

# FISHNEWS

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

НОВОСТИ РЫБОЛОВСТВА

Информационно-аналитический журнал

№ 4 (57) 2019

## Краба перетасовали

Продано! Что дальше?

## Рыбалка длиною в век

Архангельский траловый флот встречает юбилейный год

## Все проблемы марикультуры начинаются на берегу



**Берглинд АСГЕЙРСДОТТИР:**  
СТАБИЛЬНОСТЬ И ОБРАЗОВАННЫЕ КАДРЫ –  
ЗАЛОГ УСПЕХА ОТРАСЛИ





Moon Environment  
Technology co., Ltd



## Промышленное холодильное оборудование MOON TECH

Корпорация Moon Tech (Yantai Moon) – предлагает решения по контактной и воздушной заморозке. Большой опыт в оснащении перерабатывающих фабрик и создании складов различного масштаба и температурного режима. Официальный представитель в России – ООО «Технологическое оборудование».

**MOON TECH** – БОЛЕЕ 60 ЛЕТ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ХОЛОДОПРОИЗВОДСТВА

### 📍 АДРЕС

Владивосток, Россия  
Пр-т 100 лет Владивостоку  
159Е, 690022

### 📞 КОНТАКТЫ

8 (423) 234-01-43  
8 (950) 289-02-12  
[td-director@dvtechno.ru](mailto:td-director@dvtechno.ru)

### 🌐 САЙТЫ

[dvtechnotrade.com](http://dvtechnotrade.com)  
[dvtechno.com](http://dvtechno.com)  
[yantaimoon.com.ru](http://yantaimoon.com.ru)

**СОДЕРЖАНИЕ**

16+

- 2 Берглинд АСГЕЙРСДОТТИР: СТАБИЛЬНОСТЬ И ОБРАЗОВАННЫЕ КАДРЫ – ЗАЛОГ УСПЕХА ОТРАСЛИ**  
Интервью с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Исландия в России
- 8 Петур ПЕТУРСОН: РОССИЙСКАЯ РЫБОПЕРЕРАБОТКА НА ПРАВИЛЬНОМ ПУТИ**  
Представитель компании Skaginn 3X об опыте работы в России
- 10 Валерий ЛИМАРЕНКО: ИЩЕМ ПУТИ РАЗВИТИЯ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ**  
Каким губернатор Сахалинской области видит развитие важнейшей для региона отрасли
- 14 БОЛЬШОМУ КОРАБЛЮ – БОЛЬШОЕ ПЛАВАНИЕ**  
«Камчаттралфлот» по программе инвестквот запустил новый рыбоперерабатывающий комплекс – очередь за государством
- 18 ИТОГИ ГОДА: РАЗВИТИЕ НА ФОНЕ ВСТРЯСОК**  
Самые яркие и интересные события 2019 года в рыбной отрасли страны – версия Fishnews
- 25 КРАБА ПЕРЕТАСОВАЛИ**  
Продано! Что дальше?
- 30 РЫБАЛКА ДЛИНОЮ В ВЕК**  
Архангельский траловый флот встречает юбилейный год
- 36 ГРУППА «НОРЕБО»: КАЖДЫЙ КИЛОГРАММ УЛОВА – В ДЕЛО**  
Десять «инвестиционных» судов – не предел
- 38 ВРЕМЯ ПРИШЛО**  
Российские производители оборудования взяли за крабовое направление (опыт компании «Дальрыбтехцентр»)
- 42 Иван ФЕТИСОВ: МЫ РАСТЕМ ВМЕСТЕ С ОТРАСЛЬЮ**  
Как создается новый образ российской рыбы
- 48 РОССИЙСКИЙ КРАБ ГОТОВ К БИТВЕ ЗА ПОТРЕБИТЕЛЯ**  
Холдинг «Антей» начал кампанию по продвижению Live Russian crab
- 52 MARIQUE – РОССИЙСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПЕРЕРАБОТКИ ИВАСИ**  
«Технологическое оборудование» и Peruza ответили на запросы дальневосточников
- 54 ВСЕ ПРОБЛЕМЫ МАРИКУЛЬТУРЫ НАЧИНАЮТСЯ НА БЕРЕГУ**  
Получится ли России преодолеть отставание? Интервью с генеральным директором компании «Русская марикультура»
- 57 Максим БЕРГЕЛЯ: ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ СМОТРИТ НА РЫБУ ТЕПЕРЬ СОВЕРШЕННО ИНАЧЕ**  
О чем говорят цифры путины на Амуре
- 61 ЧТО ОБСУЖДАЛ КОНГРЕСС**  
XIV Международный конгресс рыбаков во Владивостоке: традиционно о главном. Но будет ли продолжение?

**РЕДАКЦИЯ****ИЗДАЕТСЯ С 2006 ГОДА**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР** Эдуард Владимирович КЛИМОВ, edd67@mail.ru, skype – eduardklimov

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА** Елена ФИЛАТОВА, prim\_elena@mail.ru, skype – prim\_elena, тел. (423) 226-84-44, факс (423) 222-65-92  
**ДЕПАРТАМЕНТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ** Елена ШУЛЮПИНА, elena@fishnews.ru **СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU** Маргарита КРЮЧКОВА, margarita\_kr@bk.ru, skype – margarita\_kr28, Алексей СЕРЕДА, aleksey@fishnews.ru, skype – alexey-fishnews, Анна ЛИМ, anna@fishnews.ru, skype – anyutalim **КОРРЕКТОР** Екатерина КИРИЛЛОВА

**ФОТО НА ОБЛОЖКЕ** Ольга ШУТЬ **ФОТОГРАФИИ** Виктор БУКВЕЦКИЙ, Ольга ШУТЬ, Наталья СЫЧЁВА, Андрей КИМ, Маргарита КРЮЧКОВА, Пресс-служба администрации Камчатского края, ООО «Expo Solutions Group», Fishnews.ru

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:** ООО «МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬОС» Яна ЯШИНА, yashina@fishnews.ru, тел. 8-914-703-68-60  
Материалы, отмеченные знаком , публикуются на правах рекламы.

**ПРОЕКТ «ОТКРЫТАЯ ОТРАСЛЬ»** Наталья СЫЧЁВА, тел. 8-924-233-31-36, e-mail: sycheva@fish-open.ru, skype – nata\_sycheva

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА** Антонина ЛОПАТНИКОВА, тел. 8-914-707-05-28, e-mail: antonina@fishnews.ru

Журнал «Fishnews – Новости рыболовства» № 4 (57) 2019. Издается с 2006 года, [www.fishnews.ru](http://www.fishnews.ru). Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 г., выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. **РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. (423) 226-84-44. **УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ** ООО Медиахолдинг «Фишньос» 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А. Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews – Новости рыболовства», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Свободная цена. Дата выхода в свет: 09.12.2019 г., Тираж 1500 экз. Отпечатано в типографии «Полиграф-Сервис-Плюс». г. Владивосток, ул. Русская, 65 корп. 10. Тел.: (423) 234-59-01. Знак информационной продукции «+16».





*Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Исландия в России  
Сигридур Берглинд АСГЕЙРСДОТТИР*



Наталья СЫЧЁВА

# Берглинд АСГЕЙРСДОТТИР: СТАБИЛЬНОСТЬ И ОБРАЗОВАННЫЕ КАДРЫ – ЗАЛОГ УСПЕХА ОТРАСЛИ

Считается, что лучшие учебники в изучении теории успеха – это биографии выдающихся людей и истории мировых корпораций. А чему может научить опыт целой страны? За последнее столетие Исландия с населением всего около 350 тыс. человек совершила технологический скачок и, несмотря на серьезные проблемы с сырьевой базой, смогла войти в тройку лидеров рыболовных держав Европы, став экспертом в автоматизации и роботизации рыбообработки.

О том, при каких условиях кризис все-таки способен обернуться новыми возможностями и какие меры господдержки могут оказаться эффективнее субсидий, генеральный директор медиахолдинга Fishnews Яна ЯШИНА побеседовала с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Исландия в России Сигридур Берглинд АСГЕЙРСДОТТИР.

– Госпожа Берглинд, в 2017 году, всего через год после вашего прихода на пост Чрезвычайного и Полномочного Посла, вы уже объездили практически всю Россию, не раз посещали Дальний Восток. Чего вы ждете от нынешнего визита в Приморье и Камчатский край, который состоялся в октябре этого года?

– Как и в прошлый раз, основная цель путешествия – налаживание более тесных связей с российскими компаниями. Мы знаем, что сейчас в вашей стране большое внимание уделяется поднятию производства и трудовой занятости на Дальнем Востоке. У нас уже есть опыт работы в этом ключе над проектами в северо-западном регионе, но мы хотим быть представленными в России шире. Тем более что несколько исландских компаний здесь успешно работают, и это поощряет остальных искать пути сотрудничества с российским бизнесом. Причем этот интерес не ограничивается лишь рамками отдельных фирм.

В наших СМИ большое внимание уделяется взаимоотношениям

Исландии и России, любые крупные совместные проекты получают широкое освещение в прессе и подаются действительно как достижения исландских компаний.

У нас есть специальное агентство – Promote Iceland, которое занимается продвижением Исландии на зарубежных рынках. Оно плотно работает с Министерством иностранных дел в поисках возможностей для исландских фирм. Мы ежегодно отправляем в агентство информацию о выставках и конференциях, которые проводятся в разных странах, и эта информация становится доступной для всех исландских компаний. Так, например, большую заинтересованность наш бизнес в этом году проявил к Конгрессу рыбаков, который проходил во Владивостоке.

– В своем выступлении на конгрессе вы отметили важные условия для развития отрасли. Одно из них – это стабильность. А что еще? Из каких ключевых компонентов формируется благоприятная среда для работы рыбопромышленных компаний в современной Исландии?

– В основе – разумная система управления ресурсом. У нас есть свой отраслевой научно-исследовательский институт, по типу российского ВНИРО, и мы внимательно относимся к их рекомендациям. Потому что речь идет о среде, в которой индустрия работает, – это внешние рамки всей отрасли.

Ежегодно наука определяет общий объем к вылову, и каждая рыбацкая компания получает определенную квоту из этого объема в соответствии с размером своей доли в общем пироге. В таком виде система работает уже 35 лет. Понятно, что сам пирог может уменьшаться, если наука говорит, что больше определенного объема, к примеру по треске, в будущем году нельзя будет добыть. Это означает, что вылов компаний снизится, но они все равно могут смотреть далеко в будущее, когда инвестируют в производство, потому что уверены в надежности принятой системы квот.

А инвестиции идут обязательно. В Исландии нет никаких государственных субсидий для рыболовческих компаний, но действует система передаваемых квот, закрепленных за судами. И компании, которые хотят выжить на рынке, обязаны постоянно искать возможность увеличивать стоимость своей доли квоты.

Колоссальные перемены благодаря инвестициям произошли на рыболовческом флоте. Если мы оглянемся на 10 лет назад, то увидим, насколько устаревшими были промысловые суда. Сегодня это не только новый дизайн, но и новые возможности. России может быть полезно обратиться к опыту Исландии по переходу на современный флот с высокой степенью автоматизации.

Кроме того, все наши рыболовецкие компании знают, что нельзя чрезмерно эксплуатировать ресурс и нельзя выбрасывать ничего из того, что попадает на борт, – вся рыба должна быть переработана полностью. Необходимо также следовать научным рекомендациям. Во время экономического кризиса, который случился десять лет назад, у нас не возникло желания увеличивать квоту. Рыбаки решили придерживаться уровня, который был рекомендован научным сообществом.

Придерживаясь введенной в 80-х годах системы передаваемых квот, отрасль начала объединять предприятия и их квоты, количество игроков уменьшилось, но компании сами по себе укрупнились. В это же время уделялось значительное внимание рыбопереработке, необходимо было получать больше отдачи от каждого вылова. В результате речь уже шла не просто о рыбном филе, а об иной продукции, такой как косметика, фармацевтика и даже аксессуары. Наша задача – использовать рыбу как ресурс на все 100%. Большие деньги скрываются в побочной продукции, и это необходимо осознавать, именно такой подход является драйвером инноваций.

Поэтому сегодня мы стремимся донести до каждого, что необходимо ответственно относиться к биоресурсу, и стараемся передавать свой опыт другим странам. Размер общей квоты – не самое главное, важнее – как ты ее используешь.

– То есть можно сказать, что десятилетие назад на фоне кризиса у вас произошла технологическая революция.

– На самом деле она началась раньше, но явной стала в последние 10 лет.

– Откуда пришли инвестиции в разработки?

– Сами компании не имеют государственной поддержки и поэтому вынуждены работать эффективно. Они должны инвестировать, чтобы выжить. Благодаря коммерческим банкам они смогли профинансировать большие проекты.

– Компании взяли кредиты и сами вложились в поиск и создание новых технологий?

– Да. Это не государство – государственных субсидий там нет. Но вы должны понимать, что наши ком-

пании не платили за квоту, как ваши рыбопромышленники. Квоты были разделены по историческому принципу, и это условие не менялось.

– Получается, что государство поддержало рыбаков стабильностью, уверенностью в завтрашнем дне.

– Да, потому что у компаний была доля в общей квоте, которая имела свою стоимость: ее можно продавать, закладывать под кредит. И рыбаки, осознавая свои стабильные условия, пошли в банки за кредитами, чтобы инвестировать в новые технологии.

– А как развивались исландские производители оборудования? Давайте перейдем к этой отрасли. Это тоже коммерческое развитие или есть вклад государства?

– Можно сказать, что в этой сфере государство участвует через бюджетные университеты, потому что инвестирует в науку, а наука потом переходит к коммерческим производителям. В итоге совместными усилиями появляются новые технологии. К примеру, фирма Marel. Это мировой лидер в области инновационного дизайна и производства решений для рыбоперерабатывающей отрасли. Компания зародилась в университете Исландии, где профессура была вовлечена в разработку различных технологий. Затем фирма коммерциализировалась и через 30 лет превратилась в ведущего производителя, насчитывающего 3000 сотрудников.

К тому же у предприятий есть обратная связь с государством. Существует инновационный центр наподобие Сколково. Когда у компании есть идеи, а также существует потребность в определенной продукции, можно привлечь инновационный центр, который начнет разрабатывать необходимые технологии. В обоюдном сотрудничестве появляется понимание того, чего не хватает – продукции, которую покупатель хотел бы получить, технологий, которые необходимо разработать.

Очень важно подчеркнуть также, что у нас существует так называемый Фонд новых технологий, который инвестирует в стартапы или компании из «инкубаторов». Он не дает средства займа, а покупает долю в маленьких предприятиях, помогая им развивать свои технологии. Это небольшие деньги, но если

стартап оказывается успешным, становясь новым Google или чем-то вроде того, тогда фонд продает свою долю, и эти финансы инвестируются в новый проект.

– Этот фонд государственный?

– Да, это небольшая структура, но у нее очень строгий фокус на инновациях. Фонд фактически приобретает долю в уставном капитале компании с перспективной идеей, и за счет этого стартап получает «кислород» для дальнейшего развития.

Многие предприятия, которые начинали с таких стартапов, в этот раз посетили Владивосток в составе нашей делегации. Например, компания Valka. Пять лет назад она представила свою идею фонду, который купил долю и тем самым поддержал начинание. Сегодня компания развилась, выкупила у фонда свою долю обратно и уже строит рыбоперерабатывающие заводы в разных странах мира, в том числе в России, в Мурманской области.

– В Исландии существует и такая платформа, как Iceland Ocean Cluster – аналог Силиконовой долины, но ориентированный именно на рыбаков. Какого рода взаимодействие происходит в рамках этого кластера?

– Это тоже инструмент поддержки компаний, вместе с инвестиционным фондом. На платформе этого частного кластера выросли многие из ныне ведущих исландских производителей оборудования для рыбной отрасли. Например, консорциум Knapp также вышел из Ocean Cluster.

Чем хорош кластер: если раньше компании и отдельные специалисты сидели все по разным местам и каждый обрабатывал свою идею в одиночку, теперь на единой площадке они могут постоянно общаться, обмениваться идеями, искать решения вместе. Так и начинается синергия.

– Когда зарождалась ваша технологическая революция, принимали ли Исландия какие-то идеи извне? Привлекались ли технологии из-за рубежа? Как, например, сегодня в России мы обращаемся за помощью к специалистам из Исландии при строительстве современных судов.

– У нас в Исландии есть традиция: во время учебы в университете или сразу после окончания вуза отправляться за рубеж, чтобы продолжить учебу, а иногда и начать ра-





боту. Затем многие возвращаются обратно. Я уверена, что эта практика приносит нам очень много идей, которые затем адаптируются к исландским реалиям.

– Образование, судя по всему, играет важнейшую роль во всех сферах экономики Исландии.

– Верно, техническое образование специалистов в рыбной отрасли – это еще один ключевой компонент для ее развития, как и квоты, и стабильность.

Работа на современных рыболовческих судах предъявляет высокие требования к образованию моряков. Эта профессия стала очень престижной среди молодежи, люди охотно идут в море, потому что там хорошие условия труда и быта, высокая зарплата и безопасность. Обычно наши моряки высокообразованны, они проходят специальное обучение – это обязательное условие для доступа к управлению сложным технологическим оборудованием на борту судов.

---

Берглинд АСГЕЙРСДОТТИР: Вы должны понимать, что наши компании не платили за квоту, как ваши рыбопромышленники. Квоты были разделены по историческому принципу, и это условие не менялось.

---

Мне запомнился вопрос, заданный на Конгрессе рыбаков: потеряют ли люди свои рабочие места с появлением современного высокотехнологичного флота? Но суть в том, что эти рабочие места просто изменятся: если раньше они были трудоемкие, то сейчас они становятся наукоемкие. При том же количестве сотрудников производительность вырастает очень сильно – меняются процесс производства и функции самой работы. Все связано: ведь чем лучше кадры, тем

лучше и технологии. И тем выше будет результат – производительность и прибыль для организации.

У нас в Скандинавии повсеместно распространено непрерывное образование, постоянное повышение квалификации. Нет такого, что ты работаешь на одном месте всю жизнь, пока кто-то другой не придет тебе на смену. Сейчас рабочие места меняются, и каждый человек должен понимать и принимать, что его работа не останется вечно неизменной, она тоже будет трансфор-



Работа на современных рыболовецких судах предъявляет высокие требования к образованию моряков. Эта профессия стала очень престижной среди молодежи, люди охотно идут в море, потому что там хорошие условия труда и быта, высокая зарплата и безопасность.

мироваться. Это относится и к рыболовной индустрии.

– Госпожа Берглинд, в своем прошлом интервью Fishnews вы отмечали, что Исландия – это рыболовная нация, готовая с радостью делиться своими инновациями. Что именно это означает: Исландия готова учить, к примеру, русских, чтобы мы были способны в дальнейшем развиваться и поднимать уровень своей отрасли самостоятельно? Или все-таки речь идет о том, что исландские компании готовы предлагать России свои технологии и оборудование?

– Возможно и так, и так, существуют разные подходы к этому. Если, например, у нас есть какая-то инновация, которой вообще не знают в России и которую ваши компании приобретают для использования, то от нас будет монтаж оборудо-

ования и обучение работе на нем. Это один подход.

Другой подход – это локализация нашего производства или инжиниринга и обучение российских специалистов работе с новыми технологиями. Как, например, конструкторское бюро «Наутик Рус», которое мы открыли в Санкт-Петербурге.

Я же как представитель правительства стараюсь поддерживать открытыми «двери сотрудничества» для наших предприятий как в Москве или Санкт-Петербурге, так и в регионах России. А компании уже самостоятельно должны проявлять активность и реализовывать свои идеи. Будь то локализация или отдельные проекты. И это касается самых разных сфер и отраслей.

Я хотела бы отметить, что мы только что создали российско-исландскую торгово-промышленную

палату, в которую вошло уже более 40 компаний.

– В качестве обобщения, наверное, можно сделать вывод, что секрет успеха Исландии, в том числе в рыбной и машиностроительной отраслях, – это именно высочайший уровень образования. И такая концепция заложена государственной политикой.

– У нас в Исландии образование бесплатное (есть взносы, но они символические), так что можно сказать, что государство через это вносит свой вклад в развитие промышленности. Важно сказать, что наша молодежь очень активно участвует в индустрии, а не просто сидит за партой. Когда исландцы оканчивают университет, они уже имеют достаточно хорошую практику, понимают, как работает отрасль, в которой им предстоит реализовывать свои знания и навыки.

Это можно сказать про всех участников нашей нынешней делегации [делегация исландских компаний на Конгрессе рыбаков. – Прим. корр.]. Почти все эти ребята где-то когда-то работали как рыбаки, поэтому они понимают отрасль и знают ее потребности. А эти знания дают тебе возможность развивать технологии в нужном направлении.

