

FISHNEWS

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

НОВОСТИ РЫБОЛОВСТВА

Информационно-аналитический журнал
№ 3 (52) 2018



Рыбокомбинат «Островной»

Новая история

Руперт Хоус: MSC в России продолжит расширяться

Андрей Тарасенко: У рыбной отрасли – особая роль

Но отказ от исторического
принципа отбросит ее
далеко назад



**Федор КИРСАНОВ:
РРПК В ОТРАСЛИ ВСЕРЬЕЗ
И НАДОЛГО**

Д ДАЛЬРЫБА

Традиции качества

с 1959 года



Россия, 690990, Владивосток, ул. Светланская, 51-а
Телефон: (423) 222-46-40, факс: (423) 222-02-19
E-mail: dalryba@fastmail.vladivostok.ru; www.dalryba.ru

СОДЕРЖАНИЕ

16+

- 2 Федор КИРСАНОВ: РРПК В ОТРАСЛИ ВСЕРЬЕЗ И НАДОЛГО**
Генеральный директор «Русской рыбопромышленной компании» о целях, планах и рыночных амбициях
- 7 В АВАНГАРДЕ ОТРАСЛИ**
«Русская рыбопромышленная компания» в цифрах
- 10 РРПК: НОВЫЙ УРОВЕНЬ – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ**
Инвестиции в будущее
- 13 Андрей ТАРАСЕНКО: У РЫБНОЙ ОТРАСЛИ – ОСОБАЯ РОЛЬ**
Губернатор Приморского края об успехах, проблемах и перспективах рыбной отрасли
- 16 Яков МИРКИН: КРАБОВЫЙ ПРОМЫСЕЛ СЕЙЧАС НА РАЗВИЛКЕ**
Почему аукционы ставят крест на инвестиционной программе в отрасли – взгляд профессора ИМЭМО РАН
- 20 РЫБОКОМБИНАТ «ОСТРОВНОЙ»**
Новая история
- 26 НА ПРИЛАВОК С САХАЛИНСКОГО БЕРЕГА**
Как работает комплекс по переработке морепродуктов в Невельске
- 30 УДИВИТЕЛЬНЫЙ «ВОСТОК»**
Журналист Fishnews оценил социальные проекты сахалинских рыбаков
- 33 Владимир БЛОЦКИЙ: АУКЦИОНЫ НЕ ДОЛЖНЫ БЫТЬ СПОСОБОМ ПЕРЕДЕЛА СОБСТВЕННОСТИ**
В Государственной думе понимают, зачем защищать исторический принцип
- 36 ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО РУКОВОДИТЕЛЮ ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ Ю.И. АРТЕМЬЕВУ**
- 44 ЭКОНОМИКА ДОСТАВКИ РЫБЫ. ВЗГЛЯД ПЕРЕВОЗЧИКА**
Из чего на самом деле складываются тарифы на железной дороге – интервью с коммерческим директором ООО «Дальрефтранс» Антоном СУХОРУКИХ
- 48 «АТЛАНТИКА» – ТРАЛ, КОТОРЫЙ УПРАВЛЯЕТ ПОВЕДЕНИЕМ РЫБЫ**
Собственные исследования позволили «Фишеринг Сервис» создать и внедрить проекты «умных тралов»
- 54 «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ»: РЕШЕНИЯ ДЛЯ РЫБОПЕРЕРАБОТКИ ЛЮБОГО ФОРМАТА**
От промышленных гигантов до компактных модульных комплексов – российские инженеры строят всё
- 58 В ИНТЕРЕСАХ АМУРА**
Ассоциация рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края: объединение в ответ на кризис
- 61 «ГЛОБАЛ ЭКСПОРТ ЭДЖЕНСИ»: СЛОЖНОСТЕЙ НЕ БОИМСЯ!**
О строительстве и запуске новых заводов для Тымлатского рыбокомбината
- 64 «РЫБНЫЕ» ПЕРСПЕКТИВЫ ПОРОНАЙСКА**
Строительство моста на Сахалин положительно отразится на грузообороте порта Поронайск, считает руководство предприятия
- 66 Руперт ХОУС: MSC В РОССИИ ПРОДОЛЖИТ РАСШИРЯТЬСЯ**
Интервью с генеральным директором Морского попечительского совета
- 70 МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНГРЕСС РЫБАКОВ ПОДВЕДЕТ ИТОГИ КЛЮЧЕВОГО ДЛЯ ОТРАСЛИ ГОДА**
Новации в рыболовстве, экспорт и марикультура – Владивосток вновь окажется в центре рыбных дискуссий

РЕДАКЦИЯ

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР Эдуард Владимирович КЛИМОВ, edd67@mail.ru, skype – eduardklimov

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА Елена ФИЛАТОВА, prim_elena@mail.ru, skype – prim_elena, тел. (423) 226-84-44, факс (423) 222-65-92
ДЕПАРТАМЕНТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ Елена ШУЛЮПИНА, elena@fishnews.ru **СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU** Маргарита КРЮЧКОВА, margarita_kr@bk.ru, skype – margarita_kr28, Алексей СЕРЕДА, aleksey@fishnews.ru, skype – alexey-fishnews, Анна ЛИМ, anna@fishnews.ru, skype – anyutalim

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: Ольга ШУТЬ **ФОТОГРАФИИ** Виктор БУКВЕЦКИЙ, Ольга ШУТЬ, Юрий ЯРЕМЕНКО, Маргарита КРЮЧКОВА, Наталья СЫЧЕВА, Олеся ТАРАСОВА, Марина КАБУШКИНА, РРПК, Fishnews.ru

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ: ООО «МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬЮС» Яна ЯШИНА, skype – yanayashina, yashina@fishnews.ru, тел. 8-914-703-68-60
Материалы, отмеченные знаком , публикуются на правах рекламы.

ООО «F-CONSULTING» Консалтинг и PR-сопровождение

ПРОЕКТ «ОТКРЫТАЯ ОТРАСЛЬ» Наталья СЫЧЕВА, тел. 8-924-233-31-36, e-mail: sycheva@fish-open.ru, skype – nata_sycheva

РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА Антонина ЛОПАТНИКОВА, тел. 8-914-707-05-28, e-mail: antonina@fishnews.ru

Журнал «Fishnews – Новости рыболовства» № 3 (52) 2018. Издается с 2006 года, www.fishnews.ru. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 г., выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. **РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. (423) 226-84-44. **УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ** ООО Медиахолдинг «Фишньюс» 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А. Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews – Новости рыболовства», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Цена свободная. Подписано в печать: по графику: 29.08.2018 г. в 18:00, фактически: 29.08.2018 г. в 18:00. Дата выхода: по графику: 31.08.2018 г., фактически: 31.08.2018 г. Тираж 2000 экз. Отпечатано в типографии ООО «Полиграф-Сервис-Плюс», Владивосток, ул. Русская, 65, корп. 10. Тел.: (423) 234-59-01.

Анна ЛИМ

Федор КИРСАНОВ: РРПК В ОТРАСЛИ ВСЕРЬЕЗ И НАДОЛГО

В июле «Русская рыбопромышленная компания» – один из крупнейших в стране держателей квот на вылов белой рыбы – объявила о смене руководства. По решению акционеров компании новым генеральным директором был назначен Федор КИРСАНОВ. В интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» он рассказал о стратегических целях РРПК и амбициозной инвестиционной программе, строительстве флотилии современных супертраулеров, планах по выводу продукции из российского минтая на новые рынки и развороту к конечному потребителю.

– Федор Васильевич, вы назначены на должность генерального директора РРПК совсем недавно. Означает ли смена руководства компании, что будет меняться и ее стратегия?

– Нет, мы остаемся приверженцами той стратегии, которую выбрали несколько лет назад и будем успешно и плодотворно ее воплощать в жизнь. Наши амбиции известны – стать российским и мировым лидером в области добычи и переработки дикой белой рыбы. Мы уже не только много добились, но и заложили хороший фундамент для реализации этой стратегии.

– Какие задачи на среднесрочную перспективу вы считаете ключевыми?

– Я бы разделил их на несколько направлений. В первую очередь мы должны эффективно и успешно использовать наш флот в количестве 14 судов, работать над постоянным повышением операционной эффективности флота, для того чтобы выполнять все обязательства перед государством, перед акционерами и перед нашим коллективом.

– Под обязательствами вы подразумеваете освоение квот?

– С 1 января вводятся новые требования по освоению не менее 70% закрепленных объемов, и мы должны

их выполнять. Компания и раньше с большим запасом выполняла это условие, а теперь оно обязательно будет в приоритете. Кроме освоения квот, мы должны, безусловно, не только осуществлять все налоговые платежи, но и стараться их увеличить. Звучит странно для бизнеса, но мы пользуемся ресурсом, который в соответствии с Конституцией РФ принадлежит народу, и поэтому обязаны максимально эффективно его использовать в интересах не только бизнеса, но и государства. Это наша позиция как ответственной компании. Решение этой задачи мы видим в увеличении глубины переработки и выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью.

Вторая задача, мне кажется, достаточно понятна – это реализация инвестиционных проектов, которые у нас были намечены. Прежде всего, это строительство супертраулеров, а также береговых заводов по переработке белой рыбы.

И третья крупная задача – развернуться к клиенту. Необходимо найти потребителя в ранее не охваченных регионах и, используя новые форматы, двигаться к нему. Рынок показывает, что мы должны гораздо быстрее и более чутко реагировать на потребности клиента, а в некоторых случаях и генерировать их. Научиться работать с конечным потребителем, то есть не-

посредственно с физическим лицом или, к примеру, рестораном – это вызов для нас.

– И вы намерены увеличить выпуск продукции, рассчитанной на конечного потребителя?

– Мы уже предпринимает эти шаги. Думаю, что в сентябре-октябре в России будут проданы первые тонны продукции под нашим брендом Nordesco. Затем посмотрим и проанализируем результаты, скорректируем направления и продолжим реализацию.

Дополнительно мы планируем серьезную работу с рынками в Европе, в частности в Германии, а также в Китае и в Японии. Рынок Страны восходящего солнца для нас будет относительно новым, потому что мы планируем запуск нового продукта. Это сурими – продукт технологически сложный и специфический с точки зрения рынка сбыта, но мы планируем успешно реализовывать его в Японии.

– Не помешает ли вашим планам прогнозируемое сокращение популяции минтая, а также уменьшение размерного ряда рыбы?

– Это биологический риск, который характерен для всей нашей отрасли. Циклический риск. Сейчас действительно мы наблюдаем тенденцию к тому, что популяция сокращается,

размерный ряд рыбы уменьшается. В таких случаях стандартное или ожидаемое движение регулятора – это снижение ОДУ. Мы это предвидим и готовимся к этому. Как компания, ориентированная на ответственное рыболовство, мы понимаем, что это будет разумный шаг со стороны регулятора. Мы все-таки не на один день и не на один год в отрасли, а на долгие годы, поэтому должны заботиться о будущем популяции минтая.

– Вы анонсировали строительство серии супертраулеров, при этом головное судно строится не в России. Почему было принято решение доверить этот проект зарубежной верфи, а не российским заводам?

– Достаточно очевидное и логичное решение: 25 лет в нашей стране не строили рыболовственный флот. Кроме того, последние 10-15 лет сама судостроительная отрасль пребывала, так скажем, не в расцвете сил. Суммарные инвестиции в строительство семи новых траулеров – порядка 800 млн долларов. Крупнотоннажный траулер-процессор – это технологически сложный объект как для проектирования, так и для строительства. Поэтому мы поняли, что первое судно надо создавать с проверенной компанией, и выбрали в партнеры одного из лидеров в области проектирования рыболовных судов – норвежскую фирму с большим опытом. И выбрали турецкую верфь, которая за последние пять-шесть лет построила почти полтора десятка схожих судов. Мы надеемся построить с их помощью первое судно-прототип, на основе которого российская верфь будет строить остальные суда в серии.

– Даже несмотря на то, что на это судно инвестиционные квоты не будут выделяться?

– Именно поэтому наше решение было очень трудным. Объективно на этом мы теряем деньги. Но еще раз повторю, мы работаем и планируем «в долгую», следовательно, для нас важно, чтобы весь новый флот был эффективным с точки зрения и затрат, и производства продукции для конечного потребителя. Важно, чтобы он работал. Поэтому мы приняли такое решение.

– На каком этапе сейчас находится строительство головного судна? И с какими основными проблемами вам пришлось столкнуться?

– Проблем не возникало, есть рабочие вопросы. Верфи сейчас гото-



Федор КИРСАНОВ, генеральный директор «Русской рыбопромышленной компании»

вятся к комплектации, заказывают оборудование, металл. Думаю, что резку стали мы начнем уже осенью на обеих верфях. В декабре-январе планируем закладку киля на российской и турецкой верфях соответственно.

– То есть у вас получается практически параллельный процесс?

– Частично и только в том, что касается непосредственно стройки. Самое важное – это именно технологическая идея, которая закладывается в проект. На данном этапе сотрудники турецкой верфи ежедневно обсуждают с нашей командой инженеров все детали проекта. Так и рождаются ноу-хау. А воплотить это в железо, особенно корпус, не составляет сложности, поэтому не вижу никаких проблем в том, что мы физическую стройку начнем параллельно.

– Вы рассматриваете серию супертраулеров как замену нынеш-

нему флоту компании? Планируете постепенно списывать старые суда?

– Приоткрою небольшую тайну: у нас есть несколько опционов и их количество мы будем увеличивать. Во втором этапе заявочной кампании по инвестквотам, который, надеюсь, откроется все-таки в этом году, а если не в этом, то в начале следующего, мы точно будем участвовать, причем с достаточно большим количеством аналогичных супертраулеров. Мы видим перспективы этой программы и планируем заявить не менее трех судов.

Действительно, мы ожидаем, что семь супертраулеров по производительности заменят действующий флот, но весь или нет – практика покажет. Часть возрастных судов у нас еще достаточно жизнеспособна. Я уверен, что мы сможем либо использовать их на лове

«неодуемых» объектов, либо направить на новые объекты промысла, которые, соответственно, будем рассматривать для приобретения. Поэтому пока в программе строительства – семь новых судов. Надеемся, что в перспективе их будет не менее десяти, а действующий флот предполагаем рационально использовать для нужд компании.

– Новые суда – это высокотехнологичное оборудование, которое предъявляет особые требования к квалификации команды судна. С учетом нехватки кадров в отрасли как вы планируете решать вопрос с персоналом?

– Тут вы прямо в точку! Это сложная задача, и, наверное, простого решения у нее нет. Однозначно есть понимание, что современным эффективным судном должна управлять соответствующая команда. Мы уже сейчас готовимся к этому. У нас есть около двух лет на то, чтобы собрать достойный экипаж.

Где его искать? Думаю, что мы воспользуемся всеми источниками. Во-первых, достойные специалисты есть в нашей сегодняшней команде: у нас в море одновременно находится порядка 1500 работников. Для лучших из них действует программа закрепления ключевых специалистов – это система социальных льгот и гарантий для тех, кто доказал свой профессионализм и готовность работать на наши общие цели с полной отдачей.

Мы уверены, что работа на современных супертраулерах заинтересует и других специалистов, которые трудятся сегодня на Дальневосточном бассейне. И безусловно, мы будем рассчитывать на иностранные кадры по отдельным специальностям, которые просто отсутствуют на российском рынке. Это первоочередные шаги.

Мы начинаем системную работу, которая будет заключаться в целом ряде мероприятий, в том числе и в сотрудничестве с профильными учебными заведениями – от технических колледжей до вузов. Будем разрабатывать собственные учебные программы для ключевых специалистов. И скорее всего, будем либо в партнерстве, либо самостоятельно реализовывать проект по созданию учебно-тренировочного центра, который сможет готовить специалистов для экипажей супертраулеров. Задача



Мы ожидаем, что семь супертраулеров по производительности заменят действующий флот, но весь или нет – практика покажет. Часть возрастных судов у нас еще достаточно жизнеспособна. Я уверен, что мы сможем либо использовать их на лове «неодуемых» объектов, либо направить на новые объекты промысла, которые, соответственно, будем рассматривать для приобретения.

очень серьезная! Мы это понимаем, но уверены, что осилим ее.

– Дальрыбвтуз и другие вузы Росрыболовства будете привлекать к этой работе?

– Безусловно. Всех заинтересованных и всех небезразличных к этой проблеме – кадровому обеспечению отрасли – мы будем привлекать и будем вместе работать над этой масштабной задачей.

– А каких именно специалистов сейчас нет на российском флоте?

– На наших новых траулерах будет уникальное, сложное и мощное оборудование для выработки сурими – продукта, который используют, например, для изготовления тех самых крабовых палочек, кото-

рые мы с вами видим в магазинах. На российских судах отсутствует опыт, во всяком случае релевантный, такого производства, поэтому мы будем вынуждены приглашать специалистов либо из других стран, либо из других промысловых бассейнов.

Кроме того, на рынке всегда было очень мало хороших баадерщиков. Компания Baader – наш ключевой партнер по обслуживанию и нового флота, и действующих судов. Это оборудование знакомо нашим рыбакам, но тем не менее квалифицированные баадерщики всегда были в дефиците, который нам придется восполнить при комплектации экипажей.

– Планируете организовать обучение совместно с компанией Baader?

– У нас такое обучение уже есть. Мы третий год реализуем эту программу: направляем порядка 10-15 наших специалистов на повышение квалификации. Потом они возвращаются и работают на наших судах. Думаю, что мы эту программу просто масштабируем в соответствии с потребностями нового флота и, может быть, дополним какими-то еще элементами обучения.

– Помимо сурими, какие виды продукции можно будет выпускать на новых траулерах?

– Мы постарались очень взвешенно подойти к планированию производственной палубы. Она достаточно гибкая: по сути, это модули, которые могут чередоваться, дополняться и видоизменяться с течением времени.

Пока мы запланировали традиционные виды производства типа филе. Из относительно новых продуктов можно отметить шатерпак – это тоже филе, но другого размера и упакованное по-другому. В планах у нас также производство продукции IQF (поштучная заморозка), которая, если размерный ряд рыбы восстановится, а мы этого ожидаем лет через пять, будет очень своевременным решением.

– На ваш взгляд, насколько такая продукция отвечает запросам ретейлеров, с которыми вы намерены развивать сотрудничество?

– Здесь вы тоже говорите о гигантской области развития для отрасли в целом и для нас в частности. Мы – минтайчики и часто сталкиваемся с мнением (которое досталось в наследство от прежних времен), что минтай не ценная рыба. Но по своим характеристикам он не уступает многим другим видам белой рыбы, в том числе треске, а по цене в два-три раза дешевле.

Поэтому наша задача – вместе с коллегами по рынку или самостоятельно донести до потребителя, что это очень ценная и полезная рыба, которую можно потреблять каждый день. И самое главное, что в отличие от аквакультурной рыбы, которую мы, к сожалению, часто едим и даже не знаем об этом, наша рыба обитает в экологически чистых холодных водах Тихого океана. Мы ее ловим и тут же на корабле перерабатываем в готовую продукцию, которая в неизменном виде, с сохранением всех полезных и пита-

тельных свойств доставляется до магазина, дома, кухни.

– Проектная мощность береговых перерабатывающих заводов, которые будут построены по программе инвестквот, довольно высокая. Какие объемы минтая, помимо квот господдержки, планируется направлять на эти заводы, ведь фактически речь идет о перераспределении крупных сырьевых потоков?

– Прежде всего, хотел бы отметить, что заводы мы строим не только в Приморье, но и в Мурманске. Это точно соответствует той стратегии, о которой я рассказывал ранее, – развороте и движении к потребителю. Это следующий шаг, когда мы сможем перерабатывать сырье и делать продукцию в категориях «готово к приготовлению» и «готово к употреблению».

Мы не видим сложностей с объемами минтая. Наш завод в Приморском крае спроектирован таким образом, что его мощность достаточно гибко регулируется и может варьироваться, поэтому его загрузка будет зависеть от рыночной конъюнктуры. Напомню, что, кроме квоты, которую получит сам завод, у нас есть действующая квота в периметре компании, плюс появится дополнительная инвестквота на новые суда. Не думаю, что мы столкнемся с дефицитом сырья для работы наших судов, для выполнения обязательств перед нашими клиентами, и в том числе для загрузки обоих заводов.

– А откуда появится сырье для завода в Мурманске? Вы же не собираетесь возить его с Дальнего Востока?

– Нет, конечно, возить его с Дальнего Востока экономически нецелесообразно, да и завод спроектирован под другую рыбу. Там выделяются квоты на треску и пикшу

Будем искать ресурс на региональном уровне. Как? Пока оставлю за скобками, потому что мы над этим работаем. Но хочу отметить, что мы реализуем этот проект не одни. Это совместное предприятие с компанией «Агама», уже доказавшей свое лидерство в области переработки рыбы и морепродуктов. Они наши полноценные партнеры, мы надеемся на их опыт и экспертизу с точки зрения переработки и поставки продукции потребителю. Со своей стороны, мы отвечаем за обеспечение проекта ресурсом. Нет никаких со-

мнений в том, что этот завод будет успешно работать.

– Как эти планы отразятся на ваших экспортных контрактах?

– Скорее всего, никак не отразятся. Во-первых, контракты у нас действительно в основном экспортные, но разные виды продукции уходят на разные рынки. Не думаю, что возникнут какие-то сложности с исполнением контрактов, тем более мы достаточно взвешенно подходим к контрактации длинных сделок, где мы фиксируем какие-то обязательства, безусловно оставляя достаточно большой объем для деятельности на спотовом рынке. Как раз работа на данном рынке позволит нам правильно распределять объемы перерабатывающим заводам, направлять сырье на рынок или другим клиентам на переработку.

– А какие рынки в ближайшие годы будут для вас приоритетными?

– Я бы выделил четыре. Наш традиционный рынок для филе – это Европа. Второе направление – быстрорастущий рынок Китая, где вся наша продукция, на мой взгляд, будет востребованной, если мы сможем предложить продукт, который понравится потребителю, а мы над этим сейчас работаем.

Третий – это новый для нас рынок Японии. Я о нем уже говорил в контексте запуска производства сурими. Это высокомаржинальный продукт, который мы будем производить в достаточно большом количестве, поэтому важно грамотно выйти на японский рынок, который является основным по объемам потребления сурими в мире.

Ну и последняя в списке, но не по значимости – Россия. Мы присутствуем на внутреннем рынке, и наша доля постепенно растет. Так что про Россию мы точно не забываем. Здесь свои сложности, так как до сих пор сильны стереотипы относительно минтая, но мы их разрушим и расскажем потребителю обо всех достоинствах этой рыбы, о разных способах приготовления – и на сковородке, и в кастрюле.

– Вы сказали, что РРПК делает ставку на высококачественную продукцию из белой рыбы. При этом компания в прошлом году приобрела квоты на вылов краба. Какие перспективы у этого направления?

– Как и любая крупная компания, мы не должны зависеть от моно-

продукта, поэтому в целом диверсификация – это одно из направлений обеспечения стабильности нашей работы. В прошлом году условия для этого возникли. Можно сказать, появилась уникальная возможность, когда регулятор решил распределить ресурс не по историческому принципу. Мы все просчитали и увидели в этом определенную экономическую привлекательность.

Это произошло совсем недавно, но нам удалось за очень короткий срок создать и модернизировать флот, необходимый для освоения этой квоты. Мы смогли сформировать управленческую команду, которая нашла рынки сбыта, покупателей и уже успешно завершила несколько сезонов. Этот бизнес уже вышел, так скажем, на плановый уровень, работает успешно, и мы не видим никаких препятствий к освоению выделенной квоты в текущем году. К настоящему моменту она уже освоена более чем наполовину.

– В ближайшее время возможны изменения в законе о рыболовстве, в которых для распределения квот на добычу краба будет предложен другой принцип. Если аукционная схема будет принята, вы намерены участвовать в торгах по продаже крабовых квот и о каких объемах может идти речь?

– Некоторое время назад было достаточно много скепсиса по поводу инвестквот, «квот под киль», люди не понимали, зачем это нужно, если у них и так все хорошо. И смотрите, что получилось. Регулятор принял это решение, появились желающие, в том числе и наша компания. Мы запустили амбициозную инвестиционную программу, строим новые суда в Российской Федерации, развивая отечественное судостроение, таким образом, в целом экономика нашей страны в плюсе. Соответственно, мне кажется, регулятор достаточно системно подходит к дальнейшим шагам и просматривает все возможности развития и рыболовства, и смежных отраслей.

Слухи о том, что есть вероятность аукционов с определенными обязательствами на краба, нам известны, и мы внимательно к ним относимся. В случае если регулятор создаст нормативную базу, мы ее рассмотрим. Если увидим экономическую привлекательность, безусловно, будем участвовать.

Я бы хотел подчеркнуть, что мы, как компания, на этом рынке и на



Федор КИРСАНОВ: Заводы мы строим не только в Приморье, но и в Мурманске. Это следующий шаг, когда мы сможем перерабатывать сырье и делать продукцию в категориях «готово к приготовлению» и «готово к употреблению»

этом бассейне надолго, поэтому мы играем «в долгую» и готовы участвовать во всех длинных проектах.

– Насколько схема с регулярной реализацией части квот на аукционе стыкуется с долгосрочными планами по развитию вашей компании?

– Я бы оставил это на усмотрение или на ответственность регулятора. Мне кажется, это его компетенция и полномочия – рассматривать такие вопросы. Росрыболовство ответственно и очень грамотно подходит к принятию таких решений, поэтому если оно видит такую возможность, значит, это целесообразно и с точки зрения биологических ресурсов, и с точки зрения налоговых отчислений и результата для государства. Практика показывает, что для экономики частных компаний, включая нашу, это тоже интересно.

– С учетом того, что «Русская рыбопромышленная компания» – один из крупнейших квотодержателей, как бы вы оценили ход заявочной кампании по перезаключению договоров на 15 лет?

– Оценка однозначно на пять с плюсом. Мы довольны нашими рабочими отношениями со всеми представителями Федерального агентства по рыболовству и теруправлений.

Работа была непростая. Нельзя сказать, что у нас не возникали разногласия. Но хочу отметить, что, так как наша позиция была обоснованной и аргументированной, нас слышали, возникающие вопросы оперативно рассматривали и принимали взвешенные решения. Поэтому, на мой

взгляд, заявочная кампания и продление договоров на 15 лет завершились успешно, несмотря на то, что мы физически документы еще не подписали. Думаю, что, как только выйдет приказ, мы подпишем договоры, поэтому оцениваю эту работу как хорошо выполненную всеми сторонами.

– Основные активы РРПК размещены в Приморском крае. Каким образом вы выстраиваете взаимодействие с региональными властями? Ощущает ли компания поддержку на этом уровне?

– В вашем вопросе уже заложен ответ. Да, мы компания, корни которой на Дальнем Востоке, и свое будущее мы связываем с Приморским краем. Поэтому мы заинтересованы в долгосрочном устойчивом развитии региона, где живут и работают наши рыбаки. Мы уверены, что создавая современные производственные мощности, создаем новые рабочие места, которые, это важно, принципиально отличаются по качеству, комфортности и безопасности. И это тоже наш вклад в повышение качества жизни в регионе.

Реализация таких масштабных проектов невозможна без поддержки властей. Например, в апреле текущего года мы получили высокую оценку нашей стратегии развития бизнеса от главы Приморского края Андрея ТРАПАСЕНКО. Администрация края готова оказать необходимую поддержку проектам, которые направлены на развитие региона, увеличение налоговых поступлений и создание новых рабочих мест. FN



В АВАНГАРДЕ ОТРАСЛИ

«Русская рыбопромышленная компания» сегодня – это одна из крупнейших бизнес-структур в рыбохозяйственном комплексе России. Ее отличительная черта – современная организация деятельности всех подразделений компании и эффективная система управления. Это позволяет РРПК строить и реализовывать амбициозные планы, мыслить новыми категориями и выступать двигателем для целой отрасли.

ОБЪЕМЫ ДОБЫЧИ

Основанная в 2011 году, «Русская рыбопромышленная компания» за семь лет вышла в лидеры рынка, объединив в масштабную структуру несколько крупных дальневосточных рыбодобывающих предприятий. В результате с учетом вклада всех

акционеров РРПК на сегодняшний день компания располагает правами на добычу свыше 300 тыс. тонн водных биоресурсов.

В настоящее время «Русская рыбопромышленная компания» занимает лидирующие позиции по добыче минтая не только в России, но и в мире. Ее доля в общем отече-

ственном вылове этого валютноёмкого объекта в 2017 году составила около 17%, или почти 290 тыс. тонн.

Однако промысловые интересы РРПК не ограничиваются лишь минтаем: суда компании успешно осуществляют добычу сельди, трески, лемонемы и краба с производством конкурентоспособной продукции для

зарубежного и отечественного рынка.

Основные районы для работы флота «Русской рыбопромышленной компании» – Берингово и Охотское моря. Их холодные воды остаются одними из наиболее богатых биоресурсами и экологически чистых в мире.

МОЩНОСТИ

Большую ставку в РРПК делают на модернизацию и расширение собственных производственных мощностей. На нынешнем этапе промысловый флот «Русской рыбопромышленной компании» состоит из 14 крупнотоннажных траулеров и двух транспортных рефрижераторов.

Поддерживать все суда в состоянии максимальной производственной эффективности позволяет системная работа в рамках программы модернизации флота, которая реализуется в компании. За последнее время переоборудование уже прошли пять судов. Это позволило значительно увеличить объемы выпуска филе минтая и сельди.

ПРОДУКЦИЯ

Благодаря четко выстроенной внутренней структуре РРПК способна обеспечивать полную логистическую и производственную цепочку – от вылова до переработки рыбной продукции, включая выпуск товаров высокой добавленной стоимости с учетом потребностей различных рынков.

