Западно-Камчатской подзоне южнее 54 градуса северной широты. Логичнее, на наш взгляд, было бы ввести запрет на применение ставных сетей до 56 градуса, так как только выше не полу-

чается устанавливать невода из-за сильных течений.

Тем не менее думаю, всегда нужно с чего-то начинать. Предстоящая путина считается урожайной, полагаю, сетной промысел не будет эффективнее добычи ставными неводами и сильно не повлияет на ситуацию. Но в преддверии будущих лет хотелось бы, чтобы опыт с запретом принес положительный результат. И хотя бы в Камчатско-Курильской подзоне удалось сохранить ценные виды рыб. Потому что бесконтрольный промысел жаберными сетями бьет в первую очередь по запасам кижуча, кеты, нерки. Отраслевая наука проанализировала уловы сетных орудий промысла, в том числе оценила качественный состав. Выяснилось, что изымаются как раз те виды лососей, о которых я сказал. Мое мнение – это свидетельствует о том, что происходит порча улова, которая нередко приводит и к сокрытию, либо орудия лова работают выборочно. И то, и другое неприемлемо. Так что рассчитываем на изменения.

– **Ключевое событие для отрасли в этом году – перезакрепление долей квот на 15 лет. Здесь возникают вопросы у «Витязь-Авто»?**

– Мы готовились к этому событию, провели инвентаризацию договоров, подготовили нужные документы. Думаем, что заключение договоров на новый срок пройдет цивилизованно, без ущемляющих пользователей моментов. Пока особых рисков не видим. Вроде бы все понятно. Все опасались ухода от исторического принципа – к счастью, этого не произошло. Если такой подход сохранится, на мой взгляд, все будет нормально.

Кроме того, «Витязь-Авто» участвует в программе инвестиционных квот. Мы решили строить береговое предприятие, которое относится к объекту инвестиций типа «М», – завод большой мощности под доли квот минтая и сельди.

– **Это масштабный проект, насколько я понимаю?**

– Да, речь идет о создании завода в селе Устьево – крупнейшего предприятия для Соболевского района. В сутки планируется производить 100 тонн филейной продукции. Также собираемся организовать выпуск рыбной муки и рыбьего жира – то есть это будет максимально безотходное производство. Сырьем будет не толь-

ко белорыбца, но и лосось – уже установлена линия по его переработке. Заказано создание очистных сооружений. Собираемся построить завод по последнему слову техники.

– **А сколько рабочих мест планируется создать за счет открытия нового предприятия?**

– Думаю, при полном цикле производства – лососевые и белорыбца – будет задействовано более 300 человек. Наш проект – это не только инвестиции, но и социальная роль. В районе появятся дополнительные рабочие места. Предполагаем развивать инфраструктуру.

Как и предусматривается законодательством в рамках программы инвестиционных квот, это будет новый завод. Первый пуск – по лососевым видам – планируем уже в эту путину. А к сентябрю хотим ввести в эксплуатацию линию по производству белорыбца и мукомольной продукции.

В целом планируется производство филейной продукции, фарша, стейков, муки, жира и всего спектра продукции по лососевым.

– **Высокотехнологичное производство и продукция с высокой добавленной стоимостью?**

– Да. Нынешняя концепция развития рыбной отрасли предусматривает, что преференции в рамках изменений Налогового кодекса получают предприятия, выпускающие продукцию с высокой добавленной стоимостью. И в принципе это правильная политика государства, обеспечивающая и увеличение числа рабочих мест, и налоговые поступления, и рост валового внутреннего продукта. По возможности мы следуем этому курсу. Рассчитываем с годами увеличить линейку выпускаемой продукции.

– **С кадрами проблем не возникнет при запуске такого предприятия?**

– Аналогичное производство у нас уже налажено в Озерновском. Часть работников этого завода поможет подготовить кадры для нового предприятия. Так что опыт эксплуатации оборудования подобного рода у нас уже есть.

Хотя отмечу: кадровый голод в отрасли – основная проблема, и ее нужно решать. В советское время были структуры, которые позволяли человеку, работавшему в отрасли, в короткие сроки получить «корочку», например, моториста. Сейчас система подготовки заточена прежде

всего на высшее профессиональное образование. Установленных государством требований к кадрам стало больше, между тем сложно найти людей для работы на маломерном флоте, нужны рабочие профессии.

– **Резонансная тема – переход на электронную ветеринарную сертификацию. Какие вопросы здесь возникают?**

– Конечно, мы готовимся к электронной ветсертификации: пытаемся в тестовом режиме использовать систему «Меркурий», корректно отражать движение сырца и готовой продукции, обучаем специалистов.

Но этот опыт и обсуждения на различных площадках показали, что у предприятий возникает ряд проблем. Хотя надо отдать должное сотрудникам Россельхознадзора, региональному агентству по ветеринарии: они решают вопросы, дают разъяснения.

– **Власти связывают с электронной ветсертификацией большие планы по пресечению незаконной транспортировки рыбы и морепродуктов.**

– Да, и это положительный результат, который призвана принести электронная ветеринарная сертификация, – тотальный контроль государства за оборотом уловов водных биоресурсов и рыбопродукции. При таких условиях торговля браконьерской рыбой будет невозможна.

– **Если говорить о планах, то, помимо строительства завода под инвестиционные квоты, в каких еще направлениях движется компания?**

– В рамках общей стратегии развития отрасли мы нацелены на развитие глубокой переработки, на увеличение объемов производства, расширение ассортимента, увеличение числа рабочих мест. Наше производство отвечает мировым стандартам – мы будем стремиться осваивать новые международные рынки.

В рамках ассоциации мы ведем работу по привлечению кадров в отрасль, чтобы заинтересовать молодежь, чтобы труд в рыбохозяйственном комплексе был почетным. Участвуем во всевозможных конкурсах, акциях, проводимых на различных площадках. Стараемся выпускать информационные материалы о работе в рыбном хозяйстве. Сейчас ведем с нашей «мореходкой» переговоры о сотрудничестве. Мы заинтересованы, чтобы рыбная отрасль на Камчатке развивалась. **FN**





Международная выставка  
Оборудования и технологий для выращивания,  
добычи и переработки рыбы и морепродуктов

**17-20 сентября 2018**

**Москва, ЦВК «Экспоцентр», павильон 7**



На выставке Fishtech представлены  
оборудование и технологии  
для рыбной промышленности:



аквакультура



рыболовство



переработка рыбы  
и морепродуктов

### УЧАСТНИКИ

производители и поставщики оборудования, технологий и продукции  
для выращивания, добычи и переработки рыбы

### ПОСЕТИТЕЛИ

представители рыбоперерабатывающих,  
рыбопромышленных предприятий и рыбоводных хозяйств

Забронируйте стенд

**[www.fishtech-expo.ru](http://www.fishtech-expo.ru)**



Организатор выставки  
+7 (499) 750-08-28  
[fishtech@ite-expo.ru](mailto:fishtech@ite-expo.ru)

Одновременно с







Наталья СЫЧЁВА

## «ДАЛЬРЕФТРАНС» ВЫХОДИТ НА ПРЯМОЙ ДИАЛОГ С РЫБАКАМИ

Дальний Восток с головой окунулся в лососевую путину. Перед рыбаками традиционно встают многочисленные вопросы, которые не ограничиваются лишь сферой организации промысла. Ведь сегодня производитель, который заботится о своем положении на рынке, должен быть уверен в том, что его продукция дойдет до потребителя, сохранив свое качество, а сама доставка не сделает рыбку по-настоящему золотой.





Но и рынок грузоперевозок не стоит на месте: конкуренция помогает создавать новые сервисы и маршруты, повышать скорости, объемы доставки и качество услуг. О том, что сегодня готов предложить рыбакам один из лидеров российского рынка мультимодальных перевозок – ООО «Дальрефтранс» (группа FESCO), в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал генеральный директор компании Антон БАЖЕНОВ.

– Антон Алексеевич, расскажите для начала, с какими возможностями и конкурентными преимуществами вы подошли к нынешней лососевой путине – что сможете предложить грузоотправителям?

– На рынке грузоперевозок конкуренция сегодня достаточно высока, многие идут в этот бизнес, появляются новые компании, но доля «Дальрефтранса», который в отрасли уже 20 лет, не снижается. Если говорить в цифрах, то общий ежегодный объем перевозок у нас

составляет более 25 000 TEU в год: на сегодня мы крупнейший оператор контейнерных перевозок на Дальнем Востоке и владельцы самого большого в России парка рефконтейнеров – 1860 единиц. Собственный подвижной состав компании – 460 специализированных платформ и 38 дизель-генераторных вагонов.

С 2003 года наша компания является 100-процентным дочерним предприятием Дальневосточного морского пароходства (ДВМП). Для обработки грузов «Дальрефтранс» использует специализированный рефрижераторный терминал Владивостокского морского торгового порта (ВМТП) – это единственный на российском Дальнем Востоке специализированный комплекс для обработки рефконтейнеров, их хранения и техобслуживания.

Но, наверное, основным условием, которое позволяет нам постоянно развиваться и предлагать все новые сервисы своим клиентам, является участие в транспортной группе FESCO. Мы способны осуществлять

доставку контейнеров в каботаже и экспортно-импортные перевозки, используя внутригрупповые возможности.

– То есть вы выходите за рамки исключительно железнодорожного формата перевозок?

– Большинство наших конкурентов сосредоточено на железнодорожном секторе, мы же способны предлагать грузоотправителям на Камчатке, Сахалине, Курилах, в Магаданской области мультимодальные, или комбинированные, контейнерные перевозки. То есть ваш груз за один маршрут может сменить сразу несколько видов транспорта – железнодорожный, морской и автомобильный. И все эти этапы перевозки будут осуществляться партнерскими компаниями, входящими в группу FESCO.

## «РЫБНЫЕ» МАРШРУТЫ

– А какие особые сервисы вы способны предложить отправите-

лям такого требовательного груза, как рыбопродукция?

– На самом деле мы сегодня вышли на прямое общение с рыбопромышленниками, что позволяет нам одновременно знакомить их с нашими новыми возможностями и учитывать их потребности. А что в первую очередь важно при доставке рыбопродукции? Конечно, это сохранение температурного режима на всем пути следования и максимальное сокращение времени нахождения груза в пути.

В этом году мы создали такой продукт, как движение рефрижераторных сцепов в составе смешанных ускоренных контейнерных поездов. Это позволило нам изменить сроки движения по направлениям на Москву и Новосибирск. Так что теперь из Владивостока в российскую столицу ваш груз будет доставлен за 10 дней, так же и в обратном направлении. До Новосибирска и в обратном направлении – за 6 суток.

Уже с июля мы запускаем второй поезд на Москву, таким образом, отправления будут выполняться два раза в неделю двумя поездами, в Новосибирск – еженедельно. Новая схема движения позволит увеличить грузооборотимость подвижного состава на 56%, а объем перевозок по железной дороге – на 37%.

Также у нас есть возможность отправлять контейнеры на экспорт и принимать импорт. Мы более плотно работаем на таких популярных для дальневосточников направлениях, как Китай, Корея, Япония, Вьетнам, но с помощью наших партнеров по группе FESCO способны отправить контейнеры и в США, Европу, и в любую другую точку мира.

– Вы отметили, что сегодня «Дальрефтранс» выстраивает прямой диалог с рыбопромышленниками. Какие новые проекты или планы по улучшению, расширению ваших услуг стали результатом этой работы?

– В этом году, пользуясь своим преимуществом по осуществлению каботажных перевозок силами компаний группы FESCO, мы заключили пакет договоров о совместной работе с камчатским ООО «Терминал «Сероглазка»», которое входит в группу «Норебо». В этом году, как мы рассчитываем, суда нашей группы компаний начнут заходить на этот терминал специально для вывоза контейнеров с рыбопродукции,



Антон БАЖЕНОВ, генеральный директор компании «Дальрефтранс»

ей, предназначенной для внутреннего рынка и отправки на экспорт. Это будет как собственная продукция группы «Норебо», так и продукция других компаний Камчатки.

Безусловно, это важное соглашение как для рыбопромышленников Камчатки, так и для экономики региона в целом, так как создает возможности для развития портовой инфраструктуры края.

Еще один перспективный и важный для рыбной отрасли проект, который мы планируем запустить совместно с рыбаками, – это организация вывоза контейнерных грузов с курильского острова Шикотан. Предполагается, что со строитель-

ством здесь нового рыбоперерабатывающего завода компании «Гидрострой», который сможет перерабатывать до 900 тонн скумбрии и иваси в сутки, с середины июля до середины октября возникнет необходимость в вывозе с острова порядка 60-70 тыс. тонн продукции. Это непростая логистическая задача. Во-первых, для вывоза рыбопродукции в обороте должно постоянно находиться не менее 400 рефконтейнеров (и это только для каботажа). Для дальнейшей же отправки рыбы другими видами транспорта потребность в контейнерах может составить до 1000 единиц. Во-вторых, для перевозок такого большого объема



потребуется организация выделенного маршрута.

Все технические возможности для реализации крупных проектов в холодной логистике у группы FESCO есть, и не лишним будет отметить, что из отечественных компаний они существуют только у нас – больше никому не хватит как минимум собственного контейнерного парка.

К настоящему моменту мы уже провели серию переговоров и наметили конкретные мероприятия с руководством рыбопромышленной компании и властями Сахалинской области. У всех есть понимание, что реализация этого проекта позволит продуктивно работать отечественным компаниям на Курилах и даст островам возможность развиваться. Тем более что потребности отрасли будут только возрастать: к 2020 году есть перспектива по увеличению грузопотока в упомянутый сезон с Шикотана до 150 тыс. тонн со строительством там еще одного завода другой рыбопромышленной компании.