В Исландии нет отдельных «коллективов», из которых люди видели бы только «свое небо», каждый способен охватить горизонт целиком и видеть полную картину. Исландия так невелика, и нас так мало, что мы очень близки друг к другу. Так что вся страна – это один большой океанский кластер, в котором каждый влияет друг на друга. И, уезжая в другие страны за новым опытом, исландцы возвращаются с этими знаниями обратно.

– Есть мнение, что русские, к сожалению, объединяются только во время войны.

– У вас большая страна, а у нас очень маленькая. Нас мало, и мы все находимся в одной маленькой лодке, поэтому и барьеры для того, чтобы воплотить свою идею в жизнь, у нас очень малы. И, как моряк, стремительно меняющийся парус по ветру, мы так же быстро реагируем на любые изменения. Вот почему нам удается на лету ловить новые идеи и претворять их в жизнь. Если что-то нужно, мы просто делаем это, здесь и сейчас. FN



# СРЕДИ ПЕРВЫХ

SKAGINN 3X - один из мировых лидеров в разработке высоких технологий охлаждения, заморозки и комплексных решений для пищевой промышленности.



Оборудование Skaginn 3X было установлено на рыбоперерабатывающем заводе АО «Гидрострой» на острове Шикотан, входящем в цепь Курильских островов на Дальнем Востоке России. Мощности этого предприятия позволяют сортировать, упаковывать и замораживать 900 тонн морской рыбы в сутки.



Наталья СЫЧЁВА

# Петур ПЕТУРСОН: РОССИЙСКАЯ РЫБОПЕРЕРАБОТКА НА ПРАВИЛЬНОМ ПУТИ

Нынешний год запомнился запуском сразу нескольких современных рыбоперерабатывающих предприятий.

Одно из них – завод компании «Гидрострой»

на Шикотане, который даже попал в заголовки мировых новостей, став на ВЭФ-2019 проектом

геополитического значения. Будущий год обещает быть не менее насыщенным на подобные события.

Среди многочисленных новостроев, ожидающих скорой

сдачи, – рыбоперерабатывающие заводы для

«Полярного моря+», «МурманСиФуд» в Мурманской области и Рыболовецкий колхоз им. Ленина на Камчатке.

Эти заводы расположены в разных уголках России и рассчитаны на разные объекты и объемы переработки, но объединяет их главное – уровень технологий. Как отмечают в исландской компании Skaginn 3X, чьи разработки и легли в основу нового поколения производств, сейчас в России создается задел, который уже в ближайшее десятилетие позволит ей занять место среди мировых лидеров рыбного рынка.

Готова ли наша отрасль принимать передовые технологии рыбопереработки, в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал региональный менеджер по продажам Skaginn 3X в России Петур Якоб ПЕТУРСОН.

– Петур, в предыдущем интервью Fishnews вы рассказывали о сотрудничестве с дальневосточными рыбаками. А какими еще проектами вы заняты прямо сейчас?

– Сегодня мы плотно работаем над сдачей второй фабрики для компании «Полярное море+», которая входит в группу «Норебо». На предприятие мы поставим современную автоматизированную линию по обработке трески. Новый завод сможет производить 50 тонн готовой продукции в сутки.

По инвестиционному проекту сдача объекта запланирована на на-

чало 2021 года, но пока строительство фабрики ведется с опережением, и есть вероятность, что запуск произойдет уже во второй половине 2020 года. Монтаж оборудования Skaginn 3X намерена завершить в первой половине будущего года.

Особое внимание хотел бы уделить политике ГК «Норебо» – они заняты по-настоящему замечательным делом. На уже действующей фабрике в Мурманске они добились выпуска 960 тонн филе в месяц – такой уровень производства сопоставим с передовыми заводами Исландии. И это продукция самого высокого качества. Теперь «Норебо» использует наши технологии охлаждения (sub-chilling и superchilling) и на своем траулере-свежевики. Отсутствие льда не только дает дополнительный объем в трюмах, но и повышает качество сырья. Все это позволяет компании производить отличную продукцию, в том числе на экспорт. Сейчас «Норебо» может поставлять в Европу даже охлажденную рыбу.

Мы очень ценим их культуру производства и стремление к высокому качеству, поэтому рады быть частью того пути, которым следуют наши мурманские партнеры.

– Приятно слышать такие высокие оценки достижений россий-

ских компаний от представителя страны, которая сегодня сама формирует тренды на мировом рынке рыбопереработки.

– Эволюция, которую прошла рыбная индустрия Исландии за последние десятилетия, потребовала полной перестройки, начиная с принципов управления промыслом и заканчивая сознанием пользователей и их отношением к самому ресурсу. Главным шагом стало внедрение системы квот, которая заставила задуматься каждого: «А что я могу сделать со своей ограниченной долей квоты, чтобы получить максимальные доходы?»

Я всегда говорю своим российским партнерам, что Исландия занимает такое место на мировом рынке не потому, что мы какие-то гении – на это у нас ушли годы труда. Нужда заставила достичь того, что мы имеем сегодня. Но работа в сотрудничестве между рыболовными, технологическими компаниями, университетами и правительством, воплощение инициатив и обмен опытом и идеями сильно ускорили эту эволюцию. Так как мы не могли соревноваться по количеству продукции с нашими соседями, то должны были конкурировать по качеству. Такие перемены были необходимы и одновременно выгодны всем.

Россия тоже может получать выгоду от нынешних условий, т.к. есть конкретные инициативы правительства по внедрению новых технологий для отрасли, и участники рынка уже инвестируют в это. А чтобы вкладывать деньги в развитие, их нужно где-то брать – это возможно сделать, повышая количество и качество производимой продукции из прежнего объема сырья. Эта схема позволила Исландии достичь того технологического уровня, который мы имеем сегодня.

– На чем сосредоточена ваша компания на данном этапе – это все-





Петур Якоб ПЕТУРССОН на церемонии спуска на воду нового судна под инвестквоты на судостроительном заводе «Янтарь», Калининград

таки выпуск оборудования или разработка новых технологий?

– Сегодня Skaginn 3X производит оборудование и комплексные решения. Но мы также развиваем и инженерную мысль. Мы берем молодых ребят из университетов: чтобы работать в этой отрасли, надо поддерживать высокий уровень образования.

Сам я получил образование в области рыбной отрасли и экономики (бизнеса). В Исландии большое внимание уделяют подготовке специалистов для всех аспектов рыбной промышленности. Но прежде всего я именно рыбак: я начал работать в отрасли с 12 лет, в 16 лет уже ходил на судах, поэтому хорошо знаю, что такое рыба, – это у меня в крови. И у нас работают именно такие ребята, которые, как говорят в Исландии, должны чувствовать это собственными пальцами: ты должен уметь делать то, о чем говоришь.

Так что мы производим и продаем оборудование, решения для пищевой отрасли, в первую очередь рыболовной, и в то же время мы постоянно обучаем и развиваем наш персонал технологически.

– Петур, этой осенью в составе исландской делегации вы побывали во

Владивостоке и Петропавловске-Камчатском. Что интересного для себя вы увидели в этой поездке?

– Я вижу энергию. И быструю скорость, с которой Россия будет развиваться. В то же время я вижу, что это делается разумно: не надо изобретать то, что уже где-то было изобретено. Важно брать разные идеи отовсюду, в том числе и от своих людей, потом комбинировать их с помощью хороших решений – и в этом залог успеха.

Я чувствую это все больше и больше, особенно на Дальнем Востоке из-за его географического положения. Здесь ощущается особая сила, потому что потенциал региона огромен. Россия так же близка к Азии, как Исландия к Европе или Америке – нашим главным рынкам сбыта продукции высокого ценового диапазона. Китай, Корея или Япония являются такими рынками для Дальнего Востока: эти страны готовы платить за качественный продукт.

Поэтому потенциал рыбной отрасли в России растет благодаря производителям, которые начали ориентироваться на конечного потребителя и выпускать не только НГ (потрошеную рыбу без головы), но и филе и другую упакованную рыбную продукцию.

Думаю, что Россия станет одним из крупнейших игроков на рынке в те-

чение 5-7 лет. Никто не сможет конкурировать с вами.

– На чем, на ваш взгляд, стоит делать акцент при работе с дальневосточными рыбаками в плане развития переработки?

– Что я хотел бы отметить, так это потенциал в переработке лосося: меняется подход к разделке этого сырья. Особенно это относится к Камчатке, потому что на самом деле здесь это просто фантастический продукт.

Я думаю, что мы можем получить гораздо больше от использования этой прекрасной рыбы. На мой взгляд, делать это можно разными путями. Например, за счет правильной обработки и заморозки. Последнее особенно важно, когда речь идет о таких больших объемах, как здесь (это более 100 тонн в сутки). В таких условиях нужно делать правильный выбор – в пользу тех, кто может предлагать лучшие решения. И могу отметить, что компания Skaginn 3X в этом деле действительно сильна.

Либо можно обеспечивать отправку покупателю красной рыбы в охлажденном виде. Это было бы следующим, очень прибыльным для производителей, шагом, над которым мы уже начали работать с нашими российскими партнерами. FN



## Валерий ЛИМАРЕНКО: ИЩЕМ ПУТИ РАЗВИТИЯ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

В этом году губернатором Сахалинской области официально стал Валерий ЛИМАРЕНКО. Каким избранный глава региона видит развитие важнейшей для региона рыбной отрасли? Как оценивает изменения в сфере спортивно-любительского рыболовства? Об этом новый губернатор рассказал в интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства».

– Валерий Игоревич, рыболовство в Сахалинской области традиционно привлекает большое внимание. Ситуация в отрасли волнует не только руководителей компаний, но и многих жителей региона. Какие приоритеты вы бы выделили в развитии рыбного хозяйства?

– Как вы правильно заметили, ситуация в отрасли сейчас вызывает волнение у многих людей. Это не удивительно, учитывая, что на Сахалине на протяжении нескольких лет наблюдается заметное снижение подходов на нерест горбуши. Это

факт, от которого никуда не деться. Соответственно, сахалинские рыбопромышленные компании оказались перед выбором – либо закрывать ориентированные на эту рыбу производственные мощности, увольнять людей, либо искать иные, менее болезненные, способы выхода из сложной ситуации.

Разумеется, я и мои коллеги из регионального правительства выступаем за второй вариант. Ведь какие бы процессы ни происходили в экономике региона, качество жизни людей не должно страдать. Более того,

проблемы в отрасли – не повод опускать руки, а стимул для того, чтобы двигаться дальше, активнее решать накопившиеся вопросы. В этой работе мы поддерживали сахалинский рыбопромышленный бизнес и продолжим это делать.

Если говорить о приоритетах развития рыбного хозяйства Сахалинской области, то я бы выделил три ключевых направления.

Первое – это увеличение добычи перспективных, но недоосваиваемых в настоящее время объектов промысла (сардина-иваси, скумбрия,



кальмары и бурые водоросли). Второе – внедрение новых технологий переработки водных биоресурсов для получения конечной продукции с высокой добавленной стоимостью. И третье – развитие аквакультуры в отношении таких валютноёмких объектов, как трепанг, морской гребешок, морской ёж и так далее.

– Во время вашего руководства в регионе была реализована инициатива, которая позволила жителям области ловить на морском побережье до 5 кг горбуши в сутки. Как вы оцениваете ее первые результаты? Будет ли она расширяться? И как обеспечивается контроль вылова?

– Вы знаете, я сам не прочь в свободное время порыбачить с удочкой, тем более что в Сахалинской области это можно сделать буквально в каждом районе. И я прекрасно понимаю, что рыбалка является важной частью жизни многих сахалинцев и курильчан. Конечно, это ненормально, когда человек идет с удочкой на место, где он рыбачил много лет, а ему дают от ворот поворот или вовсе обвиняют в браконьерстве. Задача власти – не создавать препоны законопослушным рыбакам, а помогать им.

Именно поэтому в области была реализована эта инициатива. Мы предоставили людям возможность на законных основаниях ловить горбушу на морском побережье, то есть заниматься своим любимым делом, не покупать, а самостоятельно добывать свежую рыбу. Для многих островных семей – это достаточно значимый момент.

Контроль за реализацией инициативы осуществляется профильными органами государственной власти. Отмечу, что за период лососевой путины в 2019 году с их стороны не было ни одного сообщения о нарушениях рыбаками-любителями предложенных правил. Это значит, что своим решением мы попали точно в цель.

Понятно, что совсем без претензий не обошлось. В основном люди жаловались на удаленность некоторых мест для разрешенного лова, которые, кстати, определялись исходя из пожеланий сообщества рыбаков-любителей. Эти и другие вопросы решаются в рабочем порядке. Обобщаются предложения по улучшению инициативы, в том числе по организации новых мест добычи (вылова) горбуши в зависимости от удаленности населенных пунктов



Губернатор Сахалинской области Валерий ЛИМАРЕНКО

Я не сторонник революционных преобразований, особенно тех, которые чреваты серьезными экономическими потрясениями. А именно к ним может привести отказ от исторического принципа при распределении квот. Крайне важно сохранить рабочие места на предприятиях отрасли, не допустить банкротства бизнеса, создавать условия для его дальнейшего развития.

и возможности подъезда к местам вылова. Главное – механизм создан и работает. Отказываться от него мы не собираемся, будем только совершенствовать.

– Значимые инвестиционные проекты реализуются в рыбной отрасли Курил. В августе вы предложили премьер-министру

Дмитрию МЕДВЕДЕВУ обнулить федеральные и региональные налоги на Курильских островах. Прорабатывается ли эта инициатива?

– Сначала остановлюсь на самой инициативе. Она не одна, а входит в пакет предложений от региона, который мы передали Дмитрию Анатольевичу Медведеву. Пакет этот состоит из восьми пунктов.



На Сахалине на протяжении нескольких лет наблюдается заметное снижение подходов на нерест горбуши. Это факт, от которого никуда не деться. Сахалинские рыбопромышленные компании оказались перед выбором – либо закрывать ориентированные на эту рыбу производственные мощности, увольнять людей, либо искать иные, менее болезненные, способы выхода из сложной ситуации.

Речь идет о введении нулевой налоговой ставки, за небольшим исключением, в отношении новых инвестпроектов на Курилах, продолжении предоставления субсидий на выравнивание энерготарифов для изолированных энергосистем, целом ряде вопросов природопользования, строительстве с федеральным участием ключевых объектов инфраструктуры в привязке к промышленным площадкам.

Кроме того, требует решения уже навязший в зубах у рыбацкой общественности вопрос обеспечения двухвидового использования рыбопромысловых участков – как рыбопромысловых и как рыбозащитных. Это решение позволит создать юридическую базу для взрывного

роста отечественных аквакультурных хозяйств.

В случае реализации этих предложений серьезный импульс к развитию получат не только Курильские острова, но и вся область и, даже по отдельным решениям, – весь Дальний Восток. Будут созданы тысячи новых рабочих мест, а государство получит миллиарды рублей налогов от новых производств.

В настоящее время зампредом правительства России Юрием Петровичем ТРУТНЕВЫМ и Минвостокразвития РФ проводится детальная проработка наших предложений с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти. Работа еще продолжается, о результатах мы проинформируем дополнительно.

– Главы ключевых рыбодобывающих регионов на нашей площадке комментировали тему сохранения исторического принципа при распределении квот. Какова ваша позиция в этом вопросе?

– Я не сторонник революционных преобразований, особенно тех, которые чреваты серьезными экономическими потрясениями. А именно к ним может привести отказ от исторического принципа при распределении квот.

Крайне важно сохранить рабочие места на предприятиях отрасли, не допустить банкротства бизнеса, создавать условия для его дальнейшего развития.

Развалить успешные производства очень легко, это нам наглядно продемонстрировали девяностые, а вот создание чего-то нового требует гораздо больших сил и средств. В том числе государственных.

На мой взгляд, сейчас всем заинтересованным сторонам нужно взять паузу, как минимум на год, и посмотреть, к каким последствиям привели уже предпринятые шаги по отмене исторического принципа. Были реализованы задачи, ради которых все затевалось, или нет? Как отразилось это на местных предприятиях? Сколько рабочих мест было создано? Сколько ликвидировано? В общем, взвесить все за и против. **FN**





IV GLOBAL FISHERY FORUM  
& SEAFOOD EXPO RUSSIA

21-23  
СЕНТЯБРЯ 2020  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО РЫБОЛОВСТВУ

# GLOBAL and SEAFOOD FISHERY FORUM EXPO RUSSIA

F I S H E R Y • A Q U A C U L T U R E • P R O C E S S I N G

ПЕРИОДИЧНОСТЬ:  
**ЕЖЕГОДНО**  
ПЛОЩАДЬ:  
**13 000+ м<sup>2</sup>**

ПОСЕТИТЕЛИ:  
**10 000+** СПЕЦИАЛИСТОВ  
ИЗ **45** РЕГИОНОВ РОССИИ  
ИЗ **50** СТРАН МИРА

УЧАСТНИКИ:  
**350+** КОМПАНИЙ  
ИЗ **30** СТРАН  
МИРА

На правах рекламы



ОТРАСЛЕВОЙ  
ВЫСТАВОЧНЫЙ  
ОПЕРАТОР

EXPO SOLUTIONS GROUP  
+7 (499) 9224 417  
INFO@RUSFISHEXPO.COM

[WWW.SEAFOODEXPORUSSIA.COM](http://WWW.SEAFOODEXPORUSSIA.COM)



Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

# БОЛЬШОМУ КОРАБЛЮ – БОЛЬШОЕ ПЛАВАНИЕ

В Петропавловске-Камчатском торжественно открыли производственную линию нового рыбоперерабатывающего комплекса компании «Камчаттралфлот». Завод построен по государственной программе инвестиционных квот и введен в строй на год раньше запланированного срока.



О значимости этого события для экономики Камчатского края и для рыбной отрасли можно судить по составу гостей на церемонии – во главе с губернатором Владимиром ИЛЮХИНЫМ и президентом ВАРПЭ Германом ЗВЕРЕВЫМ. Участники запуска завода отметили, что рыбаки свои обязательства в рамках программы инвестквот выполнили, очередь – за государством.

## ЗАПУСК С ГУБЕРНАТОРОМ

На праздничной церемонии губернатор Камчатки Владимир Илюхин отметил, что проект добавил более 2 млрд рублей в «инвестиционную копилку» рыбной отрасли края.

«Это стало возможным благодаря взаимодействию власти и бизнеса: компания является резидентом ТЕР «Камчатка»», – сказал глава региона.

Непосредственно перед запуском находящийся в цеху заместитель генерального директора по производству «Камчаттралфлота» Сергей БЫКОВ доложил о полной готовности: «Завод готов к приемке первой рыбы, оборудование смонтировано, линии настроены, коллектив стоит на рабочих местах. Прошу дать команду о пуске».

Кнопку пуска вместе нажали губернатор Владимир Илюхин, генеральный директор ПАО «Океанрыбфлот», учредитель «Камчаттралф-

лота» Евгений НОВОСЕЛОВ и генеральный директор ООО «Камчаттралфлот» Владимир КОТОВ. На экране было видно, как на ленты транспортеров в цеху из бункеров хлынула первая рыба – минтай.

Евгений Новоселов поблагодарил всех, кто участвовал в реализации проекта. «Я обещаю, что этот завод будет показывать прекрасные результаты, выпускать широкий ассортимент продукции высокого качества, пользующейся успехом на мировом рынке», – сказал он.

«Мы построили серьезный, мощный, высокотехнологичный и современный завод. Но мне хотелось бы сказать, что реализация такой большой задачи была бы невоз-





Суточная мощность комплекса – 250 тонн мороженой продукции, 100 тонн филе и 18 тонн фарша, более 20 тонн рыбной муки и не менее 6 тонн рыбьего жира

можно без команды. Наша команда очень сильная, это настоящие профессионалы – увлеченные, творческие, талантливые», – отметил Владимир Котов.

### ПО ПОСЛЕДНЕМУ СЛОВУ

Генеральным подрядчиком строительства выступила компания «Глобал Экспорт Эдженси». Строители гарантировали качество работ. «Я уверен, что построенный завод будет функционировать безупречно в течение долгих лет», – подчеркнул учредитель компании Виталий ПИЛИПЕНКО.

«Завод поражает своей оснащенностью: причальная стенка, цеха переработки – все оборудовано по последнему слову техники», – отметил заместитель председателя Законодательного собрания Камчатского края Роман ГРАНАТОВ.