Современное технологичное оборудование позволяет осуществлять добычу и переработку рыбы во всех промысловых районах и при различных климатических условиях. Обработка улова происходит непосредственно в море: рыбу сразу после вылова сортируют, перерабатывают и замораживают на судовых фабриках. Такая продукция первичной заморозки выгодно отличается от той, что производится на большинстве береговых фабрик из дефростированного сырья.

Помимо основных видов разделки (потрошенная тушка без головы, филе блоками и порционное по весу), «Русская рыбопромышленная компания» производит рыбный фарш, икру минтая, мороженые молоки и печень. Отходы рыбопереработки идут на производство рыбьего жира и рыбной кормовой муки. Таким образом, улов удается использовать по максимуму.



Сегодня промысловый флот «Русской рыбопромышленной компании» состоит из 14 крупнотоннажных траулеров и двух транспортных рефрижераторов

Ключевые направления стратегического развития РРПК:

- Увеличение добычи и поставки широкого спектра рыбы и морепродуктов различной степени переработки.
- Расширение продуктового ряда и увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью.
- Своевременная модернизация и последовательное обновление флота, включая постройку новых судов.
- Внедрение инновационных технологий и совершенствование системы безопасности рыбодобычи.

Для компании новым витком развития в области переработки стал вывод в розничный сегмент российского рынка своей продукции под маркой NORDECO. Новый бренд был создан для продвижения особого типа рыбопродукции, рассчитанной на современного потребителя, который заботится о своем здоровье. Презентация состоялась в 2017 году, а уже нынешней осенью РРПК в партнерстве с отечественными переработчиками планирует запустить в продажу пять потребительских продуктов из минтая.

РЫНКИ

Собственную продукцию «Русская рыбопромышленная компания» поставляет отечественным и зарубежным потребителям с учетом характера рыночного спроса.

Так, в Европу и Америку экспортируются филе и фарш минтая, в Африку – сельдь. В Азии наибольшим спросом пользуются минтай, фарш и икра минтая, сельдь, а также рыбий жир и мука.

На внутренний рынок, помимо продукции из сельди и минтая,

РРПК поставляет треску, лемонему и краба.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Наращивая производственные мощности, компания не забывает и о социальной ответственности. Высокопрофессиональный и слаженный коллектив в РРПК считают своей гордостью: в различных ее подразделениях трудится более 1500 человек. Большое внимание уделяется улучшению условий труда и быта судовых экипажей.

Обязательным требованием для «Русской рыбопромышленной компании» является соблюдение международных норм охраны труда и соответствие экологическим стандартам. Поэтому в компании строго следуют всем нормативам, ведется жесткий учет любых операций, утилизируются все опасные для окружающей среды отходы.

Эффективность управления промыслом и экологическая ответственность «Русской рыбопромышленной компании» подтверждены международным сертификатом Морского попечительского совета (MSC). □

Владфризинг **В**

Компания «Владфризинг» специализируется на проектировании технологических процессов рыбоперерабатывающих предприятий с подбором, поставкой и вводом в эксплуатацию всего необходимого рыбоперерабатывающего и морозильного оборудования для полного цикла рыбопереработки, с последующим техническим сопровождением поставленного оборудования на протяжении всего срока эксплуатации. Компания сотрудничает с крупными производителями Южной Кореи, Китая, Японии и Канады, с которыми ведутся совместные проекты по производству оборудования.

НОВОЕ В ЛИНЕЙКЕ ОБОРУДОВАНИЯ

Автоматическая линия непрерывной переработки лосося NOVA (Ю. Корея-Россия)



Производительность: 3000 шт/час.
Потрошение лосося с аккуратной выемкой икорного ястыка без повреждения

Станции приготовления очищенного тузлука холодным способом серии СПОТ (Россия)



Производительность: от 500 л/час и более

Дефростеры барбортового типа серии CHDF (Ю.Корея)



Разовая загрузка: от 700 кг и более.
Дефростация: 1,5 – 3 часа

МОРОЗИЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Модернизированные скороморозильные плиточные аппараты контактной заморозки серии PFJ с оттайкой горячими парами и ускоренным процессом заморозки (Китай-Россия)



Разовая загрузка: 500 кг - 2574 кг.

Автономный комплекс по производству и хранению жидкого льда контейнерного типа ISP-12CTA (Китай-Россия)



Производительность: льдогенератор 12 т/сутки
Накопительный бункер объемом 6,5 м.куб.
Дизельгенератор 50 кВт

Льдогенераторы чешуйчатого льда из пресной и морской воды (Китай-Россия)



Производительность: 500 кг/сутки – 20 тонн/сутки

ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ СЫРЬЯ

Термоконтейнеры Xactics (Канада)



Объем: 283 л – 1000 л

ГЕНЕРАТОРЫ ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ТОКА

Perkins, Cummins, Doosan, Mitsubishi (Ю.Корея, Китай, Англия)



Производительность: 10 кВт – 1500 кВт

ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА РЫБЫ

Филетировочное, шкуроеъемное, чешуеъемное оборудование, слайсеры, удалители костей и другое (Ю.Корея, Япония)



Компания «Владфризинг» гарантирует полное техническое сопровождение оборудования как при запуске, так и в процессе всей эксплуатации

На правах рекламы

Владивосток: ул. Пограничная, 15 В, офис 301. Тел./факс: (423) 240-49-01, 240-49-07
E-mail: director@vnedrenie-vl.ru; сайт: www.vnedrenie-vl.ru, www.владфризинг.рф

РРПК: НОВЫЙ УРОВЕНЬ – НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

«Русская рыбопромышленная компания» активно инвестирует в развитие собственных производственных мощностей. С участием в государственной программе по распределению инвестиционных квот в РРПК связывают выход на новый уровень рыбодобычи и переработки. В компании уверены: ввод в эксплуатацию современных супертраулеров и береговых заводов позволит расширить горизонты рынка и не только укрепить собственные позиции, но и повысить мировой рейтинг российской рыбной отрасли в целом.



ФЛОТ БУДУЩЕГО

До 2023 года по программе расширения флота «Русская рыбопромышленная компания» построит семь современных супертраулеров проекта СТ-192.01. Это новое поколение судов, которые отличаются от нынешней флотилии, работающей на Дальнем Востоке, повышенным ледовым классом и большей производительностью.

При этом шесть траулеров из будущей серии создаются в рамках государственной программы инвестиционных квот. РРПК стала первой из дальневосточных компаний, кто инвестировал в строительство судов: соответствующий контракт с российскими верфями был подписан в октябре 2017 года.

Первое судно-прототип для будущей серии будет построено за рубежом. К работе привлечены норвежская проектная компания и турецкая верфь: обе партнерские фирмы уже имеют большой опыт в создании судов такого уровня. В РРПК уверены, что этот проект станет исключительно полезным и для отечественных судостроителей, которые смогут почерпнуть информацию о новых тенденциях в современном рыболовном судостроении и применить свои знания на практике.

Особенностями нового флота станут значительно увеличенные производственные мощности, максимальная безопасность и улучшенные условия труда и отдыха экипажей.

Супертраулеры «Русской рыбопромышленной компании» смогут работать в самых сложных погодных условиях, что продлит эффективное время ведения промысла. А оснащение современным технологическим оборудованием от лучших мировых брендов позволит производить на борту все виды продук-

ции из минтая и сельди, включая сурими.

Однако основной упор сделан на глубокую переработку и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью – прежде всего рыбного филе и сурими, спрос на которые, по оценкам самой компании, за рубежом и на внутрисредском рынке продолжит расти. В этом стратегическая инициатива РРПК по переходу на производство рыбопродукции глубокой степени переработки, которая начала реализовываться еще несколько лет назад, полностью совпадает с мировыми тенденциями.

Согласно графику ввод в эксплуатацию новых судов будет происходить в период с 2020 по 2023 годы. В общей сложности «Русская рыбопромышленная компания» намерена инвестировать в строительство своего современного флота более 50 млрд рублей.

После объявления нового раунда распределения остатка инвестиционных квот на Дальневосточном бассейне РРПК намерена подать заявки на получение дополнительных квот еще под три крупнотоннажных траулера-процессора.

БЕРЕГОВАЯ ПЕРЕРАБОТКА

Другое направление – развитие перерабатывающего сегмента компании. В 2018 году РРПК приступила к реализации проектов по строительству на Дальнем Востоке берегового завода по переработке минтая и сельди – «Русский минтай», а также берегового завода в Мурманске по переработке трески и пикши – «Русская треска».

Оба проекта реализуются в рамках государственной программы инвестиционных квот.

Строительство первого завода уже ведется: современный рыбоперерабатывающий комплекс возво-

дится на территории ТОР «Надеждинская» (Приморский край) в партнерстве с «ДВ Инвест». Объем инвестиций в создание объекта – около 1,5 млрд рублей. Ввод в эксплуатацию завода «Русский минтай» мощностью более 100 тонн готовой продукции в сутки запланирован на 2020 год. После этого «Русская рыбопромышленная компания» получит в пользование инвестквоты на добычу 14,5 тыс. тонн минтая и сельди в Дальневосточном рыбохозяйственном бассейне.

Второй завод – «Русская треска» – РРПК построит в партнерстве с группой компаний «Агама». Мощность нового предприятия, которое появится в Северо-Западном регионе страны, составит более 50 тонн готовой продукции в сутки. Оно будет оснащено современным высокотехнологичным оборудованием для производства филе и фарша из трески и пикши. Общие инвестиции в строительство этого объекта составят порядка 650-700 млн рублей. После ввода завода в эксплуатацию в конце 2019 года «Русская рыбопромышленная компания» получит квоты на добычу 1,8 тыс. тонн трески и 500 тонн пикши в Северном рыбохозяйственном бассейне.

КРАБОЛОВЫ

В 2017 году акционеры «Русской рыбопромышленной компании» приобрели на аукционе квоты на вылов 2,4 тыс. тонн краба (синего, волосатого четырехугольного и стригуна опилио) в прибрежной зоне Приморья. Новое направление деятельности потребовало решения большого количества задач – от организационных до технических (приобретения и переоборудования краболовов). Уже начиная с 2018 года объем промысла вышел на плановые показатели, и компания планирует полностью освоить квоту.

Однако РРПК намерена существенно повысить свою операционную эффективность, прежде всего за счет нового флота: в планах – строительство до 10 современных краболовных судов.

Уверенность в том, что вложения окупятся, компании придает анализ экономической отдачи от крабового промысла и растущий спрос на живого краба в мире в целом и в странах Юго-Восточной Азии в частно-

Характеристики траулеров проекта СТ-192.01:

- Длина – 108,2 метра, ширина – 21 метр, водоизмещение – 12 тыс. тонн.
- Суточная производительность судовой рыбоперерабатывающей фабрики: филе (минтай) – до 85 тонн, фарш (минтай) – до 50 тонн, сурими – до 80 тонн, филе (сельдь) – до 60 тонн.
- Мощность судовой рыбомучной установки – до 250 тонн сырья в день с выпуском высококачественной продукции: рыбной муки с высоким содержанием протеина (до 65%) и рыбьего жира медицинского качества.
- Современные и комфортные условия как для работы, так и для проживания экипажа: одно-, двух- и четырехместные каюты с отдельными душевыми и туалетами; столовая и зона отдыха с сауной, тренажерным залом и кинозалом.



Оснащение современным технологическим оборудованием от лучших мировых брендов позволит производить на борту нового супертраулера все виды продукции из минтая и сельди, включая сурими

сти. По оценкам РРПК, этот рынок имеет благоприятные перспективы.

Работа в выбранном направлении уже ведется. В июле 2018 года ООО «Примкраб», созданное РРПК как операционная компания для освоения крабовых квот, заключило соглашение о разработке эскизного проекта краболовного судна. Эту работу будет осуществлять российское проектное бюро «Наутик Рус» в партнерстве с исландскими инженерами.

Краболовный флот «Русской рыбопромышленной компании» станет проектом нового поколения: суда будут отвечать всем современным требованиям к техническому оснащению, безопасности и экологическим показателям.

В РРПК рассчитывают, что проект удастся реализовать на верфях российского Дальнего Востока.

КАДРЫ

Одним из условий достижения стратегических целей в «Русской рыбопромышленной компании» видят формирование профессиональной команды. Это относится к

подбору кадров для всех подразделений РРПК. Особое внимание уделяется главным «боевым единицам» – экипажам судов.

Для создания привлекательных и комфортных условий, которые стимулировали бы людей к профессиональным достижениям и карьерному росту, РРПК совершенствует систему оплаты труда, минимизируя влияние негативных рыночных факторов на уровень дохода рыбаков.

Кроме того, компания реализует программу закрепления ключевых специалистов на производствах. Ее участникам гарантируется предоставление дополнительных социальных пакетов.

«Русская рыбопромышленная компания» развивает сотрудничество и с профильными учебными заведениями. Это необходимое условие для поддержания высокого уровня профессионализма действующих специалистов и пополнения достойными кадрами масштабной структуры РРПК. Тем более что высокотехнологичный новый флот и заводы будут предъявлять повышенные требования к квалификации персонала.

ПЛАНЫ НА «НОВОСТРОЙ»

С обновлением и расширением своих производственных мощностей компания связывает большие планы. Новые суда и береговые фабрики станут важной частью реализации собственной стратегии по расширению ассортимента и увеличению доли продукции глубокой степени переработки.

Кроме того, наращивание технологических «мускулов» повысит способность «Русской рыбопромышленной компании» производить высококачественные продукты из дикой белой рыбы, в том числе в сегменте «готово к приготвлению». Это, в свою очередь, создаст условия для успешного выхода на потребительский рынок.

И наконец, пополнение флота новыми судами и береговыми производствами увеличит квоту РРПК на вылов минтая на 150-200 тыс. тонн в год. Такие объемы, подкрепленные надежным технологическим тылом и профессионализмом команды, позволят «Русской рыбопромышленной компании» стать одним из мировых лидеров в сфере рыболовства. **FN**

Александр ИВАНОВ

Андрей ТАРАСЕНКО: У РЫБНОЙ ОТРАСЛИ – ОСОБАЯ РОЛЬ

Сегодня Приморский край занимает лидирующие позиции в ДФО в области рыбодобычи. В промысловой статистике на долю приморских рыбаков приходится почти треть дальневосточного вылова и пятая часть общероссийского объема добычи. Последние пять лет среднегодовой улов превышает 800 тыс. тонн. По выпуску рыбных консервов Приморье занимает первое место в Дальневосточном федеральном округе, по производству рыбопродукции – второе. Об успехах, проблемах и перспективах рыбной отрасли в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал губернатор Приморского края Андрей ТАРАСЕНКО.

– Андрей Владимирович, какой вы видите роль рыбохозяйственного комплекса в экономическом и социальном развитии Приморского края?

– Рыбопромышленный комплекс занимает ведущие позиции в экономике Приморья. Нашему краю принадлежат лидирующие позиции в ДФО по добыче рыбы. Рыбаки региона вылавливают почти треть всей рыбы на Дальнем Востоке и пятую часть общероссийского объема. Каждый год за пределы Приморского края поставляется около 400 тыс. тонн рыбы, морепродуктов и рыбопродуктов, не считая консервов и пресервов. Самый большой объем поставок в Москву – 32%.

Последние пять лет среднегодовой улов превышает 800 тыс. тонн. Сумма налогов и других обязательных платежей возросла за этот период почти вдвое и приближается к 3 млрд рублей. В отрасли сегодня трудятся 15 тыс. человек.

Через порты Приморья идет основной поток рыбы и рыбной продукции со всего Дальневосточного рыбохозяйственного бассейна. Об-

щий грузооборот основных морских рыбных портов за 2017 год составил 5,6 млн тонн, при этом грузооборот рыбопродукции достиг почти 790 тыс. тонн.

Мы сейчас активно развиваем аквакультуру. 80 предприятий занимаются выращиванием приморского гребешка, тихоокеанской мидии, устриц, трепанга, ламинарии, осетровых видов рыб.

Безусловно, работа рыбохозяйственного комплекса вносит весомый вклад в развитие Приморья и в экономическом, и в социальном аспекте.

– Вы уже высказывали свою позицию по вопросу о возможном возврате крабовых аукционов и пересмотре исторического принципа распределения крабовых квот. В том числе вы обсуждали эту тему с президентом России. Если решение о возврате аукционов будет принято, каких последствий, на ваш взгляд, следует ожидать?

– Отказ от исторического принципа отбросит отрасль далеко на-

зад, разрушит стабильность, которая появилась только после ухода от аукционов, из-за которых в начале 2000-х годов многие рыбацкие предприятия края разорились, прекратили свое существование. Люди потеряли работу, а регион – налоговые поступления. Особенно катастрофической ситуация стала для муниципальных образований, в которых эти предприятия были градообразующими.

Сейчас эта ситуация может повториться. Чтобы приобрести аукционные лоты, рыбакам придется либо тратить собственные средства, которые уже запланированы на развитие компаний и отрасли, либо брать кредиты, которые надо возвращать. К тому же из-за реального риска дефолта банки будут отказывать в займах. Эта ситуация тоже всем знакома.

Если рыбаки не выйдут на запланированный объем уловов, упадет выручка, и предприятиям будет нечем платить по счетам. Следовательно, потери от введения аукционов будет нести не только рыбная

промышленность и смежные с ней отрасли, но и вся экономика края.

Потеря 50% квот на вылов крабов означает, что рыбохозяйственные предприятия Приморья недополучат прибыль на сумму около 2,5 млрд рублей. Соответственно, потери бюджета Приморского края составят более миллиарда рублей.

– Какие еще вопросы необходимо решить, чтобы рыбная отрасль продолжала двигаться вперед?

– Есть ряд проблем, которые сейчас волнуют рыбацкое сообщество. В том числе таможенное оформление продукции морского промысла, которая изготавливается российским судном в Мировом океане. Президент России дал поручение решить вопрос со статусом этой продукции, а также беспрепятственной ее поставкой на российский берег еще в прошлом году, но дело с места пока не сдвинулось. Федеральная таможенная служба России (ФТС) по-прежнему считает продукцию морского промысла, изготовленную российским судном в Мировом океане из сырья, выловленного иностранными судами, иностранным товаром. На мой взгляд, эта ситуация нуждается в скорейшем правовом урегулировании.

С 1 июля стала обязательной электронная ветеринарная сертификация водных биоресурсов. Теперь все уловы должны оформляться в государственной информационной системе «Меркурий». Но она пока не отлажена. Например, отсутствует порядок работы в местах, где нет средств связи и подключения к Интернету, нет отображения в системе транспортных судов, рыбная мука как продукция из рыбы программой не распознается.

При этом санкции со стороны регулятора остаются действующими, и рыбаки высказывают вполне обоснованные опасения, что это может отразиться на прохождении путины.

– Общемировые тенденции в рыбной отрасли – борьба за сырье и акцент на развитие внутреннего производства рыбной продукции с максимальной добавленной стоимостью. Как можно ускорить развитие переработки в Приморье?

– Этому процессу уже сейчас во многом способствуют действующие в крае территории опережа-



Губернатор Приморского края Андрей ТАРАСЕНКО

Последние пять лет среднегодовой улов приморских рыбаков превышает 800 тыс. тонн. Сумма налогов и других обязательных платежей возросла почти вдвое и приближается к 3 млрд рублей. В отрасли сегодня трудятся 15 тыс. человек.

ющего социально-экономического развития, где созданы существенные преференционные условия для бизнеса – налоговые, таможенные, административные льготы. В приморских ТОР «Надеждинская» и «Большой Камень» с использованием механизма предоставления квот на инвестиционные цели будут строиться два мощных завода по переработке минтая. Резидент ТОР «Надеждинская» – компания «Русский минтай» – планирует запустить завод в 2019 году и в 2020 году выйти на полную мощность. Будет создано около 300 рабочих мест. Объем инвестиций в строительство составит порядка 1,2 млрд рублей. Завод будет выпускать филе, фарш и другую продукцию из

минтая, рыбную муку и рыбий жир – около 170 тонн в сутки.

Еще один крупный завод по переработке минтая с использованием механизма инвестиционных квот на территории ТОР «Большой Камень» построят предприятия, входящие в группу компаний «Доброфлот», – рыболовецкий колхоз «Новый мир» и компания «Красный Вымпел». Инвестиции в проект составят более 3,5 млрд рублей собственных и заемных средств. Будет создано 1600 рабочих мест.

Помимо завода производительностью 100 тонн минтаевой продукции в сутки, «Доброфлот» собирается построить логистический комплекс для перегрузки продукции с судов на берег, складского

хранения и ее транспортировки автомобильным и железнодорожным транспортом. Современный комплекс позволит ускорить транзит дальневосточной рыбопродукции в центральные регионы России. Поэтому Корпорация развития Дальнего Востока готовит сейчас предложения о выделении средств из федерального бюджета на создание инфраструктуры для реализации этого знакового проекта.

– Благодаря программе инвестквот возник спрос на новые промысловые суда отечественного производства. Но практически все заказы ушли на верфи в европейской части России. Что можно сделать для развития промыслового судостроения в Приморье?

– Мы сейчас обратились в Правительство России с предложением внести в число инвестиционных проектов строительство среднетоннажных судов. Проект постановления находится на согласовании, и мы очень надеемся, что вопрос решится положительно. Тогда мы сможем создавать такие суда на наших дальневосточных верфях.

– Какие суда планируют построить приморские рыбаки в ближайшие годы?

– До 2030 года планируется строительство порядка 17 единиц крупнотоннажного флота и 28 – среднетоннажного.

Например, «Русская рыбопромышленная компания» заключила контракт с акционерным обществом «Адмиралтейские верфи» на строительство шести траулера-процессоров. Это суда длиной свыше 105 метров, предназначенные для промысла минтая и сельди.

Компания «Дальрыба» планирует построить судно для лова и обработки краба вместимостью морозильного трюма около 800 куб. метров.

Ассоциация добытчиков краба Дальнего Востока заявила о готовности обновить свой флот и подписать контракты на строительство в период с 2019 по 2025 годы не менее 20 современных краболовов на общую сумму порядка 16-22 млрд рублей.

Компания «Антей» заключила соглашение с Ленинградским судостроительным заводом «Пелла» на строительство двух судов, предназначенных для специализированно-

го промысла краба с последующей транспортировкой живого краба в специальных изолированных цистернах. В этом году состоялась закладка первого судна.

Все эти компании строят флот с использованием механизма предоставления инвестиционных квот.

– Как сделать приморские судоремонтные заводы привлекательными для российских рыбаков, которые пока предпочитают ремонтировать суда в основном за рубежом?

– В Приморском крае есть известные предприятия, имеющие возможности для судоремонта,

еще не создавались на российских верфях.

В планах предприятия до 2035 года – строительство 178 судов и различной морской техники. При выходе на полную мощность объем металлообработки «Звезды» составит 330 тыс. тонн в год. Стоимость проекта – 202,2 млрд рублей.

Все объекты «Звезды» планировалось сдать в строй к 2024 году, но инвесторы нашли возможность значительно сократить сроки, и работы будут завершены уже в 2020 году.

Вокруг «Звезды» объединятся все судоремонтные и судостроительные предприятия края. Уверен,

Отказ от исторического принципа отбросит отрасль далеко назад, разрушит стабильность, которая появилась только после ухода от аукционов, из-за которых в начале 2000-х годов многие рыбацкие предприятия края разорились, прекратили свое существование. Люди потеряли работу, а регион – налоговые поступления.

такие как «Восточная верфь», Дальневосточный завод «Звезда», Центр судоремонта «Дальзавод», Ливадийский ремонтно-судостроительный завод, Славянский судоремонтный завод.

Чтобы суда строились и ремонтировались на отечественных предприятиях, нужен комплекс мер государственной поддержки и стимулирования как судостроителей, так и заказчиков-рыбаков.

На уровне края мы уже приняли ряд соответствующих мер. Например, предусмотрено льготное налогообложение по налогу на имущество, в том числе для судов, построенных на территории Приморья после 1 января 2016 года.

Но главную мотивацию для развития этой приоритетной отрасли обеспечит судостроительный кластер, который сейчас формируется у нас в крае. Его центром станет уникальная для России судостроительная верфь «Звезда», где будут строить все типы морских судов – газовозы, танкеры, морские буровые, разведочные и добычные платформы, суда обслуживающего флота. В том числе те, что никогда

взаимодействие в формате кластера открывает большие перспективы и для каждого участника, и для отрасли, и для всего Приморья.

– В октябре в крае пройдет XIII Международный конгресс рыбаков. Почему для региона так важен этот форум?

– Конгресс проходит на протяжении 12 лет, и за это время стал одной из самых известных коммуникационных площадок международного уровня. Каждый год в форуме участвуют более 300 человек, в том числе послы иностранных государств.

Для нас важно, что конгресс не только дает возможность обсудить актуальные темы, волнующие российских и зарубежных рыбаков, но и наметить пути решения проблем.

В этом году основной для конгресса станет тема «Рыбная отрасль – новый этап развития». Помимо традиционного пленарного заседания, пройдут три панельные дискуссии, посвященные новациям в рыболовстве, экспорту рыбопродукции и марикультуре. FN

Эдуард КЛИМОВ, Анна ЛИМ

Яков МИРКИН: КРАБОВЫЙ ПРОМЫСЕЛ СЕЙЧАС НА РАЗВИЛКЕ

В начале августа Росрыболовство запросило у компаний, ведущих промысел краба, отчетность о финансово-хозяйственной деятельности – для оценки последствий от продажи на аукционах 50% крабовых квот. В рыбацком сообществе, которое изначально настаивало на разговоре с цифрами в руках, уже успели проанализировать положение дел с привлечением независимых экспертов и даже обсудить его, например, на площадке комиссии РСПП по рыбному хозяйству и аквакультуре.

Заключение о последствиях нарушения исторического принципа при распределении крабовых квот подготовил известный экономист, заведующий отделом международных рынков капитала ИМЭМО РАН, профессор Яков МИРКИН. В беседе с главным редактором журнала «Fishnews – Новости рыболовства» Эдуардом КЛИМОВЫМ он рассказал, чего стоит экономика крабового промысла, почему аукционы поставят крест на инвестиционной программе и с чем связана склонность государственных органов к принятию иррациональных решений.

– Яков Моисеевич, рыбная отрасль – одна из немногих, где не осталось профильной экономической науки. Соответственно и рыбаки, и чиновники сталкиваются с тем, что никто толком не понимает, откуда цифры и насколько они реальны. Когда вы занимались анализом отрасли как экономист, где вы брали цифры для построения моделей, расчетов и выводов?

– Для экономиста, который зашел в отрасль, независимо от того, идет ли речь о рыбном хозяйстве или об атомной промышленности, путь примерно один и тот же. Если

нет сводной информации, единственный способ понять – собрать отчетность. Речь идет, прежде всего, о бухгалтерских балансах, об отчетности о прибылях и убытках, о состоянии основных средств.

В данном случае отраслевые ассоциации помогли получить первичную отчетность ключевых компаний, которые занимаются добычей краба. Их оказалось несколько десятков. Затем наступила очередь того, что мы называем «представительной выборкой», потому что для каждой компании крабовый промысел – это только часть деятельности. Поэтому велась добросовестная работа со специалистами, которые хорошо знают отрасль на техническом уровне, с экспертами, чтобы на основе отчетности определить, какую долю эти компании занимают в общем объеме добычи краба и, наоборот, какую долю в их бизнесе занимает добыча краба. Другого способа вытащить эту предметную деятельность из универсальных операций компании, которая одновременно работает на ряде рынков, не существует.

Конечно, всегда нужно учитывать, что есть официальная экономика, а есть то, что остается

за ее бортом. Но в этом секторе, насколько я понимаю, за последние десять лет произошло резкое расширение доли именно официальной экономики, поэтому можно смело пользоваться данными официальной отчетности по тому, какой оборот, какой объем активов, какие прибыли, какая структура обязательств, и тогда можно строить финансовые модели и прогнозы. Так мы и поступили.

Это была очень большая работа. Мы, в первую очередь, смотрели на крабовые компании с точки зрения финансистов. И не касались отношений внутри отрасли или дискуссий с государством, которые имеют, видимо, долгую историю. У нас абсолютно объективный взгляд: мы ничего не знаем о политических течениях, совершенно не представляем себе конфликты интересов. Есть просто отрасль и то, что с ней будет происходить. Мы создаем объективную картину. Дальше, конечно, уже возникнет вопрос об отраслевых особенностях, но вот этот взгляд позволяет увидеть в физическом объекте или технологическом объекте экономический, финансовый. Тем более что в этом случае шла речь об очень простом вопросе



Профессор Яков МИРКИН

– об изъятии средств из рыболовства, в частности из его крабового сегмента. И нужно было понять, сможет ли отрасль выдержать то изъятие, которое готовится, и какое это имеет для нее значение.

Вопрос на самом деле крайне важный. У нас очень часто государство принимает решения, всецело ориентируясь на интересы бюджета и налогов, но совершенно не учитывая то влияние, которое оно оказывает непосредственно на объект – на экономику, на промышленность, на компании, на бизнес. Вот здесь как раз был очень интересный случай, когда, вычисляя объект, мы оценивали его настоящую и будущую экономику, а также то решение, которое только готовится государством, и то, какое воздействие оно будет иметь.

Потом, когда ты уже понимаешь экономику, встает вопрос о прогнозировании, появляются отраслевые особенности, и там уже без физических, натуральных измерений очень сложно обойтись. Например, без учета процессов, влияющих на объемы добычи крабов, на динамику их популяции, прогнозировать финансовое будущее отрасли совершенно невозможно.