## **ТАРИФЫ – РЕШЕНИЕ НАЙДЕТСЯ**

– Антон Алексеевич, анализируя современную ситуацию на рынке грузоперевозок, вы можете сказать, кто главным образом несет ответственность за перевозку рыбы: производитель или покупатель, т.е. новый собственник продукции?

– На самом деле сегодня нельзя сказать, что задача рыбаков ограничивается лишь выловом водных биоресурсов. Да, какой-то процент таких компаний в отрасли остается, но с каждым годом он будет уменьшаться. Рыбодобывающие предприятия начинают все активнее включаться в процесс доставки и организации сбыта своей продукции, в том числе объединяясь в холдинги, которые выстраивают всю цепочку движения рыбопродукции – от добычи до реализации. Поэтому в большей степени заказчиками перевозок становятся именно рыбопромышленники. И в дальнейшем эта тенденция продолжит свое развитие: если бизнес нацелен на зарабатывание денег, то ему придется расширять сферы своей ответственности.

– Вероятно, это будет повышать значение и без того актуальных для рыбной отрасли вопросов стоимости перевозки рыбопродукции, в первую

очередь железнодорожным транспортом, и соблюдения особых условий транспортировки замороженной продукции. Дополнительные сервисы и направления, которые предлагает сегодня «Дальрефтранс» своим клиентам, заметно влияют на стоимость перевозки?

– Мы постоянно работаем над снижением себестоимости перевозок, причем не только в структуре нашей группы компаний, но и на уровне общероссийского рынка грузоперевозок. Мы ведем переговоры с РЖД через группу FESCO, Ассоциацию рефрижераторных перевозчиков по снижению железнодорожного тарифа на рефрижераторные контейне-

своего пика, от рыбаков звучали заявления о необходимости перехода на использование автомобильного транспорта для рефрижераторных перевозок в качестве альтернативы железной дороге. Насколько высока конкуренция со стороны автотранспорта сегодня?

– На самом деле существует такое правило: чем больше грузоподъемность транспорта, тем на большее расстояние перевозок он рассчитан. Поэтому я считаю, что автомобильные перевозки мороженой продукции из Владивостока в Новосибирск или Москву временно заняли не совсем свою нишу. Доставка подобных грузов на расстояния в 5-10 тыс. км

Рыбодобывающие предприятия начинают все активнее включаться в процесс доставки и дистрибуции своей продукции, в том числе объединяясь в холдинги, которые выстраивают всю цепочку движения рыбопродукции – от добычи до реализации. Поэтому в большей степени заказчиками перевозок становятся именно рыбопромышленники.

ры до уровня сухого контейнера, т.е. почти вдвое. На межведомственном уровне обсуждение этой проблемы ведется на площадке рабочей группы с участием Росрыболовства, РЖД и Федеральной антимонопольной службы, но, к сожалению, пока кардинального решения по проблеме еще не принято.

Однако у нас есть эффективные инструменты снижения собственной себестоимости перевозок. Если учесть, что она складывается не только из тарифов РЖД, но и стивидорной составляющей, а также стоимости использования контейнерного парка и подвижного железнодорожного состава, морского фрахта и перевозки автотранспортом, то влиять на эти статьи расходов мы в состоянии. «Дальрефтранс» постоянно ведет работу с партнерами по группе FESCO по снижению стоимости перевозок для постоянных и крупных клиентов, созданию особых условий для транзитных контейнеров и т.д.

– Несколько лет назад, когда проблема сезонного повышения тарифов на железнодорожные перевозки рыбопродукции достигла

– это уже прерогатива железной дороги. Да, в настоящий момент, пока РЖД не снизили тариф на транспортировку рефконтейнеров, в плане стоимости автомобильный транспорт при некоторых условиях может составить конкуренцию. Но с точки зрения сохранности груза и соблюдения температурного режима, конечно, железная дорога находится в гораздо более выгодном положении (особенно в летнее время), не уступая автомобильным перевозкам и по срокам доставки на таких больших плечах.

## **КАЧЕСТВО ПРЕЖДЕ ВСЕГО**

– Вы затронули такой актуальный аспект, как сохранение температурного режима при транспортировке рыбопродукции. Как сегодня обеспечивается выполнение этих сложных условий при перевозках по железной дороге?

– Каждый рефрижераторный контейнер в обязательном порядке оборудован аппаратурой для отслеживания температурного режима на всем пути следования груза. Термограмма дает полную



Собственный подвижной состав компании – 460 специализированных платформ и 38 дизель-генераторных вагонов

информацию контролирующим органам и собственнику груза обо всех условиях транспортировки. Мы также начали делать совместные шаги с компанией «Транспорт Девелопмент Групп», ГЛОНАСС и Минтранс России по созданию спутниковой системы мониторинга температуры рефрижераторных контейнеров по мере их движения по железной дороге. Был создан пилотный проект «Холодный коридор», и, думаю, работа в этом направлении будет продолжена.

Кроме того, «Дальрефтранс» ведет большую работу по поддержанию надлежащего технического состояния собственного рефрижераторного парка. Сервисные услуги по обслуживанию рефрижераторных контейнеров мы оказываем и своим коллегам, т.к. являемся официальным сервисным центром таких компаний – мировых поставщиков рефрижераторной техники, – как Carrier, Transicold, Thermo King и Star Cool.

– Но в целом на железной дороге все равно продолжают фиксироваться случаи, когда в пути рыбопродукция теряет свой товарный вид и, добираясь до пункта назначения, становится просто опасной для здоровья потребителей. Из-за чего возникают подобные ситуации?

При кажущейся выгоде традиционной для рыбаков перевозки рыбы транспортными судами оказывается, что загрузить рыбопродукцию на той же Камчатке в рефрижераторный контейнер и отправить его по прямому маршруту до пункта назначения выйдет дешевле, проще и быстрее.

– Такие случаи все-таки не носят массовый характер, и каждый раз это результат недобросовестности отдельных людей и стремления к излишней экономии, причем как со стороны перевозчика, так и грузоотправителя. Например, нынешней весной сложилась ситуация, когда по какой-то причине до апреля не успели запретить перевозку в изотермических вагонах на Екатеринбург. Этим воспользовались некоторые любители сэкономить и рыбу из Владивостока в Екатеринбург отправляли в термосах. Между тем в это время года по регионам России уже установились устойчивые плюсовые температуры. То, что в итоге приезжало в пункт назначения, конечно, невозможно было назвать рыбой.

Не будем вдаваться в рассуждения, как такое вообще стало возможным, – пусть это останется на совести тех, кто разрешал подобные перевозки, – но скупой, как известно, платит дважды.

По этой же причине я бы предостерег от перевозок мороженой продукции и автомобильным транспортом на дальние расстояния. В летний период, когда по Сибири температура воздуха может достигать +40 градусов, рефрижераторные фур не справляются с задачей сохранения температурного режима. Напомню, для рыбопродукции он должен составлять -18 градусов, а для отдельных видов и до -25. Поэтому, как я уже говорил, с этой точки зрения железнодорожные рефрижераторные перевозки предпочтительнее и надежнее.



## ПРИВЫЧНОЕ НЕ ЗНАЧИТ ЛУЧШЕЕ

– А как решается вопрос с равномерным распределением нагрузки на владивостокский транспортный узел, которая в периоды пугин возрастает в разы? Рыбаки даже называют Владивосток «бутылочным горлышком», которое рыбопродукция с трудом преодолевает из года в год.

– Корень этой проблемы заключается в том, что когда речь идет о лососевой пугине, то главным образом у нас рассматриваются балочные перевозки. Люди предпочитают доставлять во Владивосток рыбопродукцию навалом, сдавать ее на холодильник и только затем перегружать в рефконтейнеры.

Для того чтобы «расшить» данную ситуацию, достаточно грузить рыбопродукцию в рефконтейнеры непосредственно в регионах промысла и уже оттуда: с Камчатки, Сахалина, Магаданской области, Хабаровского края – привозить ее во Владивосток. Но только не в один порт на Чуркине, а на тот же контейнерный терминал ВМТП, который имеет свои подъездные пути: отсюда ваш груз оперативно продолжит следование по внутрироссийскому маршруту или за рубеж. Таким образом, мы добавляем в схему еще один крупный, мощный порт, и проблема решается сама собой.

Кроме того, это решает и целый ряд сопутствующих вопросов. Во-первых, вопрос сохранения температурного режима, который неизбежно нарушается при дополнительных перегрузках продукции на открытом воздухе. Во-вторых, отпадают дополнительные расходы на сами перегрузы и хранение продукции на холодильнике. В-третьих, сокращается общение с контролирующими органами, т.к. по требованиям Россельхознадзора каждый перегруз – это отдельный досмотр. В результате при кажущейся выгоде традиционной для рыбаков перевозки рыбы транспортными судами оказывается, что загрузить рыбопродукцию на той же Камчатке в рефконтейнер и отправить его по прямому маршруту до пункта назначения выйдет дешевле, проще и быстрее. Прибавьте к этому особые тарифы и условия, которые мы предлагаем в рамках оказания услуг силами группы FESCO, и вы получите ощутимую выгоду.

Еще раз отмечу, что сегодня мы взяли курс на прямое общение с рыбопромышленниками и сами рассказываем им обо всех существующих возможностях и особых условиях. Мы уже проводили переговоры как с отдельными компаниями, так и отраслевыми ассоциациями на Камчатке и в Сахалинской области. И мы увидели серьезную заинтересованность со стороны рыбацкого бизнеса: людям интересны наши сервисы по внутренним направлениям и, конечно, экспортным. Люди хотят работать напрямую, минуя ненужных посредников – им это действительно выгодно.

ры, которые могут использоваться вначале в качестве холодильников на береговых предприятиях, а потом без перегрузов транспортироваться до конечного покупателя. Но для этого требуется соблюдение двух условий: это техническая возможность рыбакам самостоятельно погрузить полный рефконтейнер на автоприцеп и, собственно, транспортная доступность – для доставки контейнера в район промысла и вывоза его оттуда.

Если все эти возможности у вашей компании имеются, то вы можете воспользоваться данным сервисом. Думаю, плюсы такой схемы



*Груз за один маршрут может сменить сразу несколько видов транспорта – железнодорожный, морской и автомобильный*

А мы, в свою очередь, открыты для сотрудничества и разработки новых схем взаимодействия.

Так, например, мы рассказываем рыбакам о готовности в высокий сезон предоставлять в распоряжение береговым компаниям свой парк рефконтейнеров.

– Это действительно интересная возможность: получится в прямом смысле слова доставка рыбопродукции «от двери до двери» непосредственно из района промысла.

– Да, численность рефрижераторного парка свободно позволяет нам предоставлять компаниям контейне-

работы особенно оценят рыбопромышленники, которые производят такие дорогостоящие продукты, как рыбное филе и икра.

И самое главное то, что у нас точно не возникнет нехватки рефконтейнеров: на сегодняшний день в России «Дальрефтранс», с привлечением транспортных возможностей партнеров по группе FESCO, остается единственной компанией, которая способна обеспечивать рефрижераторные перевозки грузов любой сложности и в любых объемах. □

**www.dalreftrans.ru**



Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

## Сергей СЛЕПЧЕНКО: КОМУ, КАК НЕ НАМ, СОЗДАТЬ РЫБНЫЙ РЫНОК ВО ВЛАДИВОСТОКЕ?

Компания «Акватехнологии» – крупнейшее добывающее и перерабатывающее предприятие из специализирующихся на прибрежном промысле в Приморье. Глава компании Сергей СЛЕПЧЕНКО рассказал Fishnews об опыте производственного цикла «от моря до прилавка», о планах по созданию во Владивостоке рыбного рынка, о меняющихся предпочтениях потребителей и о кадровом дефиците в отрасли.

– Сергей Владимирович, сколько водных биоресурсов добывают «Акватехнологии»?

– На последнем заседании Приморского рыбохозяйственного совета было озвучено, что на долю «Акватехнологий» по итогам 2017 года пришлось около 50% прибрежной добычи в подзоне Приморье. В физическом объеме это порядка 3 тысяч тонн рыбы и около 7 тысяч тонн морепродуктов. Что касается моллюсков-

«зарывашек», то мы осваиваем порядка 90% от общего объема в Приморье. Наши суда в различные сезоны добывают те или иные промысловые объекты по всему побережью подзоны Приморье – от юга до севера, от Хасанского района до Тернейского.

– Интересна ли вашей компании марикультура? Не пробовали заняться ею?

– Мы уже экспериментируем. Компания приобрела около десятка участков под марикультуру в Северном Приморье, первые урожаи ждем в 2020 году.

**САМИ ДОБЫВАЕМ – САМИ ПРОДАЕМ**

– В интервью Fishnews в 2011 году вы говорили о проблемах с реализацией уловов, а в интервью 2015 года



уже рассказали о собственной торговой сети. Оправдывает ли себя стратегия, когда предприятие само добывает, само перерабатывает и само продает? Не слишком ли это сложно?

— Конечно, это сложно, но нас в свое время к этому подтолкнула ситуация. Мы пришли к пониманию того, что для оптимального решения вопроса, связанного с реализацией уловов, должны сами этим заниматься. Мы ознакомились с опытом ретейлеров, работавших с нашей продукцией, после чего в 2012 году смоделировали и начали реализацию программы по доставке собственной продукции напрямую потребителям на севере Приморья. У нас постоянно работают павильоны в Дальнегорске, Кавалерово и Чугуевке. В те районы, где павильоны держать экономически неэффективно из-за малой численности населения, мы доставляем продукцию своим рефрижераторным транспортом один-два раза в неделю. Это села Тернейского (Терней, Пластун) и Дальнегорского (Краснореченский, Рудная пристань, Сержантово и др.) районов. География поставок достаточно большая.