Новое предприятие ориентировано на производство продукции с высокой добавленной стоимостью. Суточная мощность комплекса – 250 тонн мороженой продукции, 100 тонн филе и 18 тонн фарша, более 20 тонн рыбной муки и не менее 6 тонн рыбьего жира. Предполагается также выпускать



Кнопку пуска нажали губернатор Владимир ИЛЮХИН, генеральный директор ПАО «Океанрыбфлот», учредитель «Камчаттралфлота» Евгений НОВОСЕЛОВ и генеральный директор ООО «Камчаттралфлот» Владимир КОТОВ





На причальной стенке завода в бухте Моховой смонтирован рыбонасос для подачи рыбы из судов с RSW-танками прямо на конвейер. Эта технология позволяет снабжать производство свежайшим сырьем в неповрежденном состоянии

консервы и пресервы – порядка 100 туб в сутки.

Технологические линии завода включают самое современное оборудование: машины BAADER для производства филе, немецкий морозильный комплекс Gea Refrigeration, рыбомучную установку производства датской компании Ostergaard. РМУ позволяет работать заводу без отходов и без вредных выбросов: специалист «Камчаттралфлота» побывал в Японии, где наблюдал за работой такой установки на мощном рыбоперерабатывающем предприятии в центре города – без ущерба для экологии. Завод оборудован собственными водоочистными сооружениями мощностью 800 куб. метров в сутки.

Консервный цех оснащен закаточными и рыбонабивочными машинами калининградского конструкторского бюро им. Л.Г. Кошкина, а также автоклавом французской фирмы Steriflow.

Монтаж техники производили непосредственно поставщики оборудования, при этом персонал завода проходил у них обучение.

На причальной стенке завода в бухте Моховой смонтирован рыбонасос для подачи рыбы из судов с



RSW-танками прямо на конвейер. Эта технология позволяет снабжать производство свежайшим сырьем в неповрежденном состоянии, что обеспечит высокое качество готовой продукции.

### ОЧЕРЕДЬ ЗА ГОСУДАРСТВОМ

Основным объектом переработки станет белорыбца: минтай,

треска, камбала. Поскольку завод строился по программе инвестиционных квот (завод типа «М»), руководство предприятия рассчитывает получить от государства согласно договоренности дополнительные ресурсы – минтай, а также охотоморскую сельдь.

«Рыбаки исполняют свои обязательства в рамках соглашения с государством. И сейчас нам, власти, нужно исполнить свои обязатель-



ства – отдать рыбакам инвестиционные квоты. Исходя из этого рыбаки будут думать о будущем и вкладывать средства в производство на Камчатке», – подчеркнул Владимир Илюхин.

«Этот завод – воплощение упорства и надежды. Упорства рыбаков в реализации главной поставленной задачи – накормить людей качественной рыбой. И надежды на нерушимость государственных обязательств, данных рыбопромышленникам», – сказал президент Всероссийской ассоциации рыбопромышленных предприятий, предпринимателей и экспортеров Герман Зверев.

## ЗАРПЛАТЫ И НАЛОГИ ДЛЯ РЕГИОНА

Руководство компании отмечает, что все сырье по инвестквотам будет использовано для выпуска продукции глубокой переработки – фарша и филе. Инвестор рассчитывает, что завод будет работать практически круглый год, с небольшим перерывом в летний период для технического обслуживания.

Хотя профиль завода – бело-рыбца, руководство намерено также участвовать и в переработке лососей. Предполагается приобрести в Норвегии судно, которое позволит принимать красную рыбу с неводов на побережье, сохраняя в охлаждаемом трюме высокое качество сырья.

На предприятии круглый год будут работать около 160 человек, а с учетом смежников будет обеспечена занятость порядка 350 человек.

Герман Зверев обратил внимание, что введение в строй рыбоперерабатывающего комплекса «Камчаттралфлота» отвечает долгосрочным интересам и региона, и государства в целом. «Завод – это весомое, зримое и убедительное подтверждение главного принципиального факта: в рыбной отрасли Камчатки работают не временщики, а люди, связавшие свою судьбу с нашей землей и нашей отраслью», – сказал Герман Зверев.

«Большому кораблю – большое плавание», – пожелал «Камчаттралфлоту» руководитель «Управляющей компании территории опережающего социально-экономического развития “Камчатка”» Анатолий КИМ. **FN**



На предприятии круглый год будут работать около 160 человек, а с учетом смежников будет обеспечена занятость порядка 350 человек



Консервный цех оснащен закаточными и рыбонабивочными машинами калининградского конструкторского бюро им. Л. Г. Кошкина и автоклавом французской фирмы Steriflow. Предполагаемый объем выпуска – порядка 100 туб в сутки



Маргарита КРЮЧКОВА

# ИТОГИ ГОДА: РАЗВИТИЕ НА ФОНЕ ВСТРЯСОК

Самые яркие и интересные события уходящего года «Fishnews – Новости рыболовства» объединил на своих страницах в специальной подборке. Крабовый аукцион, запуск новых инвестпроектов, сертификация промыслов по стандартам устойчивого рыболовства уже стали частью истории, определяющей будущее отрасли.

## АТАКА С ЭКРАНА

Начался год с «информационной войны», которая развернулась вокруг рыбопромышленников в федеральных СМИ. Черной краски в сюжетах центральных телеканалов хватало с лихвой. Люди, далекие от рыбалки, после таких программ стали спрашивать: «Что же происходит в отрасли? Если там такой криминальный клубок, то куда все это время смотрело государство?» За неделю прошло больше 10 сюжетов по центральным ТВ-каналам – настоящая медийная атака.

Про успехи рыбаков, про рекордный улов в 5 млн тонн и новые инвестиционные проекты с экранов говорить как-то не торопились.

Обвинения вызвали в отрасли огромный отклик. В ключевых рыбопромышленных регионах – на Сахалине, в Приморье, Мурманской области – прошли пресс-конференции: рыбопромышленники решили таким образом рассказать, как на самом деле обстоят дела с законностью вылова, заработными платами на флоте, инвестиционными вложениями. Участвовали и герои «крабовых» сюжетов.

Но главным ответом стало расширенное заседание Общественного совета при Росрыболовстве, состоявшееся 28 января. Руководители союзов и ассоциаций, предприятий из разных регионов открыто высказались в защиту репутации отрасли и поддержали акцию #рыбакизаправду.

Не остались в стороне и госструктуры – Росрыболовство, ЦСМС. Ведь из сюжетов следовало, что власти то



*Внеочередное расширенное заседание Общественного совета при Федеральном агентстве по рыболовству*

ли по недосмотру, то ли злонамеренно пропускают за границу огромные потоки российских биоресурсов. На общественном совете четко прозвучало: отраслевая система мониторинга позволяет тщательно контролировать рыболовство. Предпосылка для масштабного браконьерства просто нет.

В тот же день свою позицию выразили и экипажи. Более 200 судов на некоторое время приостановили работу и дали звуковой сигнал. Акция, получившая в СМИ название «Гудок», прошла в разных районах промысла и портах. Рыбаки отметили, что сюжеты, которые вышли на центральных телеканалах, могут дорого обойтись в будущем, ведь это удар по желанию молодежи работать в море. А отрасль и так испытыва-

ет дефицит кадров. Уроки, которые можно вынести из «информационной войны», эксперты обсудили в июне на Дальневосточном медиасаммите. Телевизионная атака на отрасль была массовой, но слабо проработанной с точки зрения фактологии. На такие обвинения нужно отвечать с цифрами и четкими аргументами, отметили специалисты.

Если в первых ТВ-сюжетах еще слабо просматривалось, почему нынешние владельцы крабового бизнеса вдруг стали плохими, то затем в материалах четко стало звучать: квоты надо переделить, причем лучший способ для этого – аукционы. «Когда нужно перераспределить доступ к ресурсу, тут и появляется ярлык “браконьеры”», – иронизировали рыбопромышленники.





С трибуны Конференции работников рыбохозяйственного комплекса заявляли: «Аукционам – нет!» Депутаты отвечали: «Аукционам – да!»

## СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ ПРИХОД АУКЦИОНОВ

В феврале общественности все-таки удалось увидеть законопроект о введении новых квот на добычу крабов: Fishnews первым разместил текст документа в открытом доступе.

Право на добычу Минсельхоз и Росрыболовство предложили предоставлять через аукцион с обязательным строительством в России объектов инвестиций. Введение торгов, против которых активно выступали предприятия отрасли, разработчики экономической отдачу для страны от предоставления крабовых квот. Почему нельзя было использовать «классические» инвестиционные квоты – без аукционов, – никто так и не пояснил.

В ответ на протесты бизнеса Росрыболовство заявило, что во многих отраслях есть законодательные изменения, против которых эти отрасли выступают, однако это решение властей о том, каким путем следовать.

Очень много отзывов поступило, когда законопроект проходил процедуру публичного обсуждения на портале regulation.gov.ru, однако разработчики полностью учли только предложения в поддержку документа. Например: «весьма и весьма маргинальный бизнес – добыча краба. Необходимо делиться с государством». В противовес этому нам запомнился вот такой комментарий: «Замена одних пользователей на других не решает проблем отрасли».

Минэкономразвития по итогам оценки регулирующего воздействия вынесло отрицательное заключение на законопроект. Риски для уже запущенных инвестпроектов, угроза лишить бизнес доверия банков, социальные и экономические последствия для прибрежных регионов – на это указало министерство по результатам ОРВ.

Тем не менее 11 марта Комиссия правительства по законопроектной деятельности поддержала поправки. «Мы переходим от исторического к аукционному принципу, и понятно, что будут недовольные», – прокомментировал принятое решение вице-премьер – руководитель аппарата правительства Константин ЧУЙЧЕНКО.

Дальше путь закона к принятию был стремительным. Уже 14 марта проект одобрило правительство, 19 марта документ внесли в Госдуму. 10 апреля депутаты приняли его в третьем чтении. Из изменений, которые претерпел проект во время прохождения Госдумы, – увеличение срока закрепления долей квот с 10 до 15 лет, а также электронная форма торгов.

В качестве «ложки меда» депутаты приняли постановление с рекомендацией правительству не отказываться от исторического принципа по другим видам водных биоресурсов. А еще решили создать рабочую группу, чтобы отслеживать реализацию крабового закона.

22 апреля изменения одобрил Совет Федерации. Сенаторы тоже решили мониторить исполнение закона. Официальный статус крабовые аукционы получили 1 мая – президент подписал резонансные изменения.

В конце августа были выпущены постановления, регламентирующие аукционы и дальнейшую работу по новому закону. 3 сентября стартовал прием заявок на участие в торгах. В октябре аукцион прошел. Кто стал победителем и какие вопросы теперь возникают – в материале «Краба перетасовали».

Министерство сельского хозяйства и Росрыболовство подчеркивали, что не поддерживают дальнейшего распространения аукционного принципа: рыба – не краб, да и уже запущенные проекты по инвестиционным квотам нужно реализовать. Однако рыбопромышленники настороженно следят за ситуацией. Регулятор ранее заверял, что на аукционы не будут выставляться крабы, по которым торги проводились в последние годы. Но в итоге в списке оказался стригун опилио Баренцева моря – объект, доли квот которого были проданы в 2016 году.

Беспокойства инвесторов подкрепило предложение ФАС выставлять не менее 50% объема квот на электронном аукционе. О каких видах водных биоресурсов идет речь, антимонопольщики не уточнили.

## ФЛОТ НАЛЕГ НА ИВАСИ

Рыбаки в этом году серьезно прибавили на промысле дальневосточной сардины. К концу ноября уловы иваси превысили 130 тыс. тонн – прибавка по сравнению с прошлым годом более чем вдвое. Объемы других пелагических объектов – скумбрии и сайры – гораздо скромнее.

Отраслевая наука в этом году не раз увеличивала рекомендованные объемы вылова дальневосточной сардины в Южно-Курильской промысловой зоне. Это были первые предложения о корректировке рекомендуемого вылова иваси в начавшемся новом цикле ее высокой численности, обращали внимание в ТИНРО.

Продукцию из дальневосточной сардины рыбаки продвигают на российском и внешнем рынках. В этом году продовольственные выставки вновь покоряла иваси от «Антея». Продукцию представляли в России и на зарубежных площадках – в Москве, Брюсселе, Циндао и, конечно же, на международной рыбопромышленной выставке в Санкт-Петербурге. Филе с кожей и без кожи в масле, подкопченное в масле, рыба холодного копчения, копченая в солевой заливке – на стендах «Антея» гости могли легко убедиться, как много можно сделать из дальневосточной сардины. При этом одна из задач – напомнить потребителю о пользе этой рыбы. Иваси богата магнием, кальцием, йодом, полиненасыщенными жирными кислотами группы омега-3.

Развитие ивасевого промысла сказывается и на организации работы предприятий: компании реализуют новые инвестиционные проекты в море и на берегу с учетом новых возможностей ресурсной базы. Так что добыча иваси обеспечивает заказами производителей оборудования и инжиниринговые компании.

«Результаты промысла и исследования этого года позволяют оптимистично смотреть на перспективы промысла сардины. Прогнозы ученых по постепенному росту ее численности оправдываются. К счастью, рыбаки также проявляют активный интерес к сардине. Обязательно будет продолжена работа по научному сопровождению промысла, важную роль в этом наряду с традиционной схемой сопровождения будет играть работа специалистов на станции «Океаническая» на Шикотане», – рассказали в ТИНРО.

Но внимание в этом году привлекли не только растущие уловы. Удивил своей ценой аукцион по распределению квот иваси и скумбрии в зоне Японии. Рыбопромышленники сразу же обратили внимание, что стоимость лотов сильно завышена, тем более что речь идет о промысле, который осуществляется на основе договоренностей с другим государством.

По большинству долей квот вылова сардины заявок не поступило,



Президент России Владимир ПУТИН и Герой Труда Сергей АНТОНОВ



по двум ивасевым лотам было только по одному желающему: на эти объемы заявили компании «Тралфлот» и «Магадантрафлот». Они же приобрели доли квот вылова скумбрии, начальная цена при этом была повышена лишь единожды.

И все же даже в непростых условиях современной экономики рыбаки продолжают показывать

пример. Специалист «Южморрыбфлота» Сергей АНТОНОВ получил в этом году медаль «Герой Труда». Награду вручил президент Владимир ПУТИН. Отмечены были как раз заслуги в возрождении промысла иваси кошельковым неводом. В современной российской истории Сергей Антонов стал первым рыбаком, удостоенным звания Героя Труда.





Сейнер-траулер «Ленинец» подходит к причалу в Петропавловске-Камчатском

## НОВЫЕ ПРОЕКТЫ В «КОПИЛКЕ» ОТРАСЛИ

Ярким нынешний год стал в плане реализации инвестиционных проектов. В октябре Fishnews побывал на запуске завода «Камчаттралфлота» в Петропавловске-Камчатском. Предприятие ориентировано на выпуск разнообразной продукции, в том числе для внутреннего рынка. В воплощении проекта участвовала очень сильная команда, настоящие профессионалы, отметил гендиректор компании Владимир КОТОВ.

Это 25-й современный завод, построенный в крае за последние десять лет, отметил на церемонии открытия губернатор Владимир ИЛЮХИН. Проект «Камчаттрафлота» прибавил в «инвестиционную копилку» рыбного хозяйства региона свыше 2 млрд рублей. О новом предприятии подробнее рассказывается в материале «Большому кораблю – большое плавание».

То, как рыбный бизнес вкладывается в развитие, было ясно видно на Восточном экономическом форуме. Компания «Витязь-Авто» представляла на ВЭФ большой перерабатывающий комплекс, запущенный на западном побережье Камчатки.

Рыболовецкий колхоз имени Ленина прибыл на форум с достижениями по обновлению флота. К тому моменту предприятие уже по-

строило на заводе «Янтарь» сейнер-траулер «Ленинец» – головное судно серии среднетоннажников. На калининградской верфи камчатские рыбаки также заложили в августе БМРТ «Виктор Гаврилов».

На Восточном экономическом форуме глава государства Владимир ПУТИН и основатель компании «Гидрострой» Александр ВЕРХОВСКИЙ дали символический старт работе берегового комплекса на Шикотане. Предприятие способно обрабатывать до 900 тонн сырья в сутки и рассчитано на производство продукции из сардины-иваси, скумбрии, минтая и других объектов промысла. Запуск завода вызвал бурную реакцию в Японии. Наш МИД по этому поводу не замедлил напомнить, что Южные Курилы – российская территория и по ее развитию есть большие планы.

Холдинг «Доброфлот» ввел в эксплуатацию комплекс по переработке минтая и других видов рыб в Приморском крае. Мощность завода – более 110 тонн готовой продукции в сутки.

Береговые предприятия запускаются не только на Дальнем Востоке. «Русская рыбопромышленная компания» в августе объявила о вводе в эксплуатацию завода «Русская тре-

ска» в Мурманской области. Одновременно РРПК дала в регионе старт строительству еще одного предприятия – завода «Русская пикша».

Рыбоперерабатывающее производство открыл в сентябре «Архангельский опытный водорослевый комбинат». Новое предприятие в Поморье также запущено под инвестиционные квоты вылова трески и пикши.

Группа «Норбо» продолжила закладку на «Северной верфи» в Санкт-Петербурге «капитанской серии» траулеров проекта 170701: в 2018 году заложен «Капитан Соколов», в нынешнем году – «Капитан Геллер», «Капитан Осташков» и «Капитан Брейхман».

На заводе «Пелла» в этом году состоялся спуск на воду судов для мурманских рыбаков – «ФЭСТ» и «Мурмансельдь-2». А в ноябре Росрыболовство сообщило о спуске на воду на «Вымпеле» малого рыболовного траулера для прибрежного промысла в Северном бассейне для мурманской компании «Карелрыба».

Свои проекты рыбаки встроили в программу инвестиционных квот и теперь рассчитывают, что введенные в эксплуатацию суда и заводы получат обещанное государством ресурсное обеспечение.

## НОВЫЕ ПРАВИЛА ДЛЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Отметился нынешний год и обновлением важнейшего документа для всех добытчиков водных биоресурсов на Дальнем Востоке. Новые правила рыболовства для Дальневосточного бассейна утверждены приказом Минсельхоза РФ от 23 мая 2019 года № 267.

Переиздать правила пришлось в связи с серьезными изменениями законодательной базы – вступлением в силу большого блока изменений закона о рыболовстве, выходом федерального закона о любительской рыбалке.

С 17 июня новые правила вступили в силу. Изменения охватили разные категории пользователей водных биоресурсов – промышленные предприятия, рыболовов-любителей, представителей коренных малочисленных народов, занимающихся традиционным промыслом.

Среди наиболее значимых изменений можно отметить возможность подавать судовые суточные донесения в виде электронного документа с усиленной квалифицированной подписью. Это хорошая возможность для рыбаков попробовать направлять ССД через электронный промысловый журнал, отмечали в Центре системы мониторинга рыболовства и связи.

Также регулятор решил тщательнее прописать положения правил по учету улова. Еще в 2018 году пользователи получили возможность вести учет веса и видового состава уловов водных биоресурсов в промысловом журнале в местах доставки и выгрузки. Такие условия были предусмотрены как для промышленного, так и для прибрежного рыболовства.

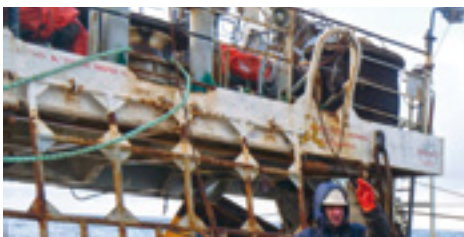
При этом в правила включили ряд ограничений для судов, которые хотят воспользоваться особыми возможностями. Например, запрет на добычу двумя и более пользователями с применением одного судна, а также по двум и более разрешениям, предусматривающим добычу в разных районах.

Контролирующие органы стали толковать правила таким образом, что даже те суда, которые не пользуются упрощенным учетом, все равно должны соблюдать эти ограничения. Чтобы избежать неоднозначного прочтения, в правила внесли изменения.

Большой резонанс получила инициатива «три хвоста» в Сахалинской области: в островном регионе появились места для добычи горбуши без путевок. Об этом много писали в СМИ, но, надо сказать, аналогичные изменения для рыбаков-любителей были предусмотрены и в других регионах – Хабаровском крае, Магаданской области, Приморье.

В обновленные правила рыболовства уже предложено внести целый ряд изменений. В ноябре их рассмотрел Дальневосточный научно-промысловый совет (ДВНПС). Среди одобренных поправок – формулировка, которая должна избавить предприятия от риска стать нарушителями при добыче палтуса.

Выпустить новые правила рыболовства планируется и для других бассейнов. Такое переиздание – трудоемкий процесс, который требует эффективного взаимодействия всех сторон, в том числе федеральных и региональных властей, подчеркнули в Минсельхозе.