– А в целом можно ли прогнозировать финансовое будущее с привязкой к биологии? Ведь рыбный промысел в немалой степени зависит от биологических факторов.

– Надеюсь, что да. Во всяком случае мы пользовались внешней

экспертизой, мы смотрели ретродинамики, которые очень хорошо показывают, что популяции и добыча крабов цикличны. Хотя нынешняя ситуация с выловом может казаться государству вечным полетом вверх, сами крабы, наверное, с этим бы не согласились. Цифры демонстрируют, что это цикл.

Если говорить о моделировании, о попытке понять будущее, то мы в прогноз закладывали именно цикличность изменения численности популяции краба. Мы исходили из того, что сейчас пик, а дальше будет снижение популяции. Там, правда, такие растягивающиеся циклы по нарастающей, но картинка выходит довольно однозначная.

– Со стороны чиновников сейчас я вижу такой подход: есть какие-то хорошие рыбаки, которые ловят хорошо, и есть какие-то странные краболовы, которые не справляются с задачей государства. В отчетах, которые вы видели, есть ли чисто крабовые компании или это компании, у которых крабы – только один из активов?

– Преимущественно крабы – это только один из активов. Это понятно и совершенно естественно, потому что жизнеспособный бизнес должен иметь в своем портфеле разные активы. Не надо быть биологом, чтобы понимать, что активы физические наверняка находятся в различной динамике по объемам, по ценам, по спросу. Бизнес обычно выживает именно диверсификацией, поэтому я видел, прежде

всего, диверсифицированные компании.

Добыча краба как подотрасль работает внутри диверсифицированных бизнесов. По-моему, она иначе существовать и не может при всей той специализации, которую имеют основные средства (специфические навыки, места добычи и прочее). Поэтому внутри бизнеса крабы – это один из активов, как правило.

– На заседании комиссии РСПП вы оценили активы всех крабовых компаний и их потенциал. На ваш взгляд, средства, которые, как заявлено, в случае аукционов получит государство, насколько реальны с экономической точки зрения?

– Они невозможны на самом деле. И в любом случае они убивают инвестиционную программу. Вот эти цифры – от 80 до 300 млрд рублей.

Для простоты буду пользоваться округленными данными. Соответственно объем активов, которые относятся именно к добыче краба, по данным на начало 2018 года, мы оцениваем примерно в 70 млрд рублей. Из них накопленная внутри отрасли прибыль – порядка 50 млрд рублей, причем она образовалась преимущественно в последние несколько лет. При этом крупнейшая ее часть – 35 млрд рублей – вложена в основные средства, то есть это не прибыль, которая существует абстрактно, это прибыль, которая уже используется. Если кто-то собирается эти 50 млрд рублей изъять, то это невозможно: они уже связаны в реальном бизнесе, это не деньги на счетах.

Если говорить о выручке, то последние годы она увеличивалась: во-первых, в связи с ростом объемов добычи крабов. Во-вторых, на нее прямо повлияла девальвация рубля, как и на все экспортные отрасли. И третьей компонентой были цены.

Мы ориентировались на умеренную динамику повышения цен, хотя понимаем, что здесь не все так однозначно. Есть несколько факторов, если прогнозировать будущее. Глобальная экономика на резком подъеме, и он будет продолжаться два-три года. Соответственно дальше будет циклическое снижение, которое может отразиться на спросе. С другой

стороны, расширяется спрос на азиатских рынках, особенно в Китае. В общем, мы не закладывали падения спроса, которое бы отражалось на цене, поэтому картина будущего, которая представлялась, – циклическое снижение популяции и соответственно добычи, дальнейшее ослабление рубля, что должно увеличивать рублевые объемы, и отсутствие понижающей динамики в мировых ценах.

Цифры за последний год, от которых мы отталкивались, делая прогноз на будущее, получились: по выручке – 53-55 млрд рублей, по чистой прибыли – 27-28 млрд рублей. А дальше возникает вопрос: забрать все это на аукционах или все-таки остановиться и подумать. Например, об инвестиционной программе отрасли.

Кроме отчетности мы собрали данные по Дальневосточному бассейну и по Северо-Западу о предполагаемых инвестиционных программах, в том числе по модернизации флота, замене оборудования и т.д. Причем не какие-то абстрактные суммы, а очень четкие данные, базирующиеся на уже имеющихся инвестиционных проектах, оценке реальной потребности отрасли в количестве судов, трансформации береговой инфраструктуры, новых перерабатывающих мощностях.

В результате экспресс-анализа у нас получилось, что общая инвестиционная программа до 2027 года составит порядка 155 млрд рублей. Это очень хорошо коррелирует с нашими прогнозами по прибыли за десять лет – порядка 200 млрд рублей, хотя эти цифры получены независимо друг от друга. Бывают в экономике ситуации, когда то, что люди планируют, интуитивно находится примерно на уровне того, что они могут заработать и создать.

– Они реалисты.

– Реалисты, да. Но только если они смогут остаться в этом бизнесе, и не будет никаких радикальных изменений. Предприятия намерены в течение будущих десяти лет продолжать вести промысел, закупать суда, в том числе под инвестиционные квоты, делать заказы.

И вот мы оказались перед очень интересной картиной отрасли, которая в общем-то благополучна и является гордостью страны. Она



Если финансовые изъятия в бюджет будут равны тем суммам, о которых было объявлено, то фактически это утрата курицы, которая несет золотые яйца. Это, мягко говоря, необъективное финансово-экономическое решение, и нужно очень хорошо подумать, стоит ли так поступать.

растет, она экспортная, она в последние годы в связи с девальвацией рубля и хорошей динамикой популяции и соответственно добычи подзаработала. И она подошла к моменту перестройки и крупных инвестиционных вложений, что очень выгодно всем. Выгодно обществу, выгодно экономике и, конечно же, выгодно государству с точки зрения и заказов на судостроительных предприятиях, и роста налогооблагаемой базы, и увеличения торгово-экономических связей.

Такая картина у нас сложилась по результатам исследования. Но при этом мы предупредили, что если финансовые изъятия в бюджет будут равны тем суммам, о которых было объявлено, то фактически это утрата курицы, которая несет золотые яйца. Это, мягко говоря, необъективное финансово-экономическое решение, и нужно очень хорошо подумать, стоит ли так поступать.

Крабовый промысел стоит на развилке, и его дальнейшая судьба тесно связана с теми решени-

ями, которые примет государство. В частности, на совещании в РСПП мы уже слышали мнение руководителя одной из компаний о приостановке инвестиционной программы, которую они запустили.

– Я правильно понимаю, что при построении моделей вы рассматривали и то, как отразится на крабовых компаниях частичное изъятие крабовых квот?

– Да, мы построили критическую модель. Вывод прост: изъятие будущей прибыли – это крест на инвестиционной программе. Нет модернизации крабовой индустрии, нет обновлению береговой инфраструктуры и нет лозунгу, призывающему переходить на выпуск продукции глубокой переработки.

Размеры платежей, о которых идет речь, – 80, 150, 200, 300 млрд рублей, и для отрасли это огромное изъятие. Понятно, что аукционы можно провести и за бесценок, но этому на самом деле очень мешают результаты торгов в мае 2017 года на 20 с лишним миллиардов рублей.

Жизнь подталкивает к тому, что эти аукционы будут дорогими.

Если отрасль лишит доходов на десять лет вперед, то на какие средства она будет развиваться? Закладывается модель того, что в экономике называется высокой хрупкостью. Это будет заведомо больная индустрия, очень уязвимая, из которой начнет все расползаться. Очевидно, что нельзя было придумать ничего более стимулирующего к увеличению серой экономики, чем то, что предполагается сделать.

– На заседании комиссии РСПП главной темой было обсуждение доклада ФАС и ее инициатив с аукционами. У меня вызывает удивление аргументация ФАС об удешевлении рыбы и крабов. Как можно добиться этого, купив квоту на аукционе по максимальной цене? И второй момент: три предыдущих руководителя Росрыболовства, да и сегодняшний на каком-то этапе, говорили об аукционной торговле в начале 2000-х как о безусловном зле. А сейчас аукционы преподносят чуть ли не как спасение отрасли. На ваш взгляд, отчего так резко меняется позиция государства и есть ли в этом какая-то логика?

– Вопросы на самом деле естественные. Но я здесь вынужден перейти от рыболовства к более общим вещам, потому что даже в своей последней книге «Открытая дверь» очень много пишу о том, что решениям в России свойственна иррациональность. Вот я – профессиональный финансист – не знаю, почему мы четверть века не можем нормализовать процент по кредитам. Или почему мы четверть века не могли сбить инфляцию? Или почему в пенсионной реформе еще два десятилетия не прошло, а уже случилось четыре резких поворота? Или как всего за несколько лет (с конца 2013 года) можно было убить 45% банков? И так далее.

Иррациональность, отсутствие внятных экономических соображений – наверное, это стиль. Все понимают, что Россия с каждым годом отстает, потому что среднемировые темпы роста экономики – 3,9%. Президент несколько раз говорил о том, что нужно достичь среднемировых темпов роста. Но у нас вся экономическая политика направлена как раз на торможение.

Только что был повышен НДС. И все остальное не радует: избыточная налоговая нагрузка, административная нагрузка, сверхвысокий процент, очень холодный кредит – недоступный кредит, валютный курс, который все время колеблется, бюджет со многими странностями, из которого все время выкачиваются средства в резервы, вместо того чтобы давать деньги на развитие.

В экономике, где вроде бы должны стимулировать рост, либо делят пирог, либо все время создают стабилизаторы торможения. И, если говорить о крабовом промысле, возможно мы наблюдаем искусственное замедление вместо «полный вперед!». Очень много экономических решений принимается формально юридически. Инициаторы не чувствуют реальной физической жизни, не знают реальных систем, которым ты либо помогаешь расти и выживать, либо, наоборот, гробишь их на корню.

Действия отдельных ведомств очень хорошо ложатся в общую канву экономической политики, в которой вместо стимулирования роста выстраивают огромное количество барьеров, чтобы стабилизировать, затормозить и, может быть, предохранить от чего-то. Но тем самым делают ее слабее, потому что при таком предохранении упускаются, во-первых, возможности реальных инвестиций и, во-вторых, возможности сделать большую машину – экономическую, финансовую, крабовую – в любых отраслях.

На самом деле кровопускание и торможение, резервирование и стабилизация и другие структурные перестройки все время обескровливают экономику в целом либо отдельные отрасли, потому что в этих отраслях тоже локально начинают принимать решения, которые делают их слабыми. Я это очень хорошо вижу на примере финансового рынка или банковской системы уже как финансист.

Многие вещи в экономике могут делаться формально правильно. Я все время сталкиваюсь с такими формально-юридическими конструкциями, накладываемыми на живую ткань экономики в ситуации, когда лучше подождать и не трогать. Вспомним курицу, которая несет золотые яйца. Удачно действующий сектор экономики – это национальное достояние, которым

можно гордиться. И если всё вокруг падает, а он растет, то дайте ему встать на ноги. И потом уже, если вы считаете, что этот рынок монополизирован или на нем недостаточная конкуренция, начинайте заниматься его делением. Не надо привносить дополнительные высокие риски, которые подрывают в первую очередь конкурентоспособность.

Что касается импортозамещения и появления краба на внутреннем рынке, мне кажется, есть много способов добиться этого. Прежде всего, помочь встать на ноги российскому среднему классу, чтобы он мог позволить себе не крабовые палочки, а натуральное мясо краба.

– Как вы считаете, способность китайского рынка переварить любые объемы российской рыбы и морепродуктов – это хорошо или плохо?

– Это и хорошо и плохо. Это хорошо с точки зрения российского экспорта, но это требует понимания того, что будет происходить на внутреннем рынке. Мы можем страдать сколько угодно по поводу того, что где-то растет спрос или увеличивается численность населения, но пока мы внутри нашей экономики не начнем стимулировать рост благосостояния, рост доходов, рост экономики, пока мы будем существовать в логике дележки сжимающегося пирога, как с пенсионным возрастом, и постоянно сталкиваться в темпах роста, мы будем сталкиваться с этой проблемой нарастающего разрыва.

Здесь может быть очень много спекуляций на тему «китайцы все съедят, нам ничего не оставят», но, по идее, правильной была бы логика конкуренции – давайте расти быстрее, давайте будем богаче! Нас мало, мы контролируем огромную территорию. Давайте станем большой ресурсной Швейцарией, где каждому будет очень хорошо и где каждый будет пользоваться тем, что китайцы хотят есть. Пусть у нас доход будет выше, и мы все равно будем потреблять рыбу, крабов, креветки.

Поэтому я бы сказал, что такая ситуация – это просто вызов, который, к сожалению, властями не осознается. Проблема в том, что в нашей стране часто из вызова создают борьбу насмерть, но не принимают вызов как способ развития. FN



РЫБОКОМБИНАТ «ОСТРОВНОЙ»

НОВАЯ ИСТОРИЯ

История комбината начинается с середины 50-х годов, когда Центральный комитет Коммунистической партии Советского Союза принял решение построить на острове Шикотан один из крупнейших в стране рыбоперерабатывающих комплексов – Рыбоконсервный завод № 24. В конце 50-х началось строительство, и уже в 60-м году производство было запущено.





«Островной» был знаменит в 70-х годах прошлого века на весь Советский Союз, поставляя консервы из сайры не только для внутреннего рынка, но и в Германию, Индию, США, Францию, Кубу и Австралию. К тому моменту на острове Шикотан были построены и успешно функционировали шесть консервных заводов, которые выпускали продукцию более пятидесяти наименований.





Экономические потрясения и сокрушительное землетрясение 1994 года практически сравняли с землей рыбоперерабатывающий комплекс острова. Из шести заводов три полностью исчезли с лица земли, оставшиеся – были разрушены на 80%.

Только в 1999 году удалось запустить предприятие. На базе производственных мощностей бывшего Рыбоконсервного завода № 24 был построен консервный завод с новым по тем временам перерабатывающим оборудованием, восстановлен причальный комплекс и водоочистные сооружения. Было обеспечено автономное энергоснабжение поселка.

Однако на должный уровень работы комбинат так и не вышел...



В 2016 году во время прямой линии с президентом России Владимиром ПУТИНЫМ сотрудники комбината рассказали, что им несколько месяцев не выплачивали зарплату, при этом из невыплаченной суммы вычитали за проживание в общежитии. Покинуть остров люди не могли из-за отсутствия денег.



В сентябре 2016 года на Восточном экономическом форуме во Владивостоке был заключен Меморандум о сотрудничестве по выводу «Островного» на круглогодичный безубыточный режим работы. Его подписали губернатор Сахалинской области Олег КОЖЕМЯКО, руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ и генеральный директор ООО «Курильский универсальный комплекс» Александр КАН. Соинвестором проекта, а затем и главным инвестором стало ООО «Интеррыбфлот», входящее в группу компаний «Дальневосточный рыбак».



Уже зимой 2016-2017 года численность занятых на предприятии превышала 200 человек. Комбинат работал без простоев, к концу года выпустив 5 млн банок консервов широкого ассортимента (натуральные, бланшированные с добавлением масла, в томате).



В путину 2018 года впервые со времен Советского Союза на комбинат привезли 700 тонн лосося с востока Сахалина.



Идет строительство новых причалов для собственного флота комбината. У «Островного» 8 судов, которые позволяют заниматься всеми видами рыболовства: ловить треску, минтай, навагу, сайру; скумбрию и иваси кошельковым ловом; транспортировать живую и охлажденную рыбу; а также вести промысел нерыбных объектов: гребешка, ламинарии, кукумарии и краба. Вспомогательный флот комбината состоит из двух буксиров и плавкрана грузоподъемностью 120 тонн.

В 2018 году Рыбокомбинат «Островной» стал первым резидентом территории опережающего развития «Курилы». В планах якорного инвестора – закладка нового завода с высокотехнологичным оборудованием для глубокой переработки уловов. Объем инвестиций до 2021 года – 7,8 млрд рублей.





Маргарита КРЮЧКОВА

НА ПРИЛАВОК С САХАЛИНСКОГО БЕРЕГА

КАК РАБОТАЕТ КОМПЛЕКС ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МОРЕПРОДУКТОВ В НЕВЕЛЬСКЕ

Сахалинский город Невельск известен своим портом и лежбищем сивучей. Однако теперь здесь появилось еще одно место, посетить которое интересно, пожалуй, не только специалистам, – береговой комплекс по переработке морепродуктов. Это один из значимых инвестиционных проектов для дальневосточных добытчиков краба.

ОСОБЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Комплекс по переработке морепродуктов в Невельске запустили в ноябре прошлого года. Сначала шла обкатка технологических линий, поиск необходимых решений, но уже в декабре предприятие представило свою продукцию в розничной сети «Первый семейный» в Южно-Сахалинске.

Завод зарегистрирован как обособленное структурное подразделение «Приморской рыболовной компании» (ПРК) в Невельске (соответственно, обеспечиваются налоговые поступления в бюджеты разных

уровней). При создании производства тщательно изучался опыт зарубежных коллег. В проект уже вложено около 250 млн рублей.

Завод впечатляет даже на фоне других современных предприятий, работающих в рыбной отрасли Сахалинского региона. Гордость дальневосточных морей – краб, кальмар, трубач, рыба – превращается здесь в практически готовую для стола продукцию. Причем такой товар рекламирует себя сам: на упаковке сделаны специальные прозрачные «окошки», позволяющие сразу оценить приобретение.

«В чем особенность нашего предприятия? Цех – это единое пространство, мы отказались от стен внутри него, от отделов. Для того чтобы избежать смешения продуктов, используются передвижные перегородки. Это обеспечивает разделение труда – мы можем работать на всех видах производства», – рассказывает начальник комплекса Иван ДАРЬКИН.

На предприятии очень жестко соблюдаются санитарные нормы, подчеркивает главный технолог Елена МАРКОВА. Она отмечает, что завод изначально строился с учетом современных технологий переработки улова и был ориентирован на выпуск продукции, практически готовой к употреблению.

Сырье поступает на береговой комплекс прямо с судов. Для хранения сырья и готовой продукции есть три морозильных шкафа – по 250-300 тонн каждый. На заводе также установлены четыре чана для хранения живого краба, каждый из них вмещает до 20 тонн.

Отметим, что еще до создания нового производства инвесторы вложили средства в развитие инфраструктуры: модернизировали причал, для того чтобы удобнее было обслуживать флот.

Для переработки отходов предприятие купило дробильную машину. Мука, которая получается при перемалывании крабового панциря, может применяться как пищевая добавка в птицеводстве, хитин используется в медицине. «Дробилка появилась уже в процессе развития производства, когда мы поняли, что отходы также можно эффективно перерабатывать», – рассказывает Иван Дарькин. – Производительность у этой машины очень хорошая. За смену она способна вырабатывать около тонны продукции».



Сырье поступает на береговой комплекс прямо с судов. Для хранения живого краба на заводе установлены четыре чана, каждый из них вмещает до 20 тонн



Предприятие успешно работает со всеми основными промысловыми видами краба на Дальнем Востоке: стригуном опилио, синим, равношипим и, конечно же, камчатским. Выбор объекта для переработки зависит от сезона. «Мы используем высококлассное сырье, известное среди потребителей», – отмечает руководитель комплекса.

ДАРЫ МОРЯ ДЛЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА

На каждом этапе развития производства нужно выполнять две-три ключевые задачи полагает руководство предприятия. Сейчас важно найти и занять свое место на рынке, повысить производительность труда.

Однако даже то время, которое уже отработал завод, позволило определить основные предпочтения потребителей. Выпускается очищенное мясо трубача, продукция из краба (первая фаланга, вторая фаланга, миксы – лапша и вторая фаланга), тушка кальмара и шинкованный кальмар, стейки кеты, боквники рыбы.

Всем известны «морские коктейли»: как правило, на прилавках представлен товар зарубежных производителей. Однако теперь появилась достойная отечественная альтернатива: на заводе в Невельске выпускают четыре вида «Супчиков по-сахалински». Это наборы из рыбы и морепродуктов, которые для приготовления достаточно добавить в кипящую воду.



Начальник комплекса по переработке морепродуктов Иван ДАРЬКИН

Невельские производители также расширили ассортимент за счет выпуска пельменей с морепродуктами и рыбных палочек.

Особой популярностью, по словам Ивана Дарькина, пользуются «Супчики по-сахалински». Именно поэтому на предприятии приняли решение расширить линейку такой продукции, и если раньше наборов было два, то теперь их четыре. «Сейчас женщины, как правило, работают. После трудового дня им нужно накормить семью. И вот тут пригодится такой набор», – объясняет Иван Дарькин.

«Наша задача – в течение этого года найти те продукты, которые позволят нам конкурировать в непростых условиях», – комментирует представитель инвестора Дмитрий ПАШОВ.

Отыскать свою нишу нелегко. У тех же супермаркетов обычно есть собственный цех, они могут закупать сырье и продавать полуфабрикаты под своей маркой.

Конкуренты – это еще и недобросовестные добытчики ценного биоресурса. Статистика в последние годы говорит об огромном сокращении нелегальных поставок российского краба за рубеж. Специалисты отмечают работу пограничной службы, роль межправительственных соглашений по борьбе с ННН-промыслом, которые Россия заключила с другими странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Однако острой остается

проблема присутствия браконьерского краба на внутреннем рынке. Об этой беде редко говорят. А ведь незаконная продукция серьезно мешает легальным предприятиям, с ней трудно соперничать в цене, комментирует Дмитрий Пашов.

Рынок Южно-Сахалинска и Сахалинской области в целом ограничен, поэтому компания расширяет и географию поставок своей продукции – выходит в Сибирь, на Урал, в западные регионы. Ведется работа по

поиску новых дистрибьюторов. После того как товары от невельского завода попали в крупные розничные сети, к нему стали обращаться с предложениями о сотрудничестве и небольшие магазины. Часть заказчиков – это сегмент HoReCa: гостиницы, кафе, рестораны разных регионов.

Для развития производства нельзя останавливаться на достигнутом. «Мы на заводе постоянно ищем способы улучшить нашу продукцию, довести ее до совершенства», – подчеркивает Иван Дарькин.

КАДРЫ ГОРДЯТСЯ

Острый вопрос практически для каждого небольшого населенного пункта – возможность трудоустройства. О вакансиях на новом заводе в Невельске люди узнавали заранее, еще до того, как было запущено производство. Сегодня перерабатывающий комплекс обеспечивает занятость не менее 50 человек, и при наращивании объемов выпуска продукции эти цифры будут расти. Об этом уже сейчас говорит руководство предприятия.

«Открывая завод в Невельске, мы понимали, что решаем социальные задачи в том регионе, где живем», – говорит Дмитрий Пашов. За полгода уже сформировалась определенная кадровая основа.

Местные жители, конечно, положительно отнеслись к открытию нового завода, ведь это дополнительные рабочие места, рассказывает



обработчица Олеся МАКАРОВА. В отрасли она трудится уже больше 15 лет, однако раньше приходилось работать в основном с лососем, разнорыбницей, так что переход на переработку морепродуктов стал интересным опытом. Такие условия, как на новом заводе, есть не на всех предприятиях, отмечает сахалинка. И конечно же, главная гордость – это продукция завода, коллектив стремится, чтобы она пришлась по вкусу самому взыскательному покупателю.

Работники отмечают и хорошие бытовые условия на предприятии: оборудованы современные разделки, уютная столовая.

ГОТОВЫ К НОВЫМ ПРОЕКТАМ

С 2018 года вступило в силу распоряжение Правительства РФ о включении крабов в список видов водных биоресурсов, по которым выделяются инвестиционные квоты, – как в Северном, так и в Дальневосточном бассейне. О том, что нужно предусмотреть инвестиционные квоты по этим объектам промысла, уже не раз заявляло руководство страны. Однако правового акта, который бы регулировал механизмы закрепления крабовых инвентквот, к моменту, когда готовился этот текст, все еще не было.

«Мы ждем выхода постановления по инвестиционным квотам», – рассказал Дмитрий Пашов. Компании, занятые в промысле краба, готовы вкладываться в новые проекты по обновлению флота и развитию переработки. Так, краболовы заявили о намерении построить более 20 судов. Пока российские рыбаки по целому ряду причин не спешат размещать заказы на верфях Дальневосточного региона. Для строительства краболовного флота как раз и можно было бы задействовать эти площадки, отмечают эксперты. Причем здесь потребуются еще как минимум одна мощная верфь, считает Дмитрий Пашов. О планах по участию компаний-добытчиков краба в инвестиционных проектах он рассказал на совещаниях у вице-преьера – полномочного представителя президента в ДФО Юрия ТРУТНЕВА. Судостроители, региональные власти также заявляли о необходимости решить вопрос с крабовыми инвентквотами.

Именно крабовый бизнес является для многих компаний отрасли



«Супчики по-сахалински» пользуются особой популярностью у покупателей



Рынок Южно-Сахалинска и Сахалинской области ограничен, поэтому компания расширяет и географию поставок – помимо Дальнего Востока продукция идет в Сибирь, на Урал, в западные регионы страны

своеобразным стержнем, который позволяет вкладывать средства и в другие проекты. Вот почему здесь так важна устойчивость правил доступа к ресурсу и четкие горизонты планирования, отмечают добытчики краба. Предложение о возврате аукционов вызвало в отрасли, пожалуй, самый мощный отклик за последние несколько лет. Трудно понять, как с этим нововведением могут сочетаться задачи властей по обновлению рыбного промыслового флота и строительству современных береговых заводов. Тем более что близится к завершению процесс закрепления долей квот вылова на новый, теперь уже 15-летний период – как это и

предусмотрено действующим законодательством. Заявительная кампания, по словам Дмитрия Пашова, прошла в нормальном режиме, без сбоев. На момент подготовки материала Федеральное агентство по рыболовству уже утвердило перечни заявителей, за которыми закреплены доли квот добычи водных биоресурсов в Дальневосточном бассейне. Понятно, какой удар по отрасли может нанести отказ от действующих правил.

Именно стабильность позволяет инвестировать в развитие производства, в социальные проекты, в инфраструктуру, отмечает Дмитрий Пашов. **FN**

Маргарита КРЮЧКОВА

УДИВИТЕЛЬНЫЙ «ВОСТОК»

ЖУРНАЛИСТ FISHNEWS ОЦЕНИЛ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РЫБАКОВ

Добытки краба вкладываются не только в развитие производства. Еще несколько лет назад рыбодобывающие предприятия Сахалинской области организовали благотворительный фонд «Родные острова». Один из его самых значимых и масштабных проектов – создание учебно-тренировочного центра «Восток» в окрестностях Южно-Сахалинска. В этом году на площадке УТЦ возродили детский лагерь, осенью предполагается запустить крытый спортивный комплекс.

НОВАЯ ЖИЗНЬ ДЕТСКОГО ЛАГЕРЯ

Первая смена в лагере проходила с 23 июня по 13 июля, тогда «Восток» принял 180 мальчишек и девочек. Журналист «Fishnews» – Новости рыболовства» побывал здесь уже во вторую смену, стартовавшую 16 июля. Экскурсию по лагерю провел директор учебно-тренировочного центра «Восток» Павел ПАШОВ.

В основном сюда приехали отдыхать ребята из Южно-Сахалинска, но есть дети и из других районов Сахалинской области – Холмска, Корсакова, Долинска, Углегорска.

Программа для каждого воспитанника выстраивается так, чтобы учесть его способности и интересы. «В первую очередь во внимание принимается, чем хотел бы заниматься ребенок, какие навыки, приобретенные в школе или спортивных секциях, он стремится развивать», – рассказывает начальник лагеря Владимир ШЕЛОХАЕВ.

Спортивные занятия с ребятами проводят опытные тренеры. Также за каждым отрядом закреплены двое вожатых и воспитатель. Возраст юных гостей «Востока» самый разный, от 7 до 17 лет. В отрядах по 24 человека.



В лагере отдыхают дети со всего Сахалина: из Южно-Сахалинска, Холмска, Корсакова, Долинска, Углегорска

Атмосфера в лагере такая, что отсюда не хочется уезжать. На площадке, куда мы пришли с Павлом Пашовым, не увидели ни одного грустного или скучающего лица. Кто-то из ребят участвует в конкурсе, кто-то общается с друзьями. Есть удобные беседки, лавочки, качели – даже просто посидеть на свежем воздухе приятно.

«Здесь всегда будешь занят чем-то интересным, и не приходит-

ся скучать», – рассказывает один из воспитанников лагеря, Влад из Южно-Сахалинска. Ребята признаются, что с нетерпением ждут наступление каждого дня, ведь он обещает удивительные открытия и новые знания. «Здесь мы занимаемся разными направлениями. Волейбол, баскетбол, воркаут, самооборона, шапочный бой», – перечисляет еще одна гостья из областного центра, Лера.

Все воспитанники лагеря, с кем пообщался корреспондент Fishnews, посвящают много времени спорту и в повседневной жизни. Лера увлекается художественной гимнастикой, Арина из Корсакова уже больше шести лет занимается плаванием.

С удовольствием ребята рассказывают и о занятиях творчеством. В лагере их научили делать картины жидким акрилом, открытки в стиле скрапбукинг, фоторамки. Дело по душе здесь находят все творческие натуры.

Юных гостей «Востока» ждет и традиционная для летних лагерей программа: художественная самодеятельность, КВН, выборы мисс и мистера лагеря, просмотр фильмов и дискотеки.