Опыт себя оправдывает. Мы видим, что это востребовано населением, продажи растут. Собственная розничная сеть дает нам прямую связь с потребителями, позволяет отслеживать их запросы, чтобы наша продукция выглядела привлекательно и по ассортименту, и по качеству, и по цене — в которой нет посреднической «накрутки».

## ВЛАДИВОСТОКУ — СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ РЫБНЫЙ РЫНОК

— Одно время и во Владивостоке тоже достаточно часто появлялись рефрижераторы с символикой вашего рыбозавода в Каменке...

— Да, мы пробовали заходить в крупные города, такие, как Владивосток, Арсеньев, Артем. Но потом отказались от этого: в то время мы не увидели поддержки со стороны администраций этих городов. Им нужно быть повнимательнее к таким компаниям, как наша, чтобы население городов имело возможность покупать свежую парную продукцию приморского производителя. А если нет — ну что ж, мы не имеем проблем со сбытом.

— Между тем, как минимум с 1990-х годов, во Владивостоке постоянно



Сергей СЛЕПЧЕНКО, генеральный директор компании «Акватехнологии»

озвучивались планы по созданию специализированного рыбного рынка — именно для того, чтобы жители города могли покупать парные, а не замороженные, морепродукты и рыбу. Почему дальше озвучивания планов дело не зашло?

— Потому что никто этим не занимался всерьез. Надо было захотеть и сделать. Но те, кто предпринимал такие попытки, наталкивались то на сложности с землей, то с организацией процесса, то не было понятной схемы наполнения рынка свежей продукцией, которая привлечет людей больше, чем торговля замороженной рыбой. Как показала практика, рыбные павильоны на «общих» рынках в отдельный специализированный рынок тоже не разрослись из-за отсутствия у ретейлеров возможности наполнить его достойным ассорти-

ментом. Поэтому наша компания и выступает инициатором, — у нас есть реальное предложение и есть все возможности.

— На какой стадии процесс сегодня?

— Мы зарегистрировали компанию «Фар Лайн ДВ» как резидента свободного порта, подали заявку. Ждем выделения земельного участка, — нам пообещали, что вопрос будет решен. Если мы этот участок получим, то мы приложим все силы и финансовые возможности, чтобы построить и запустить рыбный рынок, отвечающий всем современным требованиям. К проекту с одобрением отнеслись глава города Виталий ВЕРКЕЕНКО, врио губернатора Приморского края Андрей ТАРАСЕНКО и кури-

рующий эту сферу вице-губернатор Валентин ДУБИНИН.

– Администрация Владивостока озвучивала, что этим проектом заинтересовались и иностранные компании.

– Мы провели переговоры с южнокорейской Hanaro Holdings Co. Ltd и японской Kiyomura Corporation. Они продемонстрировали серьезную заинтересованность в совместной реализации проекта. Но подчеркну, что иностранные инвестиции не будут здесь решающими, у нас и собственных средств достаточно для реализации проекта. Нам интересен южнокорейский и японский опыт.

– Построить рынок мало, нужно еще и заполнить его рыбопродукцией – парной, свежей, охлажденной. У нас в крае не так уже много компаний, которые ее предлагают...

– Конечно, кому как не нам, много лет занимающимся прибрежным промыслом в Приморье, это реализовать? У нас есть квоты, есть суда, есть кадры с многолетним опытом добычи, реализации и переработки, есть собственные производственные технологии и перерабатывающие мощности. Поэтому у нас получится. Отмечу, что мы заинтересованы, чтобы доступ на рынок получили и другие предприятия, работающие на прибрежном промысле в Приморье. Чем шире будет ассортимент, тем больше будет потребителей. В выигрыше окажутся все производители и продавцы, а жители и гости Владивостока получат доступ ко всей палитре рыбы и морепродуктов, добываемых в прибрежной зоне.

## ВНИМАНИЕ К КАЧЕСТВУ РАСТЕТ

– С точки зрения вашего опыта работы с потребителем, как менялись со временем предпочтения жителей Приморья и России в целом?

– В значительной степени спрос формировался в зависимости от предложения производителей. В первую очередь, люди хотят покупать парную, живую, свежую продукцию. Другое дело, что еще лет десять назад ее практически никто не предлагал. Российские рыбаки просто не работали со свежей продукцией. Традиционно добытая рыба разделявалось (чаще в самом простом виде, вроде «б/г») и замораживалась. Даже филе появилось относительно недавно. Охлажден-



*По итогам 2017 года на долю «Акватехнологий» пришлось около 50% прибрежной добычи в подзоне Приморье: это порядка 3 тысяч тонн рыбы и около 7 тысяч тонн морепродуктов*



ная продукция, вне сомнений, становится все более востребованной. Особенно у нас, в Приморье, где жители хорошо разбираются, какая рыба парная, какая охлажденная, а какая – двойной или тройной заморозки. Неудивительно, что наша торговая сеть демонстрирует постоянный рост потребления охлажденной продукции. Также мы наблюдаем растущий интерес покупателей к продукции в живом виде. Во Владивостоке ее много заказывают рестораны и другие заведения общественного питания. Есть спрос и на пресервы. Мы восстановили рецептуру советских пресервов и сейчас производим их у себя на заводе, – если они сделаны качественно и из свежего сырья, то люди с удовольствием покупают их. Резюмируя, можно сказать: качество продукции играет все большую и большую роль для покупателей.

– Наполнен ли рыбой и морепродуктами рынок – приморский и общероссийский?

– Судя по стабильно растущим объемам продаж, на приморском рынке места еще достаточно. Мы наблюдаем повышенный покупательский спрос на продукцию именно местных производителей. Если ты с течением времени зарекомендовал себя как ответственный производитель, то покупатель отдаст тебе предпочтения, – хорошая репутация дает существенные преимущества. Мы нашего потребителя знаем, понимаем и благодарны ему за то, что он с нами много лет.

Говоря об общероссийском рынке, отмечаю положительную роль антисанкций. Если раньше в продаже было много зарубежной продукции не самого хорошего качества, то сейчас рынок частично закрыт для иностранных производителей. Это дополнительно стимулирует российские



компаниям повышать долю продаж на внутреннем рынке. Конечно, все добываемые отечественным флотом почти два миллиона тонн минтая в год жители страны не съедят, России столько его не нужно. Но от перенаправления других видов рыб и морепродуктов на национальный рынок выиграют и покупатели, и производители, и государство.

В целом, я полагаю: предпочтения россиян постепенно меняются в пользу рыбы, потому что это более здоровый, экологически чистый продукт. В первую очередь это относится к дикой рыбе, а Дальний Восток производит, в основном, дикую рыбу – в отличие от той же Норвегии и других европейских стран, где зафиксировано немало случаев перекармливания семги и других искусственно выращиваемых видов рыб стимуляторами роста. Мы видим, что со временем потребители и в европейской части России начинают оценивать преимущества дикой рыбы, в то время как в Приморье этот вопрос даже не стоит на повестке.

## ГОСУДАРСТВУ НЕОБХОДИМО ВКЛЮЧИТЬСЯ В КАДРОВЫЙ ВОПРОС

– Кадровый голод ощущается во всех отраслях экономики. Ощущаете ли вы его?

– Я думаю, что в настоящее время это самый серьезный вопрос в рыбной отрасли. Молодежь не стремится осваивать рыбацкие профессии. Рыбацкий труд тяжелый в физическом и моральном аспектах, молодые люди в современных условиях не видят в нем перспективы. Мне кажется, утрачен престиж рыбацкой профессии. Привлекательность профессии необходимо повышать, и не только зарплатой. Сейчас зарплаты на промысловых судах достаточно высокие – 100-150 тыс. рублей. Комсостав и 200-250 тыс. рублей может получать, а матросы – 50-70 тыс. рублей. И все равно молодежь в море не рвется, ищут возможность устроиться на берегу.

Дефицит кадров большой. Мы, как и другие компании, ищем специалистов, стараемся обеспечить им лучшие условия. Помимо зарплат, мы готовы своей молодежи помогать с обучением, с продвижением. Но тенденции на рынке труда не радуют. Если ситуация не изменится, то отрасль ждет кризис, она не сможет развиваться дальше. Необходимы серьезные меры. Нужно включиться



*С 2012 году идет прямая доставка продукции компании с рыбозавода в Каменке потребителям Приморья*

государству, чтобы повышать престиж профессии, чтобы искать дополнительные стимулы.

– Какие, например?

– На последнем заседании Приморского рыбохозяйственного совета я поставил вопрос о том, что таким дополнительным стимулом могла бы стать совместная программа по обеспечению молодежи жильем на севере Приморья. Здесь для молодых специалистов жилья хронически не хватает, а то, что есть, зачастую не соответствует современным требованиям – нет канализации и других удобств. Наша компания не может позволить себе строительство многоквартирных домов самостоятельно, но мы могли бы поучаствовать совместно с администрацией Приморского края, например, в их строительстве в рамках программы «Молодая семья». Часть финансирования мы готовы взять на себя. Государство, в свою очередь, помимо решения социальных вопросов, еще и обеспечит закрепление молодежи в приграничных районах.

Еще одна предлагаемая мера – возрождение бесплатного целевого набора в учебные заведения. Много интересных предложений высказывали и рыбопромышленные ассоциации. Проблема в том, что их реализацией никто не занимается, а время идет, и рыбная отрасль все больше приближается к кризису из-за отсутствия кадров.

– Ваш рыбозавод в Каменке – это лишь малая часть наследия

советской индустрии береговой рыбопереработки в Приморском крае. Есть ли необходимость восстанавливать сеть рыбозаводов в прежних масштабах?

– В советское время и объемы добычи в подзоне Приморье были другими, и не было современной системы закрепления квот. Если нет ясности в вопросе, на каком сырье эта сеть рыбозаводов будет работать, то нет и необходимости их восстановления. Отток населения из тех поселков уже произошел, где брать кадры? Их просто нет. Я думаю, что нужно не восстанавливать то, что уже давно прекратило свое существование, а обратить внимание на тех, кто удержался. Государству нужно прислушиваться к мнению бизнеса и вместе с бизнесом решать вопросы закрепления территорий и развития экономики.

Сейчас готовятся изменения в Налоговый кодекс: сборы за пользование водными биоресурсами предполагается, в целом, повысить, но льгота по 15-процентной ставке сбора для градо- и поселкообразующих рыбохозяйственных предприятий остается. Если такое предприятие сохранилось с советских времен, то это и есть мера поддержки (правда, законопроект написан так, что нужно еще сильно постараться ее заслужить). Когда бизнес считает выгодным что-то воссоздать с советских времен, он это сделает и без помощи государства. От государства достаточно закрепления квоты, 15-процентной льготы и стабильности. **FN**



Маргарита КРЮЧКОВА

# КАК ГОТОВЯТСЯ К ПУТИНЕ НА АМУРЕ

По данным науки, в этом году на Амуре и лимане рыбаки смогут освоить более 55 тысяч тонн тихоокеанских лососей.

Это первоначальный прогноз – конечно, он может быть скорректирован. Предприятиям предстоит работать при новых мерах регулирования: большой блок изменений решено включить в правила рыболовства. О подготовке к путине, взаимодействии с наукой и рыбоохраной в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал председатель Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Хабаровского края и Амурского бассейна Александр ПОЗДНЯКОВ.





– Александр Иванович, в этом году Федеральное агентство по рыболовству обещало уделить особое внимание Амуру и лиману – и в рыбоохране, и в организации лососевой путины. Какие планы в этой сфере у ассоциации? Вы собирались обсудить меры саморегулирования с коллегами из других районов.

– Да, 19 мая мы заключили соглашение с предприятиями, которые работают в Ульяновском, Комсомольском районах Хабаровского края. Пришли к общему выводу, что нагрузка на ресурс чрезмерная – и на ставных орудиях лова, и на плавных сетях. В правила рыболовства для Дальневосточного бассейна решено внести изменения, в том числе по регулированию промысла лососей. Новый документ вступает в силу с 1 июля.

Мы готовы снижать промысловую нагрузку, руководствоваться установленными ограничениями. О том, что мы будем соблюдать предложенные меры регулирования, с коллегами договорились еще до выхода приказа об

изменениях. В целом же хотелось бы двигаться по пути упрощения правил.

Также нужно отметить, что нельзя забывать не только о промышленном и прибрежном, но и о других видах рыболовства – спортивно-любительском, традиционном рыболовстве КМНС. Если эти пользователи не станут соблюдать правил, эффекта будет мало. 25 мая состоялась встреча в краевом правительстве, эта проблема была обозначена.

– То есть снижение нагрузки на ресурс должно быть не только со стороны промышленных предприятий, но и со стороны всех видов рыболовства?

– Да, конечно.

– Предприятия Николаевского района также договорились, что подготовят и представят в комиссию по анадромным модель, которая будет четко описывать места постановки орудий лова. Удалось ли это сделать?

– Мы уже выполнили эту задачу, и сейчас идет работа с картой постановки орудий лова. Будем настаивать на том, чтобы контролирующие органы



*Председатель Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Хабаровского края и Амурского бассейна Александр ПОЗДНЯКОВ*

в мае обсуждалась на совещании, которое провел заместитель министра сельского хозяйства – руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ.