*Правила рыболовства переиздаются с ориентиром на постоянство этого документа, подчеркнул глава Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ*



## ЯРУСОЛОВЫ «ПОЙМАЛИ» СЕРТИФИКАТ MSC

В России прибавилось промыслов, сертифицированных по стандартам устойчивого рыболовства. Получение сертификата – требование современных рынков и результат непростой работы. Нынешней осенью сертификат о соответствии стандартам Морского попечительского совета (MSC) получила Межрегиональная ассоциация «Ярусный промысел» (АЯП).

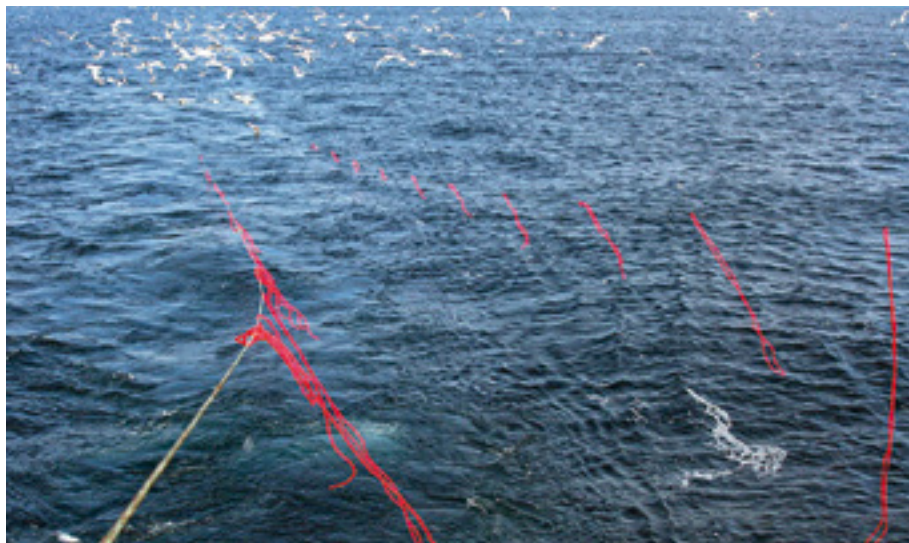
Устойчивым признан промысел тихоокеанской трески и белокорого палтуса в западной части Берингова моря – Чукотской, Западно-Берингово-морской и Восточно-Камчатской зонах. Сертификацией охвачено шесть компаний: «Интеррыбфлот», «ЯМСы», «Поларис», «Сигма Марин Технолоджи», «Тымлатский рыбокомбинат», «Дальрыбпром».

Приведение промысла в соответствие со стандартами устойчивого рыболовства – одно из ключевых направлений деятельности ассоциации. Работа планомерно проводилась в течение нескольких лет. Подготовиться к процедуре полной оценки помог предварительный аудит, выполненный в 2016 году.

Сертификация – процесс, в который вовлечено множество структур. В ассоциации отметили неоценимую поддержку Федерального агентства по рыболовству, Центра системы мониторинга рыболовства и связи и отраслевой науки – ТИНРО, КамчатНИРО.

Рыбаки участвовали в семинарах, посвященных повышению экологичности промысла. Так, на судах внедрены стримеры – устройства, призванные сократить прилов и гибель птиц при добыче рыбы. Сотрудничество с рыбопромышленниками помогло собрать информацию об эффективности стримерных линий. Они позволяют не только спасти морских пернатых, но и сохранить наживку, отмечают экологи.

Для получения сертификата MSC нужно пройти аудит по разным направлениям: от экологических до управленческих. Работу в отношении промысла трески и белокорого палтуса выполняла компания «Морская сертификация». Процедура полной оценки предприятий АЯП по стандартам Морского попечительского совета стартовала весной 2018 года и продлилась полтора года.



Для защиты морских птиц рыбаки стали использовать стримерные линии



Заместитель руководителя Росрыболовства Петр САВЧУК, представитель ассоциации Михаил ЗАЙЦЕВ и гендиректор Морского попечительского совета Руперт ХОУС

«Такой срок оценки был обусловлен высокой сложностью проекта – он охватил промыслы тихоокеанской трески и белокорого палтуса в трех промысловых зонах. В область сертификации вошли шесть крупных рыбодобывающих компаний», – рассказал директор по стратегическому развитию компании-сертификатора Павел Трушевский.

Сертификат вручили на Международной выставке морепродуктов и рыболовства в Циндао. «Я хотел бы поблагодарить всех участников

ассоциации «Ярусный промысел» за проделанную работу, – отметил на церемонии представитель АЯП Михаил ЗАЙЦЕВ. – Мы очень горды, что наш труд удостоен столь высокой оценки».

От лица Росрыболовства ярусников поздравил заместитель руководителя ведомства Петр САВЧУК. Очень важно, что все больше отечественных предприятий и промыслов сертифицируется на соответствие требованиям устойчивого рыболовства, подчеркнул он.



## ОТРАСЛЬ ПОКАЗАЛА УСПЕХИ НА SEAFOOD EXPO RUSSIA



Россия бьет рекорды по уловам, выводит на рынок новые виды продукции и воплощает в жизнь инвестиционные проекты. Свои успехи в рыбной промышленности страна уже в третий раз демонстрировала на большом отраслевом смотре в Санкт-Петербурге.

На этот раз Международный рыбопромышленный форум и Выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий проходили в Северной столице с 10 по 12 июля, как раз перед Днем рыбака. Мероприятия собрали около 10 тыс. специалистов из 42 стран мира.

Интерес к российской площадке за рубежом и в России год от года растет. На этот раз форум и выставку открывали представители профильных ведомств Турции, Гвинеи, Камбоджи, Бангладеш, Абхазии, Республики Корея и Болгарии. От нашей страны выступили глава Минсельхоза Дмитрий ПАТРУШЕВ и замминистра – руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ.

Организацией выставки традиционно занималась Expo Solutions Group. В Seafood Expo Russia участвовало 335 компаний из 35 регионов и 26 стран. Это не только компании, которые занимаются добычей, переработкой рыбы и морепродуктов, аквакультурой, продажей рыбопродукции. Но и производители оборудования для рыбной промышленности, судостроители, предприятия, обеспечивающие потребности рыбоводства, компании транспортной, банковской сферы. Успехом пользовался «Ритейл Центр», где представители торговых сетей и рыбопромышленных компаний договаривались о прямых поставках.

Рыбаки не только демонстрировали продукцию, которую выпускают, но и представляли свои инвестиционные проекты: строительство краболовного

судна на «Пелле» (проект ГК «Антей»), создание новых заводов в Карелии, спуск траулера-процессора «Баренцево море» Архангельского тралового флота – предприятиям было о чем рассказать.

В 2020 году Международный рыбопромышленный форум и Выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий пройдут в Северной столице с 21 по 23 сентября. Площадкой для их проведения вновь станет КВЦ «Экспофорум».

Fishnews традиционно оказывает активную информационную поддержку отраслевому смотру в Петербурге. На сайте, на страницах журнала «Fishnews – Новости рыболовства» и газеты «Fishnews Дайджест» мы рассказываем о самых интересных заявлениях на форуме, о том, что представляют компании-участницы выставки. **FN**







Маргарита КРЮЧКОВА

## КРАБА ПЕРЕТАСОВАЛИ

Государство опробовало на рыбной отрасли новую схему: в октябре прошел первый аукцион по распределению крабовых квот с обязательством по строительству судов. Приступить к освоению купленных долей компании смогут уже с 2020 года.

Первый крабовый аукцион проходил в электронной форме, в несколько этапов. Сначала торги провели для желающих получить доли на Дальнем Востоке. Хотя ФАС и заявляла, что аукцион должен открыть двери в промысловый бизнес новым игрокам, практически все победители – структуры хорошо известных в отрасли людей.

Дальневосточные лоты сформировали по пакетному принципу. 19 наборов – это доли квот вылова краба-стригуна опилио в Северо-Охотоморской подзоне, камчатского в Северо-Охотоморской, Западно-Камчатской, Камчатско-Курильской подзонах, синего в Северо-Охото-

морской подзоне, равношипого в Северо-Охотоморской подзоне и Северо-Курильской зоне. Доля по каждому объекту в наборе – 5,263%.

Восемь таких пакетов выиграли компании «Пасифик Краб», «Камчатка Краб» и «Атлантик Краб». Это структуры ГК «Русский краб», связанной с «Русской рыбопромышленной компанией».

По два лота достались компаниям «Островной-Краб» (учредители – УК «ДВ Рыбак» и «Сбербанк Инвестиции»), «Север» (структура, связанная с «Сигма Марин Технолоджи»), «ТРК», «Маг-Си Интернешнл».

По одному пакету выиграли компании «Восход» (учредитель –

Никита КОЖЕМЯКО), «Аква-Инвест» (структура НБАМР) и «Антей».

Два лота включали в себя по 50% квот добычи краба-стригуна опилио, синего и равношипого крабов в Западно-Камчатской подзоне. Первый пакет выиграл «Пасифик Краб», второй – компания «Дальневосточное побережье» (структура, связанная с «Сигма Марин Технолоджи»).

Еще один набор – это 100% квот краба-стригуна опилио, четырехугольного волосатого в Западно-Сахалинской подзоне, колючего в Восточно-Сахалинской подзоне и подзоне Приморье, равношипого на Южных Курилах и синего в Восточно-Сахалинской подзоне. Этот лот до-



Камчатский краб – главный объект на аукционах

стался ООО «Мерлион» – компании, которую связывают с бизнесменом Дмитрием ДРЕМЛЮГОЙ.

Последние три лота по Дальнему Востоку – это доли квот стригуна бэрди Западно-Беринговоморской зоны, Карагинской подзоны, стригуна опилио Западно-Беринговоморской зоны, опилио Карагинской подзоны, синего Западно-Беринговоморской зоны. Каждая доля – в 33,333%. Здесь три победителя – «Камчатка Краб», «Дальневосточное побережье» и «Алестар» (структура, связанная с «Антеем»).

В группе компаний «Русский краб», комментируя итоги аукциона, отметили, что получили «лишь около 15% от всего объема добываемого в России краба».

Доли квот по Северному бассейну распроданы в полном объеме. Это пять долей квоты вылова камчатского краба и пять долей квоты стригуна опилио в Баренцевом море. Каждая – по 20%.

В итоге два лота по камчатскому крабу достались компании «Антей Север», три получили «Эта-Трейд», «Фростер» и «Карапакс» (структуры «СЗРК-Мурманск»).

По опилио три лота выиграл «Антей Север», победителем по двум лотам стали структуры «СЗРК-Мурманск» – «Альфа Трейд» и «Эта-Трейд».

Изначально в Федеральном агентстве по рыболовству заявляли, что на торги не будут выставлены объекты, доли квот по которым были проданы в последние годы. Однако в итоге в аукционный список попал краб-стригун опилио Баренцева моря – объект, по которому доли квот были разыграны всего около трех лет назад.

«Есть протоколы, итоги утверждены, это объективная реальность. Мы по-прежнему считаем, что крабы Баренцева моря (и камчатский, и стригун опилио) не должны были распределяться на аукционах. Эти виды водных биоресурсов никогда не распределялись по историческому принципу и уже однажды были куплены на открытых аукционах, причем с момента покупки на аукционе квот на вылов краба-стригуна опилио в Баренцевом море прошло немногим более трех лет. Будем отстаивать свою позицию», – прокомментировал результаты торгов исполнительный директор Северо-Западного рыбопромышленного консорциума Сергей НЕСВЕТОВ.

### ОСОБЫЙ СЛУЧАЙ

Отдельная тема – глубоководные крабы. На торги было выставлено шесть пакетов, каждый из которых включал доли квот вылова стригуна красного в подзоне Приморье, Западно-Сахалинской подзоне, стригуна ангулятуса в Восточно-Сахалинской и Северо-Охотоморской подзонах.

Однако заявок на эти лоты не поступило, а значит, аукцион по ним не состоялся. В этом случае Федеральное агентство по рыболовству вправе провести процедуру повторно, при этом начальная цена предмета аукциона может быть снижена не более чем на 10%.

Когда власти еще только готовили торги, Ассоциация рыбохозяйственных предприятий Приморья призывала не встраивать в общую систему глубоководных крабов. Рентабельность их промысла более низ-

кая, нежели у шельфовых крабов, в то же время глубоководный лов требует особого опыта и особого оснащения судов. Рынок сбыта продукции из-за устаревших требований по мышьяку ограничен.

Для того чтобы окупить строительство судна с учетом покупки долей глубоководных крабов на аукционах, компаниям понадобилось бы до 30 лет, отмечали в АРПП.

Когда на эти объекты никто не заявился, ассоциация направила властям целый ряд обращений с призывом не выставлять стригунов ангулятуса и красного на повторные торги.

«Вероятность того, что данные лоты будут реализованы на повторных аукционах, даже со снижением стоимости на 10%, крайне ничтожна, что подтверждает нецелесообразность их аукционных продаж», – заявили в объединении.



Глубоководных крабов не только сложно ловить, но и невозможно продать в России



В ассоциации подчеркнули: отсутствие ясности с ресурсным обеспечением сдерживает развитие российского глубоководного промысла в целом, тогда как государство уже заявило о приоритетности этой программы.

### ВЛАСТИ ДОВОЛЬНЫ

Квоты проданы за сумму более 142 млрд рублей. В Росрыболовстве, судя по всему, итоги торгов считают позитивными. Договоры с победи-





Находкинский судоремонтный завод планирует построить восемь краболовов

телями заключены, сообщили в федеральном агентстве. В результате введения аукционных квот с инвестиционными обязательствами на рынке созданы новые условия, появились новые игроки, заявил заместитель руководителя ведомства Петр САВЧУК на выставке China Fisheries & Seafood Expo в Циндао. Суда, которые будут построены под квоты, создадут безопасные условия для работы рыбаков, отметил замглавы федерального агентства.

### ЗАБОТЫ РЫБАКОВ И ВЕРФЕЙ

Компании, заключившие договоры на доли квот, получили около полугода на то, чтобы предоставить в Росрыболовство копию договора на строительство судов, а также график реализации проекта. Затем им предстоит отчитываться перед Минпромторгом о воплощении проекта.

При подготовке подзаконной базы по крабовым квотам одним из ключевых вопросов оказался принцип «где ловим – там и строим». За то, чтобы суда под освоение краба на Дальнем Востоке строились на верфях региона, активно выступал вице-премьер – полпред президента Юрий ТРУТНЕВ.

«Крабы добываются здесь, и строительство судов на дальневосточных верфях должно давать работу людям, которые здесь живут,

Юрий ТРУТНЕВ: Крабы добываются здесь, и строительство судов на дальневосточных верфях должно давать работу людям, которые здесь живут, здесь работают. Должен работать принцип «где ловим – там и строим».

здесь работают», – заявлял зампред правительства – полномочный представитель президента.

Пока готовилась подзаконная база, в СМИ вышла целая серия публикаций о том, как судостроители региона рассчитывают на заказы флота для добычи крабов.

Росрыболовство озвучивало и вариант со строительством на дальневосточных верфях половины судов. В поддержку такой идеи выступало руководство «Русской рыбопромышленной компании».

В итоге правительство предусмотрело приоритет для заводов ДФО, но в более мягкой, чем предполагалось изначально, формулировке. Победители аукциона по дальневосточным лотам должны сначала проработать возможность строительства судна на верфях региона. Чтобы обратиться к судостроителям в запад-

ной части страны, компании потребуется заключение о нецелесообразности или невозможности постройки краболова на Дальнем Востоке. Это требование распространяется на тех, кто выиграл квоты вылова в Дальневосточном бассейне и заложил киль уже после заключения договора.

Насколько верфи Дальнего Востока готовы выполнить заказы от рыбаков? Власти обсуждают этот вопрос на разного рода совещаниях уже много лет. Новый виток обсуждений начался, когда были введены инвестиционные квоты вылова. Замотивировать решили с помощью повышающего коэффициента для расчета долей квот. Однако ожидаемого эффекта достичь не удалось: компании заказали суда в западной части России.

Теперь надежда возлагается на добытчиков краба. Оценить, насколько

ко верфи готовы к работе, решили сенаторы. Первый зампред комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Сергей МИТИН и его коллега по парламенту Елена ГРЕШНЯКОВА побывали на заводах Приморья и Хабаровского края. «Цель наша не какая-то инспекционная, а просто разобраться в состоянии дел», – прокомментировал Сергей Митин.

Совещание, проходившее на Находкинском судоремонтном заводе, в общем-то, показало основные сложности, которые волнуют судостроителей. Это серийность заказов, тарифы на электроэнергию, финансовое сопровождение проектов. Не снизился и накал кадрового вопроса: верфи привлекают людей из западных регио-



*Кrab-стригун опилио*

нов. Но, во-первых, там развивают свои производственные мощности, а значит, и уезжать специалистам через какое-то время не потребует. Во-вторых, такая трудовая миграция требует дополнительных расходов. Сотрудники едут, если им пообещать более высокую зарплату, обеспечить их жильем и питанием, рассказал гендиректор НСРЗ Николай БОЛГАР. Но это в итоге отражается на себестоимости продукции судостроителей. А от цены напрямую зависит привлечение клиентов.

Говорили и о субсидиях. Президент Владимир ПУТИН уже поддержал предложение вице-премьеров Алексея ГОРДЕЕВА и Юрия ТРУТНЕВА о субсидировании затрат на приобретение крабовых судов, построенных в ДФО.

На то, чтобы реализовать проект по строительству судна, победителям отводится не больше пяти лет со дня заключения договора (причем в этот срок включается и время на регистрацию имущественных прав). Если компания не уложится в отведенный промежуток, она лишится права на вылов.

Между тем, беспокоятся рыбопромышленники, на процесс строительства влияет множество факторов: от погодных условий до санкций со стороны зарубежных государств. Рыбопромышленники, с которыми пообщался журналист Fishnews, считают, что последствия от аукционов еще впереди: как от брошенного в воду камня – круги будут идти еще долго. Тем не менее бизнесу приходится встраиваться в те условия, которые устанавливают власти. Уже

примерно понятно, кто из победителей торгов где будет строить суда. Холдинг «Антей» еще до аукциона выразил намерение сотрудничать с Находкинским судоремонтным заводом – в сентябре с НСРЗ был подписан меморандум. «Сигма Марин Технолоджи» работает с «Восточной верфью».

И рыбопромышленники, и судостроители уже указывали на жесткие правила по локализации, предусмотренные постановлением правительства РФ от 17 июля 2015 года № 719. Нормативная база такова, что требования постепенно будут ужесточаться. Учитывая ситуацию с производством оборудования и комплектующих в стране, смогут ли промысловые компании уложиться в эти рамки? Вопрос остается открытым. **FN**



**Эдуард КЛИМОВ,**  
председатель совета директоров  
Медиахолдинга Fishnews:

## ВРЕМЯ ПОКАЖЕТ ОШИБОЧНОСТЬ АУКЦИОНОВ

На мой взгляд, аукционы не достигли и не достигнут тех целей, о которых заявляли госорганы. Один из аргументов, который приводился и о котором впоследствии как бы забыли, гласил: в крабовом бизнесе нет конкуренции и аукцион обеспечит приход новых игроков. И все это приведет к развитию отрасли. Однако в результате торгов мы видим, что ни о каких новых игроках речи не идет, кроме одной компании, взявшей два лота.

Может быть, стоит уже признать: даже в непростых условиях рыбаки настолько успешно вели свой бизнес, что у власти появилось желание просто изъять из отрасли почти 140 млрд рублей? Почему в таком случае принято утверждать, что изъятые средства пойдут на развитие отрасли? Когда это изъятие оборотных средств привело к развитию?

Механизм аукционов, без сомнения, способствует развитию не рыбопромышленной, а банковской системы. Судостроители отмечают: фактически при нынешней системе финансирования каждый пятый краболов из серии отходит банкам. Так быть не должно.

Мне кажется, когда говорили об эффекте аукционов для государства, произошла радикальная подмена понятий. Как-то осталось без внимания, что государство – это не чиновники, а именно рыбаки, которые зарабатывают для него деньги. И люди, которые обосновывали и продвигали аукционы, умалчивали о реальных причинах. Все чиновники, депутаты, с которыми я общался неформально, опускали глаза и говорили: «Мы же все понимаем».

Думаю, крабовые аукционы совсем скоро будут признаны ошибочным шагом. Я уверен, что существуют более разумные механизмы повышения отдачи от отрасли. Ну, если ставить целью развитие, а не нечто иное.