Оценить качество отдыха детей родители могли во время специальных дней посещения, проводившихся в каждую смену. Впечатле-



Учебно-тренировочный центр «Восток» занимает 15 гектаров земли в пригороде Южно-Сахалинска

Воплощать проект в жизнь начали в 2016 году. Когда-то на территории нынешнего центра уже действовал летний оздоровительный лагерь «Восток». «Решили от-



Директор учебно-тренировочного центра «Восток» Павел ПАШОВ

Спортивные программы предполагаются обширные и рассчитанные на людей разного возраста. Планируется обеспечивать спортивным федерациям условия для проведения учебно-тренировочных сборов.

ния у гостей были позитивные, рассказывает Владимир Шелохаев.

Сейчас в «Востоке» работают над организацией зимних смен. Прогулки на лыжах, игры в хоккей – всё это ждет новых воспитанников лагеря. Зимние виды спорта, как известно, пользуются большой популярностью на Сахалине. «Это прекрасная перспектива. Как для детей, так и для взрослых», – уверен начальник лагеря.

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ СПОРТА

Учебно-тренировочный центр «Восток» является прежде всего социальным проектом, основной посыл которого – способствовать развитию спорта в Сахалинской области. Есть идея также реализовывать туристический и культурный потенциал острова, подчеркнул президент регионального фонда «Родные острова» Александр КАН.

дать дань истории и сохранить его название», – рассказывает Павел Пашов.

В память о прошлом оставили и скульптуры пионеров – фигуры бережно отреставрировали, и теперь они помогают создать на территории лагеря особую атмосферу.

Но все остальные объекты отвечают самым современным требованиям. Обновление начали с жилых корпусов и столовой. Их полностью отремонтировали, заменили коммуникации, и уже в 2016 году корпуса принимали первых спортсменов. Одновременно здесь может размещаться до 330 человек.

Предполагается, что на базе «Востока» можно будет проходить все ступеньки: от момента, когда понимаешь, что хочешь тренироваться, до того как выходишь в мир большого профессионального спорта.

Дополнительные возможности откроет запуск на территории «Вос-

тока» крытого спортивного комплекса. Это – сердце всего учебно-тренировочного центра. «Глобальные строительные работы уже завершены, сейчас идет пусконаладка оборудования, установка различного спортивного инвентаря», – делится подробностями Павел Пашов. Ввести комплекс в эксплуатацию планируется осенью нынешнего года.

Основа будущего комплекса – зал, где можно играть в баскетбол, волейбол, мини-футбол. Для этой площадки использовали современное покрытие, отвечающее всем мировым стандартам, – паркет из канадского клена. «Для Дальнего Востока это эксклюзив», – объясняет Павел Пашов. Еще одна особенность – передвижные телескопические трибуны на 1000 зрителей. Новый зал позволит возродить на Са-



Основа комплекса – зал, где можно играть в баскетбол, волейбол, мини-футбол. Для площадки использовали современное покрытие, отвечающее всем мировым стандартам, – паркет из канадского клена



Александр КАН, президент фонда «Родные острова»



Хоккейная арена соответствует стандарту КХЛ – 60 на 30 метров

халине большой баскетбол. Фонд «Родные острова» решил создать профессиональную баскетбольную команду «Восток-65», она будет играть в чемпионате России – Суперлиге-1.

Предусматривает спортивный комплекс и ледовую арену. «Хоккейный борт европейского образца – 60 на 30 метров. Это стандарт КХЛ», – отмечает Павел Пашов. Также к услугам спортсменов будет зал единоборств и большой зал для занятий фитнесом.

Спортивные программы предполагаются обширные и рассчитанные на людей разного возраста. Планируется обеспечивать спортивным федерациям условия для проведения учебно-тренировочных

сборов: профессиональным спортсменам будут предоставляться в аренду спортивные площадки, для них будет организовано питание и проживание. На территории «Востока» также строится общеобразовательная школа, ее учащиеся смогут заниматься спортом на площадках УТЦ.

При создании комплекса стремятся использовать лучшее. «Профессиональный спорт требует серьезных вложений. Если на чем-то и экономить, то точно не на спортивном инвентаре, оборудовании», – уверен Павел Пашов.

На территории «Востока» организованы и открытые спортплощадки для футбола, пляжного волейбола, баскетбола. Учебно-тре-

нировочный центр призван обеспечить все условия для развития молодых талантов.

В августе Сахалин принимал финал VI Национального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) – масштабный конкурс профессионального мастерства. Одной из площадок для размещения участников чемпионата как раз и стал центр «Восток», причем столько гостей одновременно он принимал впервые.

В феврале 2019 года на «Востоке» будут жить участники первых зимних международных спортивных игр «Дети Азии», на площадках центра спортсмены также будут тренироваться и проводить свой досуг. Это почетная и ответственная миссия, уверен руководитель учебно-тренировочного центра.

Создатели центра также собираются организовать здесь зону отдыха для жителей и гостей островного региона – с прогулочными дорожками, газонами и беседками. Чтобы каждый желающий мог недалеко от города отдохнуть и подышать свежим воздухом. Планы большие: предполагается, что «Восток» станет новым любимым местом прогулок для сахалинцев, поделился Павел Пашов.

Отметим, что учебно-тренировочный центр не единственный проект «Родных островов». Фонд поддерживает семью, оказавшуюся в сложной ситуации, старшее поколение, помогает юным талантам, проводит экологические акции. **FN**

Анна ЛИМ

Владимир БЛОЦКИЙ: АУКЦИОНЫ НЕ ДОЛЖНЫ БЫТЬ СПОСОБОМ ПЕРЕДЕЛА СОБСТВЕННОСТИ

Резонансный доклад ФАС с предложением ввести регулярные аукционы по продаже долей квот, все предложения из которого вошли в «дорожную карту» по развитию конкуренции в отраслях экономики, вызывал резкие негативные оценки как в рыбацкой среде, так и со стороны руководителей приморских регионов, бизнес-объединений, законодателей. Аукционы – это разовая акция для пополнения бюджета, ценой которой может стать деградация рыбной отрасли, считает член комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям Владимир БЛОЦКИЙ. В интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» он рассказал, зачем нужно защищать исторический принцип, почему подход Федеральной антимонопольной службы к оценке ситуации в рыбной отрасли вызывает много вопросов и что важно не упустить при подготовке закона о любительском рыболовстве.

– Владимир Николаевич, вы активно участвуете в мероприятиях с рыбацким сообществом. Исходя из ваших наблюдений, какие вопросы в отрасли сейчас особо нуждаются в законодательном урегулировании?

– Если говорить о первоочередных вопросах, то, на мой взгляд, это все-таки подтверждение исторического принципа. Казалось бы, редакция Федерального закона «О рыболовстве...», которая была принята 3 июля 2016 года, четко подтвердила этот принцип. Тем не менее периодически проскальзывают мнения, что нужно менять исторический принцип, потому что он неэффективен, и необходимо переходить к аукционному типу распределения водных биоресурсов, который был характерен для начала 2000-х годов.

На мой взгляд, это абсолютно недопустимо, поскольку исторический принцип подтвердил свою эффективность как в России, так и в зарубежных странах. Не стоит забывать, что рыбодобывающая отрасль крайне капиталоемкая. Для того чтобы постро-

ить средне- или крупнотоннажное судно, необходим очень большой объем инвестиций. Соответственно те, кто занимается этим бизнесом, должны исходить из понятных сроков возврата средств и окупаемости.

Если мы говорим об аукционном принципе, он только в краткосрочной перспективе может дать возможность пополнить бюджет Российской Федерации, но вместе с этим приведет к деградации рыбодобывающей отрасли, к увеличению браконьерства и к свертыванию действующих инвестиционных программ у рыбопромышленных предприятий. Поэтому основная задача, повторю, это сохранение исторического принципа.

Конечно, есть и масса иных вопросов, связанных в большей степени, скажем так, не с глобальным развитием, не со стратегией, а с тактикой. Последний пример – это ситуация в Северном бассейне, когда возникли вопросы по доставке рыбы транспортными рефрижераторами, принадлежащими иностранным юрлицам. Рыбаков поставили перед фактом,



Владимир БЛОЦКИЙ

что это незаконно. Такая проблема требует если не законодательного, то в любом случае нормативного регулирования.

Казалось бы, это производственные моменты, какое до них дело законодателю. Но давайте исходить из того, что задача любой рыбодобыва-

ющей компании – организовать работу на промысле максимально эффективно. Рыбу надо своевременно выловить, качественно заморозить и доставить в порт покупателю. Любые задержки чреватые затратами: промысловое время стоит огромных денег. Поэтому даже такие небольшие вопросы порождают массу сложностей и увеличивают издержки производителей. Наша цель – минимизировать ущерб от подобного рода коллизий и стараться оперативно решать возникающие проблемы.

Более того, даже в закон о рыболовстве, несмотря на концептуальные изменения, которые были приняты два года назад, уже необходимо внести ряд точечных поправок – в большей степени юридико-технического характера. Они связаны и с рыболовными зонами, и с рыбопромысловыми участками. Сейчас такой законопроект подготовлен, но его необходимо принять оперативно: иначе с 1 января будущего года будет отсутствовать законодательная база для нормальной работы рыбопромыслового флота.

– Вы имеете в виду изменения, связанные с прибрежным рыболовством, которые вступают в силу с 1 января 2019 года?

– И этот момент тоже. Опять же с 1 января у нас будет единое промысловое пространство. Значит, уйдут понятия «прибрежные уловы» или «океанические уловы». Могут выплыть шероховатости в законе, которые придется устранять. Так что работы будет много.

Кроме того, к компетенции нашего комитета отнесены и вопросы аквакультуры. Мы регулярно проводим на площадке комитета круглые столы и совещания совместно с Росрыболовством и другими заинтересованными структурами. По мере возникновения проблем обязательно будем реагировать.

– Немалая часть проблем и в рыболовстве, и в аквакультуре связана не столько с законодательными нормами, сколько с тем, как их толкуют, с правоприменением на местах. Почему, на ваш взгляд, так происходит?

– На мой взгляд, всегда есть несколько причин. С одной стороны, можно сказать, что законодатель нечетко сформулировал нормы, раз они подвергаются такому много-

значному истолкованию, поэтому необходимо работать над юридической техникой принятия законов.

С другой стороны, очень часто правоприменительная практика идет по пути, может быть, даже излишнего административного давления, принятия административных мер к рыбодобывающим компаниям или вообще к субъектам хозяйственной деятельности. Просто для того, чтобы выполнить свою функцию, а дальше, если субъект не согласен, он может обратиться в суд, и уже задача судебных органов проверить административный акт на соответствие законодательству.

Это во многом вопрос принятия ответственности. Естественно, мы видим, что очень часто никто не хочет брать ответственность на себя, отсюда и возникают все эти толкования, имеющие обвинительный уклон против рыбопромышленных предприятий.

– Получается в целом против бизнеса?

– Не могу сказать, что у нас всё идет в целом против бизнеса. Все говорят о поддержке бизнеса, но, к сожалению, говорить мало. Нужно, чтобы в пользу бизнеса складывалась правоохранительная практика, правоприменительная практика, судебная практика.

Это же не только проблема рыбной отрасли. Давайте в целом возьмем то количество административных дел, которое рассматривается в Российской Федерации в отношении субъектов малого бизнеса, среднего бизнеса. У меня очень часто складывается впечатление, особенно когда я бываю в регионах, что все сталкиваются с одними и теми же проблемами, и в результате бизнес работает не благодаря, а вопреки. Вот такой парадокс.

Сейчас для государства действительно важная задача – изменить подход к экономической деятельности, дать больше свободы, и тогда люди захотят заниматься бизнесом, захотят зарабатывать, а эта деловая активность позволит создавать рабочие места, собирать налоги, соответственно, увеличится реальный ВВП.

– В июле вы участвовали в заседании комиссии РСПП, на котором обсуждался доклад ФАС о состоянии конкуренции в рыбной отрасли. На ваш взгляд, насколько проблема низкой конкуренции актуальна для рыбохозяйственного комплекса и на каких

мерах по ее развитию стоит сосредоточиться государству?

– Я не являюсь специалистом в области конкуренции или монополистической деятельности, но если смотреть со стороны, разве в российской рыбной отрасли несколько игроков? Или десятки игроков? В отрасли реально тысячи игроков, то есть существуют тысячи компаний. Да, среди них есть крупные компании, а есть средние и мелкие.

Общий объем вылова рыбодобывающими предприятиями – порядка 5 млн тонн. Это более чем на миллион тонн больше, чем было еще десять лет назад. Отрасль работает успешно, создаются рабочие места, в регионах открываются рыбоперерабатывающие комплексы, обновляется флот – заключены контракты на постройку новых судов в рамках механизма инвестиционных квот. Скажите, разве это не конкуренция?

Допустим, антимонопольная служба, к которой мы относимся с уважением, подготовила свое заключение. Но если вы проводите анализ, то, наверное, опираетесь на цифры? Тогда вопрос, на какие цифры? Вы собирали данные по рыбодобывающим компаниям? Вы обращались в ВАРПЭ? Вы проводили встречи, совещания с понятной повесткой, выслушивали аргументы рыбопромышленников?

У меня сложилось впечатление, что собралась группа людей, издали, как в подзорную трубу, посмотрела на отрасль и, исходя из каких-то публикаций, из данных статистики, сделала свои выводы. Я считаю, что для составления объективного заключения необходимо прежде всего всесторонне исследовать ситуацию. Без такого подхода нельзя сделать правильных выводов. Поэтому я не буду давать оценку заключению ФАС, но, на мой взгляд, когда не соблюдены основные принципы подготовки, нельзя соглашаться с таким заключением и даже не следует его рассматривать.

Если бы для заключения действительно были взяты статистические данные из Росрыболовства, из налоговой службы, мы бы реально увидели, например, какие налоговые платежи перечисляет рыбная отрасль. Ведь работодатель – рыбодобывающая компания – помимо непосредственно налогов, еще делает отчисления с фонда заработной платы. Посчитайте в совокупности, сколько это рабочих мест, сколько семей за этим стоит, в каких регио-

нах. А если посмотреть не только на экономические показатели?

Приведу конкретный пример. Западное побережье Африки. Как Российская Федерация там представлена? А так и представлена – рыбопромысловыми судами под российским флагом, которые ловят рыбу и исправно выполняют условия межправительственных соглашений. Вы знаете, что в бюджете ни копейки не заложено на выплаты в рамках

тес, занимайтесь ставридой в Тихом океане, занимайтесь крилем. Вот западное побережье Африки – сколько стран! А где мы сейчас реально ловим – Марокко, Мавритания. Есть Намибия, Ангола, ЮАР – давайте с ними работать.

Но опять же это должна быть целая программа, в том числе с применением государственно-частного партнерства. Бизнес будет инвестировать в такие проекты, но для него должны

эффективно. Более того, в мире ничего лучшего не придумано, чем исторический принцип. Не хочу проводить параллели, но если так уж хочется аукционов, может, тогда проще вообще всё национализировать. Но опять же, мы это уже проходили, результат известен. Я не хочу, чтобы аукцион рассматривался просто как способ и форма передела собственности. Это неправильно, на мой взгляд.

– В вашем комитете находится резонансный законопроект о любительском рыболовстве. Летом прошлого года текст документа был представлен ко второму чтению. На какой стадии работа над законом сейчас? И когда он может быть принят?

– Вы знаете, это действительно очень сложный законопроект, потому что прежде всего необходимо учесть мнение граждан – простых рыбаков с удочкой. Это настолько сложная и тонкая грань. Остается масса вопросов, поэтому закон, который, казалось бы, был принят в первом чтении, далеко не так легко дальше подводить ко второму чтению. На базе комитета создана целая рабочая группа, которую возглавляет мой коллега. Идет постоянная работа во взаимодействии с правительством, с рыбацким сообществом, с государственно-правовым управлением.

На мой взгляд, работа над законопроектом далека от завершения. Думаю, что если и можно рассчитывать на принятие закона во втором чтении, то только ближе к концу осенней сессии, но никак не в начале, потому что сделать нужно еще очень много.

– Но после выхода в этом году бассейновых правил рыболовства, установивших суточные нормы вылова по всем регионам, эта проблема несколько сгладилась?

– Да, такого накала страстей уже нет. Но еще раз говорю: задача ведь не в том, чтобы быстро принять закон. Не надо это делать быстро. Законы нужно принимать вдумчиво, грамотно, спешка здесь не нужна. Поэтому задача – принять действительно выверенный, правильный закон, который бы отвечал чаяниям большинства нашего населения. Мы не должны ущемлять права и интересы людей. Не потому, что это избиратели, а потому, что это люди. Я сторонник классической теории, где человек, его права и свободы – это высшая ценность. Вот давайте из этого исходить и во главу угла все-таки ставить человека. FN

Владимир БЛОЦКИЙ: Я бы согласился с аукционным принципом только в том случае, когда действующий исторический принцип показал бы свою неэффективность. Но мы видим на цифрах, документально, доказательно, что это эффективно. Более того, в мире ничего лучшего не придумано, чем исторический принцип.

межправительственного соглашения Россия – Марокко? Платит кто? Рыбодобывающие компании. Но они-то, получается, выполняют обязанности российского государства. Мы почему-то на это закрываем глаза, хотя это и есть в чистом виде продвижение интересов Российской Федерации на международном уровне.

На мой взгляд, сейчас нужно сосредоточиться не на разрушении исторического принципа, а на более широком применении в отрасли механизма государственно-частного партнерства, особенно в сфере науки. Ресурсы, которые выделяет государство для развития научной базы, невелики. И здесь, мне кажется, нужно выстраивать государственно-частное партнерство квотодержателей, государства и научно-исследовательских институтов – ВНИРО, ПИНРО и т.д. Нужно создавать программы, исследовать Мировой океан, определять новые виды ресурсов, которые можно использовать. Не делить ту базу, которая сегодня уже эксплуатируется, а искать новые ресурсы.

У нас есть зона ЮВТО, где работал советский флот, есть Антарктида, крилевые проекты. Давайте здесь сосредоточим усилия! Зачем же мы занимаемся тем, что пытаемся по большому счету перекроить свою зону – либо дальневосточную, либо северную? Поэтому я не согласен с тем, что в рыбную отрасль нельзя зайти. Пожалуйста, заходите! Тунцом занимай-

те, занимайтесь ставридой в Тихом океане, занимайтесь крилем. Вот западное побережье Африки – сколько стран! А где мы сейчас реально ловим – Марокко, Мавритания. Есть Намибия, Ангола, ЮАР – давайте с ними работать.

– Как вам кажется, путь, который предложила для отрасли ФАС, то есть аукционы, где выигрывает тот, у кого больше денег, может реально привести к повышению конкуренции в отрасли или есть риск получить обратный эффект?

– Я отвечу вам так: к 1910 году небезызвестный Джон Рокфеллер сконцентрировал в своих руках 90% всей нефтяной отрасли США. Потом на основании решения Верховного суда произошло принудительное разделение его компании, откуда уже вышли ExxonMobil и другие нефтяные гиганты. Вот это была действительно монополия.

А вводя аукционный принцип, на мой взгляд, мы породим новую монополию. Не буду называть конкретных имен, но мы получим именно такую ситуацию. Для чего? Чтобы через какое-то время опять вернуться к этому вопросу, но уже в связи с действиями этого монополиста?

Я бы согласился с аукционным принципом только в том случае, когда действующий исторический принцип показал бы свою неэффективность. Но мы видим на цифрах, документально, доказательно, что это эф-

Руководителю Федеральной
антимонопольной службы РФ
И.Ю. АРТЕМЬЕВУ

ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

14 июля 2018 года ФАС выпустила Доклад «О состоянии конкуренции в Российской Федерации за 2017 год». Он содержит раздел 3.13 «Рыбохозяйственный комплекс, рыболовство и рыбоводство (товарная аквакультура)». Поскольку на основании этого доклада принимаются решения об изменении нормативного регулирования в различных отраслях экономики РФ, и в частности в рыбодобывающей отрасли, рассмотрим вышеуказанный раздел 3.13 и обстоятельства, при которых он появился.

Вопреки утверждениям зам. руководителя ФАС России Р. Петросяна в публикации «Не выловишь и рыбку» в «Российской Газете» (Федеральный выпуск №7639 от 13.08.2018 г.), Доклад готовился в обстановке закрытости от отраслевых объединений и участников отрасли. Не было проведено предварительного рассмотрения Доклада на заседании Экспертного совета по развитию конкуренции в рыбохозяйственном комплексе РФ, а на рассмотрение проекта Доклада на заседании Общественного совета при ФАС России представители рыбохозяйственного комплекса не приглашались. Замечания и предложения РСПП, ВАРПЭ и других общественных объединений отрасли, своевременно направленные в ФАС РФ, не нашли отражения в тексте Доклада.

Более того, в той же публикации в «РГ» утверждается, что от отраслевых объединений не было получено никакой обратной связи.

Эксперты задаются вопросом, почему представители ФАС не участвуют в совещаниях по обсуждению своих собственных инициатив по изменениям в рыбодобывающей отрасли на площадке РСПП, не видны их и в телевизионных программах по обсуждению предложений по реформированию рыбодобывающей отрасли. Поскольку ФАС не идет на диалог с деловыми кругами отрасли на других площадках, мы вынуждены обратиться с настоящим открытым письмом, и тем

самым подтвердить, что обратная связь от представителей отрасли на инициативы ФАС существует.

Раздел 3.13 Доклада содержит резко негативную оценку состояния дел в рыбопромышленной отрасли РФ. По мнению ФАС, в рыбохозяйственном комплексе наблюдается «снижающаяся эффективность производства», «отсутствие устойчивого роста финансовых результатов», «отрасль характеризуется своей закрытостью, в связи с чем наблюдается концентрация рынка продукции из водных биоресурсов между крупнейшими группами лиц».

При этом в Докладе не содержится ни одной цифры или ссылки на какой-либо источник, подтверждающий указанные выводы. В качестве меры для исправления ситуации в отрасли предлагается вводить новые аукционы на право добычи (вылова) водных биоресурсов (ВБР) с периодичностью каждые 3-5 лет несмотря на то, что права на вылов ВБР уже были ранее распределены на аукционах и затем перезакреплены за действующими добросовестными пользователями

Сальдированный финансовый результат предприятий по виду экономической деятельности «Рыболовство, рыбоводство» составил: в 2013 г. – 23 млрд руб., в 2014 г. – 11,1 млрд руб., в 2015 г. – 62,7 млрд руб., в 2016 г. – 83 млрд руб., в 2017 г. – 83,4 млрд руб.

на новый срок согласно действующему законодательству.

Раздел 3.13 Доклада не содержит логики и взаимосвязи между указанными «проблемами», предлагаемыми путями их решения и прогнозируемыми результатами. По нашему мнению, есть смысл разобрать каждую из указанных «проблем» отдельно.

Цитата из доклада ФАС:

«Анализ существующего состояния рыбохозяйственного комплекса показал, что основные целевые показатели Стратегии развития (имеется в виду Стратегия развития РКХ 2020) не достигнуты, наибольшая результативность достигнута по показателям, связанным с выловом и импортозамещением. При этом текущее состояние отрасли носит скорее отрицательный характер, потому как сложившаяся модель характеризуется:

- слабым ростом за счет наращивания вылова при неизменной структуре производства и глубине переработки;

- снижающейся эффективностью производства;

- отсутствием устойчивого существенного роста финансовых результатов и другое».

Между тем, Комиссия РСПП по рыбному хозяйству и аквакультуре изучила доклады «Социально-экономическое положение России» и «Финансы России» Росстата и отчет

«О поступлении налогов и сборов в консолидированный бюджет Российской Федерации по основным видам экономической деятельности» (№ 1-НОМ) ФНС России и установила следующее. Сальдированный финансовый результат предприятий по виду экономической деятельности «Рыболовство, рыбоводство» составил: в 2013 г. – 23 млрд руб.,

в 2014 г. – 11,1 млрд руб., в 2015 г. – 62,7 млрд руб., в 2016 г. – 83 млрд руб., в 2017 г. – 83,4 млрд руб.

Отраслевая выручка составила: в 2013 г. – 137,9 млрд руб., в 2014 г. – 170,1 млрд руб., в 2015 г. – 269,9 млрд руб., в 2016 г. – 290,9 млрд руб., в 2017 г. – 310,1 млрд руб. Совокупные фискальные поступления предприятий по виду экономической деятельности «Рыболовство, рыбоводство» в 2015 г. – 31,7 млрд руб., в 2016 г. – 39,1 млрд руб., в 2017 г. – 42,3 млрд руб.

Рыбохозяйственная отрасль лидирует среди других отраслей промышленности, связанных с добычей и использованием сырьевых ресурсов, по темпам инвестиций в основной капитал, опережая топливно-энергетический комплекс. Объем инвестиций в рыбной отрасли в 2016 году вырос по сравнению с 2008 годом в 3,5 раза. В сфере добычи ископаемых – в 1,9-2,5 раза.

Происходит финансовое оздоровление отрасли, снижение доли «плохих долгов»: просроченной задолженности в общем объеме кредиторской задолженности. Это подтверждает долгосрочные планы бизнеса, долгосрочный горизонт планирования отрасли. По темпам и объемам сокращения доли «плохих долгов» рыбохозяйственный комплекс демонстрирует лучшую динамику по сравнению с другими пищевыми отраслями. За период с 2005 по 2014 годы объем просроченной кредиторской задолженности сельскохозяйственных предприятий увеличился в 2,5 раза (с 10,2 млрд рублей до 25,6 млрд рублей), пищевых перерабатывающих предприятий – в 5 раз (с 3,7 млрд рублей до 19,7 млрд рублей), а в рыбопромышленной отрасли – наоборот сократился в 5 раз (с 4,5 млрд рублей до 0,9 млрд рублей).

Рыбопромышленная отрасль вернула статус надежного работодателя. На протяжении последних десяти лет средняя зарплата работников комплекса превышает среднюю по стране, по итогам 2016 года – в 1,5 раза. Размер средней заработной платы в отрасли – более 54 тыс. рублей – делает отрасль конкурентной по сравнению с другими видами деятельности (средняя зарплата здесь выше, чем в сферах государственного управления и обеспечения военной безопасности, транспорта и связи, металлургического производства, обработки древесины и производстве изделий из

дерева и др.). Количество работников, занятых в отрасли, превышает 200 тыс. человек. (Источник – Отчет Экспертного института социальных исследований «Рыбохозяйственный комплекс России: от стабилизации к развитию»).

Таким образом, данные, содержащиеся в официальных документах ФНС России и Росстата, полностью опровергают голословные утверждения ФАС о снижающейся эффективности производства и отсутствии существенного роста финансовых результатов в рыбопромышленной отрасли.

Рыбохозяйственная отрасль лидирует среди других отраслей промышленности, связанных с добычей и использованием сырьевых ресурсов, по темпам инвестиций в основной капитал, опережая топливно-энергетический комплекс. Объем инвестиций в рыбной отрасли в 2016 году вырос по сравнению с 2008 годом в 3,5 раза. В сфере добычи ископаемых – в 1,9-2,5 раза.

Цитата из доклада ФАС:

«Применение указанного механизма (аукционов) приведет к появлению новых участников рынка и соответствующему снижению уровня концентрации крупных групп лиц, что, несомненно, приведет к созданию эффективной конкурентной среды, а также будет способствовать снижению цен на рыбную продукцию для конечных потребителей».

По нашему мнению и по оценке экспертов это приведет к прямо противоположным результатам. Цены на право вылова ВБР при введении новых аукционов спрогнозировать достаточно сложно. Например, оценка финансовой выгоды для бюджета от продажи на аукционах прав на вылов 50% краба в последнее время претерпела существенные изменения. Нельзя предполагать такие же высокие удельные цены на аукционах, где распределяется сразу 50% самых рентабельных ВБР, какие были на последних аукционах, где распределялись объемы на порядок меньшие. Таким образом, цены на предыдущих аукционах формировались исходя из предположения, что впоследствии эти доли будут

перезакрепляться за компаниями по историческому принципу (как это предусмотрено законодательством), и лоты при этом были небольшие. В условиях введения периодических аукционов, причем сразу на крупные объемы ВБР, удельные цены будут в разы ниже.

Собственных средств на новые аукционы рыбопромышленникам (особенно малому и среднему бизнесу) не хватит, деньги вложены в производство и не могут быть безболезненно изъяты из оборота. Поэтому побеждать на аукционах будут крупные и крупнейшие компании, у которых

есть доступ к внешним недорогим источникам финансирования, и в основном это будут не рыбаки, а представители более крупного бизнеса. Чем больше компания, чем выше уровень концентрации ресурсов, тем больше шансов получить финансирование и тем дешевле будут обходиться заимствования.

Таким образом, применение механизма аукционов при распределении прав на вылов ВБР приведет не к снижению, а к повышению уровня концентрации крупных групп лиц, то есть к результатам, прямо противоположным тем, которые заявляет ФАС в своем докладе.

Влияние такой «конкуренции» на розничные цены на рыбопродукцию может быть только одним: цены будут расти. Постоянная перепродажа одного и того же биоресурса (права на его вылов) не может привести к снижению цен на готовую продукцию, поскольку ведет к неконтролируемому росту издержек рыбопромышленных компаний. А увеличение издержек производителя приводит к увеличению цен.

Таким образом, применение механизма аукционов при распределении прав на вылов ВБР приведет не к снижению, а к повышению цен на рыбную продукцию для конечных потребителей, то есть к результатам, прямо про-

тивоположным тем, которые заявляет ФАС в своем докладе.

Цитата из доклада ФАС:

«Рыболовная отрасль характеризуется своей закрытостью, в связи с чем наблюдается концентрация рынка продукции из водных биоресурсов между крупнейшими группами лиц».