Если прогнозы, которые дала наука, оправдаются, то, в общем-то, год будет удачным. Вопрос стоит об оперативной работе комиссии по регулированию добычи анадромных видов рыб и далее – структур Росрыболовства по внесению изменений в разрешения на вылов или по выдаче новых документов.

еще до путины проверили законность такой постановки и ее соответствие правилам рыболовства.

– Это, на ваш взгляд, поможет избежать ситуации прошлого года, когда очень много было критических публикаций о путине в бассейне Амура?

– Даже если такие ситуации и возникнут, у власти – при наличии модели и проверке – будет понимание, что критика не имеет под собой оснований.

– А каковы в целом ожидания от подходов лосося на Амуре и в лимане исходя из прогнозов, которые озвучили ученые? Рассчитываете на активную работу?

– Если прогнозы, которые дала наука, оправдаются, то, в общем-то, год будет удачным. Подготовка к путине

Он подчеркнул важность оперативного принятия решений – сутки на корректировки возможного вылова. В последние годы так оно и было: обоснования изменений поступают с Дальнего Востока в Москву и на следующее утро они уже согласованы.

Вопрос стоит об оперативной работе комиссии по регулированию добычи анадромных видов рыб и далее – структур Росрыболовства по внесению изменений в разрешения на вылов или по выдаче новых документов.

– Здесь, насколько я понимаю, глава Росрыболовства также поставил жесткий срок в три дня.

– Да, Илья Васильевич такую задачу озвучил. Однако нормативная база предусматривает срок в 15 дней. Даже трое суток – это будет огром-

ный шаг вперед. Хотелось бы, чтобы на местах, в регионах подтянулись к такому темпу.

– ТИНРО-Центр недавно сообщил о разработке Комплексной программы многолетних исследований водных биоресурсов в бассейне Амура. В частности, о проведенной экспедиции по азиатской зубастой корюшке. Какие планы по сотрудничеству с наукой на этот год у ассоциации?

– Да, по корюшке Хабаровский филиал ТИНРО-Центра сработал, но мы со своей стороны также участвовали в процессе, собранные по этому биоресурсу данные сейчас обрабатываются. В прошлом году по предложению ассоциации ученые провели мониторинговые работы, направленные на изучение осенней кеты. Рассчиты-

колаевском районе. Мы убеждены, что дополнительные силы нужно грамотно распределить, задействовать на всех направлениях: для контроля промышленного рыболовства, путей миграции, нерестилищ – чтобы рыба прошла и отнерестилась.

Для организации работы у нас есть определенная база, люди, техника, в прошлом году уже были организованы информационные посты, сообщавшие о нарушениях. У нас очень хорошие возможности по техническому обеспечению рыбоохраны: собственные вертолеты, квадрокоптеры и т.д.

– А другие структуры, которые традиционно задействованы в рыбоохранных мероприятиях, в борьбе с нелегальным оборотом рыбопродукции, – Росгвардия, полиция, Россель-

гетская – внесены в Налоговый кодекс по ставкам сбора за пользование водными биоресурсами. Повышение предусматривается в том числе по тихоокеанским лососям. Как вы оцениваете эти поправки? На ваш взгляд, справедлива ли такая индексация? Будут ли работать вычеты, которые там предусмотрены?

– Думаю, в свое время предприятиям были даны большие преференции по налогам. Те, кто работал и стремился к развитию, добились определенного результата, обеспечили производственные мощности и резервы. Поэтому если будет увеличение налоговых платежей – ничего страшного в этом нет. Тем более что средства будут оставаться в бюджете Российской Федерации.

– Предлагается предусмотреть, что организация должна заключить с муниципальными властями соглашение о социально-экономическом развитии населенного пункта – это, согласно проекту, новое требование для получения статуса градо- и поселкообразующей организации. У вас, я так понимаю, уже есть опыт такого сотрудничества?

– Да, у нас ряд предприятий и сегодня имеет статус градо- и поселкообразующих. Поэтому мы готовы к такой работе с территориями.

Мы готовимся к оформлению ветеринарно-сопроводительных документов в электронном виде, однако сама информационная система «Меркурий» не совершенна. У нас вызывает огромные опасения то, как она будет работать, не будет ли парализована путина. Надо сдвигать сроки вступления в силу требования об электронной ветеринарной сертификации и дорабатывать систему.

ваем, что в нынешнем году взаимодействие с ТИНРО и его хабаровским филиалом, с ВНИРО будет продолжено. Мы свои предложения передали и готовы в этой работе участвовать.

– Еще один важный вопрос – рыбоохрана. Федеральный центр обещал направить на период путины дополнительных инспекторов на Амур и лиман. Готовы ли вы к сотрудничеству в сфере сохранения биоресурсов, обсуждалось ли уже взаимодействие разных структур для борьбы с лососевым браконьерством?

– На протяжении нескольких лет мы обращаемся в Росрыболовство, чтобы в регион были направлены дополнительные инспектора. В прошлом году они сработали, на наш взгляд, не очень мобильно, так как не был организован их прием, техника. В этом году федеральное агентство пообещало, что для усиления рыбоохраны прибавит 20 человек. Однако руководство Амурского территориального управления заявило, что все эти инспектора будут работать в Ни-

хознадзор? Уже обсуждалось такое межведомственное взаимодействие?

– Эта работа обсуждается и усиливается, но хочется, чтобы она велась более активно и более системно.

– Завершилось несколько этапов кампании по заключению на новый срок договоров о закреплении долей квот. Приняты заявки, специальные комиссии рассмотрели, какие замечания возникают к документам. Для ваших предприятий этот процесс прошел нормально?

– Да, часть заявок подавалась в Москве, в Федеральное агентство по рыболовству, часть – в региональное ведомство. Нормально был организован прием документов, предусмотрено время на исправление ошибок, которые могут помешать закреплению долей. Особых вопросов у предприятий не возникло, процесс должным образом организован на всех уровнях.

– В мае Минсельхоз представил проект изменений, которые предла-

– Совсем немного времени осталось до перехода на обязательную электронную ветсертификацию. Готовы ли ваши предприятия к таким изменениям или по-прежнему остаются много вопросов?

– Конечно, мы готовимся к оформлению ветеринарно-сопроводительных документов в электронном виде, однако сама информационная система «Меркурий» не совершенна. У нас вызывает огромные опасения то, как она будет работать, не будет ли парализована путина. На мой взгляд, надо сдвигать сроки вступления в силу требования об электронной ветеринарной сертификации и дорабатывать систему.

– Но в целом вы к лососевой путине готовы, хотя и есть определенные вопросы, например, по той же электронной ветсертификации?

– Подготовка к путине для нас – плановая работа, основные фонды сформированы. Поэтому мы ждем начала промысла – была бы рыба и четкие правила. **FN**



# С 75-летием!

## СПАСИБО ЗА ВЕРНОСТЬ РЫБАЦКОМУ ДЕЛУ!

*Председателю Правления Союза  
рыболовецких кооперативов-  
колхозов Хабаровского края  
«Крайрыбакколхозсоюза»  
Александру Ивановичу  
ВАСИЛЬЕВУ 3 июня исполнилось  
семьдесят пять лет!*

Заслуженный работник рыбной отрасли Александр Иванович полон оптимизма, предан профессии и любит Амур, с которым связана вся его жизнь. Ему есть чем гордиться, судите сами.

Александр Иванович ВАСИЛЬЕВ родился в 1943 году в рыбацком поселке Пуир на берегу Амурского лимана. Его родители были из крестьян.

На Амуре и в тайге прошло детство Александра Ивановича. По окончании школы-семилетки он поступил в ремесленное училище в Николаевске-на-Амуре. Закончив его, получил квалификацию судового слесаря третьего разряда, хотя, как правило, выпускники училища получали более низкий – первый или второй разряд. Как хорошего специалиста Александра Ивановича направили работать на судостроительный завод в Комсомольске-на-Амуре. Здесь он на протяжении пяти лет участвовал в строительстве подводных лодок.

В 1963 году Александр Иванович начал трудовой путь в рыбной отрасли. Сначала был машинистом холодильной установки рыбозавода в родном Пуире, но в 1969 году его назначили уже главным механиком этого рыбозавода, а в 1972 году – главным инженером. Параллельно без отрыва от производства он окончил заочно Институт советской торговли.

В 1981 году Александр Васильев стал директором Нижне-амурского рыбокомбината в поселке Чныррах, после чего в 1984 году возглавил Комсомольский рыбокомбинат. А затем в 1987 году Александр Иванович был избран Председателем Правления хабаровского «Крайрыбакколхозсоюза», объединяющего рыболовецкие колхозы и предприятия других форм собственности Хабаровского края.

Из семидесяти пяти лет своей жизни Александр Иванович Васильев пятьдесят пять лет посвятил рыбной отрасли. Это достойно самого искреннего уважения, это пример верности любимому делу.

Вопреки всем испытаниям, под его руководством рыболовецкие колхозы Хабаровского «Крайрыбакколхозсоюза» прошли сквозь сложнейшие 1990-е годы, затем – «нулевые» и далее уверенно следуют через 2010-е.



Александр Иванович ВАСИЛЬЕВ

Благодаря мудрости, большому профессиональному опыту, смелости и волевым качествам Александра Ивановича Союз рыболовецких кооперативов-колхозов Хабаровского края «Крайрыбакколхозсоюз» не распался, не исчез и не затерялся в лабиринтах рыночной реальности.

Дорогой Александр Иванович, Вы делом доказали, что с Вами «Крайрыбакколхозсоюз» выстоит в любых кризисах. От лица рыбаков Хабаровского края мы искренне поздравляем Вас с юбилеем!

От всей души желаем Вам благополучия и крепкого здоровья. Желаем Вам неиссякаемой энергии и оптимизма, новых успехов и свершений, долгих лет плодотворной деятельности, благополучия Вам и Вашим близким. Пусть Вам всегда сопутствует удача!

**Коллектив Хабаровского «Крайрыбакколхозсоюза»**

**Члены Союза рыболовецких кооперативов- колхозов  
Хабаровского края «Крайрыбакколхозсоюз»**

**Рыбаки Хабаровского края**





Анна ЛИМ

# Анна РУСОВА: НАМ НЕ ОБОЙТИСЬ БЕЗ РЫБОВОДНЫХ ЗАВОДОВ

Юг Западной Сибири – не самая богатая рыбными запасами часть нашей страны, тем не менее обширная речная система и наличие крупных промышленных предприятий ставят перед государством непростые вопросы по сохранению и восполнению водных биоресурсов.

Почему для компенсации ущерба важно использовать ценные и более дорогие виды рыб, чем приглянулись новосибирским предпринимателям песчаные карьеры и как можно помочь начинающим рыбоводным хозяйствам, журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказала начальник Верхне-Обского филиала ФГБУ «Главрыбвод» Анна РУСОВА.



– Анна Анатольевна, какие основные задачи приходится решать Главрыбводу на юге Сибири и с какими характерными для этого региона проблемами вы сталкиваетесь на практике?

– Начнем с того, что в зону деятельности Верхне-Обского филиала Главрыбвода входит шесть регионов: это четыре области – Новосибирская, Омская, Томская и Кемеровская, Алтайский край и Республика Алтай. На территории этих шести субъектов мы занимаемся искусственным воспроизводством водных биоресурсов и мониторингом, осуществляем рыбохозяйственную мелиорацию водных объектов, ведем массово-разъяснительную работу, направленную на развитие рыбохозяйственного комплекса. В общем, делаем все, что входит в основную уставную деятельность ФГБУ «Главрыбвод».

Поскольку в этих регионах достаточно развита промышленность – газовики, шахтеры, строители, энергетики, добытчики золота, транспорт, – то мы также рассматриваем и проектную документацию в части оценки негативного воздействия на водные биоресурсы и среду их обитания, выполняем необходимые расчеты и предлагаем мероприятия по компенсации наносимого ущерба.

– Как промышленные предприятия воспринимают необходимость компенсации вреда, наносимого рыбным запасам и водоемам? С готовностью ли они идут на сотрудничество или стараются избежать этого?

– В принципе они относятся к этому с пониманием, но, поскольку в наших регионах имеется достаточно большой выбор видов, которые можно использовать для компенсации, в том числе относительно дешевых, как тот же сазан или та же пелядь, то пользователи склонны к тому, чтобы минимизировать свои вложения. Мы же со своей стороны нацелены прежде всего на пополнение естественных популяций наиболее ценных видов рыб, особенно тех, что на грани исчезновения. Допустим, у нас есть сибирский осетр обской популяции или стерлядь, которая находится в Красной книге Новосибирской области. Конечно, такой материал в качестве компенсации обходится дороже.