# ДАЛЪРЫБА

ОСНОВАНО В 1959 ГОДУ

# Живем морем 60 лет

+7 (432) 222-46-40  
+7 (432) 222-02-19

600990, Россия, Владивосток,  
ул. Светланская, 51а

first@dalryba.ru  
www.dalryba.ru

Андрей ПРИВАЛИХИН

# АТФ: РЫБАЛКА ДЛИННОЮ В ВЕК

Холодная и сырая погода в Выборге очень подходила к суровому имени 86-метрового траулера «Баренцево море», который 5 декабря 2018 года впервые пробовал воду. Для заказчика судна – Архангельского тралового флота – этот проект стал настоящим вызовом и нештучным испытанием на прочность. Пройдя длинный путь от чертежей и контрактов, за полтора года новое судно стало воплощением будущего компании – пахнувший свежей краской металл, ледяные серые волны и люди, как столпившиеся на заводской набережной, так и те, кто в тот момент ждал новостей в Архангельске или работал на промысле в сотнях миль от родных берегов.

Еще несколько лет назад такое трудно было представить. Одно из старейших в стране предприятий рыбной отрасли находилось в предбанкротном состоянии и стремительно шло ко дну. Однако сотый день рождения будет праздновать уже совсем другой Архангельский траловый флот, рыбаки которого, как в старые добрые времена, ежегодно добывают десятки тысяч тонн рыбы в северных морях.

## У ИСТОКОВ РЫБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

К юбилею Архангельский траловый флот подходит в ранге одного из флагманов рыбопромышленной отрасли Северного бассейна. Шесть промысловых судов, база технического обслуживания, портовый участок с холодильником на 5 тыс. тонн, рыбоперерабатывающее производство. А сто лет назад все началось с дюжины пароходов, национализированных молодой советской властью у купца Ивана БЕЗЗУБИКОВА. Именно они легли в основу будущего Архангельского тралового флота.

Первый траулер Т-30 «Лучинский» вышел на промысел из Архангельска в Баренцево море 29 июня 1920 года. Тогда рыба рассматривалась государством как относительно дешевый и быстрый источник пищи по сравнению с сельскохозяйственным производством. Тем более что траловый лов позволял добывать ее в больших объемах, поэтому по-



5 декабря 2018 г. на Выборгском судостроительном заводе прошла торжественная церемония спуска на воду головного траулера-процессора «Баренцево море»

ощрять рыболовство на севере было выгодно.

В предвоенные годы активно пополнялся рыбопромысловый флот, который строился как на территории Советского Союза – в Ленинграде и Севастополе, так и на немецких и итальянских верфях. В частности, в Германии были построены траулеры бортового траления «Архангельск» и «Мурманск». Благодаря богатейшим запасам Баренцева моря рыбная промышленность бурно развивалась. А потом грянула война.

## РЫБАЦКИЙ ВКЛАД В ПОБЕДУ

Утром 22 июня 1941 года на все суда, находящиеся на промысле, при-

шел приказ немедленно вернуться в порты приписки – в Мурманск и Архангельск. Пятьдесят из них были переоборудованы и вместе с экипажами вошли в состав Северного флота. Почти половина из оставшихся в Архангельском траловом флоте судов тоже получила вооружение, команды увеличили за счет военных моряков.

Мобилизованные в состав Северного флота траулеры сопровождали знаменитые северные конвои. А рыбаки продолжали день за днем делать свое дело – ловить рыбу практически в тех же районах, что и в мирное время. За треской порой ходили к Новой Земле, хотя риск нарваться на корабли или подводные лодки немцев был велик. Но от уло-





*Советское государство сразу рассматривало рыбу как относительно дешевый и быстрый источник пищи по сравнению с сельскохозяйственным производством*

вов промысловиков зависело слишком многое – берег остро нуждался в рыбе.

За годы войны Архангельский траловый флот потерял три судна. Уже в августе 1941 года немецкая подлодка потопила траулер РТ-411 «Ненец». Еще два траулера РТ-94 «А. Жданов» и РТ-308 «Красный Онежанин» погибли в 1943 году в Карском море. Даже после победы для архангельских рыбаков война закончилась не сразу. Их начали демобилизовывать только в 1947 году, а полностью вернуться к мирному труду они смогли годом позже.

### ПУТЬ В МИРОВОЙ ОКЕАН

После восстановления экономики страны рыбная отрасль начала приобретать современные очертания. Сменились технологии, создавались новые типы рыболовных судов. Флотилия АТФ постоянно пополнялась траулерами, которые каждое десятилетие становились все совершеннее.

Особняком стоят 1970-е годы – настоящий золотой век советской рыбной промышленности. Именно тогда началось широкое освоение новых районов промысла. Ловить стали действительно во всем Мировом океане. Добрались даже до Антарктиды. Из далеких морей на прилавки СССР везли экзотических поначалу нототению и клыкача, ледяную рыбу, кальмаров и криль.

Развивался экспедиционный промысел. Рыбаки Северного бассейна,





Трудовая вахта



Экипаж рыболовецкого судна «Горск»



Подъем флага на траулере «Заволжск»

которые до этого вели промысел в основном в Баренцевом море, открыли для себя другие страны. Многомесячные дальние рейсы предусматривали заходы в порты по всему миру, а ежегодные выловы били рекорд за рекордом.

А потом страна изменилась. У нее появилась другая экономика и другая система управления рыболовством. В новых условиях рыбакам пришлось учиться не только ловить рыбу, но и искать на нее покупателей, приобретать дорожающее топливо, ремонтировать и оснащать флот, платить зарплаты и налоги — уже без централизованной поддержки государства.

### НА РУБЕЖЕ ТЫСЯЧЕЛИТИЙ

Многие гиганты рыбной индустрии, особенно на Дальнем Востоке, не выдержали перемен и после распада СССР просуществовали недолго. В отличие от них, АТФ выжил, оставаясь в статусе госпредприятия, и даже сохранил основные фонды, но постепенно энергия затухала. Потом начались финансовые трудности. С 2010 года все чаще велись разговоры о неизбежной приватизации тралфлота, на квоты которого хватало желающих.

В 2013 году АТФ был поставлен в государственный план приватизации и после нескольких неудачных раундов перешел в частные руки. К удивлению многих покупателей стали не москвичи, а соседи по Северному бассейну — Северо-Западный рыбопромышленный консорциум. С правительством Архангельской области было заключено акционерное соглашение, гарантировавшее сохранение регистрации предприятия в регионе и отсутствие массовых сокращений персонала. Кроме того, тралфлот должен был ежегодно поставлять на местный рынок не менее 1,5 тыс. тонн рыбной продукции.

Как показало время, все обязательства новые собственники АТФ выполнили. На предприятие пришла мощная команда управленцев, которым удалось переломить ситуацию. Начали ремонтироваться и выходить в море суда, наниматься моряки, постепенно погашаться долги. Сейчас этот период генеральный директор Алексей ЗАПЛАТИН шутливо называет «временем свершения гражданских подвигов всем коллективом». Но доля шутки тут невелика. Меньше чем за год Архангельский тралфлот прочно встал на ноги.



Сегодня в штате АТФ трудится около тысячи человек, три четверти из них – плавсостав. Руководство компании именно их считает главным активом и силой предприятия. В рыбопромышленной отрасли проверенные кадры и правда решают всё. Белые «морские» зарплаты и полный соцпакет, включая добровольное медицинское страхование, оплату проезда на юг, бесплатные обеды, спецодежду, занятия спортом, – на специалистах в тралфлоте экономить не принято. Как и забывать о тех, кто работал в компании раньше, – ветеранская организация АТФ насчитывает 650 человек.

О том, что сотрудники ценят такое отношение и работают на совесть, красноречиво свидетельствуют цифры. По итогам 2018 года Архангельским траловым флотом добыто более 80 тыс. тонн рыбы. В бюджеты всех уровней перечислено свыше 1,25 млрд рублей налогов, причем 60% этих средств осталось в Архангельской области.

Официально у тралфлота нет статуса градообразующего предприятия. Однако АТФ традиционно помогает местным школам и детским садам, поддерживает спортивные команды и проекты по сохранению культурного наследия, участвует в благоустройстве города и социальных программах.

«Во многом благодаря Архангельскому траловому флоту потребление населением рыбы в Архангельской области (с учетом Ненецкого автономного округа) превышает общероссийские показатели и составляет 46,2 кг на человека в год», – отмечает глава региона Игорь ОРЛОВ.

По его словам, система взаимоотношений, выстроенная между областью и АТФ, стала отличным опытом «приватизации с социальной ответственностью», которая уже принесла свои плоды. Неудивительно, что в декабре прошлого года областные власти с готовностью продлили соглашение с компанией еще на пять лет.

## РОЖДЕНИЕ НОВОГО ФЛОТА

После выхода из кризиса у АТФ впервые за долгие годы появились планы не просто по обновлению флота – по строительству с нуля. Шаг рискованный, ведь на тот момент большинство российских компаний приобретали подержанные



Генеральный директор АТФ Алексей ЗАПЛАТИН



Ветеранская организация АТФ насчитывает 650 человек

суда – за границей или друг у друга. По старой памяти сначала смотрели в сторону зарубежных верфей, но после изменения законодательства смогли договориться и с российскими судостроителями.

31 мая 2017 года на стапелях Выборгского судостроительного завода по заказу Архангельского тралового флота заложили головной траулер проекта КМТ01. Судно получило название «Баренцево море» – в честь основного района промысла архангельских рыбаков. Сейчас его готовность дирекция завода оценивает в 75%, параллельно идет строительство еще трех судов той же серии.

Одновременно с заменой флота руководство компании вплотную занялось береговой инфраструктурой,

которая включает территорию порта – Маймаксанский грузовой участок и Базу технического обслуживания судов. Для увеличения грузопотока построили холодильник, установили тяжелый кран, постепенно идет обновление причального оборудования и коммуникаций.

В прошлом году объем перевалки рыбы в порту составил 15 тыс. тонн, других видов грузов – более 117 тыс. тонн. Именно здесь в 2016, 2018 и 2019 годах принимали и разгружали транспортные рефрижераторы с Дальнего Востока, перевозившие по Северному морскому пути груз тихоокеанских лососей.

База технического обслуживания, несмотря на скромное название, представляет собой полноценный судоремонтный завод с



собственными причалами, доком и возможностью выполнения работ любой сложности от ремонта двигателей до замены обшивки корпуса. Прямо в порту размещена и собственная рыбоперерабатывающая фабрика ATF. Начинали с небольших объемов – 3 тонны сырья в сутки, но после недавней модернизации мощность довели до 10 тонн.

Проект изначально был рассчитан только на местный рынок – отсюда и рецептура без консервантов, и малые сроки хранения, но спрос оказался выше всяких ожиданий, и объемы производства пришлось срочно расширять. Фирменный рыбный магазин – тоже поблизости. По-хозяйски основательный подход заметен на каждом шагу: все участки – и холодильники, и порт, и техническая база, и рыбзавод – сертифицированы по международным стандартам.

«В преддверии 100-й годовщины компания чувствует себя как никогда уверенно: новые суда, новые люди, новые идеи и планы развития», – с улыбкой говорит Алексей Заплатин. Как и положено лидеру, ATF не боится экспериментировать, осваивая новые виды и объекты промысла.

Неслучайно компания стала одним из якорных участников Арктического рыбопромышленного кластера, призванного развивать сотрудничество между предприятиями из смежных отраслей – добычи и переработки рыбы, судостроения и судоремонта, науки и образования. «Дальнейшее развитие рыбохозяйственного комплекса Архангельской области невозможно представить без тралфлота, – подчеркивает губернатор Игорь Орлов. – Более того, мы уверены, что реализация программы модернизации, обновления парка судов позволит ATF укрепить лидирующие позиции».

Конечно, в условиях экономической и, хуже того, законодательной неопределенности строить планы на годы вперед – рискованная затея. После очередного нормотворческого цунами часть перспективных проектов компании пришлось отложить на будущее. Тем не менее, как и столетие назад, Архангельский траловый флот живет, ловит рыбу, ремонтирует и разгружает суда, выпускает качественную продукцию. А в год своего юбилея готовится встречать первый из построенных траулеров. **FN**



*База технического обслуживания представляет собой полноценный судоремонтный завод с собственными причалами и доком*



*Переработка рыбы в море*



*Школьники в музее ATF*



# ООО Проектная Компания



## «ПОЛИТЕСТ»

Работы проводятся в соответствии с требованиями Российского Морского Регистра Судовладельцев

### Разработка проектов и технической документации.

По всем направлениям судовой тематики в объеме переклассификации, ремонта, модернизации и переоборудования судов.

### Разработка проектов замены главных двигателей и дизель генераторов.

Замена компрессоров, морозильных аппаратов. Радио и навигационного оборудования.

### Оценка фактической прочности корпусных конструкций.

Разработка документации и определение оптимальных объемов ремонта при освидетельствовании. Замеры остаточных толщин элементов корпуса, оценка технического состояния. Расчеты прочности. Расчет допускаемых остаточных характеристик корпуса судна.

### Кренование и взвешивание.

Разработка документации по остойчивости и непотопляемости, судовых планов (СОЛАС, ПЗМ).

### Дефектоскопия деталей и узлов неразрушающими методами.

На правах рекламы

690012, Владивосток, а/я 12140,  
 тел.: (423) 2279-898, 2719-440  
 тел./факс: (423) 2279-768. E-mail: Npkp@bk.ru  
 Пусан, Корея: тел.: (82-51) 468-2596,  
 факс: (82-51) 4682597, P3 (82) 10 35962572,  
 10 4819 2596. E-mail: npkpbusan@hotmail.com  
 КНР, Далянь: (+86) тел.: 151 640 842 50,  
 (+86) 411 826 989 32.  
 E-mail: Goroshenko.y@mail.ru ИСО 9001:2015



# ТЕКНОТHERM

## REFRIGERATION



### МОНТАЖ

Более 4000+ по всему миру, начиная от рыболовных судов, до круизных судов и морских буровых установок.

### ОБСЛУЖИВАНИЕ

Профилактическое обслуживание и ремонт самого высокого качества, чтобы обеспечить максимальную эффективность и долговечность холодильных систем.

### АВТОМАТИЗАЦИЯ

Мы являемся одной из немногих холодильных компаний в мире, которые могут предоставить вам комплексную автоматизацию, позволяющую контроль и управление холодильных систем с любой точки планеты.



На правах рекламы

E-mail: [servicegroup.us@teknotherm.com](mailto:servicegroup.us@teknotherm.com) • тел.: 1(206)255-9250



Алексей СЕРЕДА

## НОВЫЙ ФЛОТ «НОРЕБО»: КАЖДЫЙ КИЛОГРАММ УЛОВА – В ДЕЛО

Группа «Норебо» активно участвует в программе инвестиционных квот: «Северная верфь» построит для холдинга десять траулеров-процессоров по проекту 170701. На Северном бассейне будут работать шесть судов (четыре уже заложено), на Дальневосточном – четыре. Флот для двух регионов спроектирован немного разным по «начинке», но все эти траулеры будут отличаться улучшенными мореходными качествами и полной переработкой уловов.

### БОЛЬШЕ МЕСТА НА БОРТУ

«Перед нами стояла непростая задача: создать практически с нуля новое высокотехнологичное судно, которое сможет работать как на Северном, так и на Дальневосточном бассейне. За основу был взят проект исландского проектно-конструкторского бюро Nautic и существенно доработан», – рассказал Fishnews заместитель директора ООО «Управляющая компания Норебо» Сергей СЕННИКОВ.

Он обратил внимание, что основной особенностью нового траулера является корпус: при длине в 81,6 м и ширине 16 м судно обладает большей вместимостью, чем судно

с традиционным корпусом. Экипаж составит 80 человек.

«Проект 170701 – прекрасный пример инновационного подхода, в рамках которого создана принципиально новая архитектура. Благодаря капсулообразной форме носовых обводов и уникальному строению корпуса траулер будет обладать повышенными мореходными качествами и увеличенной площадью рабочего пространства на борту», – отметил Сергей Сенников.

В составе флота «Норебо» уже есть судно с таким корпусом – траулер «Кильдин». Он обеспечивает поставки охлажденного сырья на рыбоперерабатывающую фабрику в

Мурманской области. Практика эксплуатации «Кильдина» в сложных погодных условиях показала, что выбор концепции судна был сделан правильно.

### ПРОИЗВОДСТВО – БЕЗОТХОДНОЕ

На новые траулеры установят самое современное промысловое и рыбоперерабатывающее оборудование. «Пока всех технических деталей мы раскрыть не можем, но наша задача – увеличить экономическую эффективность от использования каждого килограмма улова и обеспечить безотходное производ-



ство», – подчеркнул представитель ООО «УК Норебо».

Предприятия холдинга давно занимаются производством продукции с высокой степенью переработки в море. Их опыт использовали технические специалисты «Норебо» совместно с проектантам из «Наутик Рус» (компания входит в исландский консорциум Knapp) и «Северной верфью». Оба предприятия, которые находятся в Санкт-Петербурге, провели большую работу по определению технического насыщения будущих траулеров.

Производственные характеристики судов для каждого бассейна отличаются, так как они будут работать на разных промысловых объектах.

Каждый траулер-процессор для Северного бассейна сможет производить до 40 тонн филе из трески и пикши, а также до 60 тонн мороженой разделанной продукции в сутки. Кроме того, на судне будут выпускать консервы из печени трески и рыбную муку – это позволит полностью использовать все отходы производства. Морозильные мощности составят 100 тонн готовой продукции в сутки.

Дальневосточное судно проекта 170701 будет производить до 45 тонн филе минтая и до 90 тонн мороженой разделанной продукции из минтая и сельди. Здесь тоже предусмотрено безотходное производство: траулеры будут морозить икру, молоко и печенье минтая, выпускать рыбную муку. Морозильные мощности траулера-процессора для Дальнего Востока такие же – 100 тонн готовой продукции в сутки.

Траулер-процессор создают достаточно универсальным, но траловые комплексы (под разные виды тралов) и техническое насыщение рыбоперерабатывающей фабрики на судах различаются.

## ЗАКАЗЫ ОЖИДАЮТ В СРОК

По словам Сергея Сенникова, строительство идет в основном по графику, а в отдельных случаях уже и с опережением. «Как и ожидалось, некоторые задержки возникают с головным судном – «Капитан Соколов», но на его строительство сразу закладывался более длительный период. Каких-то решений о переносе сроков наступления ключевых событий мы не принимали. Однако если небольшие изменения в графике строительства



Траулер «Кильдин» обеспечивает поставки охлажденного сырья на рыбоперерабатывающую фабрику в Мурманской области

и будут, то они никак не скажутся на общем сроке реализации объекта инвестиций», – заявил заместитель директора ООО «УК Норебо».

Изначально требования к объектам инвестиций предусматривали условия по локализации в объеме не менее 30% от общей стоимости судна. «Норебо» старается увеличить этот процент. В частности, поставщиков стимулируют переносить свои представительства и производства в Россию.

«В некоторых случаях удается найти российских поставщиков, качество продукции которых не уступает иностранной», – заметил Сергей Сенников.

Передача «Капитана Соколова» заказчику планируется в сентябре 2020 года, после этого траулер-процессор будет зарегистрирован в Российском международном реестре судов. Далее судно перегонят в порт назначения, после чего будут проводиться испытания на промысле. В дальнейшем строящийся флот «Норебо» будет передаваться рыбакам с промежутками менее чем в полгода, рассказал собеседник Fishnews.

«Общий объем инвестиций в строительство десяти судов по проекту 170701 в рублевом эквиваленте составит порядка 38,4 млрд рублей, – сообщил представитель холдинга. – Часть расходов на закупку зарубежного оборудования запланирована в иностранной валюте. На сегодня наши компании уже инвестировали в реализацию этих проектов порядка 9,8 млрд рублей. Финансирование осуществляется как за счет собственных средств «Норебо», так

и за счет заемных средств Сбербанка России».

При сдаче объекта инвестиций будет проверяться соответствие построенного судна характеристикам, заявленным в инвестиционном проекте. «Основное внимание, как мы понимаем, уделяют производственным характеристикам фабрики. Заявленные нами характеристики существенно превышают требования, предусмотренные в постановлении правительства», – подчеркнул Сергей Сенников.

## 10 «ИНВЕСТИЦИОННЫХ» СУДОВ – НЕ ПРЕДЕЛ

По оценке заместителя директора ООО «УК Норебо», в целом кампания инвестквот проходит достаточно спокойно, хотя и возникают определенные моменты, которые требуют дополнительного регулирования. «В частности, порядок внесения изменений в инвестиционные проекты, порядок принятия объектов инвестиций и т.д., – отметил Сергей Сенников. – В большинстве случаев уже подготовлены соответствующие нормативно-правовые акты, которые призваны устранить имеющиеся правовые пробелы».