Относительно закрытыми для новых участников являются все без исключения природоресурсные отрасли, как правило, это стратегические отрасли промышленности. Относительно закрытыми также являются нефтяная, горнорудная, золотодобывающая отрасли. И, по мнению ФАС, приход новых участников в эти отрас-

краба и рыбы (например, доля ПАО ГМК «Норильский никель» в добыче и производстве никеля в РФ – более 90%). Но о возможности пересмотра правил распределения ресурсов здесь даже не говорят, все права пользования давно распределены, и никому не приходит в голову перераспределить 50% ранее проданных месторождений путем проведения электронных аукционов. Дискуссия ведется даже не о повышении налоговой нагрузки, а о «добровольных» инвестициях в приоритетные проекты.

На этом фоне предложения ФАС по реформированию рыбохозяйственного комплекса выглядят абсолютно революционными и открывают путь к пересмотру всех имущественных правоотношений в стране.

По логике ФАС, закрытой отраслью также является сельское хозяйство, поскольку права на основной актив – сельскохозяйственные земли, не продаются на аукционе «раз в 3-5 лет», а закрепляются либо на праве собственности (т.е. бессрочно), либо на правах долгосрочной аренды.

ли не требуется (по крайней мере, ведомство не вносило предложений о продаже каждые 3-5 лет части месторождений). По логике ФАС, закрытой отраслью также является сельское хозяйство, поскольку права на основной актив – сельскохозяйственные земли, не продаются на аукционе «раз в 3-5 лет», а закрепляются либо на праве собственности (т.е. бессрочно), либо на правах долгосрочной аренды, с преимущественным правом для добросовестного арендатора на продление договора аренды на новый срок.

Напрашивается сравнение с широко обсуждаемой сейчас в СМИ идеей помощника президента РФ Андрея БЕЛОУСОВА об изъятии сверхдоходов у металлургов, горнодобытчиков и химиков. Оказалось, что для них характерно все то же самое, что ФАС вменяет в вину краболовам и рыбакам: сверхприбыль, закрытость для новых игроков, монопольное право распоряжаться месторождениями, низкая конкуренция. Добыча металлов гораздо более сконцентрирована чем добыча

При этом у рыбаков, в отличие от металлургов и химиков, начиная с 2019-го года появляются добровольно-принудительные инвестквоты на 20% всех высокорентабельных ресурсов, а также увеличенные в разы сборы за ВБР и поэтому предложения ФАС, нашедшие отражение в распоряжении Правительства, являются драконовскими и абсолютно не соответствуют подходам Правительства к другим, на порядок более крупным бизнесам.

Подходы к изъятию сверхприбыли во всех высокорентабельных ресурсных отраслях РФ должны быть едины – либо Правительство договаривается с бизнесом о дополнительных инвестициях, либо у всех каждые 3-5 лет забирают часть бизнеса (ресурсов) и продают на аукционах для прихода новых участников и пополнения бюджета.

Полезно вспомнить, что аукционы по продаже квот на вылов ВБР в России были проведены в 2001-2003 годах. Результаты этой практики были отражены в докладе президиума Госсовета «О разви-

тии рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации» в октябре 2015 года: «Принцип реализации квот на аукционах привел в 2003-2004 годах к кризису рыбной отрасли. Отраслевая прибыль в 2001 году по сравнению с 2000 годом упала в девять раз – до 807 млн рублей. Дальше убытки только росли: в 2002 году – 5,2 млрд рублей, а в 2003 году – 18 млрд рублей. Кредиторская задолженность увеличилась с 37,7 млрд рублей в 1999 году до 70 млрд рублей в 2004 году, достигнув 82% стоимости произведенной продукции».

Доступ к промыслу не является закрытым. Новые участники могут обеспечить свое присутствие на промысле (видимо, в докладе ФАС имелось в виду именно присутствие на промысле, а не на рынке готовой продукции из ВБР) следующими способами:

- покупка на аукционах квот на вновь вводимые ресурсы;
- покупка действующей компании, наделенной квотами;
- участие в программе инвестквот;
- покупка на аукционе долей квот, изъятых у недобросовестных пользователей за нарушение правил рыболовства, или выставленных на аукционы по другим причинам, например, банкротство предприятий, предприятие находится под иностранным контролем и т.д.;
- промысел водных биоресурсов, в отношении которых не устанавливается ОДУ (общедопустимый улов).

История прихода в отрасль такого крупнейшего на данный момент участника, как Русская Рыбопромышленная Компания, доказывает, что отрасль не является закрытой. При этом РРПК является, по терминологии ФАС, «новым участником», который, тем не менее, приобрел несколько компаний, владеющих квотами на вылов более 300 тыс. тонн минтая и сельди именно в период действия исторического принципа.

Другой пример отсутствия закрытости в отрасли – АО «Архангельский траловый флот», 100% акций которого до конца 2013 года принадлежали Российской Федерации и были проданы на торгах в порядке приватизации. Участвовать в этих торгах и соответственно приобрести акции могли все желающие. АО «АТФ» – одно из крупнейших предприятий отрасли, основным активом которого на момент приватизации

были доли в общем объеме квот. И именно за право пользования этими долями ВБР (которое, по утверждению заместителя руководителя ФАС, «не может являться имущественным правом») и формировалась цена на торгах, а не за долги АТФ и его старые суда.

Говоря о «концентрации рынка продукции из водных биоресурсов между крупнейшими группами лиц», ФАС не приводит ни одного примера. О концентрации какого рынка, какой продукции идет речь? Каковы продуктовые границы этого товарного рынка, каковы его географические границы, как он определен? Каков уровень концентрации на различных товарных рынках продукции из водных биоресурсов? Неужели ФАС делает подобные заявления, основываясь на результатах анализа упоминаемого рынка, проведенного в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы от 28 апреля 2010 года № 220 «Об утверждении Порядка проведения анализа состояния конкуренции на товарном рынке»? Или это просто попытка обосновать необходимость введения новых аукционов?

Возможно, ФАС не видит разницы между «рынком рыбопродукции» и «долями квот на право вылова ВБР» или считает, что через регулирование добычи удобнее регулировать товарные рынки рыбопродукции. Район промысла ВБР, в котором распределены права на вылов долей квот ВБР, не является товарным рынком, там нет товарно-денежных отношений, там ничего не продается и ничего не покупается. Там даже нет конкуренции за вылов, поскольку доли квот каждой компании строго определены, и компания не имеет права выловить больше, чем указано в разрешении на промысел. Поэтому новая инициатива ФАС по ограничению долей пользования каждого ВБР внутри каждого района промысла не более 35% для одной группы лиц вызывает недоумение. Или имеется в виду подобное ограничение по каждому виду ВБР в целом по стране, а не по определенному промысловому бассейну или району промысла?

Никакой географической связи района промысла и товарного рынка рыбопродукции нет. На рынках рыбопродукции существует реальная конкуренция, поскольку в России нет ни одной добывающей компании или группы компаний, в отношении которых были бы уста-

новлены признаки доминирования на том или ином товарном рынке. Если это не так, убедительно просим ФАС предоставить доказательства обратного.

Цитата из доклада ФАС:

«В целях развития конкуренции, ... введения механизма выделения по заданным критериям и на регулярной основе (раз в 3-5 лет) части квот, из ранее распределенного по «историческому принципу» объема квот, который должен будет предоставляться путем проведения аукциона в электронной форме...».

Утверждение ФАС выглядит нелогичным. Каким образом и на каком товарном рынке продажа на аукционах раз в 3-5 лет квот на вылов ВБР будет способствовать развитию конкуренции?

Как известно, инвестиции в рыбопромышленной отрасли окупа-

ют. Именно эта оценка играет ведущую роль при принятии банками решения о выдаче рыбакам кредитов, особенно долгосрочных.

Возврат к практике аукционов, тем более через каждые 3-5 лет, делает невозможным долгосрочное планирование деятельности компании, поскольку исключает возможность спрогнозировать объем выделяемых компании квот даже на 1-2 года вперед, ведь невозможно предсказать, сколько, каких квот и по какой цене будет перераспределено через аукционы в следующий раз.

В результате произойдет пересмотр условий по текущим долгосрочным кредитам, в том числе и выданным для строительства судов по программе инвестквот. Банки будут закладывать возникающие риски в прогнозные финансовые модели компаний, что потребует создания дополнительных резервов (т.е. увеличивать расходы банков). В случае залога долей/акций

Отрасль лишится не только стимулов к развитию, но и источников инвестиций. Кредитуя рыбопромышленные компании, банки и оценщики оценивают бизнес исходя из прогнозных показателей рентабельности и денежного потока на срок 7-10 лет.

ются не быстро, сроки варьируются от 7 до 10 лет. Бизнес не будет инвестировать в проекты окупаемостью в 7-10 лет, если каждые 3-5 лет нужно будет идти на аукцион и заново покупать основной производственный актив любой рыбопромышленной компании – квоты, причем по непрогнозируемой цене и без всяких гарантий. А о строительстве новых судов придется вообще забыть. Срок службы судна не менее 25 лет, а срок его окупаемости 10-15 лет. Предложения ФАС фактически исключают долгосрочные инвестиции в рыбопромышленной отрасли.

Отрасль лишится не только стимулов к развитию, но и источников инвестиций. Кредитуя рыбопромышленные компании, банки и оценщики оценивают бизнес исходя из прогнозных показателей рентабельности и денежного потока на срок 7-10

рыбопромышленных компаний в качестве обеспечения кредита стоимость такого обеспечения будет снижаться, что потребует предоставления дополнительного обеспечения. В случае отсутствия такового может последовать отказ от дальнейшего финансирования проекта с требованием досрочного возврата всех полученных средств. На практике это будет означать дефолт компаний, реализующих инвестиционные проекты.

Но не приведет ли это к изменению нормативного регулирования в отрасли и ущемлению прав юридических и физических лиц, закрепленных в Конституции РФ? Не будут ли они нарушены предлагаемыми изменениями?

Права на долю в общем объеме квот закреплены за предприятиями на основании действующего законодательства и «выделение по за-

данным критериям и на регулярной основе (раз в 3-5 лет) части квот, из ранее распределенного по «историческому принципу» объема квот» будет являться умалением прав предприятий.

Конституционный суд при рассмотрении дел не ограничивается признанием и недопустимостью отмены уже возникшего права (что будет иметь место при выделении по заданным критериям и на регулярной основе (раз в 3-5 лет) части квот из ранее распределенного по «историческому принципу»), но указывает на необходимость учета законных ожиданий лица относительно возникновения данного права в будущем (в данном конкретном случае учет законных ожиданий добросовестных пользователей ВБР на перезаключение договора о закреплении части квот по окончании его срока неограниченное число раз).

Предлагаем ФАС ознакомиться с Постановлением Конституцион-

вания, недопустимость внесения произвольных изменений в действующую систему норм и предсказуемость законодательной политики. С тем, чтобы участники соответствующих правоотношений могли в разумных пределах предвидеть последствия своего поведения и быть уверенными в неизменности своего официально признанного статуса, приобретенных прав, действительности их государственной защиты. То есть в том, что приобретенное ими на основе действующего законодательства право будет уважаться властями и будет реализовано (постановления от 16 декабря 1997 года № 20-П, от 24 мая 2001 года № 8-П, от 19 июня 2002 года № 11-П, от 23 апреля 2004 года № 9-П, определения от 4 декабря 2003 года № 415-О, от 15 февраля 2005 года № 17-О, от 1 декабря 2005 года № 521-О и т.д.).

Мы считаем, что предложения ФАС о «выделении по заданным

ческим и физическим лицам (ст. 128 ГК РФ). Таким же имуществом, как деньги, вещи и т.д. Желающие более подробно разобраться могут ознакомиться с определением Конституционного Суда РФ от 6 июля 2001 г. № 151-О, с судебными актами по арбитражным делам № А42-8053/2008 и № А24-881/2014.

То, что предлагает ФАС, может быть воспринято как попытка изъятия части имущества, принадлежащего юридическим и физическим лицам. Не создаст ли это почву для пересмотра всей системы имущественных правоотношений в стране?

Все, включая государственные органы, должны уважать и соблюдать основной закон страны – Конституцию РФ, а не разрабатывать противоречащие Конституции планы.

Согласно п. 3. ст. 35 Конституции РФ, «Никто не может быть лишен своего имущества иначе как по решению суда. Принудительное отчуждение имущества для государственных нужд может быть произведено только при условии предварительного и равноценного возмещения».

Приглашаем ФАС к открытой дискуссии с рыбопромышленниками по затронутым в настоящем письме темам, определяющим перспективы развития рыбодобывающей отрасли.

То, что предлагает ФАС, может быть воспринято как попытка изъятия части имущества, принадлежащего юридическим и физическим лицам. Не создаст ли это почву для пересмотра всей системы имущественных правоотношений в стране?

ного Суда РФ от 25 июня 2015 г. № 17-П «По делу о проверке конституционности части 3 статьи 71 Федерального закона «Об охоте и о сохранении охотничьих ресурсов и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»».

В целом позиция Конституционного суда по умалению законодателем прав граждан и юридических лиц высказана в целом ряде рассмотренных им дел.

Согласно правовым позициям Конституционного Суда Российской Федерации, изменение законодателем ранее установленных прав лиц должно осуществляться таким образом, чтобы соблюдался принцип поддержания доверия граждан к закону и действиям государства, предполагающий правовую определенность, сохранение разумной стабильности правового регулиро-

критериям и на регулярной основе (раз в 3-5 лет) части квот, из ранее распределенного по «историческому принципу» объема квот» являются антиконституционными, поскольку лишают участников соответствующих правоотношений уверенности в неизменности своего официально признанного статуса, приобретенных прав, действительности их государственной защиты. В том, что приобретенное ими на основе действующего законодательства право будет уважаться властями и будет реализовано.

Лишать прав, приобретенных в законном порядке и на основании действующего законодательства – антиконституционно.

Более того, доля в общем объеме квот является не просто «правом», а конкретно имущественным правом, т.е. разновидностью имущества, принадлежащего юриди-

Председатель Правления НО «Союз рыбопромышленников Севера»

В.Ю. ГРИГОРЬЕВ

Исполнительный директор НО «Ассоциация Крабоводов Севера»

Т.С. СОКОЛОВА

Президент НО «Ассоциация рыбопромышленных предприятий Сахалинской области»

М.Г. КОЗЛОВ

Президент НО «Магаданская ассоциация рыбопромышленников»

М.Н. КОТОВ

Президент НО «Ассоциация рыбохозяйственных предприятий Приморья»

Г.Г. МАРТЫНОВ

Исполнительный директор НП «Ассоциация рыбопромышленников «Северо-Запад»

Е.А. ИВАНОВА

СОВРЕМЕННЫЕ СУДА ДЛЯ РОССИИ И НА ЭКСПОРТ



СУДНО ДЛЯ ПРОМЫСЛА ЖИВОГО КРАБА

Класс РМРС: KM Ice 2 AUT 3 (REF) Fishing Vessel
 Длина/ширина/осадка габаритная 50,5 м/12,6 м/6,6 м
 Вместимость RSW-танков 450 м³
 Главный двигатель 1200 кВт
 Скорость хода 12 узлов
 Экипаж 30 человек



ПРОМЫСЛОВОЕ СУДНО ЯРУСНОГО ЛОВА

Класс РМРС: KM Ice 2 AUT 1 (REF) Fishing Vessel
 Длина/ширина/осадка габаритная 47,5 м/12,0 м/5,9 м
 Вместимость морозильных трюмов 460 м³+ 80 м³
 Главный двигатель 1200 кВт
 Скорость хода 12 узлов
 Экипаж 20 человек



ПРОМЫСЛОВОЕ СУДНО ДОННОГО И ПЕЛАГИЧЕСКОГО ТРАЛОВОГО ЛОВА

Класс РМРС: KM Ice 2 AUT 1 REF Fishing Vessel
 Длина/ширина/осадка расчетная 61,0 м/14,0 м/5,9 м
 Вместимость морозильного трюма 1200 м³
 Главный двигатель 3480 кВт
 Скорость хода 13,5 узлов
 Экипаж 38 человек



ПРОМЫСЛОВОЕ СУДНО ДОННОГО ТРАЛОВОГО ЛОВА ДВОЙНЫМ ТРАЛОМ

Класс РМРС: KM Ice 3 AUT 1 REF Fishing Vessel
 Длина/ширина/осадка расчетная 69,9 м/13,5 м/6,6 м
 Вместимость трюмов 1400 м³+ 240 м³
 Главный двигатель 5220 кВт
 Скорость хода 14,5 узлов
 Экипаж 61 человек



Верфь традиционно строит:

- Типоряд современных манёвренных буксиров с тягой на гаке от 20 до 65 т и буксиры-спасатели, включая буксиры арктического класса
- Многофункциональные суда технического флота
- Суда специального назначения (научно-исследовательские, океанографические и т.д.)

А также: Современные промысловые суда длиной 51 м, 60 м, 70 м и 85 м
 Предоставляются гарантии на сервисное обслуживание судов.



ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ПО ДОБЫЧЕ И ПЕРЕРАБОТКЕ КРАБА И РЫБЫ

*Более 25 лет
в отрасли*

Ответственный бизнес, международное сотрудничество и новые векторы развития делают компанию «АНТЕЙ» современной, перспективной, уникальной

Продукция и рынки сбыта

Флот компании приспособлен для поставки на берег уловов краба в живом виде и производства мороженой продукции.

- Краб камчатский
- Краб синий
- Краб-стригун опилио
- Краб-стригун бэрди
- Краб-стригун ангулятус (глубоководный)
- Краб-стригун красный (японикус)
- Краб равношипый



- Лососи тихоокеанские (нерка, кижуч, кета, горбуша)
- Треска тихоокеанская
- Сайра
- Корюшка
- Навага
- Камбала
- Клыкач антарктический

Продукция поставляется на рынки Японии, Южной Кореи, США, России и Китая





Флот компании

ООО «АНТЕЙ» ведет планомерную работу по модернизации флота и строительству новых судов. Сегодня в распоряжении компании **16 специализированных судов**, зарегистрированных в российских портах.

Районы промысла: Охотское, Берингово и Японское моря, моря Росса и Амундсена.

Работа в команде

- ООО «АНТЕЙ» входит в Ассоциацию добытчиков крабов Дальнего Востока и поддерживает курс на прозрачный, легальный и эффективный промысел – положительный имидж отрасли и доверие на рынках.
- Вместе с другими членами ассоциации «АНТЕЙ» готовится пройти сертификацию промыслов крабов камчатского, синего и стригуна бэрди на Западной Камчатке по стандартам MSC.



*Лучшее из морских глубин –
от промысла
до вашего стола*



Подробнее о компании «АНТЕЙ» можно узнать на сайте
www.antey.group

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

ЭКОНОМИКА ДОСТАВКИ РЫБЫ. ВЗГЛЯД ПЕРЕВОЗЧИКА

Каждый год с началом лососевой путины в рыбной отрасли обостряется дискуссия относительно тарифов на перевозку продукции с Дальнего Востока в центральные регионы страны.

Позицию операторов железнодорожных перевозок в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» изложил коммерческий директор ООО «Дальрефтранс» Антон СУХОРУКИХ.

ТАРИФ ЗА НЕОКАЗАННУЮ УСЛУГУ

– Антон Леонидович, не могли бы вы объяснить, какие факторы влияют на стоимость перевозок рефрижераторными контейнерами по железной дороге?

– Рефконтейнер с грузом, в отличие от обычного сухого контейнера, должен быть постоянно подключен к электросети. Поскольку у нас далеко не все железные дороги электрифицированы и нет технологии прямого подключения рефконтейнера к контактной сети железной дороги, операторы используют технологию рефрижераторных сцепов. Рефсцеп – это двенадцать и более кабельных платформ под рефконтейнеры и дизель-генераторный вагон (ДГВ), соединенные между собой и присоединенные к поезду. ДГВ заправляется дизельным топливом и постоянно запитывает ток платформы, на которые погружены рефконтейнеры. Рефсцепы в рейсе сопровождают механики, которые следят за работой оборудования и по необходимости производят оперативный ремонт.

В свое время, когда составлялось тарифное руководство для железнодорожных перевозок, рефконтейнеры предполагалось подключать к локомотиву. На этом основании тариф на перевозку рефконтейнера более чем в два раза превысил тариф для сухого контейнера. Тогда это выглядело нормальным, потому что РЖД необходимо было нести все расходы по энергоснабжению рефконтей-

неров в пути следования и всю ответственность за непрерывность ее подачи.

Однако после установления тарифа внезапно оказалось, что вопрос обеспечения перевозок платформами и ДГВ является зоной ответственности операторов подвижного состава. И теперь мы вынуждены оплачивать в тарифе не предоставленный нам сервис – энергоснабжение рефконтейнеров, хотя везем контейнеры на собственных платформах и запитываем от собственных ДГВ, то есть несем всю ответственность за это и все расходы.

При этом со стороны РЖД как владельца железнодорожных путей перевозка рефконтейнера ничем не отличается от перевозки обычного так называемого сухого контейнера. Этот вопрос между нами и РЖД обсуждается давно. Наша позиция: если нам не предоставили обещанный сервис – снижайте тариф. РЖД утверждает, что тарифы для них устанавливает ФАС, а сами они могут только грустно вздыхать, принимая от нас неотработанные деньги. ФАС безмолвствует.

– Какова величина переплаты?

– Более 100 тыс. рублей на каждый контейнер с учетом тарифа на прогон ДГВ. В пересчете на килограмм рыбы – порядка 5 рублей. Важно, что мы не только платим эти деньги за неоказанную услугу, но и несем дополнительные расходы по содержанию платформ и ДГВ, оплачиваем работу экипажей, топли-

во, лизинг, ремонт и т.д. Это то же самое, что вызвать такси и отдать деньги за поездку, но ехать следом за ним на своей машине. Не платить этот тариф мы, естественно, не можем: альтернативных железнодорожных путей нет.

– Имеются ли другие неоправданные затраты в стоимости рефперевозки?

– Да, поэтому есть организационные вопросы, в частности к Россельхознадзору. Например, по действующей инструкции они осуществляют досмотр при смене грузом транспортно-средства, то есть при перегрузе мешков или коробов с рыбой, например, из фуры на судно. Это разумно: при таком перегрузе продукция контактирует с окружающей средой, меняется температурный режим, страдает качество, и нужно видеть насколько.

Но в случае перевозки груза в рефконтейнере он и является транспортным средством. Он закрыт, опломбирован, в нем поддерживается установленный температурный режим. На чем именно рефконтейнер перемещается, с какого на какой вид транспорта перегружается, с точки зрения сохранности рыбопродукции внутри него не имеет значения.

Обычный маршрут следования рефконтейнера: загрузка на рыбоперерабатывающем предприятии в контейнер и его постановка на автомобиль, к примеру, на Камчатке – досмотр; перегруз контейнера в порту Петропавловска-Камчатского



Антон СУХОРУКИХ, коммерческий директор ООО «Дальрефтранс»

6 рублей совершенно неоправданных затрат в тарифе без труда можно убрать, приняв несколько изменений в паре ведомственных нормативных документов. А 6 рублей на килограмм – это более половины ставки на железнодорожную перевозку Москва – Владивосток в низкий сезон и более трети – в высокий.

на судно – досмотр; перегруз в порту Владивостока на автомобиль – досмотр; перегруз с автомобиля на железнодорожную платформу – досмотр; с железнодорожной платформы на автомобиль, доставляющий продукцию на склад получателя, – досмотр.

Каждый досмотр предполагает выставление контейнера и затем уборку его в штабель. Это платные крановые операции. Каждый раз меняется пломба, что тоже стоит денег. И все эти манипуляции добавляют к стоимости перевозки рыбопродукции еще рубль на килограмм. Помимо всего, каждый досмотр – это вскрытие контейнера и, следовательно, отрицательное воздействие на качество продукции. К тому же это дополнительная и излишняя работа для и без того весьма загруженного персонала РСХН.

Вот уже 6 рублей совершенно неоправданных затрат в тарифе, которые без труда можно убрать, приняв несколько изменений в паре ведом-

ственных нормативных документов. А 6 рублей на килограмм – это более половины ставки на железнодорожную перевозку Москва – Владивосток в низкий сезон и более трети – в высокий. Но нет. А все претензии по поводу уровня цен на перевозку рыбопродукции предъявляют именно и только операторам подвижного состава.

РОЛЬ ГОСУДАРСТВА

– А вы можете донести свою позицию до государственных органов?

– Мы пытаемся. Федеральное агентство по рыболовству нас, похоже, слышит, а вот все остальные причастные как-то не очень. Однако ФАРУ нужно решать текущие и неотложные вопросы, поэтому даже при полном понимании оправданности нашей позиции полностью согласиться с ней там вряд ли смогут. Тем не менее с Росрыболовством у нас выстраивается откровенный и конструктивный диалог. Возможно,

удастся сблизить позиции и достичь результатов. Но хотелось бы большей включенности в этот разговор и представителей других причастных сторон – тех же РСХН и ФАС.

– Росрыболовство требует от операторов подвижного состава более низких ставок в период лососевой путины. Действительно, почему в другие периоды более низкие ставки возможны, а в период красной путины – нет?

– Нужно принимать во внимание неравномерность перевозок рыбы. При промысле минтая и сельди у рыбаков основной грузопоток направляется за границу, то есть при нынешних тарифах РЖД и географии поставок – мимо железной дороги. Наши железнодорожные провозные способности недозагружены более чем наполовину. Поэтому в течение примерно 8-9 месяцев мы вынуждены возить рыбу по цене значительно ниже себестоимости перевозок.

Когда начинается лососевая путина, загрузка растет, спрос превышает предложение, и мы повышаем тариф, чтобы компенсировать свои убытки и, желательно, выйти на небольшой уровень рентабельности по итогам года.

Так вот, когда мы возим рыбу себе в минус, это всем нравится. А когда в плюс, на нас обрушиваются с критикой. Мы периодически предлагаем рыбакам: давайте заключать круглогодичные договоры, по которым мы будем возить вашу рыбу по усредненным тарифам, обеспечивающим нам минимальную рентабельность. Да, этот тариф будет дороже, чем в низкий сезон, но дешевле, чем в высокий, и, по сути, одинаковый круглый год.

Были случаи, когда отдельные рыбацкие компании заключали с нами такие договоры перед началом лососевой путины, и всю путину мы возили их рыбу по усредненным тарифам, но с началом низкого сезона они уходили к конкурентам.

Мы готовы работать по усредненным тарифам – но значительными ежемесячными объемами, причем по договорам, которые заключены и начинают действовать в начале низкого сезона. Да, у нас есть клиенты, с которыми мы работаем много лет, доверяя друг другу, и имеем круглогодичные договоры. Но, к сожалению, пока это редкость: за всю 20-летнюю историю работы «Дальрефтранса» таких клиентов нашлось всего два.

А ФАР предлагает ввести подобные круглогодичные договоры в массовую практику прямо сейчас, в высокий сезон, видя в этом выход из сложившейся вследствие рекордных подходов лосося ситуации. Таким образом, фактически нам предлагают субсидировать рыбаков и трейдеров путем снижения рентабельности перевозки в высокий сезон, иначе говоря, ценой получения рефперевозчиками убытков по году. Игра в одни ворота нас не устраивает.

– Какие выходы из этой ситуации возможны, с точки зрения рефперевозчиков?

– Если говорить о ближайших и среднесрочных перспективах, то, во-первых, таким выходом видится снижение РЖД тарифов, организационное совершенствование сервиса, сокращение сроков перевозки и за счет этого увеличение доли железной дороги в общем объеме рефперевозок. Необходима и целенаправленная работа других причастных органов и организаций, того же РСХН. Это даст нам возможность увеличить оборачиваемость парка и снизить убытки.

Вторым путем представляется увеличение рыбопромышленниками количества продукции высокой степени переработки, которая будет уже иметь такую цену, что доля транспортного тарифа в ее стоимости окажется несущественной.

Если говорить о решении проблемы текущей «красной» путины, то единственным выходом является государственное субсидирование перевозок.

ПЕРСПЕКТИВЫ ТУМАННЫ

– А рефконтейнеры у нас в стране выпускают?

– В России есть компания, которая может их производить, но у нее нет заказов. И мы со своей стороны не в состоянии делать капитальные вложения в сложившихся условиях. Мы можем содержать свой парк в приличном техническом состоянии, но приобретать множество новых контейнеров не получается, и мы вынуждены эксплуатировать то, что купили в «тучные» годы.

Сегодня каждый рефконтейнер стоит порядка 1,5 млн рублей. Для того чтобы насытить потребности рынка перевозок, необходимо почти 10 тыс. рефконтейнеров. Несложно посчитать, во сколько обойдется



Тарифы РЖД на рефперевозки не позволяют развивать рыбный транзит с Востока на Запад

партия, например, в 100 или в 1000 контейнеров. ДГВ, к слову, в России перестали производить в 1993 году. Некоторые заводы сегодня готовы их выпускать, но опытные образцы стоят около 60 млн рублей, а чтобы запустить ДГВ в серийное производство и снизить цену, необходимо, чтобы у перевозчиков были деньги.

А еще нужны платформы и другая техника, и все это выливается в такие суммы, которые мы просто не зарабатываем сейчас. Эту ситуацию надо как-то решать на государственном уровне. Нужно дать рефперевозчикам возможность зарабатывать деньги, достаточные для инвестирования в основные средства. Иначе рано или поздно техника придет в негодность и произойдет коллапс. Либо «убить» всех отечественных рефперевозчиков и отдать отрасль на откуп иностранцам, как это по большей части произошло с морскими контейнерными перевозками, где доминируют Maersk, CMA и прочие международные гиганты, а наши судоходные компании остаются только в роли региональных, а то и вовсе исключительно каботажных перевозчиков.

– В последнее время все чаще обсуждается тенденция к перетеканию потоков рефгрузов с железной дороги в автомобильные и морские перевозки. Это соответствует действительности?