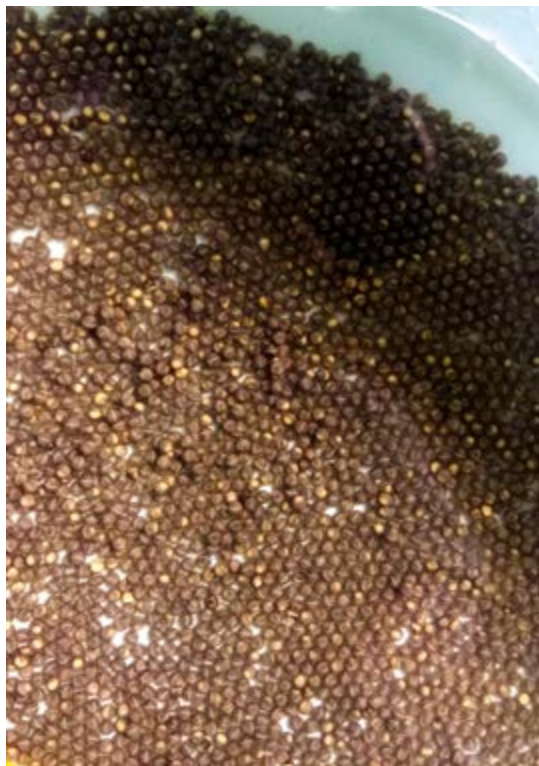
Анна РУСОВА, начальник Верхне-Обского филиала ФГБУ «Главрыбвод»

Или возьмем госзадание, которое мы выполняем такими видами сиговых, как нельма и муксун. Это рыба, которая вообще-то характерна для Сибири, но ее очень мало встречается в приловах, и сейчас это практически исчезающие виды. Многие местные жители даже в глаза их не видели. Поэтому мы стараемся поддерживать популяцию сиговых в наших водоемах, хотя это тоже более затратно относительно того же сазана или пеляди. А пользователь, разумеется, считает целесообразным заплатить за то, что дешевле.

– Но если ущерб нанесен запасам ценных рыб, а выпускаются менее ценные, компенсацией это мож-

но назвать весьма условно, только для «галочки».

– Понимаете, есть нормы права, которые оспорить очень сложно. Законом не регламентирована конкретика в части видового состава, поэтому целесообразность проводимых мероприятий в этом направлении регулируют непосредственно все структуры Росрыболовства. Кроме того, это должно поддерживаться не только ведомственными структурами, но и всеми организациями, которые имеют отношение к искусственному воспроизводству. Если мы все идем в одном русле – с целью сохранения водных биоресурсов и видового разнообразия, – то это работает. Но если кто-то начинает с целью прибыли демпинговать, склоняясь



Инкубация черной икры



Открытый в 2017 году новый цех учитывает все современные стандарты и требования

к наименее значимому материалу, это сразу выбивает всю систему.

– Получается, никто не мешает частникам предлагать предприятиям использовать для компенсации более дешевый материал?

– Да. Например, у нас в Томской области ряд предприятий занимается промышленным рыболовством, и по зиме происходит отлов производителей пеляди. Параллельно заготавливается икра, она оплодотворяется и соответственно становится материалом для дальнейших компенсационных мероприятий. Но пользователю она достается без каких-либо дополнительных существенных затрат: он не содержит маточное стадо, не отслеживает генетический фонд. Не прилагая абсолютно никаких усилий, он имеет половые продукты, готовые к воспроизводству. Соответственно, продавая их, пользователь имеет возможность снижать цену до такого уровня, что мы, если содержим маточное стадо, ведем генетические линии, выводим более качественный материал, в итоге конкурировать с ним никак не можем.

– Если в регламентирующих документах четко не прописан видовой состав компенсационных выпу-

Сейчас наши бассейны все заполнены. Полтора года назад мы приступили к формированию маточного стада сибирского осетра обской популяции. Он у нас прекрасно растет, успешно перезимовал. В настоящее время завозим новую партию осетровой икры на инкубацию для пополнения будущего ремонтно-маточного стада.

сков, кто определяет, какую рыбу и в каком количестве пользователь должен вернуть в реку? Или это целиком остается на его совести?

– Смотрите, расчет ущерба не относится к лицензируемым видам деятельности. Соответственно оценку негативного воздействия может выполнить как специализированная организация, подведомственная Росрыболовству, так и любой пользователь, имеющий возможность освоить методику расчета ущерба самостоятельно. В последнем случае мы лишь проверяем представленные данные.

Согласно этой методике, у каждого вида есть свой коэффициент, и при определении ущерба появляется возможность пересчета компенсации на любой вид. Если рас-

четами занимаемся мы как Верхне-Обский филиал Главрыбвода или, допустим, наша отраслевая наука, то, конечно, мы отслеживаем целесообразность использования для выпуска тех или иных объектов.

Когда же предприятия сами считают возмещение ущерба либо привлекают для этого коммерческие организации, ситуация меняется: они смотрят, что будет более выгодно пользователю. И когда такой документ приходит на согласование в теруправление и на экспертизу к нам, мы уже связаны по рукам и ногам. Пользователь уже видел, что возместить ущерб он может, к примеру, пелядью, которая стоит гораздо меньше, чем муксун или нельма, и вправе игнорировать наши аргументы. А когда нам вдо-



бавок говорят, что они уже нашли и компенсационщика, который будет за них эти работы выполнять, нам становится совсем грустно.

– Можно ли контролировать качество работы таких сторонних организаций, то, какую молодь они выпускают, насколько она жизнестойкая и так далее?

– Это практически невозможно проследить. Существует определенный порядок проведения компенсационных выпусков. Рыба либо вывозится в пакетах с водой, обогащенной кислородом, либо выпускается из пруда. Подсчитать ее количество – да, это реально. Но отследить жизнестойкость и воспроизводственные качества молоди, каким образом она будет в дальнейшем жить и размножаться в природной среде, не представляется возможным. Приблизительное представление об этом мы можем получить только по анализам приловов у предприятий промышленного рыболовства или по видовому составу рыбы, которую изымает у браконьеров рыбоохрана.

– Сейчас на территории Верхне-Обского филиала действуют рыбодные заводы?

– Если говорить о рыбодных воспроизводственных предприятиях, подведомственных Главрыбвуду, то у нас есть один такой цех. В 2017 году мы запустили новейшее предприятие, в котором постарались учесть все современные стандарты и требования и оборудовать его по последнему слову техники. Конечно, это наша гордость и радость, но, к сожалению, он очень маленький. Цех расположен в черте города Новосибирска – хорошая инфраструктура, и с логистикой всё прекрасно, только, повторю, небольшие площади.

Сейчас наши бассейны все заполнены. Полтора года назад мы приступили к формированию маточного стада сибирского осетра обской популяции. Он у нас прекрасно растет, успешно перезимовал. В настоящее время завозим новую партию осетровой икры на инкубацию для пополнения будущего ремонтно-маточного стада. И уже в этом году мы начали работу по формированию маточного стада муксуна. Он тоже прекрасно проинкубировался, отход минимальный, полные бассейны личинки. Теперь

бы расти и расти, но пока у нас, к сожалению, только один такой завод.

– Каким образом у вас выстраиваются отношения с предприятиями товарного рыбоводства? Они обращаются в филиал за посадочным материалом или, к примеру, за консультациями?

– В плане посадочного материала с нами особо не взаимодействуют, потому что нам пока нечем поделиться. А вот в части «помогите, научите» – то в этом году мы это направление стали развивать очень активно.

В нашем регионе массово ведется разработка песчаных карьеров,

– Огромный. Мало того, что бизнес задействует под аквакультуру карьеры, оставшиеся после добычи песка, сейчас уже есть такие предприниматели, которые посмотрели на опыт соседа и готовы специально выкопать водоем для этих целей. Они обращаются к нам, чтобы мы подсказали, как это правильно сделать.

Более того, у людей есть желание разводить не только «легкую» и быстро растущую рыбу. Некоторые готовы инвестировать в долгосрочные проекты. Осетровые? Пусть это будут осетровые, я готов ждать 15 лет, пока они созреют, вкладывать средства и не ждать быстрой прибыли. Но зато потом у



Годовик сибирского осетра обской популяции

после которой остаются чистейшие водоемы. У нас по области их достаточно много. И мы включились в работу по созданию на таких водоемах хозяйств аквакультуры. Наши специалисты рассказывают, как это можно сделать, разъясняют законодательные, организационные и технологические аспекты, консультируют по видовому составу, оказывают услуги по сопровождению проектов в части содержания рыбы на подобного рода участках.

Пока это для нас очень молодое направление, посмотрим, как оно себя покажет в дальнейшем. Если всё сложится хорошо, думаю, это будет немалым вкладом в развитие аквакультуры нашего региона.

– Как вам кажется, со стороны бизнеса есть интерес к этому направлению?

меня будет лучшее маточное стадо. Так рассуждают некоторые.

– А кроме осетровых, насколько востребованы другие местные виды, те же сиговые?

– В товарной аквакультуре судить об этом сложно. Это скорее тема для любительского и спортивного рыболовства: ведь человек может взять в аренду водоем в рекреационных целях и создать на нем инфраструктуру для отдыха, в том числе для возможности людям порыбачить.

– А услуги платной рыбалки пользуются популярностью у населения в этих регионах?

– Пользуются. Мы не избалованы водными объектами, где можно было бы организовать приятный отдых. До моря далеко, у внутрен-

них водоемов где-то заболоченные, где-то заросшие берега, где-то, наоборот, очень крутые, и к ним в принципе не подъехать. Поэтому участки для рекреации очень востребованы, бизнес с удовольствием их разбирает. Тем более в непосредственной близости к населенным пунктам, чтобы не нужно было далеко ехать. Такие водоемы пользуются очень хорошим спросом. Людям нравится, что можно прийти, выловить самостоятельно и унести домой свежую рыбу или приготовить ее тут же на берегу.

Мы, кстати, тоже оказываем такие услуги. В нижнем бьефе плотины Новосибирской ГЭС, прямо в черте города, действует участок для любительского и спортивного рыболовства. Он очень активно используется местными жителями, даже приезжают туристы из других городов.

– Если говорить о планах на будущее, то какие направления работы филиала вам кажутся наиболее перспективными?

– Конечно, наша мечта – построить полноценный, большой, функциональный рыбоводный завод. Это неотъемлемая часть развития Верхне-Обского филиала, которая позволит нарастить наш потенциал и возможности, а также достичь большего в части компенсационных мероприятий, обеспечить их качественным посадочным материалом, который гарантированно будет востребован и будет хорошо приживаться в естественной среде, пополняя рыбные запасы.

Сейчас на госглавэкспертизе на рассмотрении находится проект по строительству аквабиоцентра – это завод, который планируется построить в Томской области под руководством ФГБУ «Главрыбвод». Ждем завершения всех процедур и оформления документов, которые позволят приступить к строительству.

Со своей стороны мы полностью готовы к этому событию, так как прошли боевое крещение в нашем цехе, который был запущен в прошлом году. У нас обучены и подготовлены специалисты, которые понимают, как обращаться с определенным видовым составом, разбираются в нюансах, а их очень много. Ведь рыба, чем ценнее, тем капризнее. Она нежная, очень привередливая в отношении корма, перехода на активное питание,



Форель, опытное выращивание товарной аквакультуры

В зону деятельности Верхне-Обского филиала Главрыбвода входит шесть регионов: это четыре области – Новосибирская, Омская, Томская и Кемеровская, Алтайский край и Республика Алтай.

уязвимая в плане инкубации, получения половых продуктов – это множество вопросов, о которых наши рыбоводы обязаны знать и уметь их решать.

Кроме того, в рамках программы «Сохранение Телецкого озера» правительством Республики Алтай разрабатывается дорожная карта по восстановлению биоресурсов Телецкого озера. В планах рассма-

тривается строительство рыбоводного завода.

Главное направление для нас – это, конечно, развитие аквакультуры. Мы стараемся поддерживать всех, но пока сосредоточены в Новосибирске, потому что не хватает баз на других территориях. Вот если построим томский аквабиоцентр, то сможем полностью охватить не только область, но и другие близлежащие регионы. **FN**



# ООО Проектная Компания



## «ПОЛИТЕСТ»

Работы выполняются  
в соответствии с требованиями  
Российского  
Морского Регистра Судахостроения

### Разработка проектов и технической документации.

По всем направлениям судовой тематики в объеме переклассификации, ремонта, модернизации и переоборудования судов.

### Разработка проектов замены главных двигателей и дизель генераторов.

Замена компрессоров, морозильных аппаратов. Радио и навигационного оборудования.

### Оценка фактической прочности корпусных конструкций.

Разработка документации и определение оптимальных объемов ремонта при освидетельствовании. Замеры остаточных толщин элементов корпуса, оценка технического состояния. Расчеты прочности. Расчет допускаемых остаточных характеристик корпуса судна.

### Кренование и взвешивание.

Разработка документации по остойчивости и непотопляемости, судовых планов (СОЛАС, ПЗМ).

### Дефектоскопия деталей и узлов неразрушающими методами.

На правах рекламы

690012, Владивосток, а/я 12140,  
тел.: (423) 2279-898, 2719-440  
тел./факс: (423) 2279-768. E-mail: Npkp@bk.ru  
Пусан, Корея: тел.: (82-51) 468-2596,  
факс: (82-51) 4682597, РЗ (82) 10 35962572,  
10 4819 2596. E-mail: npkpbusan@hotmail.com  
КНР, Далянь: (+86) тел.: 151 640 842 50,  
(+86) 411 826 989 32.  
E-mail: Goroshenko.y@mail.ru ИСО 9001:2015

# 2019

## Подписка на издания медиахолдинга FISHNEWS



Журнал: 4 номера в год



Газета: 12 номеров в год



Отдел подписки:  
тел.: 8 914 707 05 28  
e-mail: antonina@fishnews.ru

# ВОПРОС НА МИЛЛИОН: ПЕРЕРАБОТКА РЫБНЫХ ОТХОДОВ – ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТКИ?

Реализация программы инвестквот повысила актуальность вопроса переработки рыбных отходов (ПРО) на предприятиях отрасли. Для большинства действующих заводов эта тема также находится в разряде насущных проблем, давно требующих решения. В чем особенности и сложности организации процесса утилизации отходов рыбопереработки на отечественных предприятиях и есть ли способ превратить миллион связанных с этим проблем в доходы для предприятия, мы попросили рассказать руководителя направления ПРО компании «Технологическое оборудование» Вадима БАХТИНА.

## ОСОБЕННОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ ПРО

Переработка рыбных отходов на Дальнем Востоке России имеет свои особенности.

Во-первых, это небольшой размер предприятий, как правило расположенных непосредственно в районах промысла на побережье или неподалеку от лососевых рек. От размера производства напрямую зависят объем переработки отходов и, соответственно, требуемые технологические мощности.

Вместе с тем представители одной из очень известных западных компаний – лидеров в отрасли – на вопрос о том, почему у них в настоящее время в линейке оборудования для переработки рыбных отходов отсутствуют установки небольшой производительности, особенно востребованной на Дальнем Востоке России, ответили, что «экономика ПРО начинается с 80-100 тонн сырья (отходов) в сутки».

Во-вторых, это удаленность предприятий. Как следствие этого дорогой инженерный ресурс (электричество, топливо, вода); сложности с ремонтом оборудования и доставкой запасных частей. Все это требует повышенной надежности всех механизмов на производстве. Кроме того, удаленность

предприятий друг от друга создает сложности со сбором отходов (интеграцией) в случае их переработки в одном месте. Из-за этого фактически отсутствует кооперация в вопросе переработки рыбных отходов.

В-третьих, нельзя не учитывать и такую актуальную для всех отдаленных регионов России тему, как отсутствие квалифицированных специалистов.

## ПРОЦЕСС ПРО

Сам процесс переработки рыбных отходов стандартный и включает в себя несколько этапов. Для начала сырье необходимо нагреть. И здесь возникает первая экономическая проблема: расход на нагрев, на топливо является самым существенным.

После нагрева сырье разделяют на жир, клеевую воду и сухие вещества, которые высушивают для получения муки. Процесс высушивания также весьма энергосодателен.

Как нагрев, так и разделение могут производиться с использованием различных технических подходов и устройств. Их выбор зависит от имеющегося сырья – постное оно или жирное, и выбора конечного продукта: качественная мука или жир. К сожалению, задача получения высококачественного жира и высококаче-

ственной муки одновременно очень сложна. Ее достижение возможно при наличии на предприятии правильно выстроенной технологии и высококвалифицированного технолога.

Экономика процесса ПРО требует получения товара, который мог бы продаваться и окупать затраты на переработку рыбных отходов.

Несмотря на всю сложность, финансовые вложения в ПРО, безусловно, имеют смысл, поскольку рынок все острее нуждается в дополнительном источнике белка, необходимого ни больше ни меньше для поддержания жизни.

## О ЧЕМ СТОИТ ПОМНИТЬ?

Для того чтобы определиться с продуктом, который мы хотим получить на выходе, необходимо подумать о том, какое сырье и как будет подаваться на переработку. Отходы рыбоперерабатывающего производства, из которых можно получать дополнительную продукцию, составляют до 30% от объема входящего сырья. На каждом предприятии свой набор отходов, которые имеют свои особенности. Для производства муки хороша белая постная рыба, для производства жира – жирная рыба (лосось).

Из отходов, которые одним потоком буквально со всего завода





*Финансовые вложения в ПРО имеют смысл, поскольку рынок все острее нуждается в дополнительном источнике белка*

будут выливаться в РМУ, ничего качественнее технического жира и низкосортной муки сделать не получится. Как ни старайся.

Для изготовления качественного продукта требуется отдельная подача сырья (отходов рыбопереработки). К примеру, если стоит задача получить высококачественный жир из лососевых видов рыб, то возникает необходимость отдельной подачи на РМУ свежих, чистых рыбных голов. Переработка внутренностей, шкуры, костей будет производиться в этом случае отдельно и не на основной линии.

Острая проблема – удаление из сырья различных примесей (мусора), таких как крючки, камни, ножи, перчатки, тряпки и т.п. Зачастую даже самые современные образцы зарубежной техники ПРО не способны полностью решить эту проблему. В результате из-за мусора страдает не только качество продукта, но и само дорогостоящее оборудование. Российская производственная практика показывает, что одного лишь металлоуловителя на приеме сырья недостаточно.

При выстраивании технологии ПРО вопрос подачи отходов рыбопереработки играет очень важную роль, к тому же сырье должно подаваться на переработку непрерывным потоком и быть свежим, непережаренным.

Важно осознавать и тот факт, что утилизация отходов рыбопереработки в свою очередь также дает отходы – это выбросы дурно пахнущих газов, клеевая вода, которую нельзя так просто отправлять в окружающую среду. А значит, требуются дополнительные устройства, такие как скрубберы, выпарные станции или станции биоочистки, которыми дополняют более совершенные технологические линии переработки рыбных отходов.

### КОМУ ДОВЕРИТЬ?

О чем еще необходимо задуматься при организации качественной переработки отходов на своем предприятии – так это о том, кто будет эксплуатировать это современное оборудование. К сожалению, кадровый голод в отрасли сегодня настолько велик, что найти хорошего, опытного оператора РМУ или технолога очень непросто. И хорошо, если нехватка опыта работника будет компенсироваться качеством самого оборудования, которое «простит» определенные погрешности в технологии переработки и все равно выдаст качественный продукт на выходе.

После определения количества и качества сырья (отходов основного производства) и желаемого продукта переработки (жир или

мука) любое решение обязательно потребует предварительного проектирования всей технологической цепочки производства, в идеале – от этапа приемки улова на переработку до утилизации вторичных отходов самой линии ПРО.

Проектирование позволяет учесть индивидуальные условия, в которых работает тот или иной завод; выполнить инженерную проработку и привязку оборудования к конкретному производству (ни один изготовитель не продает свою технику в комплекте с инженерной обвязкой). Выработать грамотное решение вопросов подачи инженерных сред (воды, пара, электричества). В итоге вы получите серьезный проект, который не ограничится лишь стоимостью основных узлов комплекса ПРО.

### РЕШЕНИЕ НАЙДЕТСЯ ВСЕГДА!

В современном мире вопросы экологии и продовольственной безопасности приобретают все большую актуальность. Их игнорирование может вылиться в большие штрафы из-за несоблюдения требований природоохранного законодательства или производственные потери. В то же время экологический подход может стать источником дополнительной прибыли и конкурент-



У российских инженеров сегодня есть опыт по проектированию полноценных комплексов ПРО и решения, которые позволяют оптимизировать затраты заказчика

ного преимущества на рынке. Например, переработка клеевой воды увеличивает выход рыбной муки до 5%.

По словам представителя компании «Технологическое оборудование», понимание всей сложности переработки рыбных отходов не должно останавливать рыбопромышленников. У российских инженеров сегодня есть опыт по проектированию полноценных комплексов ПРО и решения, которые позволяют оптимизировать затраты заказчика; в их техническом арсенале – лучшие образцы от мировых производителей оборудования и собственные наработки.

В частности, специалисты компании «Технологическое оборудование» за 20 лет работы в отрасли изучили и проработали технологию производства рыбной муки и рыбьего жира на различном оборудовании и в разной его комплектации. Разработана уникальная технология, позволяющая получить качественную муку и жир из лососевых видов рыб, которые отличаются повышенной жирностью, что является проблемой для многих зарубежных производителей оборудования.

Ежегодно предприятие проектирует, модернизирует и строит от 4 до 8 рыбоперерабатывающих заводов. Современные решения вопросов переработки рыбных отходов вошли и в проекты береговых предприятий под инвестквоты, которые разрабатывали инженеры «Технологического оборудования».

#### СОВЕТ ОТ ЭКСПЕРТА:

Если вы принимаете решение об организации на производстве полноценной переработки рыбных отходов, рекомендуем сделать следующие шаги:

1. Провести анализ сырья – его качества и количества.
2. Выбрать продукт производства.
3. Выбрать технологию.
4. Выбрать оборудование.
5. Организовать логистику, связь ПРО с основной технологией производства.
6. Провести монтаж и пусконаладку с привлечением профессионалов.
7. Обеспечить наличие (обучение) персонала для работы с новым оборудованием.
8. И, конечно, не забудьте изучить и обеспечить рынок сбыта будущей продукции.

И все-таки: возможно ли на практике превратить «отходы в доходы»?

Ясно, что чем больше завод и объемы производства, тем быстрее способны окупиться первоначальные вложения в реализуемую переработку. При желании, по словам Вадима Бахтина, можно делать ставку и на выпуск продукции высшего качества из рыбного жира, например, капсули-

рованного жира. Это требует хорошо выстроенной технологии, но на выходе в разы повышает прибыль производителя.

Несколько сложнее сегодня организовать полноценную переработку рыбных отходов на небольших предприятиях и сделать ее при этом самокупаемой. Однако отечественные инженеры уже занимаются восполнением пробела, образовавшегося на российском рынке в нише 5 и 10-тонных РМУ. Растет интерес к альтернативным вариантам переработки отходов (например, с применением ферментов), которые также планируется внедрять на производствах.

Качественная и эффективная переработка рыбных отходов может быть налажена в том числе на уже действующих предприятиях. В этом случае не стоит делать ставку лишь на возможности новой рыбомучной установки или замену отдельных узлов существующей РМУ. Правильнее будет доверить отладку всего технологического процесса от подачи сырья до получения продукта специалистам. □

г. Владивосток,  
пр-т 100 лет Владивостоку, 159е,  
строение 4  
тел.: +7 (423) 231-92-67  
[www.dvtechno.com](http://www.dvtechno.com)  
[www.dvtechnotrade.com](http://www.dvtechnotrade.com)



Алексей СЕРЕДА

# Илья РАКОВСКИЙ: ИНВЕСТКВОТЫ ПОЗВОЛЯТ КАРЕЛИИ ГРОМКО ЗАЯВИТЬ О СЕБЕ

Члены Союза рыбопромышленников Карелии активно включились в реализацию программы инвестиционных квот, подав заявки на строительство и судов, и заводов. Планируется не только освоить новые виды добычи и переработки трески и пикши, но и создать в регионе ни много ни мало настоящий рыбный хаб.



Председатель Союза рыбопромышленников Карелии Илья РАКОВСКИЙ

## ЯРУСНЫЙ ПРОМЫСЕЛ ИНТЕРЕСЕН ВСЕМ

ООО «Рыболовецкая компания «Вирма»» уже заключила договор с Федеральным агентством по рыболовству, обязавшись построить в России два ярусолова (объект инвестиций типа «К»). У Карелии такие суда появятся впервые, сейчас местные предприятия добывают рыбу только траулерами.

«Сегодня большое внимание уделяется экологии и устойчивости промысла. Тенденции говорят о том, что приоритетным в ближайшие годы будет использование более щадящих для экосистемы орудий промысла. Мы решили капитально усилиться на этом направлении, создать линейку ярусных судов, – рассказал журналу «Fishnews – Новости рыболовства» председатель Союза рыбопромышленников Карелии Илья РАКОВСКИЙ. – Причем рынок такие суда тоже ценит и ждет, ведь рыба, пойманная на ярус, пользуется большей популярностью на рынке».

После долгого выбора судостроительного предприятия было решено, что суда построят в Санкт-Петербурге на «Северной верфи» по норвежскому проекту. Закладка первого судна этой линейки запланирована на 20 июля. Ярусоловы планируют оснастить самыми современными силовыми установками и оборудованием, они будут спущены на воду в течение двух лет. Контракты на всю линейку уже подписаны.

## ЗА ЦЕНОЙ СУДОВ ПРОСЛЕДЯТ

Говоря о проблемных вопросах, глава отраслевого объединения напомнил про страх, который был у рыбаков еще тогда, когда тема инвестквот только начала обсуждаться, и который сохраняется до сих пор: строительство судов на российских верфях может оказаться дороже, чем в Европе. «Но мы все понима-

ем, что сейчас только корпус и его оснастка будут отечественными, вся «начинка» будет поставлена иностранными производителями по причине отсутствия российских аналогов. И такое судно, тем более первое в линейке, не может быть дешевле, потому что все это оборудование нужно импортировать, – подчеркнул Илья Раковский. – На старте строительства судов по инвестквотам процент локализации был предусмотрительно снижен, в будущем планируется его увеличить. Предполагается, что это приведет к появлению отечественных аналогов в оборудовании для рыбопромысловых судов».

Глава союза отметил, что на недавнем общем собрании ВАРПЭ рыбаки обсуждали вопрос возможных рисков удорожания строительства судов уже после подписания контрактов. В дискуссии принял участие заместитель директора департамента судостроительной промышленности и морской техники Минпромторга Николай ШАБЛИКОВ. Он заявил, что готов рассматривать все случаи необоснованного или внезапного удорожания заcontractованной цены строительства судна. Представитель министерства просил информировать о таких фактах и пообещал, что Минпромторг будет защищать рыбаков.

### ВЕРФИ ПОЛУЧАТ ЦЕННЫЙ ОПЫТ

Илья Раковский обратил внимание, что речь идет не только о том, чтобы организовать строительство, но и о возможности будущего обслуживания этих судов на создавших их верфях. «Я думаю, что основная, стратегическая, цель государства – создать прецеденты, наработать опыт, компетенции, заявить о том, что да, мы можем!», – считает председатель союза.