Программа инвестквот может быть дополнена, например, на Дальнем Востоке тихоокеанской треской и палтусом. Готовятся поправки в соответствующие постановления Правительства.

«Для нас такие изменения интересны. «Норебо» уже сейчас перерабатывает потенциальные проекты судов, которые могут быть построены по такой программе», – сообщил Сергей Сенников. **FN**

# ВРЕМЯ ПРИШЛО

## РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ОБОРУДОВАНИЯ ВЗЯЛИСЬ ЗА КРАБОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Развитие добычи и переработки краба в России – актуальная тема в отраслевой повестке и повод высказаться всем заинтересованным сторонам. То, что крабовый флот будет строиться на отечественных верфях, – уже решено. А вот каким образом берег сможет обеспечить качественное и своевременное комплексное обслуживание судов-краболовов – еще предстоит выяснить.

Интересный в этом плане проект был реализован нынешним летом во Владивостоке. Компания «Примкраб» – крупный добытчик и переработчик краба – разместила заказ на ремонт и технологическое переоборудование одного из своих судов. Исполнителями выступила группа приморских предприятий: АО «Дальрыбтехцентр», ООО «Мортехсоюз» и ООО «Восточная верфь», для которых это оказался первый опыт кооперации друг с другом.

Результат порадовал всех: заказ удалось реализовать качественно и в срок, подготовленный к промыслу краболов успешно справился с задачами в море, а компании увидели перспективы для дальнейшего сотрудничества. Но еще больший эффект почувствовал берег: в рабочий процесс оказались вовлечены десятки специалистов, в том числе инженеров и конструкторов, которые получили возможность освежить знания и навыки и вплотную подойти к следующему этапу – созданию новых технологических решений для рыбацкого флота.

Представители отрасли убеждены: у судоремонта и машиностроения в Приморье есть перспективы, которые реализуются уже сейчас, и переработка краба в море – одно из важных направлений.

О том, чему научил первый за последние четверть века опыт совместной работы по ремонту и модернизации краболова в России, Fishnews рассказали сами участники этого проекта.



### НАЗАД К РОДНЫМ СТАПЕЛЯМ

Генеральным подрядчиком работ стала судоремонтная компания «Мортехсоюз», которая с прошлого года сотрудничает с «Примкрабом» по вопросам технического обслуживания флота. В этом году судовладелец, помимо ремонтных работ, решил доверить отечественным специалистам и технологическое оснащение одного из промысловиков. Разработку проекта и изготовление оборудования для краболова взяло на себя приморское

машиностроительное предприятие АО «Дальрыбтехцентр».

На сегодняшний день «Дальрыбтехцентр» – едва ли не единственный на Дальнем Востоке среди производственных предприятий, кто имеет не только современную техническую базу и множество реализованных проектов в береговой и судовой переработке рыбы, но и опыт производства технологического оборудования для переработки краба.

История компании, для которой нынешний год стал юбилейным – 80 лет работы в отрасли, – не-



разрывно связана с эволюцией рыбохозяйственного комплекса Дальневосточного бассейна. Еще в 1950-х годах конструкторское бюро «Дальрыбтехцентра» начало испытания первых краборазделочных устройств. Годы спустя это направление стало одним из центральных в ДРТЦ: создавались машины и крабовые линии, которыми снабжался весь регион.

К сожалению, болезненные экономические преобразования 1990-х в российской экономике не обошли стороной и производственные предприятия, обслуживающие рыбную отрасль. К моменту, когда машиностроение, снабжение и инжиниринг в этом сегменте вновь стали набирать обороты, большинство рыбопромышленных предприятий Дальнего Востока уже давно и плотно работало с зарубежными компаниями Южной Кореи и Китая.

Как отмечают в самом «Дальрыбтехцентре», флотом в той или иной мере предприятие занималось всегда, но на сегодняшний день доля таких заказов в общем портфеле уступает проектам в береговой переработке.

С начала года в ДРТЦ уже были запущены проекты с камчатскими компаниями ООО «Ничира» (полное оснащение технологическим оборудованием нового завода по переработке лососевых мощностью 120 тонн в сутки) и РК им. Ленина (производство партии модернизированных линий по первичной переработке минтая суммарной производительностью 240 тонн в сутки). Было спроектировано и изготовлено оборудование для завода по переработке белорыбицы сахалинского ООО «Невод» (производительность – 100 тонн в сутки). Стоит отметить, что два последних проекта рыбопромышленные компании реализуют в рамках программы инвестквот. Кроме того, для камчатского предприятия «Лойд Фиш» было спроектировано, изготовлено и смонтировано приемное отделение под красную рыбу, рассчитанное на 300 тонн сырья в сутки.

Поэтому выполнение срочного задания по «Примкрабу» пришлось встраивать в плотный рабочий график. Вместе с тем за проектирование и поставку цеха для краболовного судна, несмотря на сжатые сроки, в ДРТЦ взялись с энтузиазмом даже с учетом большой загруженности.



Котел с автоматизированным контролем и управлением режимами варки краба



Технологическая тара для укладки и варки краба

– отметил генеральный директор АО «Дальрыбтехцентр» Артем ШЕВЧЕНКО. – Углубившись в эту тематику, мы решили, что крабовое направление актуальное и перспективное. Развивая его, мы сможем предложить рынку как серийные машины, так и комплексные решения, включающие проектирование, производство оборудования, монтаж, пусконаладочные работы, изготовление и поставку ЗИП».

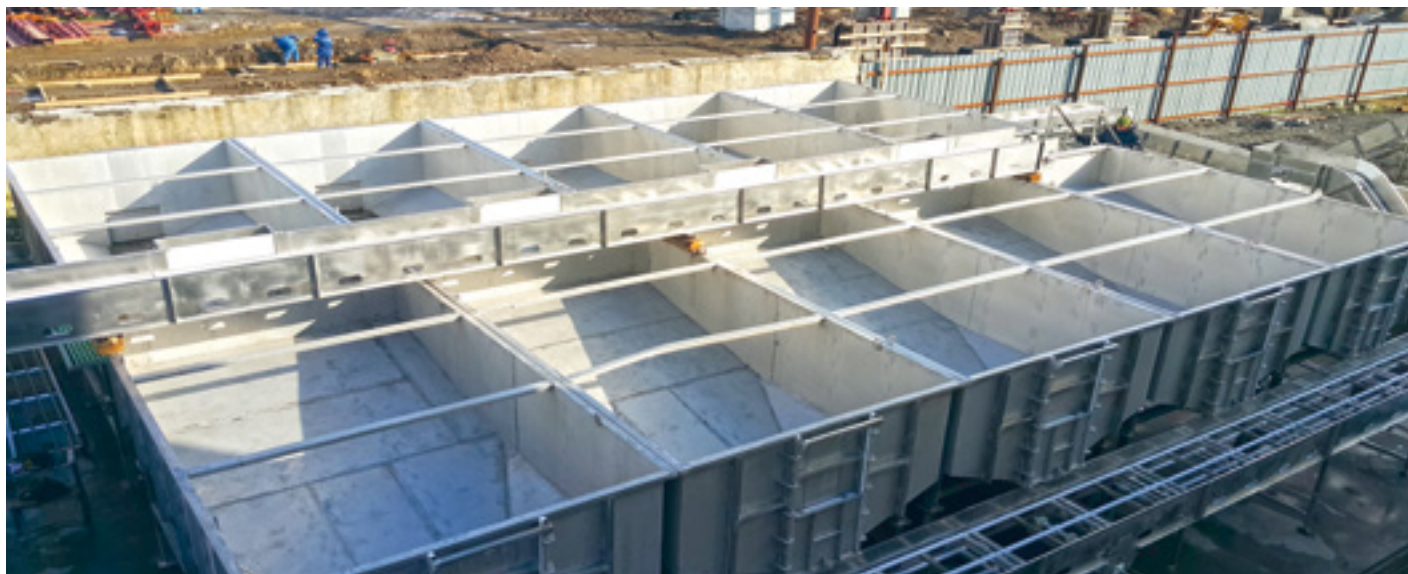
## ТЕХНОЛОГИИ И КОММУНИКАЦИЯ

Проект по краболову предполагал создание компактной функциональной судовой фабрики по пере-



Оборудование для механической подачи краба обработчикам, зачистки конечностей и укладки в технологическую тару (подъемный бункер, «гондурас», модуль укладки)





Частично смонтированное приемное отделение берегового цеха ООО «Лойд Фиш», рассчитано на 300 тонн лосося

работке сырья с выпуском варено-мороженой продукции. Производительность – 5–8 тонн в сутки.

От специалистов «Дальрыбтехцентра» требовалось спроектировать цех, учитывая при этом современные требования к организации крабового производства в море и предпочтения заказчика. Основной состав оборудования – традиционный для крабового цеха: котлы для варки, охладители, устройства зачистки конечностей, дробилки панциря, бункеры, корзины для варки, модули сортировки и укладки, конвейеры различного назначения, вспомогательные связующие элементы и прочее. Но, как говорится, дьявол кроется в деталях. Вот и этот проект потребовал особого внимания проектировщиков к подбору технологического оборудования и закладке его характеристик таким образом, чтобы фабрика в итоге смогла выйти на планируемую заказчиком производительность.

Практически все оснащение цеха (за исключением двух–трех позиций) «Дальрыбтехцентр» обеспечил собственными производственными возможностями. Реальный срок выполнения комплекса работ по технологическому оснащению краболова – от эскизного проекта цеха до монтажа и пусконаладки – составляет около 2,5–3,5 месяцев, рассказал коммерческий директор компании Станислав СИБИРЯНСКИЙ. Однако в случае с флагманским судном, по его словам, сроки приходилось корректировать с учетом новых вводных,

поступавших от заказчика, доработок при монтаже оборудования с привлечением инженеров ДРТЦ и т.д. Но, подчеркивают в компании, проект был реализован без срыва сроков, и в конце сентября судно смогло выйти на промысел.

Важнейшим навыком, который за время реализации проекта приобрели его участники, по общему

клиента, а значит, оперативно реагировать на его запросы, но также важно уметь донести и свою позицию, предложить оптимальное решение», – добавил он.

Сам заказчик опыт сотрудничества с российскими специалистами оценил как положительный. По соотношению между ценой и качеством выполненных работ



Основной цех ООО «Вывенское» после модернизации

признанию, стал навык коммуникации. «Несмотря на некоторые нюансы (без них в реальном деле никуда), нам удалось наладить эффективную координацию взаимодействия и в итоге прийти к тем решениям, которые устроили заказчика», – рассказал Станислав Сибирянский. «Важно слышать

«Дальрыбтехцентр» превзошел своих зарубежных конкурентов, например южнокорейских коллег, прокомментировали Fishnews в «Примкробе». Над чем, по мнению представителей компании, еще предстоит поработать отечественным инженерам, расширяя практику подобных проектов, – это четкость сроков выполне-





Слесарно-сборочный цех АО «Дальрыбтехцентр»

ния заказов и обкатка организационных процессов. Удачным назвал опыт работы с коллегами и генподрядчик проекта. «Я рад, что удалось реализовать такой проект у нас на Дальнем Востоке. Это был пробный шар для всех, набили шишек, но главное, что в итоге удалось пробить стену недоверия со стороны рыбопромышленных компаний – недоверия к нам, отечественным предприятиям. Мы показали, что способны справляться с задачей переоборудования крабового флота не хуже, а в чем-то и лучше, чем зарубежные конкуренты», – искренне порадовался за общий результат гендиректор ООО «Мортехсоюз» Анатолий ЧЕПИКОВ.

«Нынешний опыт для нас стал не просто очередным реализованным проектом, а успешным примером, который доказывает важность кооперации внутри отрасли: между верфью, судоремонтным предприятием, производителем оборудования и заказчиком. Это один из ключевых факторов, в котором российский Дальний Восток пока уступает зарубежным конкурентам, где такая кооперация очень сильна. Российские производители должны укреплять межпроизводственную кооперацию, если хотят конкурировать на международном рынке», – уверен генеральный директор компании «Дальрыбтехцентр» Артем Шевченко.

## ПРОДОЛЖЕНИЕ БУДЕТ

Качество работы, которое показали российские специалисты, позволило продолжить сотрудниче-

ство с крабовой компанией. Но теперь инженерам ДРТЦ предстоит решить еще более интересную задачу.

«После выполненного заказа «Примкраба» по судовой фабрике наши специалисты занялись проектированием цеха с большей автоматизацией и совмещением двух разных видов заморозки краба: рассольной и воздушной. Это даст возможность переработчику оперативно подстраиваться под рыночную конъюнктуру прямо во время промысла», – рассказал коммерческий директор АО «Дальрыбтехцентр». Конструкторам предстоит не просто проработать единую производственную линию, но и обеспечить универсальность некоторым элементам оборудования и технологиям переработки.

«Наша задача – найти оптимальное решение», – отметил Станислав Сибирянский. Для этого инженеры «Дальрыбтехцентра» уже занялись модернизацией своих изделий и расширением номенклатуры по крабовому направлению. Ведутся постоянные консультации с рыбаками, которые сегодня трудятся на крабовом флоте, потому что при создании новых решений для такой специфической отрасли необходимо понимание всех тонкостей технологического процесса, подчеркивают в ДРТЦ. Тем более что полученные наработки можно будет внедрять и на новых крабовых, которые в настоящее время на российских верфях начинают закладывать рыбопромышленные компании. **FN**

## КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ ДРТЦ В 2019 ГОДУ

### ООО «Ничира» (Камчатский край)

– проектирование, изготовление и монтаж завода по переработке лососевых (нерка, чавыча, кижуч и проч.) мощностью 120 тонн в сутки. Структура производства: 80% штучной заморозки, 20% – блочной.

### Рыболовецкий колхоз им. В. И. Ленина (Камчатский край)

– изготовление и поставка шести модернизированных линий по первичной переработке минтая (НЗ-ИРФ-2А) суммарной производительностью 240 тонн/сутки.

### ООО «Лойд Фиш» (Камчатский край)

– проектирование, изготовление и монтаж приемного отделения под красную рыбу (включая сортировочное отделение на 100 тонн), рассчитанное на 300 тонн сырца в сутки.

### ООО «Вывенское» (Камчатский край)

– проектирование, изготовление и монтаж дополнительных производственных мощностей: в 2018 году ДРТЦ спроектировал и поставил завод по первичной переработке лососевых мощностью 200 тонн сырья в сутки, в 2019 году перерабатывающие мощности были увеличены на 50 тонн.

### ООО «Заря» (Камчатский край)

– проектирование, изготовление и монтаж второй очереди завода: дополнительная линия по переработке лосося и белорыбицы (включая уловы «прибрежник»). Производительность по сырцу – более 200 тонн в сутки.

### ООО «Невод» (Сахалинская область)

– проектирование и изготовление оборудования для завода по глубокой переработке белорыбицы (треска, камбала, минтай), производительность – 100 тонн в сутки.

### ООО «Примкраб» (Приморский край)

– проектирование, изготовление и участие в монтаже судовой фабрики по переработке краба производительностью 5-8 тонн в сутки.

Анна ЛИМ

# Иван ФЕТИСОВ: МЫ РАСТЕМ ВМЕСТЕ С ОТРАСЛЮ

Крупнейшая в Азии выставка China Fisheries & Seafood Expo в Циндао подвела черту под основными международными мероприятиями с участием российских рыбопромышленных компаний в этом году. Она закрепила успех июльской Seafood Expo Russia в Санкт-Петербурге, подтвердив высокий интерес покупателей из стран АТР к рыбе и морепродуктам из северных морей, и наметила новые перспективные направления для экспортеров. Организатором национального стенда России традиционно выступил отраслевой выставочный оператор Expo Solutions Group (ESG). В интервью журналу «Fishnews – Новости рыболовства» генеральный директор ESG Иван ФЕТИСОВ поделился мнением, как меняется восприятие российской рыбы за рубежом и как рыбаки намерены бороться за мировые рынки.

– Иван Андреевич, в этом году российский стенд в Циндао отметил рекордным количеством участников. Сильно изменился общий стиль национального павильона и ассортимент представленной продукции. С чем это связано? И какие тенденции проявились на выставке в этом году?

– Могу сказать, что эта выставка в Циндао отличалась от всех предыдущих, если смотреть с точки зрения организаторов. Во-первых, действительно в этом году у нас присутствовало очень много людей, причем это не только члены основной делегации. Многие приезжали посмотреть, пообщаться, завести интересные контакты. Радует, что кроме менеджеров по продажам присутствовали руководители компаний, технологи, капитаны судов, снабженцы, то есть участие в выставке с российской стороны стало восприниматься как рабочая командировка. И это очень правильное отношение.

Во-вторых, все обратили внимание на вид российского стенда.

На этот раз мы попробовали отойти от привычного единого стиля и продумали индивидуальный дизайн для каждого участника с уче-

том его пожеланий. Это был трудоемкий процесс, но в итоге такой точечный подход сработал, и зоны отдельных компаний прекрасно вписались в общую экспозицию.

Например, в Циндао у нас впервые участвовала компания «Промфлот» совместно с ООО «Алаид». Отделку их стенда мы выполнили в темных тонах, а некоторые элементы конструкции оформили «под дерево». Результат впечатлил всех – получилось очень стильно, но в тоже время строго и по-деловому.

Очень эффектный стенд вышел у группы «Норебо» – на основе их фирменного стиля, в холодных тонах, он сразу вызывал ассоциации с северными морями.

Белоснежный, воздушный стенд сделали для компании «Антей», на его фоне очень выигрышно смотрелись повара – тоже в белых одеж-



Российский стенд на выставке China Fisheries & Seafood Expo 2019 в Циндао





Иван ФЕТИСОВ, генеральный директор Expo Solutions Group

дах. Могу сказать, что российская экспозиция без преувеличения была самой яркой и узнаваемой на выставке.

Удачным решением наших дизайнеров стал подвес с изображениями именно тех видов рыб, которые привезли российские рыбаки. Это и горбуша, и кета, и иваси, и минтай, и треска, и камбала – они были узнаваемы с первого взгляда. Всё это дополнительно привлекало внимание к стенду под флагом России.

К тому же с учетом опыта предыдущих лет мы сделали некото-

рые шаги, чтобы прицельно сориентировать покупателей на наш стенд. Например, отказались от рекламы на китайском сайте выставки, а вместо этого увеличили размер баннера на фасаде выставочного центра – он получился 10 на 15 метров. Эффект был ошеломляющий – создавалось ощущение, что павильон целиком российский.

Собственно, это подтвердила и посещаемость. Самое интересное, что на второй день после обеда я специально прошелся по павильонам – на некоторых стен-

дах народа уже не было, а у нас – наплыв посетителей вплоть до самого закрытия. Так что ежегодная работа с этим проектом приносит плоды, и всё, что мы делаем, получается, не зря.

– В Циндао некоторые компании показали настоящее кулинарное шоу, например крабовый баттл от «Антея». На ваш взгляд, эффективны ли такие форматы или это больше аттракцион? И насколько они сложны в организационном плане?

– Это сложно, однозначно сложно. Прежде всего, требуется серьезное дополнительное оснащение стенда, а именно целая кухня с плитами, мойками, рабочими местами, кухонным инвентарем и оборудованием, а также звуковой аппаратурой для работы ведущего. Все это нужно собрать воедино, быстро установить и успеть отрепетировать программу. Помимо этого, нужно закупить сопутствующие продукты в абсолютно незнакомых, заметьте, супермаркетах, сделать заготовки для блюд и прочие приготовления.

Но, безусловно, игра стоила свеч. Наша совместная с «Антеем» идея кулинарного поединка между русским и китайским поварами стала гвоздем программы. Пока повара готовили блюда – каждый свои – из камчатского краба, ведущий рассказывал гостям интересные факты о культуре потребления этого деликатеса. В Китае, кстати, первые упоминания о поедании крабов датируются аж VII веком до нашей эры.

Могу сказать, что публика с удовольствием наблюдала за поварами, затем пробовала то, что получилось, и выбирала победителя. Кулинарный поединок привлек массу внимания, многие посетители снимали фото и видео, чтобы выложить в соцсетях. Судьями крабового баттла выступили высокопоставленные лица – замминистра сельского хозяйства КНР Юй Канчжэнь и возглавлявший российскую делегацию заместитель руководителя Росрыболовства Петр САВЧУК. Правда, решение они вынесли дипломатичное – победила дружба.