– Да, получается так, что РЖД своими же тарифами лишает себя грузопотока. Ближайшая станция, до которой сейчас выгодно везти рыбопродукцию по железной дороге, – Но-

восибирск. Но уже и в Новосибирск, Омск, Томск и т.д. многие везут рыбу автотранспортом. Чем выше тарифы РЖД, тем дальше отодвигается точка рентабельности. Пройдет совсем немного времени, и, возможно, точкой рентабельности станет Москва, а со временем и на Москву рыбу из Владивостока будут возить в фурах. А железнодорожные рефперевозки попросту прекратятся.

Есть тенденция и к росту морских перевозок, причем увеличивается доля именно иностранных компаний. До настоящего времени транспортировка рыбы в рефконтейнерах из Владивостока в Петербург по морю и по железной дороге обходилась примерно одинаково, но на доставку морем уходило вдвое больше времени. Сейчас она уже несколько дороже, а если брать перевозку из Владивостока в крупные европейские хабы вроде Роттердама, Гамбурга или Бремерхафена, то ее стоимость увеличивается уже практически в два раза. А ведь доставка морем до Санкт-Петербурга осуществляется иностранными морскими перевозчиками, которые, во-первых, зарабатывают на ней в ущерб отечественным компаниям, а во-вторых, эта услуга может быть прекращена введением очередных санкций, например.

К сожалению, тарифы РЖД на рефперевозки не позволяют развивать рыбный транзит с Востока на Запад. Все планы по созданию железнодорожного «Нового шелкового пути» из Китая в Европу в части рефрижераторных грузов с такими тарифами бесперспективны. FN

* VSAT (Very Small Aperture Terminal) – спутниковый терминал с антенной малого диаметра.



ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ МОРСКОЙ ИНТЕРНЕТ



ОБЕСПЕЧИВАЕТ СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ НА СВЯЗЬ БОЛЕЕ ЧЕМ В 5 РАЗ

Решение на базе технологии VSAT* обеспечивает передачу данных на значительно больших скоростях, чем традиционные системы Inmarsat, Iridium, Thuraya – до 4Мбит/сек. При этом стоимость передачи трафика в десятки раз ниже.

Оперативное управление

Обмен данными: телеметрия и служебная информация
Подключение к защищенной корпоративной сети
Передача отчетности «Электронно-промышленного журнала»
Аудио- и видеоконференции с экипажем

Совершенствование системы безопасности

Мониторинг судового оборудования
Удаленное видеонаблюдение
Метеосводки и указания наземных служб

Создание комфортных условий для экипажа

Регулярная и недорогая телефонная связь с домом
Переписка в мессенджерах: WhatsApp, Viber и проч.
Общение через Skype и в социальных сетях: ВКонтакте, Одноклассники, Facebook и проч.
Просмотр каналов спутникового ТВ
Доступ к развлекательному и новостному контенту в Интернете (Youtube, Yandex, Google и проч.)

+7(495) 281 47 74

www.altegrosky.ru

Москва

+7 (495) 281 47 74
Звездный бульвар, д. 19/1

Хабаровск

+7 (4212) 94 00 16
ул. Шелеста, д. 73Г, оф. 44

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

«АТЛАНТИКА» — ТРАЛ, КОТОРЫЙ УПРАВЛЯЕТ ПОВЕДЕНИЕМ РЫБЫ

Собственные исследования в области гидроакустики, технологии материалов и конфигурации орудий лова, начатые на рубеже 2000-х, позволили компании «Фишеринг Сервис» создать и внедрить новые проекты тралов, учитывающие поведенческие реакции рыбы и фактически управляющие объектом лова. Практика показала, что результативность тралов, производимых компанией, в разы превышает показатели других орудий лова такого же класса. Опыт и наработками компании с корреспондентом журнала «Fishnews – Новости рыболовства» поделился ее директор и главный конструктор орудий лова – Андрей ФЁДОРОВ.



Андрей ФЁДОРОВ, директор
ООО «Фишеринг Сервис»

– Андрей Николаевич, как гидроакустика применяется для работы в море?

– Традиционно гидроакустика и гидролокация использовались в военных целях и для навигации. Но со временем применение гидроакустики расширилось, и сейчас никого уже не удивить поисковыми приборами, установленными на рыболовных траулерах, которые позволяют достоверно распознать скопления рыб на глубине в сотни метров.

Появление сонаров кругового обзора, устанавливаемых на верхней подбуре трала и дающих картинку сечения устья, позволило мне проанализировать в деталях особенности взаимодействия орудия лова с объектом промысла. И использовать полученные данные для того, чтобы фактически управлять поведенческими реакциями рыбы.

ГИДРОАКУСТИКА ПОЗВОЛЯЕТ УПРАВЛЯТЬ ОБЪЕКТАМИ ПРОМЫСЛА

– Каким образом это происходит?

– По мере увеличения глубины в толще воды уменьшается количество света. Уже на глубине в 50 метров наступает зона абсолютной

темноты. Рыба в таких условиях ориентируется на сигналы, которые она улавливает своей насыщенной нервными окончаниями боковой линией.

Для рыбы звук – ценнейший источник информации, ориентируясь на которую она начинает движение в ту или иную сторону. Даже когда рыба еще не разглядела под водой опасность, но уже почувствовала ее приближение по вибрации воды, она постарается уйти от нее. Для рыбы такой раздражитель говорит об одном – рядом крупный хищник. И она плывет туда, где будет чувствовать себя в безопасности, где спокойно и нет вибрационного шума.

В начале 1990-х годов траулеры начали массово оснащаться приборами контроля лова с индикаторами кругового обзора. Рыбаку картинка на экране сонара наглядно показывала, есть ли скопления рыбы, заходит ли она в трал и хорошо ли он раскрыт.

Получив в начале 1998 года данные с промысла, фотографии с экранов сонаров, я стал систематизировать и анализировать эту информацию. Эти исследования легли в основу большой инженерной работы по созданию новых

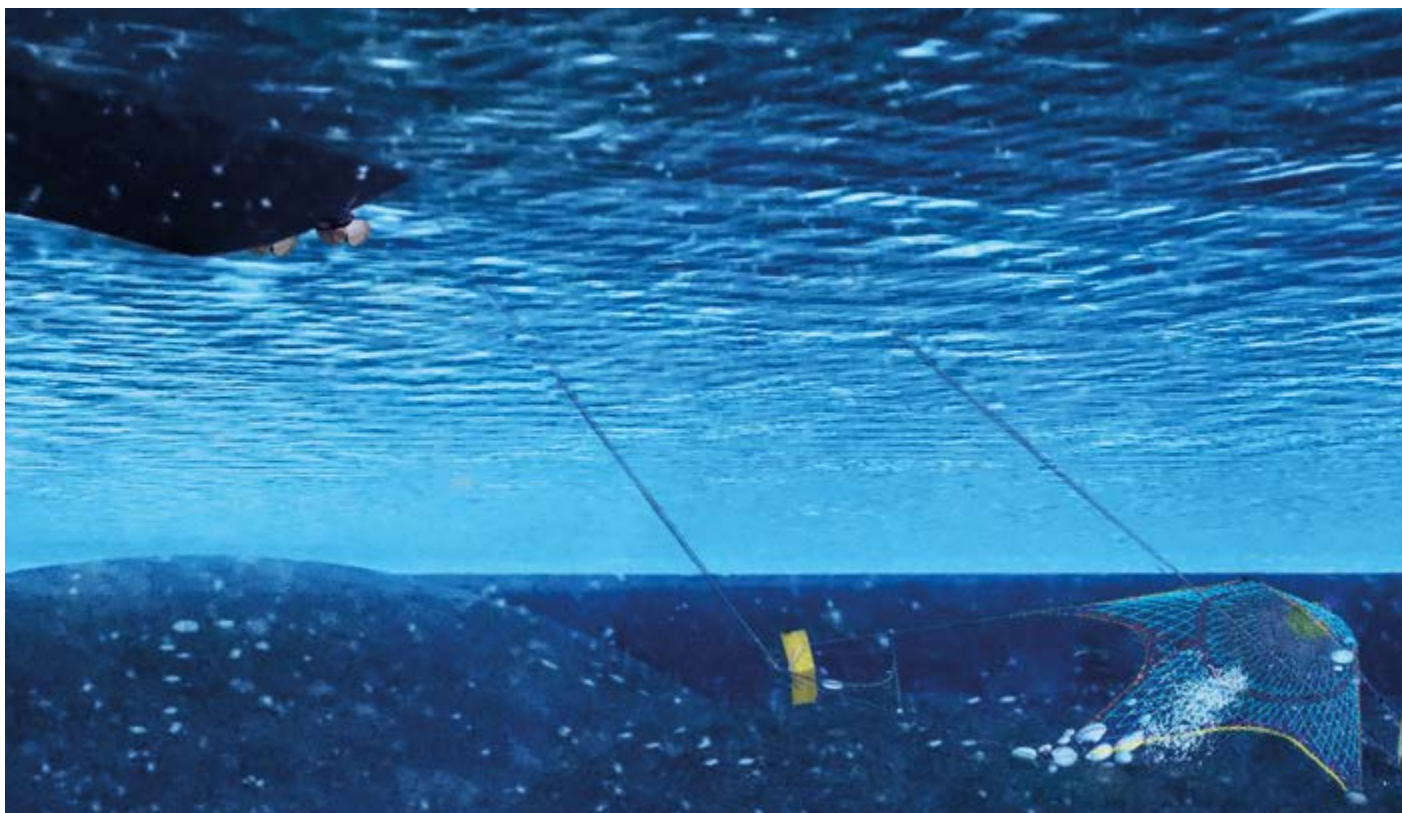
проектов орудий лова, в которых максимально учитывались результаты исследований шумовых полей, создаваемых тралами в воде. В результате появилось большое семейство высокоуловистых тралов «Атлантика».

Сегодня мы в «Фишеринг Сервис» по-настоящему гордимся своими успехами в работе с акустическими полями. А опыт работы рыбаков тралами «Атлантика» на разреженных скоплениях подтверждает, что использование этих технологий многократно повышает эффективность промысла.

КАК НАЧИНАЛИСЬ СОБСТВЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

– Какие конкретные задачи вы перед собой ставили в исследовательской работе?

– Взяв за основу теорию акустических полей, мы приступили к разработке конструкции тралов, влияющих на поведение рыбы под водой. Это был долгий путь кро-

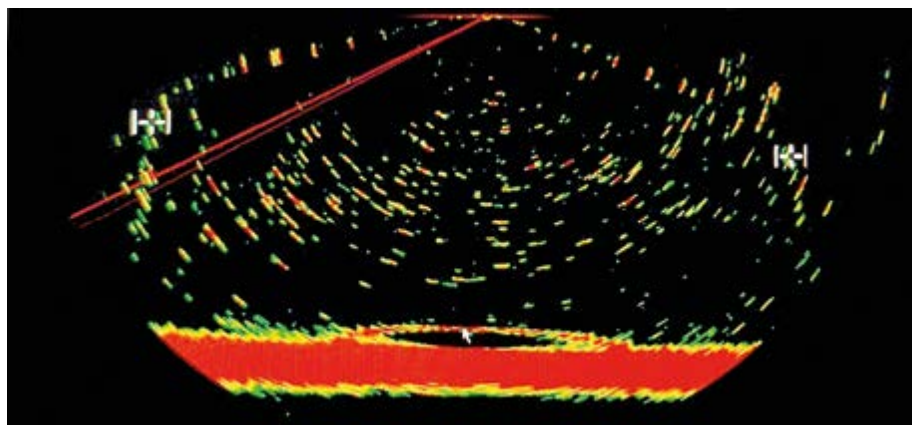


потливых исследований. Тесное сотрудничество с рыбаками позволяло собирать исходные данные и оперативно тестировать свои разработки непосредственно на промысловых судах. За полтора десятилетия научно-практического поиска была собрана огромная база практической информации, позволявшая создать математические модели поведения рыбы в трале.

Разноглубинный трал, принимая рабочую форму под водой, создает особую акустическую картину. Каждый канат, вибрируя в толще воды, генерирует шумовое поле, которое распознается на значительном расстоянии. Рыба, попадая в такое поле, которое воздействует на нее со всех сторон, пойдет туда, где шум слабее.

Если шумовое поле трала не сбалансировано и есть участки, где шума нет, основная часть обловленной рыбы сможет беспрепятственно выйти из трала. В мешок попадет лишь та небольшая часть, которая не почувствовала опасности.

Я поставил перед собой задачу создать такую акустическую конфигурацию трала, которая бы не рассеивала, а концентрировала рыбу в косяк в районе крыльев трала. А затем направляла бы этот косяк в место «мнимой безопас-



Вид с индикатора кругового обзора: трал не создает эффективной шумовой картины, рыба уходит в сторону

ности» – сетную часть и траловый мешок. Чтобы решить эту задачу нам понадобилось найти ответы на целый комплекс сложных вопросов:

- каким должен быть уровень шума, чтобы не спровоцировать естественную защитную реакцию рыбы – бросок в глубину сквозь большие канатные ячеи;

- каким должен быть материал, чтобы создать нужный по частоте шум;

- все ли виды рыбы реагируют на шум одинаково.

Каждый из вопросов требовал независимых друг от друга исследований.

СЕКРЕТЫ ПРОФЕССИОНАЛОВ

– В чем заключается ноу-хау тралов компании «Фишеринг Сервис»?

– Применяя различные конструкции тралов, тестируя разнообразные материалы и контуры ячей, специалисты компании выяснили, что все без исключения канатные элементы должны быть максимально натянуты, тогда они начнут звучать в воде, как струны в музыкальном инструменте. Но как добиться, чтобы все канаты в трале звучали в унисон? И все ли канаты должны давать максимально сильный шум?

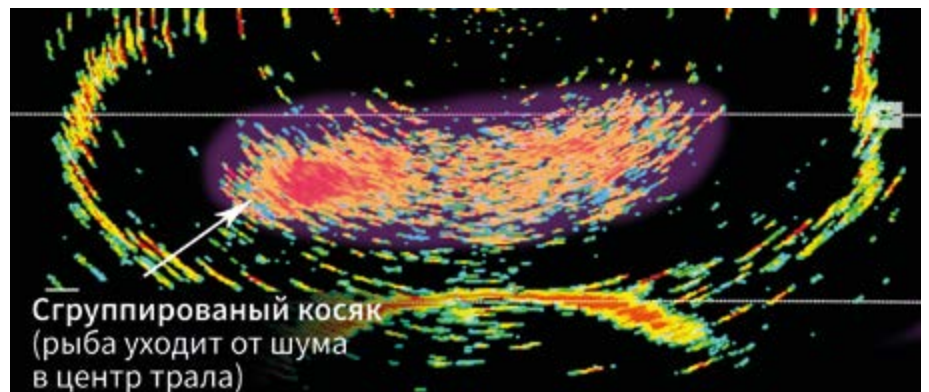
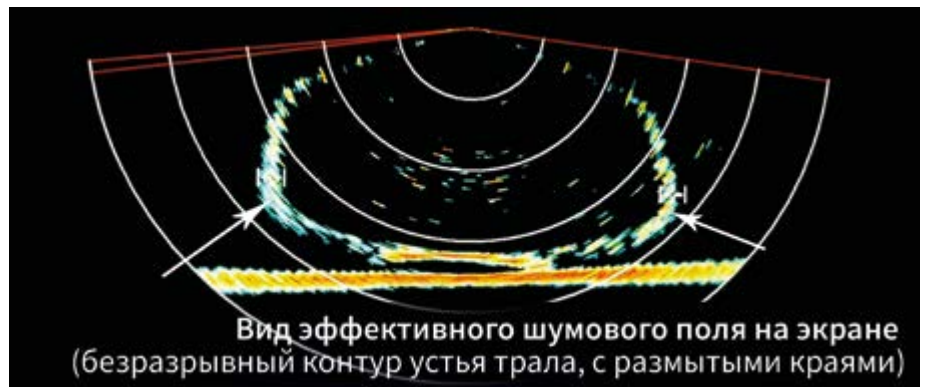
Одно время наиболее популярными на рынке были тралы, у которых канатная часть состояла полностью из гексагональных ячеей – вытянутых шестигранников. Но такой набор не позволяет добиться требуемого равномерного шумового поля: канаты, идущие вдоль водяного потока, вибрируют очень слабо и не пугают рыбу на большом расстоянии. Такие ячейки способны сгруппировать рыбу только на тралах малых размеров. Если раскрытие устья трала составляет сотни метров, уровня шума уже недостаточно для этой задачи.

В результате измерения уровня шума, создаваемого канатными элементами с различной формой ячеей – традиционной ромбической и гексагональной, – выяснилось, что самая «шумная» ячейка – ромбическая. Она создает шум под водой в среднем в 4 раза более сильный, чем гексагональная. Вывод был один: чтобы эффективно группировать рыбу с больших площадей при раскрытии устья трала больше 100 метров, необходимо комбинирование ромбической и гексагональной ячеей.

Ромбическая ячейка позволяет получить максимальный акустический шум, и поэтому она устанавливается в крыльях трала и устье, так называемой зоне облова. В этой зоне рыба оказывается в круговом поле интенсивного шума и инстинктивно устремляется к центру трала, что хорошо видно на эхограммах, получаемых с приборов контроля лова.

Дальнейший переход от ромбической к «тихой» гексагональной ячейке создает «зону успокоения». Рыба спокойно держится вдалеке от легкого шума канатов, идущих вдоль потока, и не пытается уйти от опасности. Следующая часть трала – снова ромбическая. Рыба вынуждена опять уходить в центр, следуя за плотным акустическим барьером, концентрируясь в плотный косяк в самом центре трала перед входом в сетную часть.

Практика показала, что многие из принципов, которые легли в основу теории шумовых полей, работают и для сетной части трала. Правильная конфигурация и натяжение позволяют практически полностью избавиться от обьячейки. В то время как все пытаются решить эту проблему, уменьшая размер ячеей в сетной части, мы в «Фишеринг Сервис» успешно работаем над геоме-



Вид с индикатора кругового обзора: эффективная работа трала «Атлантика» на разреженных и сильно разреженных и плотных скоплениях рыбы. Рыба группируется к центру трала

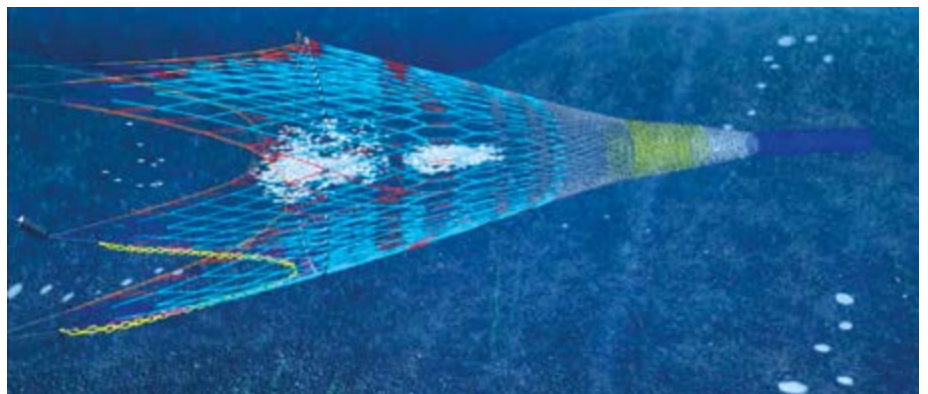
трией сетной части и технологией ее сборки, не уменьшая размера ячеей. Мало кто говорит рыбакам, что уменьшение ячеей приводит к повышению сопротивления трала в воде, увеличивает вес орудия лова. Все говорят, что обьячейка стала меньше. Уверен, что решить одну проблему, обостряя сразу несколько других, – неправильный путь.

НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ

– Вы упомянули, что имеют значение и материалы, использованные при строительстве орудий лова...

– Да, просто создать новую конфигурацию оказалось недостаточно. Для таких тралов нужны особые материалы. В 2005 году мы начали сами производить канаты, так как предлагаемые на рынке не позволяли добиться нужного нам эффекта.

По нашему заказу в лабораториях и гидрлотке МариНПО были проведены обширные исследования под руководством заведующего отделом гидромеханики, д-ра техн. наук Юрия Михайловича КУРЛЯНДСКОГО. Эти исследования позволили создать канат с очень низким гидродинамическим сопротивлением и с необходимыми акустическими параметрами. Кана-



ты, которые используются в тралах «Атлантика», имеют коэффициент сопротивления при движении в воде $C_x=0,028$, тогда как обычный трехрядный крученный канат – $C_x=0,6$.

Канаты FS12, разработанные «Фишеринг Сервис», позволили обеспечить равномерность натяжения по всем сечениям канатной части трала. Эта часть создает равномерный шум как единое целое, что становится для рыбы непреодолимым препятствием.

ОТ ТЕОРИИ К ПРАКТИКЕ

– Какие параметры необходимо учитывать при выборе орудия лова?

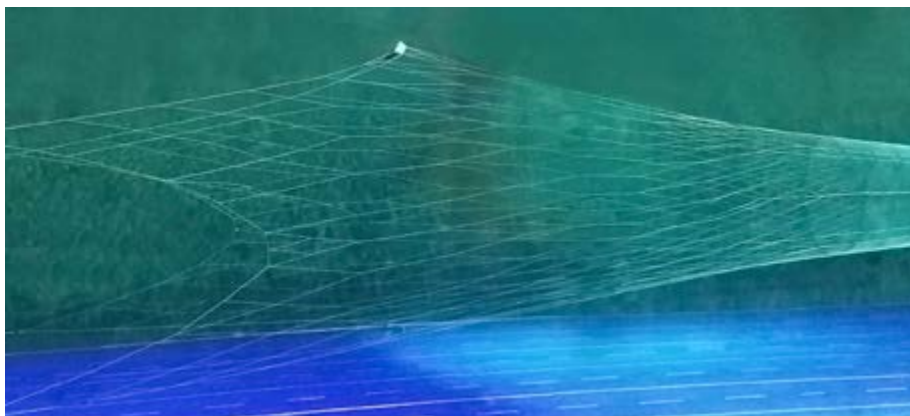
– С 2009 года каждое орудие лова у нас строится с опорой на накопленный теоретический и практический опыт создания акустической оболочки трала при промысле на различных глубинах.



Канат ПЭН – собственная разработка компании. Каждый второй трал «Атлантика» выполнен с применением такого типа канатов

В «Фишеринг Сервис» мы строим тралы не просто под конкретное судно, но и под конкретный вид рыбы, учитывая такие факторы, как температура и плотность воды. Ведь одна и та же рыба в зависимости от температуры и глубины имеет разную скорость движения и разную реакцию. К примеру, скумбрия на поверхности имеет скорость движения до 5 узлов, а на глубине 150-200 метров – 3-3,5 узла. Программные комплексы собственной разработки обчисляют изменение конструкции для конкретного промыслового региона, для определенных условий и объекта лова, обязательно учитывая специфические запросы клиента.

Главным принципом остается только одно: трал должен быть грамотно отстроен, максимально обтянут, чтобы звучать, как скрипка Страдивари. □



Трёхмерная симуляция сгруппированного косяка рыбы в центре трала на основе данных с приборов контроля лова

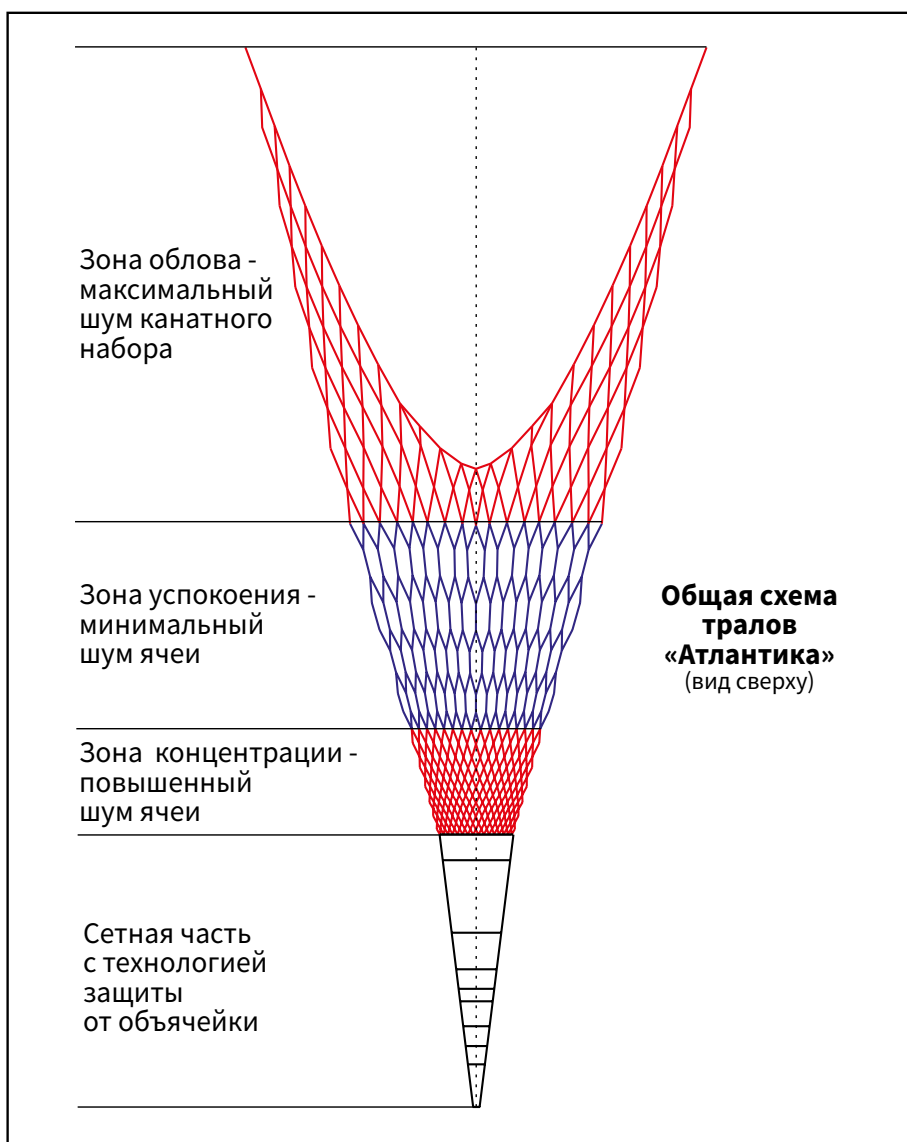


Схема формирования шумового поля трала «Атлантика»



ООО «Фишеринг Сервис»

236039, г. Калининград,
ул. Багратиона, 119-1

Тел.: + 7 (4012) 63-10-40

E-mail: office@fishering.com

www.fishering.com

Обращение Президента группы компаний «Дэун»

Вас приветствует Пак Мун Хёк.

Я окончил Корейский морской университет, который считается самым престижным в судоходстве, в 1984 году и работаю в сфере управления флотом более 26 лет.

В нашей компании трудятся компетентные инженеры по судоремонту и специалисты по судовому менеджменту, которые обладают огромным опытом, уникальными техническими знаниями и навыками.

Мы выполняем свою работу в кратчайшие сроки, предоставляем выгодную стоимость услуг, доставляем любые судовые запчасти и оборудование.

Группа компаний «Дэун» приложит максимальные усилия для того, чтобы обеспечить все потребности нашего клиента.

О судоремонте

В настоящее время компании Южной Кореи сталкиваются с деловой конкуренцией из Китая и развивающихся стран, которые ускоряют экономическое развитие в области логистики, судостроительной и рыбной промышленности.

Чтобы получить преимущество в этой конкуренции, группа компаний «Дэун» улучшает технологии ремонта, устанавливает доступные цены и обеспечивает удобный сервис для экипажа. Кроме того, мы постоянно развиваем инфраструктуру для ремонта, реконструкции судов и судостроения.

В первую очередь наше преимущество заключается в том, что у нас сложились хорошие отношения с компанией «Дэу» и судовладельцами «Ориент», мы эксплуатируем причалы Управления порта Пусан.

Мы компания с лучшей инфраструктурой для судостроения и судоремонта в Корее. «Дэун» может предоставить любой сервис для российских судоходных и



Президент группы компаний Пак Мун Хёк

рыболовных компаний (причал, пресную воду, электричество, а также транспорт для шопинга и посещения больницы и т.д.).

В будущем группа «Дэун» планирует основать Комитет гражданского экономического сотрудничества Кореи и России в городе Пусане. Задачами комитета станут информационное сопровождение представителей бизнеса двух стран, осуществление взаимовыгодных инвестиций для гражданского экономического развития, обмен природными ресурсами и технологиями.

Также инвесторы группы компаний «Дэун» способны оказать содействие в разрешении любого вопроса в Корее, связанного с судоходным и рыболовным бизнесом.

Мы обещаем быть компанией, которая способствует взаимовыгодному экономическому развитию России и Южной Кореи.

Спасибо за ваше внимание.