Он подчеркнул, что главная задача Минпромторга – довести эти многочисленные контракты до спуска судов, до сдачи заказчиком. «Когда наступит этот момент, мы сможем сказать: «вот такое количество российских верфей готовы к полному техническому обслуживанию самых современных судов». Ведь в процессе работы произойдут неизбежные контакты отечественных специалистов с зарубежными коллегами – поставщиками оборудования, наладчиками, монтажерами, будут проходить совещания,



*К траулерам «Рыболовецкой компании «Вирма»» добавятся два ярусолова российской постройки*

семинары, обучающие программы. Это огромный процесс, который параллельно начнется сразу на многих предприятиях и затронет огромное количество людей. Их образовательный и профессиональный по-

как проект запустили, в союзе рыбопромышленников начали обсуждать производственные мощности, потенциальные рынки сбыта продукции.

Возник интерес к увеличению производственных мощностей. Осо-

Особенность Карелии – в сильных позициях аквакультуры, здесь выращивают до 70% российского объема форели, общий объем выращивания составляет до 24 тыс. тонн. Возможность перерабатывать местное сырье привела к подаче второй заявки в Росрыболовство на получение инвестиционных квот.

тенциал очень сильно повысится», – обрисовал ожидаемые перспективы Илья Раковский.

### ОДИН ЗАВОД – ХОРОШО, А ДВА – ЛУЧШЕ

Завод под инвестквоты изначально планировался один – на территории опережающего социально-экономического развития (ТОР, ТОСЭР) в Кондопоге. С правительством республики согласовали выделение земельного участка под масштабный инвестиционный проект на льготных основаниях. Региональные власти пошли навстречу, потому что были очень заинтересованы в строительстве рыбоперерабатывающего производства в Карелии. После того

бенность Карелии – в сильных позициях аквакультуры, здесь выращивают до 70% российского объема форели, общий объем выращивания составляет до 24 тыс. тонн. Возможность перерабатывать местное сырье привела к подаче второй заявки в Росрыболовство на получение инвестиционных квот.

Форель в Карелии традиционно поднимается импульсно, при созревании икры, практически вся выращенная за год рыба одновременно поступает на рынок. Достаточных перерабатывающих мощностей в республике нет.

Кроме того, на территории Карелии находятся два крупнейших озера Европы – Ладожское и Онежское. Строящийся завод будет готов



предложить свои услуги и местным малым предприятиям, добывающим рыбу на этих озерах.

Таким образом, в результате реализации проекта инвестиционная квота трески и пикши даст дополнительный толчок и к развитию форелеводства, поможет выпускать аквакультурную продукцию с добавленной стоимостью.

В итоге заявки на строительство заводов подали два члена отраслевого объединения: ООО «Рыботорговая сеть» и ООО «Группа Баренц». Заводы построят большой мощности – более 30 тыс. тонн продукции в год (объекты инвестиций типа «П»). На высокотехнологичных линиях от известных европейских производителей будут делать филе из трески и пикши. Отходы планируется пускать на муку и жир. Обеспечивать предприятия сырьем будет в том числе и «Рыболовецкая компания «Вирма» с помощью «инвестиционных» ярусоловов.

## ПЛАНЫ – АМБИЦИОЗНЫЕ

Сейчас треска и пикша Баренцева моря в большинстве случаев продаются без какой-либо добавленной стоимости. Поэтому когда заводы запустят, на них будут проводить исследования рынка, выяснять, какой продукции требует рынок, в какой упаковке, какой навески и прочее. Такие же услуги предложат для производителей аквакультурной рыбы. Заводы смогут перерабатывать выращенную форель и заниматься маркетингом этого товара.

«После реализации всего проекта это будет уже рыбоперерабатывающий кластер. Мы стараемся привлечь новых участников в проект, чтобы увеличить синергетический эффект от размещения двух производств на смежных земельных участках», – поделился планами Илья Раковский.

## ВЛАСТИ АКТИВНО ПОМОГАЮТ

Правительство региона оказывает предприятиям-инвесторам серьезную поддержку, отметил Илья Раковский. «Нас «разгоняют» и постоянно ставят перед нами новые вопросы и сроки. В Карелии губернатором создана межведомственная рабочая группа по нашим кондопожским проектам: региональные минстрой, министерство экономики, местные власти, коммунальные

предприятия – все регулярно обсуждают, где, на каком участке нашим заводам нужна помощь. Союз достаточно активно работает с местной властью, такой уровень поддержки оказался намного выше изначальных ожиданий», – заявил глава отраслевого объединения.

Союз рыбопромышленников Карелии заинтересован в том, чтобы

Сейчас ведутся переговоры о том, чтобы часть коммунальной инфраструктуры заводов: очистные сооружения, снабжение водой, строительство подъездной дороги – была профинансирована из Фонда развития моногородов. Мы находимся в постоянном контакте с этой организацией, ее специалисты оказывают нам серьезную

Союз рыбопромышленников Карелии заинтересован в том, чтобы кроме двух планируемых заводов были открыты и другие, пусть даже небольшие, производства по сушке, вялению и прочей обработке рыбы местных пород.



*Онежское озеро – одно из крупнейших в Европе*

кроме двух планируемых заводов были открыты и другие, пусть даже небольшие, производства по сушке, вялению и прочей обработке рыбы местных пород. «Надеюсь, что мы этот проект, этот рыбоперерабатывающий кластер, сможем развить до такой степени, чтобы там было не только наше «ядро», но и соседние рыбопереработчики. Ведь Кондопога – моногород, и предприятия, которые там размещаются, могут пользоваться поддержкой федерального Фонда развития моногородов, – отметил Илья Раковский. – Это достаточно серьезный инструмент, фонд помогает предприятиям устранить инфраструктурные ограничения, прежде всего коммуналь-

консультационную помощь. Глава Фонда развития моногородов Илья Викторович КРИВОГОВ лично проводил встречу с инициаторами проекта, могу отметить, что он глубоко погружен в детали наших планов по рыбопереработке. Специалисты фонда посещали строительную площадку, они активно помогают нам с составлением необходимых документов.

Таким образом, количество поддерживающих нас структур достаточно большое, и я надеюсь, что это даст дополнительный эффект. Рыбоперерабатывающий кластер будет создан, станет развиваться, и Карелия таким образом заявит о себе». **FN**

Сиссель РОГНЕ,  
исполнительный директор Института морских исследований

# 60 ЛЕТ РОССИЙСКО-НОРВЕЖСКОГО НАУЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА: ПРИПОДНЯЛИ ЖЕЛЕЗНЫЙ ЗАНАВЕС РАДИ ОБЩЕГО МОРЯ

Пока государства строили стены и вели холодную войну, норвежские и советские ученые смогли наладить сотрудничество по управлению рыбными ресурсами на севере. И то, что сейчас в Баренцевом море большой запас рыбы, не случайно. У нас есть все основания для того, чтобы отпраздновать 60 лет научного сотрудничества.

Треска, пикша и мойва в море на севере мало интересуются большой политикой. Когда СССР закрылся от остального мира, эти промысловые виды рыб продолжили перемещаться между западом и востоком. Для того чтобы запасы рыбы не были истощены, государства на севере должны были вместе взять на себя ответственность за контроль объемов вылова, несмотря на прохладный политический климат.

Сегодня норвежские и российские ученые вместе исследуют Баренцево море «от А до Я». Мы берем пробы зоо- и фитопланктона, регистрируем молодь и взрослую рыбу, считаем китов, птиц; регистрируем мусор, измеряем температуру, берем пробы воды – для проверки уровня радиоактивности, и т.д. Всего лишь несколько морей в мире изучены лучше, чем Баренцево море, и это играет решающую роль не только для рыбных ресурсов, но и для жизни людей на севере. В последние годы оценочная стоимость запасов рыбы в Баренцевом море составляет порядка 20 миллиардов крон (около 2,5 миллиардов долларов) в год.

## ПОДОЗРИТЕЛЬНОСТЬ И СЕКРЕТНОСТЬ

Послевоенные годы были отмечены подозрительностью и секретностью, что плохо сочетается с ис-



Сиссель РОГНЕ



следованиями и управлением природными ресурсами. Информация о запасах рыбы, океанографии и исследованиях для рыбного хозяйства считалась в СССР государственной тайной, и данные об этом тщательно охранялись.

После периода стагнации во время Второй мировой войны рыбная ловля в Северном и Баренцевом морях стала активно развиваться, но в начале 1950-х годов уловы начали снижаться. Это было связано не с природными колебаниями, а с тем, что запасы были истощены интенсивным выловом: контроля за тем, сколько рыбы вылавливалось, практически не было. Потребность в сборе данных о вылове в нашем общем море была очевидна, но с политической точки зрения сделать это было сложно.

Холодная война между ближайшим союзником Норвегии, США, и нашим большим соседом – Советским Союзом – привела к гонке вооружения и угрозе настоящей войны. Советский диктатор Иосиф СТАЛИН опустил «железный занавес», были введены значительные ограничения на контакты ученых и других представителей интеллектуальной элиты друг с другом и с окружающим миром.

Смерть Сталина в 1953 году привела к тому, что Советский Союз снова приоткрыл двери в окружающий мир. Премьер-министр Эйнар ГЕРХАРДСЕН посетил Москву в 1955 году, он предложил первому секретарю ЦК КПСС Никите ХРУЩЕВУ начать научное сотрудничество. Норвежские и российские ученые смогли начать сближение.

## «ЗАЩИТНИКИ РЫБЫ»

Ученые быстро поняли, что норвежские и советские данные могут дополнять друг друга и что они могли бы избежать двойной работы и в то же время познакомиться с методами работы и инструментами друг друга. В 1958 году начались совместные встречи норвежских и советских океанологов. 60-летие сотрудничества мы празднуем в этом году.

В 50-е годы не было формальных процедур определения квот. Поэтому океанологи взяли на себя роль «защитников рыбы», указывая на то, что запасы рыбы быстро истощаются. Однако норвежские и



*Советские и норвежские морские исследователи перед главным входом в ПИНРО, август 1958 г.*

Фото: Архив, Институт морских исследований



*Советские ученые прибыли в Берген в феврале 1958 г. на научно-исследовательском судне «Севастополь»*

Фото: Архив, газета Bergens Tidende

советские ученые указывали на это каждый в своем направлении.

Так, норвежские ученые были обеспокоены ловом трески советскими судами в восточной части Баренцева моря, т.к. те вылавливали большое количество молодой трески своими мелкоячеистыми травами. Советские ученые в свою очередь были обеспокоены тем, что интенсивный вылов молодой сельди в норвежских фьордах мог негативно сказаться на запасах рыбы вообще.

## НА ГРАНИ ЯДЕРНОЙ ВОЙНЫ

В начале 60-х годов мир затаил дыхание, когда США и СССР были на грани ядерной войны во время

Кубинского кризиса. Тем не менее научное сотрудничество на севере все-таки продолжалось, шел обмен информацией и научными идеями.

Вначале советские ученые были удивлены тем, что им разрешили обмениваться данными с норвежскими коллегами, хотя для ученых и было важно обсуждение профессиональных тем. Бывший директор Института морских исследований Одд НАККЕН был одним из тех, кто участвовал в этой работе. Он рассказывает, что на этих встречах никогда не говорили о политике, общались только на профессиональные или общие темы, говорили, например, о планах на отпуск или о семье.

Александр ИШКОВ, долгие годы возглавлявший Министерство рыбной промышленности СССР, верил в успех сотрудничества и убедил руководство в Кремле в том, что научные исследования будут вне политики.

Вначале комиссия по рыболовству устанавливала квоты, которые не совсем соответствовали рекомендациям ученых. Поэтому в 1990-е годы запас трески и других промысловых видов в Баренцевом море оказался на исторически низком уровне. С тех пор рекомендации ученых имеют решающий голос при установлении квот комиссией.

### ИССЛЕДОВАНИЯ БОЛЕЕ ДОЛГОСРОЧНЫ, ЧЕМ ПОЛИТИКА

В последнее время политический климат между западом и востоком значительно изменился, но на практике это не повлияло на российско-норвежское сотрудничество в области морских исследований. Например, вместе мы отметили то, что изменения климата ведут к сдвигам в экосистеме и что рыба в Баренцевом море перемещается на север в

### ВАЖНЫЕ ДАТЫ РОССИЙСКО-НОРВЕЖСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЛАСТИ МОРСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ:

- 1958 г. — первые советско-норвежские встречи океанологов;
- 1965 г. — первая советско-норвежская экспедиция в Баренцевом море для описания мест обитания молоди рыбы. Позднее она также стала включать в себя описание взрослой рыбы и китов;
- 1975 г. — создание «Смешанной российско-норвежской комиссии по рыболовству»;
- 1977 г. — установление норвежских и советских 200-мильных экономических зон;
- 2004 г. — начало ежегодных российско-норвежских экосистемных экспедиций.

Рекомендации по квотам даются на основе тщательного сбора данных, их анализа и создания моделей. Качество работы контролируется Международным советом по исследованиям моря (ICES) до того, как российско-норвежская комиссия по рыболовству утверждает квоты.



Российские и норвежские исследователи работают вместе на норвежском научном судне «Юхан Юрт»



Ученые из России и Норвегии перед главным входом в ПИНРО, март 2017 г.

четыре раза быстрее, чем предполагает Климатическая панель ООН.

Перед Рождеством США, Канада, Гренландия/Дания, Норвегия и Россия подписали соглашение о противодействии незаконному вылову рыбы в Северном ледовитом океане. В нем большое внимание уделяется исследованиям, которые будут основываться на 60-летнем опыте сотрудничества норвежских и российских океанографов.