Вообще для азиатского рынка такой формат, как дегустации, работает однозначно. Но он обязательно должен сопровождаться элементами шоу. Нужна понят-

ная история, когда повара прямо на стенде готовят и попутно рассказывают о продукции, ее преимуществах и нюансах. Да, как я уже сказал, на зарубежных выставках организовать это хлопотно, но оно того стоит. Поэтому мы будем предлагать нашим участникам чаще использовать этот инструмент.

В этом году, помимо «Антея», дегустацию блюд из минтая активно проводила «Русская рыбопромышленная компания». А рыболовецкая артель «Иня» на выставке предлагала попробовать свою заводскую продукцию глубокой переработки.

– Кейтеринг вы по-прежнему обеспечиваете собственными силами?

– Выездная кухня Russian Fishery House – это наша визитная карточка, без которой российский стенд уже невозможно представить. Кейтеринг помогает не только комфортно и приятно провести переговоры, но и адресно прорекламировать русскую рыбу, поскольку все блюда по-прежнему готовятся из продукции участников выставки. У нас этот момент четко отработан и встроен в систему.

Меня порой спрашивают, как вообще получается, что вся эта машина работает. Я всегда отвечаю, что все дело в командной работе. У нас в компании четко распределены обязанности и у каждого своя зона ответственности. Кстати, в этом году в Циндао российский стенд обслуживало почти 90 человек – это переводчики, стендисты, повара, официанты, помощники на кухне, ну и наша команда организаторов, включая специалистов по мультимедийному оборудованию и фотографов. Только из Москвы прилетело около 30 человек.

В нашей компании все знают, что на экспозициях за рубежом мелочей не бывает. Там все очень важно. За каждой мелочью потянется большая проблема. А тем более в Китае, где очень сложно коммуницировать с людьми. Поэтому самое важное в заграничных командировках – четко все распланировать и отработать еще до поездки, как говорится, на берегу.

– Одной из центральных тем деловой программы в Циндао ста-



*Основная миссия Russian Fish – способствовать выполнению задачи, поставленной перед отраслью президентом России, – довести экспорт рыбопродукции к концу 2024 года до 8,5 млрд долларов*



ла презентация проекта Russian Fish. Если не ошибаюсь, изначально это была инициатива Росрыболовства. Какая роль отводится Expo Solutions Group и что, собственно, предлагает Russian Fish российским экспортерам рыбы?

– Совершенно верно, идею создания организации, которая бы занималась продвижением продукции российских рыбопромышленников, еще несколько лет назад озвучило Росрыболовство. Сейчас этот проект уже близок к воплощению, а Expo Solutions Group – это операционный центр Russian Fish и разработчик мар-

кетинговой стратегии, которая будет нацелена на увеличение как цены, так и объемов рыбного экспорта.

Собственно, основная миссия Russian Fish – способствовать выполнению задачи, поставленной перед отраслью государством, – довести экспорт рыбопродукции к концу 2024 года до 8,5 млрд долларов. Для этого необходимы углубленные исследования перспективных рынков, чтобы в итоге мы могли сказать: для того чтобы продавать такую-то рыбу в таком-то виде на таком-то рынке и достигнуть таких-то объемов



продаж по таким-то ценам, нужно делать такие-то маркетинговые действия.

Грубо говоря, Russian Fish – это инструмент, который позволит рыбаку не тратить время на сбор и анализ этой информации, а быстро понять, какой продукт и по какой цене предлагать на конкретном рынке и какой способ продвижения будет для него максимально эффективным. Аналогичный подход в дальнейшем можно будет постепенно распространить и на внутренний рынок. Очевидно, что это потребует определенных инвестиций как финансовых, так и временных, а также человеческих ресурсов. Тем не менее за рубежом мы видим немало примеров таких организаций, которые очень неплохо себя зарекомендовали.

Помимо рыбаков в проекте будет участвовать Росрыболовство, в том числе через подведомственные ему ЦСМС, Нацрыбресурс и научные институты. Впоследствии, надеюсь, подтянутся и другие звенья цепочки поставок рыбы, например, те же трейдеры и переработчики. Но первый этап – это к 1 декабря зарегистрировать Russian Fish как некоммерческую организацию, чтобы появилась платформа, с которой можно будет дальше работать.

– Такое впечатление, что вашу работу можно разделить на две части: многомесячная подготовка, а потом аврал, мобилизация и максимальная концентрация усилий непосредственно во время выставок.

– А это так и есть. Ты словно готовишься к военной операции. Разрабатываешь стратегию, постепенно наращиваешь силы, а потом идет атака. Если взять наши три основных проекта – Брюссель, Санкт-Петербург и Циндао, то без подготовки этого не сделать. На самом деле на подготовку к каждому из них уходит год. И в течение этого года планомерно ведется рекламная кампания, переговоры с экспонентами, аналитическая работа по подбору видов продукции из водных биоресурсов для разных стран и т.д. Нет такого, что «караул, через два месяца у нас выставка, давайте всех оповещать!» Ни в коем случае.

Сейчас ближайший по календарю ориентир – это Брюссель.



Рыбаки сами подталкивают нас пробовать что-то новое, предлагают нестандартные ходы или интересные решения, которые они где-то заметили и которые можно адаптировать под них. Мы же это не из воздуха берем, а слушаем, обсуждаем и вместе принимаем решение – пробовать или нет. Поэтому мы будем экспериментировать.

Но занимаемся мы им прямо с момента окончания предыдущей выставки в мае. Обсуждаем, кто там будет участвовать, какие тенденции, какой спрос на филе и другую продукцию глубокой переработки. Эта работа ни на день не останавливается. Тем более что для нас это будет пятый, юбилейный год участия в Seafood Expo Global.

– Повод подвести промежуточные итоги?

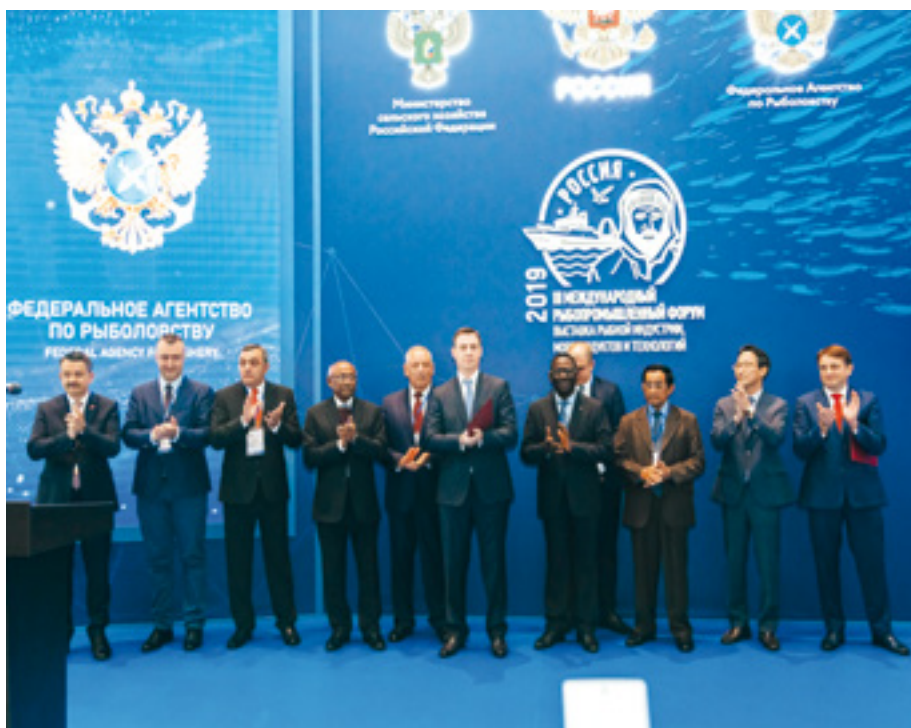
– Да, определенно. Конечно, на этом пути были сложные моменты, но совместными усилиями все мы – и государство, и рыбаки, и выставочники – сформировали лицо российского экспорта. Нас на мировой арене знают и уважают.

Скорее всего в 2020 году мы расширим национальную экспозицию в Брюсселе, и акцент совершенно точно будет на продукции полного цикла. Помните про ориентир – 8,5 млрд долларов?

Нам нужно в целом увеличивать маржинальность отрасли. Только в этом году запущено с десяток заводов, которые производят продукцию глубокой переработки. Теперь рыбакам и переработчикам требуется донести эту информацию до тех, кто сможет покупать эту продукцию за «дорого».

Поэтому, как правильно отметил замруководителя Росрыболовства Петр Савчук, нужно предлагать продукт. Мы должны завоевывать рынки, приглашать нужных людей, стучаться в европейские и азиатские торговые сети – на каждом мероприятии. А через полгода заводов станет еще больше. Посмотрите график сдачи комплексов, которые строятся под инвестиционные квоты, и их мощности – волосы встанут дыбом. Это сотни тонн продукции в день!

Конечно, нужно увеличивать и внутреннее потребление рыбной продукции на душу населения.



Seafood Expo Russia в Санкт-Петербурге пройдет в сентябре 2020 года

Хорошо, увеличим, а дальше-то куда? Да и экспортной выручки это не добавит. К тому же рыбакам нужно отбивать деньги, вложенные в заводы, платить по кредитам, строить суда. Поэтому наша миссия в Брюсселе – представить эту новую продукцию так, чтобы ее захотели купить те, кто может себе это позволить.

– Пять лет – приличный срок. За это время вы пробовали самые разные форматы, участвовали в различных мероприятиях. Но стержневыми остались, как вы сказали, выставки в Брюсселе, Санкт-Петербурге и Циндао. Не собираетесь ли прекратить эксперименты и сосредоточиться именно на этих площадках?

– В нашем деле ни в коем случае нельзя прекращать поиск и эксперименты. Посмотрите на рыбаков – они постоянно экспериментируют. С конструкцией и промвооружением своих судов, с новыми видами водных биоресурсов и способами лова. Они не боятся пробовать новое, так почему мы должны бояться?

Кроме того, рыбаки сами подталкивают нас пробовать что-то новое, предлагают нестандартные ходы или интересные решения, которые они где-то заметили и которые можно адаптировать

под них. Мы же это не из воздуха берем, а слушаем, обсуждаем и вместе принимаем решение – пробовать или нет. Поэтому мы будем экспериментировать. Будем добиваться, чтобы маржинальность продукции российских промыслов росла, и мы по мере обучения обеспечивали им тот глобальный маркетинг, который требуется. Мы растем вместе с отраслью.

Кстати, то же можно сказать и о нашей выставке Seafood Expo Russia, которая стартовала позже других международных проектов, зато прогрессирует явно быстрее всех. На будущий год по Санкт-Петербургу прямо ажиотаж идет по площадям и участникам. Начинают участвовать трейдеры – это очень большой плюс. И, разумеется, сектор оборудования, который неслучайно с самого начала очень мощно присутствовал на выставке.

На сегодняшний день уже заключены контракты с компаниями Marel, Vaader, KAPP, GEA, Remontova, Damen, Ulma Packaging, «Рыбтехцентр» и другими производителями. Мне кажется, что это единственная выставка, где можно увидеть сразу все оборудование – не только переработку, но и промвооружение, навигационные системы, рыболовство, судостроение и судоре-

монт – любой категории. Причем для многих наших экспонентов новые даты выставки – в сентябре – оказались даже удобнее, чем в нынешнем году. Осенью заканчиваются основные путины, и у рыбаков формируется понимание того, какими объемами продукции они могут оперировать.

– Если заглянуть в чуть более отдаленное будущее, с 2021 года Seafood Expo Global переезжает в Барселону. Вы уже готовитесь к этой перемене?

– Конечно! Более того, по приглашению организаторов Seafood Expo Global недавно мы ездили на большую презентацию выставки в Барселону. Что приятно, во время разговора с организаторами нас первым делом стали расспрашивать о Russian Fish! Новость разлетелась очень быстро, и в Европе уже знают, что Россия создает национальный бренд. Это говорит о том, что мировое сообщество прекрасно понимает: теперь у российской продукции есть все шансы составить серьезную конкуренцию сегодняшним лидерам.

Презентация выставки для нас тоже прошла очень удачно. Были приглашены представители 75 стран-участниц. Нам показали экспоцентр, где будет проходить само мероприятие. Масштабы, конечно, впечатляют – в два раза больше, чем в Брюсселе.

Важно, что в связи со сменой локации отменили многолетнюю бронь, и у нас появилась возможность побороться за достойное расположение российского стенда. Тем более что организаторы дали нам все карты в руки – мы оказались в числе 15 стран, между которыми будут распределены самые выигрышные места в павильонах. Это произошло благодаря тому, что российская экспозиция стабильно занимает большую площадь и ежегодно демонстрирует высокие темпы развития, привлекая все больше посетителей.

Конечно, существуют выставочные каноны, и нам выдвинули серьезнейшие условия, но это не страшно: совместно с рыбаками мы эти условия выполним. Главное, чтобы Россия стояла в центральном месте, соответствующем ее положению среди мировых лидеров по экспорту рыбы. **FN**



# Подписка

на издания  
медиахолдинга

# FISHNEWS

# 2020



**Журнал:** 4 номера в год



**Газета:** 12 номеров в год

**Отдел подписки: тел.: 8 914 707 05 28**  
**e-mail: antonina@fishnews.ru**



Маргарита КРЮЧКОВА

## РОССИЙСКИЙ КРАБ ГОТОВ К БИТВЕ ЗА ПОТРЕБИТЕЛЯ

С международной выставки в Циндао холдинг «Антей» начал победную кампанию по продвижению на китайском рынке живого российского краба – под брендом Live Russian crab.

Тенденции на китайском рынке позитивны для компаний, специализирующихся на поставках рыбы и морепродуктов. Растет средний заработок китайцев: сейчас он составляет около 1 тыс. долларов в месяц, хотя еще в 2014 году этот показатель был почти в половину меньше. Такие данные приводят аналитики компании Expo Solutions Group.

Специалисты также отмечают, что китайский потребитель все больше внимания обращает на качество продуктов, для него важно, чтобы пища была вкусной и здоровой.

Российский краб полностью укладывается в эту концепцию. Как показывает анализ поставок рыбы и морепродуктов на китайский рынок из разных стран, живой краб – среди драйверов роста.





У российского живого краба на рынке КНР особые позиции – благодаря близости районов промысла и предпочтениям китайских покупателей, рассказал президент ГК «Антей» Иван МИХНОВ. Китайцы практически не берут продукцию из краба, основные объемы поставок приходится именно на морепродукт в живом виде. Но здесь очень важно обеспечить качество товара: привезенный краб ни в коем случае не должен погибнуть или быть снулым. «Поэтому те компании, у которых налажена культура поставок по живому крабу, имеют успех в деньгах», – отметил руководитель холдинга.

По оценкам Ивана Михнова, поставки живого краба от «Антея» в Китай по итогам нынешнего сезона составят около 6 тыс. тонн: порядка 4 тыс. тонн королевских крабов и 2 тыс. тонн стригунов.

«Китайский рынок достаточно молодой, сформировался недавно. Он в большей степени ориентирован на продукцию в живом виде. В меньшей – на готовую, – обрисовал ситуацию президент Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока Александр ДУПЛЯКОВ. – И у этого рынка есть достаточно высокий потенциал роста – как по цене, так и по объему потребления».

По итогам первой половины 2019 года в Китай поставили 37,4 тыс. тонн живого краба, из них на долю России приходится порядка 20%, подсчитал руководитель АДК. Россия – безусловный лидер по королевским крабам и стригунам, и в целом по поставкам живого краба позиции у нашей страны серьезные, однако о конкуренции забывать все же нельзя, уверен Александр Дупляков.

Тем более что китайские потребители очень восприимчивы ко всякого рода новинкам. Потеснить краба может, например, новая продукция из креветки или какой-то необычный лобстер. Поэтому важно целенаправленно вести работу по продвижению российского продукта. Иначе капризный покупатель может быстро поменять предпочтения, тем более что маркетологи по всему миру трудятся не покладая рук.

«Конкуренция усиливается со стороны разных стран, поэтому мы намерены не только не отдавать ту долю, которую имеем, но и завоевывать новые позиции», – прокомментировал заместитель генерального директора ГК «Антей» Евгений ЗАХАРЧЕНКО.

На китайском рынке осуществляются масштабные исследования, продуманы логотип, концепция бренда Live Russian crab.

Идея заняться продвижением пришла давно, целенаправленная работа проводилась в последние полгода, рассказали в холдинге. Особым этапом стало участие в China Fisheries and Seafood Expo. На международной выставке в Циндао всегда много встреч, «Антей» – традиционный участник. К тому же не секрет, что на этой площадке собираются все основные покупатели живого краба. Поэтому выбор был очевиден, рассказал Евгений Захарченко.

## ВКУСНОЕ ШОУ

Организацию «крабового поединка» продумали до мелочей. Русские красавицы в ярких платьях раздавали гостям и участникам выставки приглашения. Надпись Crab battle: Russia vs China интриговала, детали до начала самой «битвы» не раскрывались.

На самом деле сражались, конечно, не крабы, как могло бы показаться из информации на листовках. Российский и китайский повара со своими помощниками соревновались, кто лучше приготовит деликатесных ракообразных.

Зрителям предлагалось попробовать блюда и определить лучшего.



*Российские и китайские повара устроили из приготовления краба настоящее шоу*







Блюда из краба оценили замминистра сельского хозяйства Китая Юй Канчжэнь и заместитель главы Росрыболовства Петр САВЧУК



Вел состязания профессиональный ведущий. Повара не только готовили, но и рассказывали о своих рецептах.

В роли судей кулинарного поединка побывали заместитель руководителя Росрыболовства Петр САВЧУК и заместитель министра сельского хозяйства КНР Юй Канчжэнь.

Российский стенд ежегодно встречает китайского замминистра

вкусными блюдами, но такое он видел впервые. Петр Савчук пригласил коллегу сначала оценить мастерство российского повара, а потом уже – китайского. Выбрать, чей краб вкуснее, оказалось непросто. «Разный стиль приготовления, поэтому сложно проголосовать», – признался Юй Канчжэнь. Решили, что победила дружба.

«Гостям представили очень интересное шоу», – поделился впечат-

лениями с Fishnews Петр Савчук. Такие кулинарные состязания – отличная идея для продвижения российской продукции, тем более что краба готовили с учетом китайской специфики, считает заместитель руководителя Росрыболовства.

Поединки шли все три дня выставки. Желающих попробовать краба хватало. При этом азиатские зрители охотно снимали процесс на видео и делали фото.

Первое блюдо, которое предлагал гостям российский мастер со своим помощником, – это крабовые фаланги, к ним подавался соус с манго. «Краба мы припускали в кокосовом молоке, соус был основан на насыщенном уксусе с различными травами и ягодами», – рассказал шеф-повар Евгений МЕЩЕРЯКОВ. В фаланги закладывалась маринованная капуста. «Получился такой классический европейский рецепт с панзиатскими нотками», – отметил российский мастер.

Вторым блюдом стали тартелетки, изготовленные из водоросли нори, с крабом. В рецепте также использовались рис, огурцы, маринованная капуста и соус.



Китайский повар угощал жареным крабом с яйцом и томатным соусом, а также крабом-фри с зеленым чесноком, медом и кристаллическим сахаром.

«Хотелось показать, как готовят краба повара двух стран, какие секреты есть у российских мастеров, чтобы люди, возможно, могли почерпнуть что-то новое для себя», – рассказал Евгений Захарченко.

Таким оригинальным способом наши рыбаки решили привлечь китайских потребителей к российскому крабу – ценному морепродукту, который добывается в экологически чистых районах промысла.

Сам стенд «Антея» также был оформлен с акцентом на крабовую тематику. Особенно привлекали внимание огромные изображения краба: художник тщательно отразил, как выглядит этот обитатель морей, но сделал его более ярким и запоминающимся. Тут же в аквариуме можно было понаблюдать и за настоящими крабами.

Для продвижения бренда Live Russian crab были подготовлены и другие материалы: например, карта крабов, которые добываются российскими рыбаками, сувенирная продукция – наборы для разделки краба.

Кстати, «Антея» привез в Китай и другой ассортимент. В перерывах между крабовыми баттлами были организованы дегустации иваси: в прошлом году холдинг также угощал азиатских потребителей дальневосточной сардиной. На нынешней выставке на стенде «Антея» можно было попробовать и клыкача – рыбу, за которой российские суда ходят в Антарктику. Клыкач популярен в Китае, считается диетической рыбой, его рекомендуют включать в детский рацион, рассказал Евгений Захарченко.

## «АНТЕЙ» – ПЕРВЫЙ

Работа по продвижению российского краба могла бы начаться раньше, если бы не потрясения, которые переживает бизнес, отметил Иван Михнов. Для добытчиков краба последние два года больше напоминают американские горки: власти изменили закон, ввели аукционы. Такая ситуация затормозила вложения. Тем не менее предприятиям приходится жить в тех условиях, которые есть. «Антея» принял участие в первых торгах, собирается, как это предусмотрено законодательством, строить флот.