Группа компаний «Дэун» включает в себя:

- **«Дэун Инжиниринг Сервис Лимитед»** (основана 5 декабря 1992 г.)
 - Запчасти и судоремонт
- **«Дауко Ко., Лимитед»** (основана 25 января 2017 г.)
 - Судоремонт, переоборудование и модернизация судов, судостроение; морепродукты, продукция марикультуры
- **«К.Ю.М. Ко., Лимитед»** (основана 5 июля 1984 г.)
 - Агентство, судовой менеджмент

Опыт ремонта российских судов:

- Компания «Океанрыбфлот» совместно с Sungwon Shipping: нефтяной танкер «Океанрыбфлот», построен в Южной Корее
- траулер «Алексей Стаханов» на верфи «Дэу»
- траулер «Бакланово» на верфи «Дэу»
- «Арктик Шиппинг» совместно с Sungwon Shipping
- «Лена Шиппинг» совместно с Sungwon Shipping



Высококачественный судоремонт и судостроение в Южной Корее

Опыт работы:

- Торговые и рыболовные суда
- Супертраулеры, краболовы и тунцеловы
- Суда по отсадке кальмара и суда по выемке песка
- Газоперевозчики, нефтяные танкеры
- Буровые суда, подводные лодки и военные корабли

Спектр общих услуг:

- Общий и доковый ремонт
- Доставка и хранение запчастей
- Импорт и продажа морепродуктов и продукции марикультуры
- Установка рефрижераторов и процессоров, рыболовного оборудования
- Морское агентирование, консалтинг, покупка и продажа судов
- Доковый ремонт совместно с компанией «Дэу» и судоверфями «Ориент»
- Эксплуатация причалов Управления порта Пусан
- Предъявление судна после ремонта на класс Российского морского регистра судоходства



Головной офис группы компаний «Дэун»

Высококачественный ремонт:

- Переоборудование траулера и тунцелова в краболов
- Разрез и сварка корпуса судна
- Ремонт двигателя, палубной лебедки, гидравлического оборудования, электроники
- Пескоструйная очистка, проверка корпуса, покраска, заключительная проверка
- Пирс (длина 250 м, глубина 8 м), эксплуатация причалов Управления порта Пусан

Дополнительный сервис:

- Предоставляем офисные помещения для владельцев и экипажей судов (Wi-Fi, компьютеры, телефон, факс)
- Предоставляем транспорт для команды и сопровождение в госпитали, шоппинг

На правах рекламы



Наши партнеры в судостроении и судоремонте – компания «Дэу» и судоверфи «Ориент»



Тел: +82-51-415-3155 / +82-51-508-6590 (русский язык) Факс: +82-51-415-3496
 Моб.: +82-10-4488-3155 (русский язык) E-mail: dwco1025@nate.com / dawoco@nate.com
 48955, Республика Корея, Пусан, Джун-гу, Кванбок-ро, 97 бон-гиль, 20, НВС Хёчонг билдинг, 5й этаж



Наталья СЫЧЁВА

«ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ»:

РЕШЕНИЯ ДЛЯ РЫБОПЕРЕРАБОТКИ ЛЮБОГО ФОРМАТА

20 лет на рынке перерабатывающего оборудования, десятки реализованных проектов, собственные разработки по совершенствованию технологических процессов обработки рыбы и постоянное движение вперед – в этом году ООО «Технологическое оборудование» перешагнуло очередной рубеж в своей истории.

Сердце предприятия – конструкторское бюро, штат грамотных, опытных и творческих инженеров. Это позволяет охватывать все направления – от рыбопереработки до технологической обвязки и обеспечения коммуникаций строящихся объектов – и предлагать рынку решения любой сложности.

ОТ БОЛЬШОГО К МАЛОМУ

На сегодняшний день «Технологическое оборудование» является инжиниринговой компанией, которая проектирует, строит и запускает крупные и современные рыбоперерабатывающие комплексы. Среди ее клиентов такие имена, как ООО «Восточный берег», рыболовецкая артель «Народы Севера», РПК «Восточное», ООО «Восточный рыбокомбинат», ООО «Корякморепродукт», ООО «Устькамчатрыба», ООО «Северо-Курильская база сейнерного флота» и многие другие.

В ряду реализованных проектов за последние два года – рыбоперерабатывающие комплексы регионального значения для Камчатского края, построенные в селе Ивашка, на реке Кичига. Так, в июле 2018 года прошла торжественная сдача нового берего-

вого производства для ООО «Тымлатский рыбокомбинат», расположенного в Карагинском районе. Генеральным подрядчиком проекта стоимостью 2,5 млрд рублей выступило «Технологическое оборудование».

«С компанией «Технологическое оборудование» мы сотрудничаем уже не первый год. В качестве генподрядчика для реализации очередного проекта была выбрана российская организация, и неслучайно ею стало именно «Технологическое оборудование». Хотя к работе по проектированию, строительству и запуску завода было привлечено несколько других отечественных и зарубежных компаний», – отметил генеральный директор ООО «Тымлатский рыбокомбинат» Александр ЛИТВИНЕНКО.

Мощность нового комплекса – 360 тонн в сутки по блочной заморозке и 40 тонн – по штучной продукции. Объем холодильника – 6500 тонн. Икорный цех способен выпускать продукцию любого объема, но при расчетных мощностях основного производства это составит порядка 20-25 тонн икры в сутки. Кроме того, завод оснащен жиромучным цехом, который может производить 10 тонн муки и 3 тонны рыбьего жира в сутки. Общая площадь рыбоперерабатывающего ком-

плекса (без вспомогательных зданий) составляет 11,8 тыс. кв. метров.

«То, что «Технологическое оборудование» берет на себя ответственность за проект на всех этапах: начиная с обсуждения и разработки проекта и заканчивая его сдачей непосредственно на рыбу, – вселяет уверенность в качественном результате общей работы. Присутствие специалистов этой компании во время сдачи объекта позволило точно настроить все узлы и качественно обучить наших сотрудников работе с линией в сжатые сроки», – прокомментировал совместную работу над масштабным проектом Александр Литвиненко.

В то же время «Технологическое оборудование» готово предложить решения, оптимальные и для небольших производств, – компактные модульные рыбоперерабатывающие комплексы. При этом условия, в которых предстоит эксплуатировать оборудование, могут быть самыми сложными.

Свежий пример – проект, выполненный для компании «Аквамарин» из города Анадырь. Опробовать все возможности своего нового производства рыбопромышленники смогли уже в нынешнюю лососевую путину.

ЗАВОД ЗА МЕСЯЦ

Даже сегодня логистика в Чукотском автономном округе – непростая задача, и промышленным объектам в этом регионе важно обеспечить достаточную автономность и простоту эксплуатации.

Поэтому основной задачей, которая стояла перед инженерами «Технологического оборудования», было создание быстровозводимого завода для эксплуатации в условиях тяжелой транспортной доступности. Оптималь-



Линия по рыбопереработке на основе пазового конвейера («покет»)

ным решением для организации рыбоперерабатывающего производства стал компактный модульный береговой комплекс.

Все производство в этом случае организуется на базе стандартных контейнеров, это позволяет смонтировать и запустить завод на месте в кратчайшие сроки. Такой формат обеспечивает и высокую мобильность: в случае необходимости весь комплекс можно легко демонтировать и перенести на другое место.

Для рыбоперерабатывающего производства компании «Акварин» были использованы 45-футовые и 20-футовые модули. Все оборудование, а также подготовка контейнеров: оснащение системой канализации, разметка вентиляции, закладка инженерных сетей – производились на территории ООО «Технологическое оборудование» во Владивостоке. На месте размещения будущего завода оставалось лишь отсыпать скальную подушку-фундамент и подвести необходимые коммуникации.

За счет того, что проект не требует строительства отдельного зда-

ния – корпус монтируется из самих контейнеров, – ровно за один месяц на пустом месте был возведен новый полноценный рыбоперерабатывающий комплекс. Специалисты «Технологического оборудования» подчеркивают, что в такие сроки подобное модульное компактное производство может быть организовано в любой точке страны и полностью подготовлено к приемке рыбы.

ПРОВЕРЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В проекте для компании «Акварин» полная технологическая цепочка рыбопереработки реализована в семи контейнерах. Поступающая на производство рыба здесь проходит все стадии обработки: от приемки и сортировки сырья (по виду и размеру) до разделки на базе стандартных линий по рыбопереработке на основе пазового конвейера (так называемые покеты) и заморозки.

Суточный объем выпускаемой готовой продукции – 54 тонны. Проектом предусмотрена возможность увеличения этого показателя до 110 тонн в сутки.

На заводе в Анадыре применены решения для механизации процесса: транспортировка блок-форм, их замывка, оттайка производятся на транспортерных линиях, а не вручную, что значительно сокращает производственный персонал.

Вопрос с заморозкой продукции на рыбоперерабатывающем комплексе решен за счет холодильной централи – агрегатной части на базе двух винтовых компрессоров фирмы Bitzer и четырех плиточных камер для контактной заморозки, а также отдельного морозильного отделения для заморозки икры.

Обработка икры (выемка ястыка и его заморозка в стандартных блок-лайнерах по 7,5 кг) осуществляется в отдельном компактном икорном цеху.

По желанию заказчика существует возможность дополнить технологическую цепочку дробильным оборудованием и установкой по переработке отходов, а также модулем для производства филе воздушной заморозки. Все это не потребует дополнительной модернизации и увеличения основной разделочной линии.



Зона выбивки и упаковки

Готовая продукция хранится в стандартных рефконтейнерах, для которых оборудована отдельная площадка с подведением инженерных сетей.

Однако, как отмечают инженеры «Технологического оборудования», в целом подобное производство может быть ориентировано и на работу с минимальными объемами сырья (5-10 тонн рыбы) – технологическая линия выстраивается под потребности конкретного заказчика.

УНИВЕРСАЛЬНО И ДОСТУПНО

Дополнительным плюсом модульного завода является его универсальность: сырьем для него могут служить абсолютно любые породы рыб – от лосося и трески до карпов и сазанов. Таким образом, миниатюрный производственный комплекс способен отлично вписаться и в условия отдаленных дальневосточных «лососевых» регионов, и стать подходящим решением для рыбозаводных ферм центральной и западной части России.

Не является проблемой для установленных на компактном производстве рыбоперерабатывающих мощностей и размер сырья. Так, уже нынешней зимой новый завод в Анадыре, который пройдет боевое крещение на лососевой путине, планируется опробовать и на корюшке. В этом случае не потребуются запускать весь производственный комплекс. Переработка будет развернута в икорном



Зона приемки и сортировки

цеху, который имеет собственную холодильную установку, оснащен отдельными весовыми постами, разделочными столами и компактным плиточным морозильным аппаратом – этого будет достаточно для обеспечения полноценной первичной переработки рыбы.

Кроме того, инженеры «Технологического оборудования» постарались сделать компактный рыбоперерабатывающий комплекс максимально доступным не только для эксплуатации, но и монтажа. Сегодня для размещения и подключения завода на месте требуется всего четыре профильных специалиста: рефмеханик, электрик, водопроводчик и старший инженер. В компании рассчитывают, что в дальнейшем компактные комплексы будут

изготавливаться во Владивостоке и отправляться заказчику с приложением подробной инструкции по эксплуатации. В этом случае для его монтажа будет достаточно лишь одного специалиста от «Технологического оборудования»: все остальные работы на месте размещения завода можно будет осуществлять силами самого заказчика. □

ООО «Технологическое оборудование»

г. Владивосток,
пр-т 100 лет Владивостоку, 159Е,
строение 4
тел.: +7 (423) 231-92-67
www.dvtechno.com
www.dvtechnotrade.com

ООО Проектная Компания



«ПОЛИТЕСТ»

Работы производятся
в соответствии с требованиями
Российского
Морского Регистра Судаостроения

Разработка проектов и технической документации.

По всем направлениям судовой тематики в объеме переклассификации, ремонта, модернизации и переоборудования судов.

Разработка проектов замены главных двигателей и дизель генераторов.

Замена компрессоров, морозильных аппаратов. Радио и навигационного оборудования.

Оценка фактической прочности корпусных конструкций.

Разработка документации и определение оптимальных объемов ремонта при освидетельствовании. Замеры остаточных толщин элементов корпуса, оценка технического состояния. Расчеты прочности. Расчет допускаемых остаточных характеристик корпуса судна.

Кренование и взвешивание.

Разработка документации по остойчивости и непотопляемости, судовых планов (СОЛАС, ПЗМ).

Дефектоскопия деталей и узлов неразрушающими методами.

На правах рекламы

690012, Владивосток, а/я 12140,
тел.: (423) 2279-898, 2719-440
тел./факс: (423) 2279-768. E-mail: Npkp@bk.ru
Пусан, Корея: тел.: (82-51) 468-2596,
факс: (82-51) 4682597, P3 (82) 10 35962572,
10 4819 2596. E-mail: npkpbusan@hotmail.com
КНР, Далянь: (+86) тел.: 151 640 842 50,
(+86) 411 826 989 32.
E-mail: Goroshenko.y@mail.ru ИСО 9001:2015



РАЦИНОХ®



ШКУРОСЪЕМНЫЕ АВТОМАТЫ ДЛЯ КАЛЬМАРА ▶

РАССОЛЬНЫЕ МОРОЗИЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

ВЕСОВЫЕ СОРТИРУЮЩИЕ ЛИНИИ

◀ ГЛАЗИРОВОЧНЫЕ МАШИНЫ

АВТОМАТИЗАЦИЯ ЗАВОДОВ

ПРОЕКТЫ «ПОД КЛЮЧ»



www.palinox.com



ПАЛИНОКС ИНЖЕНЕРИЯ И ПРОЕКТОС С.Л.

08205 Riu Ripol, Sabadell/Barcelona, Испания



Тел. +34 93 780 00 03

info@palinox.com

Тел. +7 914 705 28 69

dennis@palinox.com

На правах рекламы



Светлана ВАСИЛЬЕВА

В ИНТЕРЕСАХ АМУРА

Ассоциация рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края (АРУК) отметила свою первую годовщину. Именно в августе 2017 года на фоне драматических событий лососевой путины на Амуре у рыбодобывающих предприятий этих районов и появилась потребность в консолидации. Отсутствие рыбы особенно остро отразилось не только на экономике самих компаний, но и на жизни целых поселений и деревень. К поиску путей выхода из кризиса подключилась отраслевая общественность, которая создала ассоциацию.

В ОТВЕТ НА КРИЗИС

Ассоциация стала площадкой для обсуждения острых, проблемных вопросов, которые волнуют местных рыбаков, и выработки общих подходов к их решению. К настоящему моменту АРУК – главный инструмент взаимодействия между рыбодобывающими предприятиями Ульчского и Комсомольского районов и органами исполнительной власти краевого и федерального уровней.

Представители объединения входят в общественные советы при министерстве природных ресурсов Хабаровского края и природоохранной прокуратуре, включены в состав рабочей группы при комиссии по регулированию добычи (вылова) анадромных видов рыб в Хабаровском крае. Председатель АРУК Максим БЕРГЕЛЯ является членом Дальневосточного научно-промыслового совета. Ассоциация активно участвует во всех мероприятиях, которые определяют политику в рыбной отрасли.

АРУК возникла как ответ на кризис 2017 года. Тогда чрезмерная промысловая нагрузка, которую испытывал в Амурском лимане и устье реки Амур идущий на нерест лосось, не позволила Ульчскому и Комсомольскому районам освоить выделенные им лимиты. Решение серьезной проблемы искали общими усилиями власти, ученые и рыбаки. При этом мнения звучали самые разные, но удалось обойтись без радикальных мер, таких как запрет плавных сетей – единственно доступного орудия лова в Ульчском и Комсомольском районах. По крайней мере, пока.

Так или иначе повлиять на ситуацию удалось: были сформулированы и внесены изменения в правила рыболовства для Дальневосточного рыбохозяйственного бассейна. Впервые за долгое время смогли сесть за стол переговоров для продуктивного обсуждения ситуации на Амуре и сами рыбопромышленники. Это помогло заложить основы единых инструментов саморегулирования.

Достаточно ли будет принятых мер или работа над изменениями правил регулирования промысла продолжится – покажет осенняя путина-2018 на Амуре.

О ЧЕМ ГОВОРIT ИСТОРИЯ?

Как отмечают в Ассоциации рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов

Хабаровского края, в настоящее время на первое место выходит вопрос справедливого и эффективного распределения объемов вылова между муниципальными районами края.

Дело в том, что сегодня более половины всего объема добычи анадромных видов рыб на Амуре закрепляется за Николаевским районом. Так сложилось исторически. Однако такой принцип – сколько поймал в прошлом году, столько выделяют и в текущем – ведет к тому, что из года в год доля Николаевского района будет расти, а остальных районов – сокращаться.

Причем происходит это будет по причинам, не зависящим от усилий, которые прилагают для освоения своих объемов рыбаки. Просто Амур – это не открытый водоем, как море или озеро, в котором рыба может свободно перемещаться в произвольных направлениях, а «коридор», по которому лосось следует на нерест снизу вверх. Здесь преимущество имеют те, кто ловит у входа в этот «коридор», то есть в лимане и устье Амура. Эта динамика хорошо видна на графике вылова горбуши (график 1).

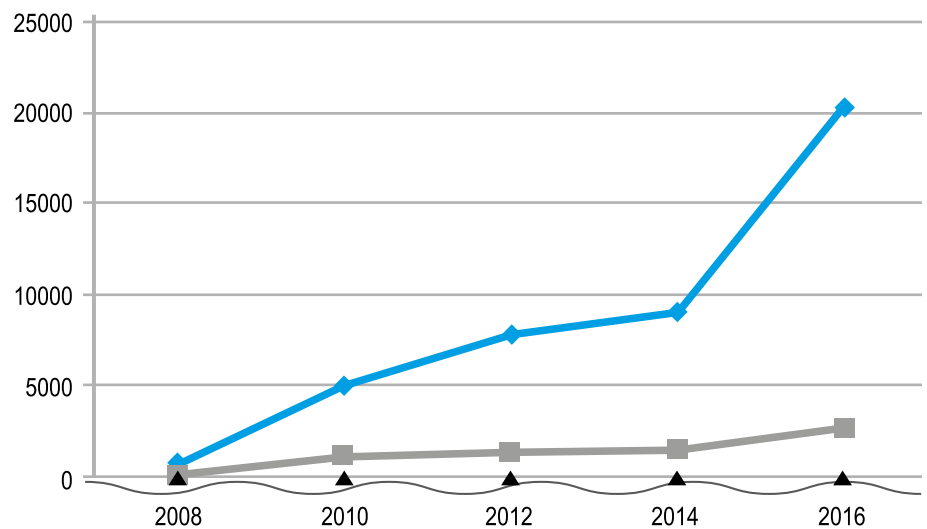
В Ассоциации рыбодобывающих предприятий Ульчского и Ком-

сомольского районов предлагают пересмотреть сложившуюся схему. Подход, который в настоящее время вырабатывает ассоциация, заключается в том, что рыбный промысел для Хабаровского края должен стать в первую очередь инструментом социально-экономической политики, направленным на развитие всех населенных пунктов по берегам Амура. В этом случае при распределении объемов вылова прежде всего должна учитываться социально-экономическая активность рыбодобывающих предприятий: объемы отчисляемых в бюджеты налогов, фактически выплачиваемые работникам средства; помощь, которую компании рыбной отрасли оказывают социальным учреждениям районов; затраты на рыбоохранные мероприятия и т.д. Именно такой подход создаст стимулы для рыбопромышленных предприятий быть еще более социально ориентированными, уверены в ассоциации.

Сегодня каждое предприятие, входящее в АРУК, активно участвует в социальной жизни тех поселений, в которых они расположены. Фактически многие из компаний являются градообразующими для сел нижнего Амура. Помощь детям, ветеранам и пенсионерам, финансирование ре-

График 1. Вылов горбуши в реке Амур и амурском лимане по муниципальным районам в 2007 – 2017 гг., в тоннах

Муниципальный район	2008	2010	2012	2014	2016
Николаевский	838,400	5125,482	7805,098	9104,637	20291,727
Ульчский	148,700	1214,500	1417,343	1603,000	2814,967
остальные районы	0,000	14,000	8,435	3,000	0,000
ИТОГО	987,100	6353,982	9230,876	10710,637	23106,694



■ Николаевский ■ Ульчский ■ Остальные районы

монтажных и строительных работ на объектах социальной инфраструктуры, трудоустройство местного населения, развитие глубокой береговой переработки, организация и активное участие в рыбоохранных мероприятиях – вот из чего состоят будни членов ассоциации.

В случае, если бы подобная социальная ответственность рыбопромышленных компаний в регионах рассматривалась как значимый критерий при распределении объемов вылова, члены АРУК могли бы рассчитывать на куда более значительные доли, чем сегодня, когда определяющую роль играют уловы последних лет. Предлагаемый подход к распределению сырья, по мнению промышленников, в существующих реалиях имеет больше смысла.

РЕКА ДИКТУЕТ ПРАВИЛА

Рыбаки Ульчского, Комсомольского и вышележащих районов Амура лишаются возможности освоить предоставленные им лимиты и из-за действующего принципа распределения того объема лосося, который по рекомендации отраслевой науки остается в резерве. Опять же в силу географических причин этот резерв распределяется неравномерно, так как раньше остальных к нему получают доступ те, кто первыми начинает лов на реке.

«Таким образом, фактически весь резервный объем является резервом для Николаевского района, расположенного ближе всего к устьевой части Амура, – указывает на недостатки сложившейся схемы регулирования промысла анадромных рыб председатель АРУК. – На такой протяженной реке, как Амур, подобная мера лишь усложняет ситуацию, как и олимпийская система организации промысла. Понятно, что освоение резервного объема в устье приводит к уменьшению доли вылова для всех вышележащих районов. Это противоречит концепции промысла, которая была утверждена в рамках подготовки к нынешней лососевой путине на Дальневосточном научно-промысловом совете в Петропавловске-Камчатском».

По словам Максима Бергеля, ассоциация предложила несколько вариантов, как поправить ситуацию. Во-первых, можно закрепить резерв за районами (как и основные объемы вылова). Либо давать компаниям доступ к освоению резервных объемов только после того, как основные объемы в соседнем муниципальном



Максим БЕРГЕЛЯ, председатель АРУК

Подход, который в настоящее время вырабатывает ассоциация, заключается в том, что рыбный промысел для Хабаровского края должен стать в первую очередь инструментом социально-экономической политики, направленным на развитие всех населенных пунктов по берегам Амура.

районе или в целом по районам вдоль Амура, где ведется промысел, будут выбраны не менее чем на 60%. Тем более, что еще в прошлом году отраслевая наука высказалась по этому поводу, заявив, что им не важно, где вылавливается рекомендованный объем, – главное, чтобы не было перелова.

«Пока наши предложения остались без внимания, но мы будем двигаться в этом направлении, будем отстаивать свою позицию», – заявил председатель АРУК.

ЗАДАЧИ ОПРЕДЕЛЕНЫ

Сегодня в условиях нестабильной промысловой ситуации на Амуре рыбаки, входящие в Ассоциацию рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края, все же смотрят в будущее оптимистично.

«Оптимизм опирается на то, что за год существования ассоциации органы управления с вниманием начали относиться к тому, что мы гово-

рим. Нас слушают. Пусть не всегда слышат, но не игнорируют точно», – говорит Максим Бергеля.

Так, среди принятых положительных решений, о необходимости которых заявляла ассоциация, в АРУК называют проходные дни: в этом году они сразу стали обязательными для исполнения всеми пользователями, без исключений для каких-либо видов орудий лова, районов или объектов промысла. Правильным было также решение о закреплении объемов вылова по Амуру в четком процентном соотношении за муниципальными районами.

Но в ассоциации уверены, что на достигнутом останавливаться еще рано: работу важно продолжать.

«Задачи следующего года определены. Пути их решения известны, – отмечает председатель Ассоциации рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края. – Будем двигаться к главному результату – заполненным нерестилищам и стабильным уловам во всех районах Амура». FN

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

«ГЛОБАЛ ЭКСПОРТ ЭДЖЕНСИ»: СЛОЖНОСТЕЙ НЕ БОИМСЯ!



Рыбоперерабатывающий завод в с. Кичига, Карагинского района, Камчатского края

Два новых рыбоперерабатывающих комплекса успешно отработали красную путину 2018 года в Карагинском районе на восточном побережье Камчатки. Один из них – Тымлатский рыбокомбинат, заново возведенный после пожара в 2016 году, второй – новое береговое производство Тымлатского рыбокомбината в устье реки Кичига, на месте заброшенного села Красное.

Каждый из построенных заводов способен производить до 300-400 тонн мороженой рыбы и порядка 20 тонн икорной продукции в сутки. Причем проекты предусматривают возможность дальнейшего усложнения технологического процесса до уровня глубокой переработки.

Заводы ввела в строй владивостокская строительная компания «Глобал Экспорт Эдженси». Как рассказали Fishnews в компании, строительство объектов велось в экстремальных условиях и без испытаний не обошлось.

ОБЪЕКТИВНЫЕ СЛОЖНОСТИ. ТЫМЛАТ

Сложности, с которыми столкнулась «Глобал Экспорт Эдженси» при реализации проектов, связаны с местонахождением объектов строительства: это и климатические особенности Карагинского района, и отсутствие наземного сообщения, и очень короткий навигационный период.

«Материалы и строительную технику доставляли морем, – рассказал директор Камчатского фи-

лиала ООО «Глобал Экспорт Эдженси» Константин БОДИН. – Заказчик фрахтовал большое транспортное судно, мы грузили на него во Владивостоке все необходимое и через 10 суток встречали на Камчатке. Дальше плашкоутами доставляли груз непосредственно на берег к месту строительства».

Из-за климата плашкоуты могут работать только с мая до сентября – времени начала штормов. В конце сентября строительство останавливается, рабочие возвращаются домой в Приморье, а на объекте остается охрана.

Тымлатский комбинат был восстановлен фактически за строительный сезон 2017 года – причем было построено не только новое производственное здание площадью 6,5 тыс. кв. метров, но и двухэтажный административно-бытовой комплекс, а также жиромучной цех для переработки отходов, насосная, котельная и полный комплекс наружных и внутренних инженерных сетей. В 2018 году к началу путины осталось только провести работы по благоустройству.



Рыбоперерабатывающий завод в с. Тымлат, Камчатский край

женси» Виталия ПИЛИПЕНКО, хорошо отлаженное взаимодействие с заказчиком является лучшим средством в борьбе с трудностями. Без активнейшего содействия руководителя Тымлатского рыбокомбината и его коллектива, которое заключалось и в грамотном финансировании, и в качественной организации взаимодействия всех участников процесса, и в постоянной готовности оперативно решать все возникающие вопросы, выполнить такую масштабную работу в короткие сроки было бы невозможно.

Что касается непосредственной работы самого подрядчика, то, по мнению Константина Бодина, для успешной деятельности в экстремальных условиях особое значение приобретают тщательная подготовка и продуманность действий.

КИЧИГА

На Кичиге события развивались совсем по другому сценарию. Дело в том, что подрядные работы по строительству этого комплекса начинала другая компания. Однако по итогам ее деятельности в 2017 году у заказчика возникли сомнения в том, что объект будет вовремя введен в эксплуатацию.

А лосось ждать окончания строительства не будет и на нерест пойдет тогда, когда это предусмотрено природой. Лососевая путина здесь короткая, каждый ее день из тех, что «год кормит». Поэтому заказчик пригласил для достройки комплекса уже проверенного подрядчика – ООО «Глобал Экспорт Эдженси».

«На объект в селе Красном мы зашли за два месяца до начала путины, – отметил Константин Бодин. – Объект не был нам знаком: у нас на руках была абсолютно сырая проектная документация и частично дефектные ведомости. Сложность заключалась в отсутствии четкого представления о количестве и качестве выполненных ранее работ, что не позволило составить оптимальный план снабжения объекта строительства».

На основании данных, представленных заказчиком, строители приобрели материал. Где-то угадали, где-то нет. Что-то пришлось доставлять в экстренном порядке вертолетами: лишь бы запустить завод к началу путины.

«Нас ожидал огромный объем работ по введению в строй инже-



Технологическая линия резделки рыбы, рыбоперерабатывающий завод в с. Тымлат, Камчатский край

нерных сетей, – рассказал директор Камчатского филиала «Глобал Экспорт Эдженси». – Кроме того, предстояло выполнить отделочные работы, благоустройство, запустить морской водопровод для технологических нужд и холодильных камер и т.д. У нас было 80 рабочих, и мы справились: завод отработал путину хорошо».

КАК ПРЕОДОЛЕВАТЬ ТРУДНОСТИ

По словам генерального директора компании «Глобал Экспорт Эд-

Это позволяет эффективно использовать время и избежать дополнительных проблем с логистикой.

«Во-первых, мы потратили много усилий на то, чтобы при отправлении транспорта с техникой и материалами из Владивостока предусмотреть все необходимое, как говорят, «от бинта до ваты», чтобы не попасть в ситуацию, когда монтаж какой-либо конструкции на месте останавливается из-за забытой гайки», – отметил он.

Второй фактор – подготовка техники. «Глобал Экспорт Эдженси»

работает только на своей технике во избежание неприятных сюрпризов, которые весьма вероятны при аренде чужой. Но чтобы и своя техника не подвела, ее необходимо подготовить, укомплектовать ЗИПом и обеспечить специалистами, способными не только эксплуатировать, но и провести профилактику, а при необходимости – ремонт в полевых условиях.

Третья важная составляющая – тесное взаимодействие с организациями-смежниками, устанавливающими технологическое оборудование и морозильные мощности.

«В нашем случае поставщики оборудования были определены заказчиком строительства. Нам повезло, что он очень ответственно подходит к выбору подрядных организаций – это большие профессионалы. Мы неоднократно встречались со смежниками во Владивостоке и Петропавловске-Камчатском и тщательно обсуждали детали, связанные с запуском и подключением их оборудования, – подчеркнул Константин Бодин. – Мы ведь готовили не только коробки зданий, но и всю инженерную сеть: электрику, водопроводы, канализацию. Поэтому специалисты нашей компании и смежников садились вместе, изучали проекты, вносили коррективы, проговаривали производственные графики, ведь опоздание одного из смежников влечет за собой нарушение срока сдачи всего проекта».