Когда два научных судна, норвежское «Юхан Юрт» и российское «Фри-тьоф Нансен», отправляются в экспедиции в российской экономической зоне и в районе анклава, то в основе этого лежит понимание обеими странами того, что сотрудничество более долгосрочно, чем политика. Это понимание особенно важно именно сейчас, когда условия в Арктике быстро меняются и нам всем очень нужны самые разные научные данные. **FN**





## РЫБПРОМРЕСУРС

Добыча, воспроизводство и переработка водных биоресурсов

**8-12 октября 2018**

Россия, Москва, ЦВК «Экспоцентр»



**ДЕМОНСТРИРУЕТ ВСЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ ЦЕПОЧКУ**

добычу > вылов > первичную обработку > доставку > хранение > переработку > упаковку > транспортировку > сбыт

### Разделы:

- » «Рыболовство»
- » «Рыбоводство»  
(аквакультура и марикультура)
- » «Переработка рыбы  
и морепродуктов»
- » Транспортировка и сбыт



Уникальная площадка для решения актуальных проблем отрасли, обмена опытом между игроками рыбной отрасли, сферы торговли, логистики и представителями государственных регулирующих органов.

Приглашаем принять участие в салоне «Рыбпромресурс-2018»!

Организатор:



При поддержке Министерства  
сельского хозяйства РФ

Под патронатом ТПП РФ

12+

Реклама



[www.rybpromresurs.ru](http://www.rybpromresurs.ru)  
[www.agroprod mash-expo.ru](http://www.agroprod mash-expo.ru)

Наталья СЫЧЁВА

# MOON TECH – ХОЛОД ИНОГО УРОВНЯ

Способность самостоятельно создавать новое и совершенствовать привычное – ценное качество в конкурентной борьбе, особенно когда речь идет о рынке оборудования и технологий. Такой путь уже давно выбрала для себя государственная корпорация Moon Tech, хорошо знакомая российскому рынку под прежним названием – Yantai Moon. О масштабах и направлениях деятельности китайской госкорпорации на территории нашей страны сегодня, а также о тенденциях современного рынка холодопроизводства корреспондент журнала «Fishnews – Новости рыболовства» побеседовал с директором Moon Tech по продажам в России и СНГ ЛИ Янем.

## КОГДА ВАЖНЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ, И КОМФОРТ

– В прошлом году ваша госкорпорация отметила свое 60-летие. Журнал Fishnews уже рассказывал своим читателям об эволюции, которую за эти годы претерпела Moon Tech (Yantai Moon). Но на российском Дальнем Востоке, где с вашим холодильным оборудованием рыбацкие компании начали знакомиться еще с начала 2000-х, не всем известно о том, в каких еще сферах вы реализуете проекты на территории России и в других странах СНГ. Расскажите о наиболее масштабных из них?

– За последние годы мы успели реализовать уже несколько проектов в атомной энергетике. В этом направлении в России я начал работать с 2013 года, и уже в 2015–2016 годах пошли первые поставки оборудования для АЭС.

– Насколько большой опыт в этой сфере на тот момент имела ваша корпорация?

– В Китае Yantai Moon начала участвовать в проектах по атомной энергетике в 2002–2003 годах. На

тот момент в нашей стране еще не было единого стандарта к подобного рода оборудованию, т.к. прежде использовались в основном импортные технологии – российские, французские, американские. Но Yantai Moon приобрела американскую компанию Dunham-Bush Limited, всемирно известного производителя систем центрального кондиционирования воздуха, и взялась за разработку собственных технологий высокого уровня для атомной энергетики. В итоге на основе наших разработок и был создан китайский атомный госстандарт.

– Как вам удалось выйти на уровень российских государственных проектов?

– Наше сотрудничество ведется в рамках международной концепции «Новый Шелковый путь». Она охватывает различные сферы и подразумевает реализацию крупных инфраструктурных проектов с государственным участием. Поскольку на тот момент Yantai Moon уже зарекомендовала себя как передовик производства технологий для предприятий, работающих с атомной энергетикой, к нам об-

ратились генподрядчики, занятые в модернизации Белорусской АЭС. Мы приняли участие в тендере и получили возможность включиться в работу.

– Сколько подобных проектов на территории СНГ уже реализовано и о каком оборудовании идет речь?

– Для атомных электростанций мы производим центробежные чиллеры – машины для производства холодной воды (среднего температурного режима). Два проекта уже сданы – это Белорусская АЭС и Уральский электрохимический комбинат, который работает на рынке ядерного топлива. На очереди третий контракт, планируем уже в августе начать по нему поставку оборудования.

– В каких еще отраслях вы продемонстрировали свои возможности?

– Несколько проектов было реализовано в нефтяной сфере: в Туркменистане, Казахстане, России.

Интересные решения у нас есть для пищевой промышленности, сельского хозяйства. Например, в 2013 году мы приняли участие в



строительстве крупнейшего винного завода в Узбекистане. Для него мы создали первый в стране газовый холодильник на 5000 тонн, который позволил доказать местному бизнесу, что китайские технологии могут быть на одном уровне с европейскими. Если раньше на рынке Узбекистана определяющую роль играла цена, т.е. люди старались в первую очередь сэкономить, в том числе приобретая дешевое китайское оборудование других компаний, которое ломалось уже через 3 месяца, то, увидев наш холодильник, который за первые два года работы не вызвал ни одного нарекания, компании стали пересматривать свое отношение к оборудованию.

В результате в прошлом году под госфинансирование мы сдали уже два холодильника, оснащенных газорегулирующими системами. Общая стоимость проектов составила 9 млн долларов. Причем все это достаточно сложные объекты, где идет работа с высоким давлением: технология хранения фруктов и овощей требует создания особых условий, чтобы плоды медленнее созревали и сохраняли свои полезные свойства. Но мы вновь доказали, что Moon Tech – лидеры рынка. В наших холодильниках продукция действительно долго сохраняет качество и процент испорченной на порядок ниже. Промышленники это оценили, и процесс пошел. В этом году у нас заключен очередной контракт почти на 5 млн долларов на строительство холодильника с газорегулирующей системой на 8000 тонн.

В Узбекистане у нас теперь есть и свои монтажники, и сервисные специалисты из партнерских компаний.

В рамках развития «Нового Шелкового пути» мы также приступаем к реализации проектов в Киргизстане. Пошли продажи холодильников и в Казахстане.

– Moon Tech также занимается оборудованием для кондиционирования помещений. Какие интересные проекты в этой сфере вы могли бы привести в пример?

– Из крупных объектов – это здание правительства Московской области, торговый центр «Охотный ряд», здания крупных банков, пивоварен, кафе, деловых центров и различных госучреждений;



Ли Янь, директор компании Moon Tech по продажам в России и СНГ

крупный завод по производству пластиковых изделий в Подмосковье. Здесь используются главным образом чиллеры производства Dunham-Bush, которые без перебоев работают с момента запуска.

Наше оборудование эксплуатируется и во многих других регионах России, в том числе дальневосточных. Но, к сожалению, это направление в последние год-полтора стало сбавлять темпы: сказываются последствия санкций, изменившаяся экономическая ситуация в стране.

## РЕШЕНИЯ ДЛЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ

– Рыбная отрасль в этом плане сегодня выглядит более живой и активной по объемам вложений в развитие и модернизацию производств. В проектах, которые готовятся к реализации под инвестквоты, будет ли использоваться оборудование от Moon Tech?

– Да, такие проекты есть. Этим вопросом занимаются наши официальные партнеры на территории России – компания «Технологическое оборудование».

Хочу отметить, что в российской рыбной отрасли сегодня наблюдается существенный разброс в потребностях: разные заказчики и проекты требуют разных решений. Где-то инвестор ищет самое дорогое оборудование, какое есть

на мировом рынке; где-то люди все-таки подбирают оптимальное соотношение цены, качества и эффективности; а где-то вынуждены, наоборот, тормозить свои планы из-за снижения ресурсной базы.

– Каковы запросы в российской рыбной отрасли по типам холодильного оборудования, что вы могли бы отметить?

– В первую очередь, если брать Дальний Восток, больше запросов стало на туннельные, спиральные морозильники. Не могу сказать, что на рынке оборудования вся подобная техника высокого качества исполнения. Но мы постоянно показываем всем желающим наше оборудование как пример того, каким оно должно быть. Уникальное предложение от Moon Tech – это решение для штучной заморозки продукции, рассчитанное на объем от 100 до 300 тонн в сутки (для сравнения: в среднем подобное оборудование других производителей морозит порядка 30 тонн в сутки). Это возможно благодаря умному распределению потоков сырья. Все этапы заморозки, от подачи продукции до выгрузки на склад, регулируются при помощи компьютера. При этом рыба (или любое другое сырье) подается на заморозку по нескольким конвейерам, каждый из которых может работать в своем режиме заморозки.



Сборка спиральных морозильных аппаратов в цеху завода Moon Tech

Единицы компаний в мире способны производить подобную технику, наш образец выдерживает конкуренцию с европейскими моделями и по качеству, и по стоимости.

Продолжают пользоваться спросом классические плиточники, хотя уже и не в таких больших объемах, как прежде. На Дальнем Востоке это оборудование Yantai Moon очень распространено, его качество и надежность проверены годами.

Но в целом российский рынок рыбопереработки выбирает пока стандартные решения. Такие технологии, как, например, каскадные CO<sub>2</sub> холодильные системы, здесь еще не получили распространения. Хотя сегодня уже весь мир старается переходить на эти более экологичные и экономичные системы.

## БУДУЩЕЕ УЖЕ СЕГОДНЯ

– У Moon Tech большой опыт в производстве CO<sub>2</sub> каскадников?

– Да, потому что Китай всюду переходит на каскадные холодильные системы с использованием углекислого газа в качестве хладагента. И не только Китай: мы активно участвуем в различных международных отраслевых выставках, и везде люди понимают, о чем идет речь, подходят и интересуются нашими каскадными системами. Во всем мире осознают выгоды от перехода с фреона на углекислый газ, видят надежность этой технологии. Количество дого-

воров на поставку такого оборудования как для больших производств, так и для малых (у нас есть и мини-каскады CO<sub>2</sub>) у госкорпорации уже перешагнуло за сотню.

Что касается Китая, то в нашей стране Moon Tech (Yantai Moon) первым начал масштабное продвижение этой технологии, и уже через 3-4 года с момента первых продаж большинство китайских предприятий перешло на CO<sub>2</sub>.

– Поражает, конечно, какими шагами развивается китайская промышленность, как цепко и быстро она перенимает самые современные, продвинутые технологии.

– Да, CO<sub>2</sub> в Китае пошел очень хорошо. Сегодня, если производитель холодильного оборудования не готов предложить клиенту подобную технологию, то с ним скорее всего даже не будут вести переговоры. Люди понимают, что в данном случае углекислый газ гораздо менее вреден для природы, чем фреон. Да и стоимость сжиженного CO<sub>2</sub> в КНР гораздо ниже: всего около 50 долларов за тонну. Единственное – новая технология связана с более высоким давлением, чем при использовании традиционных хладагентов, но технически этот вопрос имеет надежное решение.

– Вероятно, в России на темпы распространения этой технологии влияет более высокая стоимость хладагента?

– Для регионов, расположенных ближе к Китаю, этот вопрос мог бы решаться путем импорта CO<sub>2</sub>, т.к. наша страна сегодня является самым крупным в мире производителем сжиженного углекислого газа. Но и в Россию уже начинают приходить технологии производства этого хладагента. Например, в Подмосковье есть завод по переработке CO<sub>2</sub> в сухой лед: предприятие работает на китайских технологиях.

Так что будем надеяться, что с началом активного привлечения инвестиций в рыбную отрасль пойдут и запросы на современные экономичные технологии. Потому что понимание общей ситуации у рыбаков уже есть: если не начать сейчас это движение, то можно потерять рынок.

– С учетом вашего технологического уровня к какой ценовой категории можно сегодня отнести оборудование Moon Tech?

– Если оценивать его с учетом тенденций на китайском рынке, то это средняя и высшая ценовая категории. Мы постоянно идем в направлении развития и совершенствования. Там, где речь идет о высоких технологиях, в Китае сейчас проще конкурировать. Объективно оборудование Moon Tech (Yantai Moon) – это совсем другая категория. Мы понимаем: если хотя бы раз допустить просчет, который вызовет у заказчика претензии по качеству, то потом репутацию придется восстанавливать не один год. Поэтому мы не пытаемся экономить на технологиях и гнаться за дешевизной – это вернется к тебе потерей клиентов, авторитета и перспективы. Опять же, когда ты имеешь дело с такими серьезными технологиями и отраслями, как атомная энергетика, нефтехимия, то должен осознавать всю ответственность. Поэтому мы отвечаем за то, что делаем. □

**Официальный партнер Moon Tech на территории России – ООО «Технологическое оборудование»:**

690022, Россия, г. Владивосток,  
Пр-т 100 лет Владивостоку, 159Е  
Тел.: +7 (423) 234-01-43  
e-mail: td-director@dvtechno.ru  
dvtechno@dvtechno.com  
dvtechno.com  
freezingssolution.ru



# Д ДАЛЬРЫБА

Традиции качества

с 1959 года



Россия, 690990, Владивосток, ул. Светланская, 51-а  
Телефон: (423) 222-46-40, факс: (423) 222-02-19  
E-mail: dalryba@fastmail.vladivostok.ru; www.dalryba.ru



# 13-15 сентября, 2018

г. Санкт-Петербург, ВЦ «Экспофорум», павильон G

13 000 м<sup>2</sup>

50 Стран участников

300 Компаний

## МЫ ПРЕДСТАВЛЯЕМ РОССИЙСКУЮ РЫБНУЮ ОТРАСЛЬ

Насыщенная  
деловая  
программа



Дегустации  
уникальных  
продуктов

Оригинальный  
концепт дизайн