МЫ СДЕЛАЛИ ЭТО!

«Реализация этих двух проектов демонстрирует, что слаженная работа грамотного заказчика, профессиональных строителей и добросовестных поставщиков оборудования является залогом успешного строительства. Результат объединенных усилий – построенные в кратчайшие сроки специализированные рыбохозяйственные объекты, причем в климатических условиях Крайнего Севера, в труднодоступной местности, да еще и в одном случае на “незавершенке”», – подчеркнул генеральный директор компании «Глобал Экспорт Эдженси» Виталий Пилипенко.

Как отметил Виталий Пилипенко, ООО «Глобал Экспорт Эдженси» готово предоставить заказчику и инвесторам весь комплекс услуг – от инженерных изысканий и проектирования до выполнения строитель-



Технологическая линия разделки рыбы на рыбоперерабатывающем заводе в с. Кичига



Распределительное устройство РУ-0,4 кВ, оборудованное автоматами АВВ серии Tmax, с включенными опциями СКУД. Рыбоперерабатывающий завод в с. Кичига, Карагинского района, Камчатского края

монтажных работ любой сложности. У компании есть собственный обширный парк строительной техники, производственные мощности для изготовления металлоконструкций. Но основное преимущество, по мнению ее директора, – это штат высокопрофессиональных специалистов.

Останавливаться на достигнутом «Глобал Экспорт Эдженси» не собирается и уже приступила к осуществлению очередного мощного проекта по строительству берегового

рыбоперерабатывающего завода, возводимого в рамках инвестиционного проекта. □



ООО «Глобал Экспорт Эдженси»
690014, г. Владивосток,
ул. Огарева, 5
тел.: + 7 (914) 696-26-01
e-mail: vpvdirect@geaworld.ru
www.company.globalagency.ru



Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

«РЫБНЫЕ» ПЕРСПЕКТИВЫ ПОРОНАЙСКА

Строительство моста на Сахалин положительно отразится на грузообороте порта Поронайск и улучшит его перспективы, считает руководство предприятия. Особенно сильно мост может повлиять на «рыбную» составляющую деятельности этого многоцелевого морского порта.

Благодаря уникальному географическому положению и наличию железнодорожной станции, при появлении прямой сухопутной связи с материком, Поронайск сможет успешно конкурировать с Владивостоком за статус перевалочного пункта при вывозе уловов из Дальневосточного рыбохозяйственного бассейна (особенно из Охотского моря и вод восточнее Курильской гряды) в центральные регионы России. В случае начала строительства моста на Сахалин руководство компании «Порт Поронайск» незамедлительно внесет необходимые корректировки в проект реконструкции портовой инфраструктуры.

Порт Поронайск расположен на восточном побережье Сахалина, на берегу залива Терпения, ближе к центральной части острова. Благодаря отдельной железнодорожной ветке и удобным подъездным путям порт интегрирован во внутрисахалинскую транспортную сеть.

Традиционно порт использовался для вывоза леса-кругляка, перевалки минерально-строительных и генеральных грузов. Поронайск тесно сотрудничал с многочисленными местными предприятиями рыбной отрасли. Однако к 2010-м годам порт постепенно пришел в упадок.

В конце 2015 года он сменил владельца. Новый собственник – ООО «Порт Поронайск» (Санкт-Петербург), входящее в холдинг «Развитие транспортных проектов», – планирует реконструкцию с учетом тех изменений, которые происходят на Сахалине.

С одной стороны, порт расположен в непосредственной близости от места разработки сахалинских нефтяных и газовых месторождений и может использоваться в качестве базы снабжения для операторов шельфовых проектов. С другой стороны, в планах реконструкции – строительство специализированного рыбного терминала. Первоначально предполагалось, что терминал будет обслуживать уже существующие потребности сахалинских предприятий рыбохозяйственного комплекса.

Однако в последние год-два все больше обсуждается необходимость моста на Сахалин. В июле 2018 года президент России Владимир ПУТИН дал поручение правительству «проработать вопрос» строительства. Если решение будет принято, Поронайск станет стратегической точкой для рыбной отрасли, такой, какой сейчас является Владивосток. Дело в том, что Поронайск – единственный не



Управляющий директор ООО «Порт Поронайск» Алексей ФЕРТ

станет наиболее удобной точкой отгрузки рыбопродукции.

«В процессе работы по реализации проекта нами были приняты во внимание планы по строительству железнодорожного мостового перехода остров Сахалин – материк по линии Селихин (Хабаровский край) – Ныш (Сахалинская область), – рассказал Fishnews управляющий директор ООО «Порт Поронайск» Алексей ФЕРТ. – Так, при разработке Декларации о намерениях инвестирования и обосновании грузовой базы, были дополнительно введены разделы, касающиеся корректировки проекта в случае принятия окончательного решения о строительстве мостового перехода. Данные корректировки позволяют нашему проекту полностью

Мост на Сахалин изменит логистику доставки улова потребителям. В результате строительства железнодорожная станция Поронайск уже не будет изолированной от общероссийской железнодорожной сети и окажется ближайшей (в отличие от Владивостока) к районам промысла.

специализированный под нужды нефтегазового комплекса порт на восточном побережье острова, расположенный в непосредственной близости от мест промысла минтая, лососевых, а также таких перспективных объектов промысла, как скумбрия и сардина-иваси.

В настоящее время та часть уловов Дальневосточного бассейна, которая предназначена для внутреннего рынка России, доставляется из районов промысла во Владивосток, откуда уже развозится по регионам. Каждую путину рыбаки сталкиваются с тем, что Владивосток становится камнем преткновения: возникают проблемы с разгрузкой рефрижераторов, не хватает холодильных мощностей, перевозчики поднимают тарифы, возникают заторы на железной дороге.

Мост на Сахалин изменит логистику доставки улова потребителям. В результате строительства этого объекта железнодорожная станция Поронайск уже не будет изолированной от общероссийской железнодорожной сети и окажется ближайшей (в отличие от Владивостока) к районам промысла. Порт Поронайск

соответствовать требованиям к новому глубоководному морскому порту на острове Сахалин, потребность в котором неразрывно связана с решением о строительстве моста остров Сахалин – материк».

Алексей Ферт отметил, что в соответствии с разработанной в 2017 году одним из ведущих проектных институтов концепцией реализации проекта реконструкции и развития морского порта Поронайск весной этого года был проведен тендер на разработку Декларации о намерениях инвестирования в строительство. К настоящему моменту документ подготовлен и направлен на согласование в Федеральное агентство морского и речного транспорта.

«Работниками проектного института совместно с сотрудниками ООО «Порт Поронайск» был выполнен большой объем работы по поиску, обобщению и систематизации информации, касающейся гидрологической, метеорологической информации о заливе Терпения, сведений о грунтах в районе предполагаемого строительства», – подчеркнул управляющий директор порта. **FN**

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

РУПЕРТ ХОУС: MSC В РОССИИ ПРОДОЛЖИТ РАСШИРЯТЬСЯ

Около десяти лет назад в России началась работа в рамках сертификации промыслов по программе Морского попечительского совета (MSC). За это время MSC-сертификация получила известность и признание среди российских рыбаков. Генеральный директор Морского попечительского совета Руперт Хоус (Rupert Howes) в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» оценил результаты первого десятилетия MSC в России, рассказал о тенденциях и сделал прогноз на будущее.

– Г-н Хоус, как вы оцениваете итоги десяти лет работы MSC в России?

– Первый сертификат MSC в России был выдан промыслу лосося (компания «Гидрострой») на острове Итуруп в 2009 году. С того времени сертификацию по стандартам Морского попечительского совета прошли 19 российских рыболовных промыслов. В 2017 году общий улов в РФ оценивался в 4 800 000 тонн, а улов MSC-сертифицированной рыбы составил около 1 680 000 тонн. Это означает, что приблизительно 30% от общего объема вылова промысловой рыбы в России теперь сертифицировано по стандартам MSC.

Российская рыболовная отрасль демонстрирует заинтересованность в программе MSC, что свидетельствует о качественном управлении промыслами, о намерении компаний соответствовать высоким экологическим стандартам и достичь целей, согласованных на международном уровне, таких как цели ООН в области устойчивого развития (ЦУР).

ЦУР 14 («Сохранение морских экосистем») предусматривает достижение десяти показателей,

включая восстановление запасов до уровней, способных обеспечивать максимальный устойчивый вылов, к 2020 году и искоренение незаконного, несообщаемого и нерегулируемого (ННН) промысла. Для получения сертификата MSC необходимо, чтобы вылов рыбы осуществлялся из достаточных по объему рационально управляемых запасов, обеспечивающих максимально устойчивый вылов или приближающихся к этому уровню. Контролируется также наличие надлежащих механизмов мониторинга и надзора и соблюдение действующих норм, направленных на предотвращение ННН-промысла.

Следует также отметить, что в течение этого десятилетия значительно возросла осведомленность российских рыболовных компаний о международных принципах сохранения окружающей среды. Я считаю, что одним из многих факторов, способствовавших этому, стала работа рыболовных промыслов по подготовке к сертификации MSC.

19 сертифицированных рыбных промыслов России – от добычи минтая в Охотском море до вылова атлантической трески – выполнили 27

условий, поставленных в ходе сертификации MSC. В частности, они касались внедрения управленческих, научных и производственных улучшений в практику рыболовства.

Например, Ассоциацией добытчиков минтая (АДМ) были получены научные данные, необходимые для снижения влияния промысла минтая на популяцию сивуча в Охотском море. При сертификации в 2013 году все еще оставались вопросы в отношении возможного негативного влияния промысла на исчезающие, находящиеся под угрозой исчезновения и охраняемые виды, к которым относится сивуч. Для того чтобы получить сертификат MSC, ассоциация согласилась принять меры для решения этих проблем.

Специально подготовленные научные наблюдатели из КамчатНИРО выходили в море на рыболовных судах компаний – членов АДМ с целью исследования влияния промысловой деятельности на исчезающие, находящиеся под угрозой исчезновения и охраняемые виды. В 2017 году наблюдатели не обнаружили негативного воздействия промысла на эти виды. Такие проекты важны. Они позволяют собрать данные и проанализировать характер влияния

деятельности крупных рыбопромысловых компаний на окружающую среду, что, в свою очередь, повышает осведомленность руководителей и сотрудников рыбохозяйственных предприятий об экологических последствиях их промысла и дает им возможность при необходимости принимать меры для уменьшения этих последствий. Наличие такой информации также позволяет рыболовным промыслам уверенно заявить, опираясь на убедительные доказательства, что их деятельность не имеет значительных последствий для окружающей среды.

Несмотря на впечатляющий охват России сертификацией MSC, около 70% вылова в стране по-прежнему не соответствует стандартам Морского попечительского совета. Мы хотим убедить российские рыболовные компании в пользу сертификации и надеемся, что в течение следующего десятилетия программа MSC в России будет расширяться и охватит новые промыслы. В сочетании с требованиями, предъявляемыми при сертификации, это поможет обеспечить устойчивое развитие российского рыболовного сектора в долгосрочной перспективе. Морской попечительский совет готов оказывать российским промыслам поддержку в этой работе.

ЧТО ЖДЕТ MSC В РОССИИ

– **MSC-сертификация в России по-прежнему в основном прерогатива крупных компаний. Есть ли перспективы сертификации у среднего и малого бизнеса?**

– Крупные промышленные рыбопромысловые предприятия стали первыми компаниями, которые приняли участие в сертификации MSC в России. Они воспользовались возможностями, которые появились на международных рынках, где они работают. В последние годы к программе MSC присоединяются средние и малые предприятия. В 2016 году были сертифицированы промыслы окуня на Ириклинском и Братском водохранилищах, и ряд лососевых промыслов среднего размера также получили сертификат MSC или начали процедуру оценки.

– **Можете ли вы сделать прогноз относительно темпов роста популярности MSC-сертификации в России?**



Руперт ХОУС, генеральный директор Морского попечительского совета

– Продукция всех сертифицированных MSC российских компаний, добывающих минтай, треску, пикшу, лосось и камчатского краба, пользуется постоянно возрастающим спросом в Европе, Америке и Юго-Вос-

сертификация была практически единственным вариантом независимой и надежной проверки экологической ответственности предприятий, занимающихся производством морепродуктов. Следует сказать, что за последнее десятилетие на рынках появилось множество других программ по обеспечению экологичности, большая часть которых не соответствует принципам добровольной, прозрачной и надежной проверки, как у MSC. Существуют некоторые системы добровольной сертификации, которые предлагают альтернативу стандартам MSC, но их требования ниже, чем у Морского попечительского совета. Эти системы еще не представлены в России.

Реальность заключается в том, что установление и поддержание экологического стандарта в соответствии с Руководящими принципами ФАО (Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН) по экомаркировке продукции морских рыбопромысловых пред-

Сертификацию по стандартам Морского попечительского совета прошли 19 российских рыболовных промыслов. В 2017 году общий улов в РФ оценивался в 4 800 000 тонн, а улов MSC-сертифицированной рыбы составил около 1 680 000 тонн. Это означает, что приблизительно 30% от общего объема вылова промысловой рыбы в России теперь сертифицировано по стандартам MSC.

точной Азии. Поэтому мы ожидаем, что в ближайшие годы программа сертификации MSC в России продолжит расширяться.

Мы надеемся, что российские потребители и организации, покупающие рыбную продукцию, также начнут выбирать товар с учетом его соответствия требованиям экологичности. Это принесло бы пользу MSC-промыслам и населению в целом и стимулировало бы переход к экологически ответственному производству и потреблению в будущем десятилетии.

– **Заметна ли в России конкуренция других систем добровольной сертификации в области рыболовства и аквакультуры?**

– В первые 10 лет работы нашей организации в мире MSC-

приятый – это сложная задача, связанная с большими затратами. В течение первых десяти лет существования MSC на разработку и поддержание стандартов и доведение программы сертификации до рабочего уровня были затрачены десятки миллионов фунтов стерлингов.

Сегодня MSC является источником надежных стандартов, обеспечивает качественную работу системы проверки и предлагает компаниям средства коммуникации для информирования общественности о сертификатах. В результате сертификация MSC становится все более востребованной на мировом рынке морепродуктов.

Очевидно, что оценка MSC, как и любая другая сравнимая оценка, требует от рыболовной компании

значительных инвестиций. Однако выгоды для промыслов превосходят затраты, и сертификация MSC может стать ценным вложением, которое окупит себя.

Стоит отметить, что наша организация не получает плату за проведение сертификации: оценка осуществляется независимыми аудиторами, которые проверяют промысел на соответствие стандартам MSC.

– **MSC недавно сертифицировал промысел краба в Баренцевом море. Что вы можете сказать, изучив ситуацию вокруг этого биоресурса?**

– Прежде всего надо отметить, что это первый в мире промысел камчатского краба, который получил сертификацию MSC. Сертифицирующая организация признала, что ННН-промысел камчатского краба в Баренцевом море, включая браконьерство, был практически ликвидирован. Это стало возможным в результате эффективных мер контроля в порту, которые позволили предотвратить незаконный вылов крабов в исключительной экономической зоне России. Маломасштабное браконьерство в радиусе 12 миль также было в значительной степени устранено благодаря совершенствованию работы государственной пограничной службы.

МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ

– **В России принят закон «Об органической продукции». Он регламентирует выпуск органически чистой продукции и маркировку такой продукции в торговых сетях. Схожие законы существуют более чем в 80 странах мира. Есть ли у MSC опыт работы с подобными документами в других странах? Как вы вообще относитесь к принятию такого закона в России?**

– Промысловая рыба не сертифицируется как органическая, поэтому во многих странах сертификация MSC рассматривается как эквивалент органической сертификации. Так, в большинстве европейских стран государственные закупки продуктов питания (например, для школ и университетов, министерств, военных структур) производятся с учетом норм экологической ответственности. Это означает, что значительная часть продуктов, используемых для приготовления пищи в этих

учреждениях, должна поступать от независимо сертифицированных производителей, а для промысловой рыбы и морепродуктов требуется сертификация MSC. Один из примеров – Нидерланды, где в законе о государственных закупках сертификат MSC признан эквивалентом органического сертификата.

– **Можете ли вы назвать основные общемировые тенденции MSC-сертификации?**

– Прежде всего, MSC продолжит прилагать все усилия для поддержания доверия к нашим стандартам и процессам аудита. Это с самого начала было основой нашей деятельности. Каждый год появляются новые научные знания о более эффективных методах управления рыболовным промыслом, о влиянии промыслов на окружающую среду, и MSC должен обеспечивать внедрение такой передовой практики. Мы пересматриваем стандарты MSC каждые пять лет – это предписано руководящими принципами ФАО.

необходимой информации для сертифицированных компаний.

Морской попечительский совет продолжает расширяться. В первые два десятилетия существования MSC показал свою эффективность в работе с рыболовной отраслью. Мы продемонстрировали коммерческую жизнеспособность системы сертификации рыбных промыслов и вместе с рыболовными, перерабатывающими и розничными предприятиями сформировали рынок экологически ответственных морепродуктов. Благодаря требованиям, которые предъявляются до и после сертификации, мы также доказали позитивное влияние сертификации MSC на состояние окружающей среды. Однако в мировом масштабе в программе MSC участвует лишь 14% промыслов. Поэтому, чтобы распространить ее позитивное воздействие на улучшение состояния Мирового океана и на управление рыбным промыслом во всем мире, мы планируем применять наши знания, связи и способности для освоения новых территорий.

Очевидно, что оценка MSC, как и любая другая сравнимая оценка, требует от рыболовной компании значительных инвестиций. Однако выгоды для промыслов превосходят затраты, и сертификация MSC может стать ценным вложением, которое окупит себя.

В 2019 году вступят в силу обновленные стандарты MSC по цепям поставок (CoC), и вскоре мы начнем новый пересмотр стандарта MSC, определяющего экологически ответственное рыболовство.

Мы также надеемся оптимизировать процесс оценки, сохранив при этом его надежность и расширив возможности для участия заинтересованных сторон. Это должно привести к снижению стоимости и повышению удобства оценки, а также к улучшению взаимодействия с заинтересованными сторонами.

MSC будет активнее разрабатывать онлайн-системы для поддержки аудиторов и партнеров. Это должно повысить качество, скорость аудита и упростить доступ к

Наконец, мы продолжим уделять внимание экомаркировке MSC. Совместно с партнерами мы будем работать над дальнейшим повышением ее узнаваемости и ценности на рынке. Это означает, что мы будем уделять больше внимания работе с потребителем и повышению статуса MSC на ключевых рынках сертифицированных экологически ответственных морепродуктов.

В целом наш стратегический план заключается в том, чтобы к 2020 году доля мировых рыболовных промыслов, с которыми мы работаем, составила 20%, а к 2030 году – 30%. И мы надеемся, что Россия и в дальнейшем будет укреплять свои позиции в экологически ответственном рыболовстве. **FN**



XIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНГРЕСС РЫБАКОВ

4-5 ОКТЯБРЯ 2018

OCTOBER

INTERNATIONAL FISHERY CONGRESS

«РЫБНАЯ ОТРАСЛЬ - НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ»



г. Владивосток

☎ 8-902-480-8008, 8 (423) 240-28-82

e-mail: fishforum@vcrt.ru, fishing@primorsky.ru



ВАРПЭ



WWW.FISH-FORUM.PRO

На правах рекламы



Александр ИВАНОВ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОНГРЕСС РЫБАКОВ ПОДВЕДЕТ ИТОГИ КЛЮЧЕВОГО ДЛЯ ОТРАСЛИ ГОДА

Масштабный отраслевой форум обсудит, с какими целями и в каких условиях будет работать рыбохозяйственный комплекс Российской Федерации в 2019-2034 годах.

Главная тема XIII Международного конгресса рыбаков, который пройдет во Владивостоке 4-5 октября этого года – «Рыбная отрасль – новый этап развития». Отраслевой форум, который объединяет на одной площадке представителей федеральных и региональных органов исполнительной власти – регуляторов отрасли, руководителей и собственников рыбо-добывающих, перерабатывающих,

смежных компаний, отраслевых экспертов и иностранных гостей, будет посвящен обсуждению тех возможностей и вызовов, которые ждут рыбную отрасль страны в течение следующих 10-15 лет.

КЛЮЧЕВОЙ ГОД

2018 год – ключевой для развития рыбной отрасли страны: вступает

в силу ряд существенных изменений в федеральный закон «О рыболовстве...», идут процессы цифровизации в регулировании промысла и оборота продукции, запущен механизм «инвестиционных квот», призванный стимулировать инвестиции в обновление флота и развитие береговых перерабатывающих мощностей.

Вместе с тем перед рыбохозяйственным комплексом стоит и ряд

вызовов, таких как сохранение базового для российского рыболовства исторического принципа распределения доступа к промысловым ресурсам как основы дальнейшего развития отрасли, совместный с госорганами-регуляторами поиск модели налоговой политики, которая будет оптимальной для государства и бизнеса, решение вопросов кадрового и научного обеспечения отрасли, модернизация и обновление промыслового флота, сохранение и усиление позиций России на мировых рынках водных биоресурсов.

В 2018 году Международный конгресс рыбаков станет завершающим событием целой серии статусных отраслевых мероприятий. Напомним, что в феврале в Москве прошел IV Всероссийский съезд работников рыбохозяйственного комплекса РФ. Значительное внимание рыбной отрасли будет уделено и в программе IV Восточного экономического форума (пройдет 11-13 сентября на острове Русском во Владивостоке). В Санкт-Петербурге 13 сентября начнут свою работу II Международный рыбопромышленный форум и Выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий. Актуальные для отрасли темы и вопросы, составившие повестку этих мероприятий, безусловно найдут свое отражение в работе и итоговой резолюции конгресса рыбаков, решения которого в значительной степени учитываются при формировании государственной политики РФ в области рыболовства, охраны водных биоресурсов, судостроения, судоходства, развития береговой инфраструктуры и др.

РЫБНЫЙ РЕГИОН

Организатором Международного конгресса рыбаков традиционно выступает администрация Приморского края. Соорганизаторы и партнеры конгресса – Федеральное агентство по рыболовству, крупнейшие рыбопромышленные ассоциации и бизнес-объединения России: Всероссийская ассоциация рыбопромышленников (ВАРПЭ), Ассоциация рыбохозяйственных предприятий Приморья, Ассоциация добытчиков краба Дальнего Востока, Ассоциация добытчиков минтая, Дальневосточный Союз предприятий марикультуры.

По оценке губернатора Приморского края Андрея ТАРАСЕНКО,

деятельность, связанная с морем (рыболовство, судоремонт и судостроение, марикультура), – один из базовых приоритетов в развитии региона, причем именно сегодня назрела необходимость проведения здесь значительных преобразований, направленных в конечном итоге на насыщение внутреннего рынка, подъем судостроительных мощностей Дальнего Востока, развитие экспорта. Свое видение перспектив и проблем дальневосточного рыболовства Андрей Тарасенко уже озвучил в ходе беседы с президентом РФ Владимиром ПУТИНЫМ 4 июля

ропейских рыбопромышленников к тому, что происходит в российском рыболовстве, в его регулировании, огромен. Это каждый год подтверждается статусом и составом иностранных делегаций, принимающих участие в Международном конгрессе рыбаков. Как правило, мы принимаем на Конгрессе более 100 зарубежных гостей, и этот год, я уверен, не будет исключением.

Напомним, что в 2017 году в работе конгресса участвовало около 150 представителей зарубежных стран – лидеров мирового рыболов-



Губернатор Приморского края Андрей ТАРАСЕНКО

этого года. Ожидается, что глава региона примет активное участие и в работе Международного конгресса рыбаков, предложив бизнес-обществу и федеральным органам власти варианты решения насущных вопросов российского рыболовства.

Рыбохозяйственные предприятия Дальнего Востока ежегодно обеспечивают две трети общероссийского вылова рыбы и других водных биоресурсов. Значительная доля уловов поставляется дальневосточными рыбаками в другие регионы страны, активный экспорт позволяет России на равных конкурировать с участниками мирового рыбного рынка.

Сергей НАСТАВШЕВ, директор департамента рыбного хозяйства Приморского края:

– Рыбный бизнес РФ сегодня является одним из ключевых игроков на мировом рынке. Поэтому интерес наших соседей по АТР, ев-

ства. Делегации в составе представителей органов власти и деловых кругов прибыли из Японии, КНР, Республики Корея, Норвегии, Исландии, Чили и других стран. Естественно, что не меньший интерес к участию в Международном конгрессе рыбаков проявили и российские рыбопромышленные и смежные предприятия, представляющие все рыбохозяйственные бассейны и «рыбные» регионы РФ.

Георгий МАРТЫНОВ, президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья:

– Географически и исторически Приморский край всегда был естественным центром дальневосточного рыбохозяйственного комплекса как экономического механизма. В советское время здесь находились отраслевые органы управления, порты приписки промысловых судов, перевалочные мощности добытой в Дальневосточном бассейне



Герман ЗВЕРЕВ, президент ВАРПЭ

продукции. И сегодня регион остается бизнес-центром для наших рыбаков, местом обсуждения и во многом решения вопросов, имеющих прямое отношение ко всей рыбной отрасли страны. За более чем 10 лет проведения Международного конгресса рыбаков во Владивостоке сложился, я считаю, по-настоящему конструктивный формат взаимодействия рыбаков и регуляторов отрасли, обмена опытом и налаживания деловых контактов между рыбаками и представителями смежных отраслей.

АРХИТЕКТУРА ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ

Основными темами пленарного заседания, которым откроется работа XIII Международного конгресса рыбаков, станут итоги кампании по перезаключению квотных договоров в 2018 году, ход действия механизма инвестиционных квот, результаты, перспективы и риски инвестиций в отрасль, зарубежный опыт регулирования доступа к промысловым ресурсам, вопросы модернизации и обновления флота. Ожидается выступление с докладами руководителей госорганов – регуляторов отрасли (Минсельхоза, Росрыболовства, Россельхознадзора), глав ряда «рыбных» регионов РФ, руководителей отраслевых бизнес-объединений, представителей иностранных делегаций. К участию в пленарном заседании конгресса в качестве модератора приглашен признанный эксперт отрасли – президент Всероссийской

ассоциации рыбопромышленников (ВАРПЭ), член комиссии Правительства РФ по вопросам развития рыбохозяйственного комплекса, вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Герман ЗВЕРЕВ.



Георгий МАРТЫНОВ, президент АРПП

Темы, заявленные на пленарном заседании, получают свое развитие в ходе трех панельных сессий конгресса, в которых примут участие представители отраслевого сообщества, руководители федеральных и региональных органов власти, зарубежные гости. Сессия «Реализация новаций в рыболовстве как основа прорывного развития рыбного хозяйства» будет посвящена обсуждению вопросов инвестиционной активности пред-

приятий РХК в предстоящие 15 лет, господдержки отрасли, развития судостроения и береговой инфраструктуры.

Участники панельной сессии «Экспорт рыбопродукции. Стратегия развития» обсудят развитие отраслевого экспорта в разрезе целей Указа президента РФ от 7 мая 2018 года № 204, ситуацию на мировых рынках ВБР, изменения в структуре поставок и узкие места в процессе усиления позиций России в глобальной торговле рыбопродукцией.

Сессия «Марикультура – перспективное направление рыбохозяйственной отрасли» будет посвящена поиску оптимальных решений госрегулирования искусственного воспроизводства гидробионтов, особенностям оборота продукции «морских огородов», механизмам привлечения инвесторов в перспективную отрасль.

Также в программе мероприятия – ряд встреч представителей бизнеса с госорганами для обсуждения наиболее актуальных вопросов от-

раслевой регуляторики, выставка продукции рыбохозяйственных предприятий, судостроителей и поставщиков оборудования, другие мероприятия в формате B2B. □

Оператор XIII Международного конгресса рыбаков – ООО «Центр репутационных технологий».
Официальный сайт Конгресса – <http://fish-forum.pro>




РЫБПРОМРЕСУРС



Добыча, воспроизводство и переработка водных биоресурсов

8-12 октября 2018

Россия, Москва, ЦВК «Экспоцентр»

 **ДЕМОНСТРИРУЕТ ВСЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ ЦЕПОЧКУ**
добычу > вылов > первичную обработку > доставку > хранение > переработку > упаковку > транспортировку > сбыт

Разделы:

- > «Рыболовство» 
- > «Рыбоводство» 
(аквакультура и мариккультура)
- > «Переработка рыбы и морепродуктов»
- > Транспортировка и сбыт

Уникальная площадка для решения актуальных проблем отрасли, обмена опытом между игроками рыбной отрасли, сферы торговли, логистики и представителями государственных регулирующих органов.

Приглашаем принять участие в салоне «Рыбпромресурс-2018»!

Организатор:



При поддержке Министерства сельского хозяйства РФ

Под патронатом ТПП РФ

12+

Реклама



www.rybpromresurs.ru
www.agroprod mash-expo.ru



Moon Environment
Technology co., Ltd

ПЕРЕДОВЫЕ И НАДЕЖНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОГО И КОММЕРЧЕСКОГО ХОЛОДА

Новый завод для индонезийской компании Aice запустила в этом году госкорпорация Moon Tech (Yantai Moon)

На производстве реализованы современные решения для промышленного холода



Установка и запуск на заводе полного комплекса оборудования заняла у специалистов Moon Tech всего 3 месяца



MOON TECH – 60 ЛЕТ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ХОЛОДОПРОИЗВОДСТВА

АДРЕС

Владивосток, Россия
Пр-т 100 лет Владивостоку
159Е, 690022

КОНТАКТЫ

8 (423) 234-01-43
td-director@dvtechno.ru

САЙТЫ

dvtechnotrade.com
dvtechno.com
freezingsolution.ru