Президент ГК «Антея» Иван МИХНОВ ответил на вопросы китайских журналистов

У российского живого краба на рынке КНР особые позиции – благодаря близости районов промысла и предпочтениям китайских покупателей. Китайцы практически не берут продукцию из краба, основные объемы поставок приходятся именно на морепродукт в живом виде. Но здесь очень важно обеспечить качество товара: привезенный краб ни в коем случае не должен погибнуть или быть снулым.

«Антея» стал новатором в работе по продвижению бренда живого российского краба, обращает внимание Александр Дупляков. Найденные маркетинговые инструменты, полагает он, можно будет использовать на рынке не только Китая, но и других стран. Что-то, например, может подойти и для США. Именно Соединенные Штаты сегодня лидируют по потреблению российского краба, но потенциал для роста остается.

Есть резервы и на китайском рынке. Например, можно расширить географию городов, в которых популярен живой краб из России.

«Продвижение, которым занимается «Антея», важно и для других предприятий, осуществляющих крабовый промысел, – уверен руководитель ассоциации. – Надеюсь, другие компании также присоединятся к этой работе, и она будет коллективной». FN

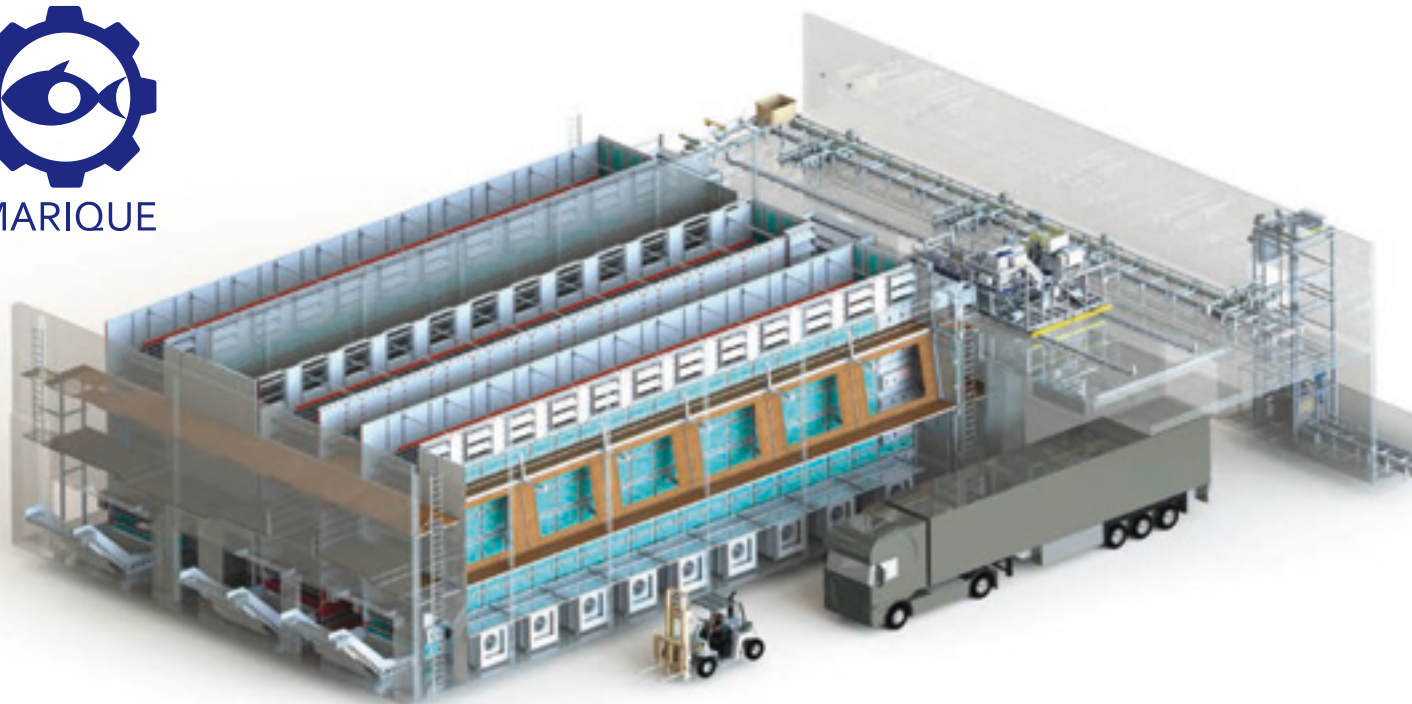
## КРАБ В ЦИФРАХ

ГК «Антея» ежегодно увеличивает добычу краба. По данным холдинга за 2018 год, вылов превысил 6,4 тыс. тонн. Основной объем приходится на синего краба – около 2,3 тыс. тонн. Затем по уловам идут стригун опилио (более 1,9 тыс. тонн) и камчатский – 1,3 тыс. тонн. Также суда холдинга добывают и другие промысловые объекты – равношипого краба, стригунов бэрди, ангулятуса и красного.

В составе флота «Антея» – восемь судов для добычи и перевозки живого краба: «Олафссон», «Эндевор», «Юпитер», «Арка-34», «Сунтар», «Андрей Смирнов», «Амбон-1» и «Спарта». Пять судов предназначены для добычи и переработки краба в мороженую продукцию: «Рашков», «Ямато», «Арка-35», «Таманго» и «Угулан».



MARIQUE



Наталья СЫЧЁВА

# MARIQUE – РОССИЙСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПЕРЕРАБОТКИ ИВАСИ

Иваси, к возвращению которой призывали готовить суда и берег, строили прогнозы и расчеты, стремительно ворвалась в промысловые планы рыбаков. По оценкам ученых, в ближайшую пятилетку объем ее добычи способен достичь 1 млн тонн. Эту цифру подтверждают и в Росрыболовстве, призывая промышленников активнее вооружать свои производства.

Вместе с тем для самих рыбаков такая прибавка к вылову – это еще и серьезный вызов: пока лишь единицы российских предприятий добились хороших результатов в переработке иваси. Большинство – в поиске подходящих технологий и оборудования, способных качественно справиться с этим непростым сырьем.

Откликом на запросы дальневосточников стал совместный проект российской компании «Технологическое оборудование» и латвийской фирмы Peruza, который презентовали на конгрессе рыбаков этой осенью, – первая линейка

оборудования для переработки пелагических видов рыб под торговой маркой Marique.

## ОПЫТ ПЛЮС ПРОИЗВОДСТВО

К сожалению, за последние 20 лет «без иваси» отечественная отрасль успела утратить навыки ее специализированного промысла. Да и с переработкой оказалось все не так-то просто. Сейчас, когда урожайные поколения только начали появляться, в уловах попадает много мелкой рыбы – привычные технологии здесь не подойдут. К тому же сардина-иваси относится

к очень нежному и требовательному сырью.

В поисках ответа на вопрос «что делать с таким объемом рыбы?» инженеры «Технологического оборудования» приняли оптимальное решение: не тратить ценное время на изобретение велосипеда, а объединить усилия с зарубежными коллегами и адаптировать их богатый опыт к новым требованиям рынка.

Почти 30 лет специалисты латвийской фирмы Peruza помогают предприятиям по всему миру справляться с задачами по переработке мелкой пелагической рыбы. «Наш бренд знают во всех странах, ве-



дущих промысел в Атлантическом океане и на Балтике. Ну а здесь, в России, всем известны консервы «Шпроты в масле», которые мы помогаем делать калининградским рыбопереработчикам, – это наш конек», – рассказал об опыте «Перуза» председатель правления компании Арнис ПЕТРАНИС.

Сегодня их инженеры строят заводы на Филиппинах, участвуют в проекте по автоматизации переработки иваси в Японии. Эти наработки было решено перенести и на российский Дальний Восток.

С этой целью Peruza и ООО «Технологическое оборудование», которые сотрудничают уже не один десяток лет, объединили интеллектуальный ресурс одной компании, производственную базу другой и совместно взялись за решение задач по переработке пелагических видов рыб в Дальневосточном бассейне. Новый проект получил название Marique.

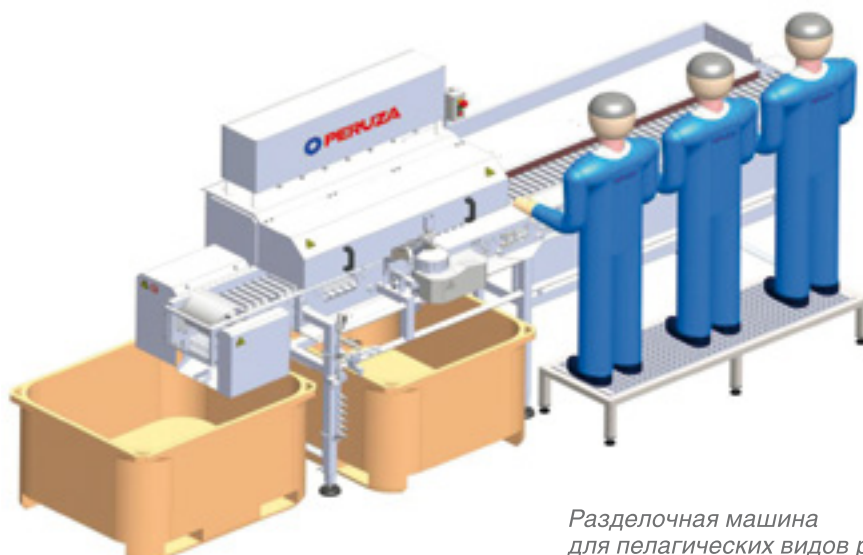
## ГОТОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Важно, что оборудование Marique – это не задумки и чертежи, существующие лишь на бумаге, а реально отработанные технологии, механизмы и целые производственные линии по приемке и первичной обработке рыбы. Это консервные заводы под ключ и решения по автоматизации и роботизации обработки на берегу и в море.

Так, линия по разделке и филетированию модульного типа позволяет максимально разгрузить рабочие руки на производстве. Двух операторов достаточно для обслуживания машин, способных перерабатывать до 400 рыб в минуту на филе или до 600 рыб на продукцию Б/Г, ПБГ и ПСГ (Н, НГ, НГТ). Оборудование справляется с пелагической рыбой 14–20 см или 20–25 см.

Другая линия по разделыванию рыбы на тушку при обслуживании двумя-тремя операторами обеспечивает выпуск до 750 единиц продукции в минуту. В комплектацию входит Н, НГ или НГТ производственный модуль барабанного типа с виброориентацией, система вакуумного потрошения, которая способна справиться с достаточно мелкой рыбой (длиной 9–14 см).

В обоих случаях максимальные показатели достигаются при обработке свежего или замороженного и затем качественно дефростированного сырья. Для снижения количества брака производители оборудования



Разделочная машина для пелагических видов рыб

предлагают готовые линии по водной и воздушной разморозке рыбы.

Кроме того, в линейке оборудования под маркой Marique представлены решения по сортировке и весовой дозировке рыбы, упаковке продукции. И, конечно, проверенные технологии Peruza для копчения и вяления: туннельная печь непрерывного действия для получения рыбы горячего копчения (360–560 кг/ч) и система конвейерного вяления тресковых (клипфиск) и карповых пород, а также корюшки (до 50 тонн в день по сырью).

А поскольку производство оборудования располагается непосредственно в регионе, где его предстоит эксплуатировать, заметно снижается стоимость и упрощаются вопросы техподдержки и обслуживания.

## С ПРИЦЕЛОМ НА ЛОКАЛИЗАЦИЮ

Большой опыт совместной работы позволяет компаниям Peruza и «Технологическое оборудование» уже сейчас с уверенностью говорить о больших перспективах нового проекта.

«Запуская производство во Владивостоке, мы приходим к ответу на такие актуальные сегодня вопросы, как локализация и импортозамещение на рынке рыбоперерабатывающего оборудования», – говорит представитель ООО «Технологическое оборудование» Артем КОМАРОВ.

Marique, по его словам, – это не только коммерческий проект, рассчитанный удовлетворить запросы компаний Дальнего Востока в переработке сардины-иваси и других пелагических видов рыб. Работа с зарубежными

ми коллегами позволит наращивать российским производителям оборудования объемы и номенклатуру выпускаемой техники, накапливать базу комплектующих материалов и повышать оперативность работ, осваивать выпуск новых для российского рынка машин.

«Рассчитываем, что этот проект поможет и в решении острой проблемы с подготовкой специалистов для отрасли и повышением квалификации технических кадров, – отмечает Артем Комаров. – Marique способен стать учебным центром как для будущих производителей и разработчиков оборудования, так и для работников перерабатывающих предприятий – тех, кому предстоит эксплуатировать новую технику».

В том, что проект имеет высокий потенциал, не сомневаются и в компании Peruza. «Мы знаем технический уровень наших дальневосточных партнеров и доверяем им. Это дает нам возможность совместно модернизировать уже существующее оборудование и оптимально адаптировать его под новое для нас сырье. Поэтому наша цель – сделать автоматизированные линии специально для дальневосточной сардины (иваси). Думаем, что Marique станет узнаваемой маркой не только в России, но и во всем Азиатско-Тихоокеанском регионе», – отметил Арнис Петранис. □

## Marique

690022, Владивосток,  
пр-т 100 лет Владивостоку, 159е  
+7 (432) 231-92-67  
komarovao@dvtechno.ru  
dvtechno.com

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

# ВСЕ ПРОБЛЕМЫ МАРИКУЛЬТУРЫ НАЧИНАЮТСЯ НА БЕРЕГУ

Доля аквакультуры в общемировом улове растет год от года. Россия в этой отрасли – не лидер, а страна, вынужденная догонять. Получится ли преодолеть отставание? И какие препятствия стоят перед нами в этой гонке? Своим видением отраслевой проблематики с Fishnews поделился генеральный директор компании «Русская марикультура» Владимир СТОЯНОВ.

– Владимир Семенович, как было создано ваше хозяйство?

– Компания «Русская марикультура» входит в группу компаний «Антей». Холдинг инвестировал 200 млн рублей в создание хозяйства по выращиванию объектов товарной марикультуры на острове Русском, в Приморском крае. В дальнейшем предполагается к производственной базе добавить научный и рекреационный кластеры.

К 2018 году площадь находящейся в нашем пользовании акватории достигла 285 га. С 2017 года мы выращиваем такие объекты, как гребешок, трепанг, устрица и мидия. Уже есть первая товарная партия продукции.

С самого начала мы шли к тому, чтобы самим получать посадочный материал, и добились этого. Дело в том, что закупать молодь у сторонних организаций не очень продуктивно, поскольку она растет в других акваториях и при другом бентосе. Также при транспортировке доля погибших сеголетков может достигать неприемлемых масштабов. В целом чужой посадочный материал не имеет той жизнестойкости, которую мы наблюдаем у своей молоди, полученной от наших производителей, в нашей акватории. Это относится и к гребешку, и к трепангу, и к молоди других объектов.

## ПРЕГРАДА В ЗАКОНАХ

– Вы изучали опыт выращивания гребешка в Китае. Мы сможем когда-либо их догнать?

– Пока не изменим законы – нет. В России множество препятствий для развития аквакультуры, и связаны они с нормативно-правовой базой.

– Например?

– Допустим, ограничения по доле изъятия объектов аквакультуры при пастбищном культивировании гребешка. В Китае таких ограничений нет, поэтому у них основной метод культивирования гребешка не индустриальный, а именно пастбищный. Они построили множество заводов, производящих миллиарды особей молоди. Этот посадочный материал они расселяют на дно, а когда особи вырастают до товарных размеров, то начинают изъятие. Благодаря такой технологии объемы производства в Китае несопоставимо больше наших, а затраты на килограмм готовой продукции – меньше.

– То есть наша система с фиксированными объемами изъятия тормозит развитие аквакультуры?

– Конечно, тем более такая непродуманная. Например, в нашей акватории для гребешка норма изъятия составляет 30%. С точки зрения авторов норматива, не имеет значения, мелкий ли я гребешок посадил

или крупный, – все равно с 1 млн рассаженных особей разрешают изъять 300 тыс. штук. А на практике размер особей при посадке имеет огромное значение: у крупной молоди выживаемость выше в два и более раз. Потому что на крупный гребешок в воде меньше охотников, у него тверже ракушка, он быстрее уйдет от преследования. Таким образом, если высаживать крупный гребешок, то изымать можно уже не 30%, а 60%. Проблема в том, что нормативы по объемам изъятия установлены давно, когда марифермеры высаживали мелкий гребешок. Но с тех пор практика изменилась. Причем нормативы по объемам изъятия, я бы сказал, даже не самая главная проблема.

## МОРЕ БЕЗ БЕРЕГОВ

– А какой вопрос ключевой?

– Первая и самая большая проблема – выделение земли рядом с аквафермой. Например, нашему хозяйству на острове Русском земля требуется для получения качественного посадочного материала в необходимых количествах: нужна площадка для переборки молоди гидробионтов. Однако получение земельного участка – крайне затруднительная и затратная процедура, связанная с очень сложными бюрократическими проволочками. Мы приобрели весьма трудный опыт преодоления административных барьеров в борьбе за каждый участок.

– В Госдуме законопроект о предоставлении земельных участков аквафермерам без дополнительных торгов прошел первое чтение...

– Да, можно только поприветствовать этот документ и пожелать депутатам довести процесс принятия закона до завершения. Тем более что закон необходим для реализации поставленной перед рыбной отраслью





Генеральный директор компании «Русская марикультура» Владимир СТОЯНОВ

задачи – увеличить экспортную выручку. Потому что мариферме для отправки своей продукции на внешние рынки необходимо получить аккредитацию Национального центра безопасности продукции водного промысла и аквакультуры на соответствие ветеринарно-санитарным требованиям страны-импортера. А для получения аккредитации необходима береговая база – цех и распределительно-очистительный центр, где гидробионты должны некоторое время находиться на передержке. А для всего этого нужна земля, хотя бы арендованная. Все просто: если у марифермера не будет земли – не будет и экспорта. При этом на Дальнем Востоке предприятий марикультуры, имеющих в пользовании земельные участки, – раз-два и обчелся.

### ЭКСПЕРТИЗА И КЛАССИФИКАТОР

– Если проблема с землей будет решена, какие большие места еще останутся?

– Еще один серьезный барьер для развития аквакультуры – это возло-

Первая и самая большая проблема – выделение земли рядом с аквафермой. Например, нашему хозяйству на острове Русском земля требуется для получения качественного посадочного материала в необходимых количествах: нужна площадка для переборки молоди гидробионтов. Однако получение земельного участка – крайне затруднительная и затратная процедура, связанная с очень сложными бюрократическими проволочками.

женная на предприятия обязанность проходить государственную экологическую экспертизу (ГЭЭ). Наше хозяйство на острове Русском экспертизу прошло, потратив около 2 млн рублей. Это немалые деньги, но какова целесообразность этой процедуры?

С одной стороны, нужно учитывать, что аквафермеры не действуют на своих участках по наитию, произвольно. Существуют разработанные в рыбохозяйственных научных учреждениях нормативы, выпущены

соответствующие методички по осуществлению товарной аквакультуры и эксплуатации рыбоводных участков. Все подробно изложено: где, сколько, как и что именно можно выращивать.

С другой стороны, уполномоченные органы власти выставляют на торги для аквафермеров готовые рыбоводные участки, в «нарезке» которых участвовали все заинтересованные стороны, включая Росприроднадзор. Комиссия по формированию участков всесторонне



Участки по выращиванию товарной марикультуры компании «Русская марикультура» на острове Русском

рассматривает предложения, готовит рекомендации. Члены комиссии делают заключения, ставят свои подписи. То есть к моменту объявления торгов участки уже фактически прошли экологическую экспертизу.

Поэтому требование о необходимости положительного заключения ГЭЭ для предприятий, осуществляющих пастбищную аквакультуру во внутренних морских водах, избыточно. Я понимаю, когда экологическую экспертизу нужно проходить для какого-то действия, например строительства ГБТС или берегового сооружения. Тогда действительно нужно рассчитать, как хозяйство будет воздействовать на экосистему. Но требование экспертизы непосредственно для самих участков – это нонсенс, излишний административный барьер.

**– Аквафермеры также недовольны нормативными ограничениями видового состава выращиваемых объектов...**

– Совершенно верно, это еще препятствие. Кто-то когда-то решил, что вот такие-то виды водных биоресурсов выращивать можно, а выйти за рамки утвержденного классификатора предприятие уже не имеет права. Я, например, хотел бы попробовать выращивать на острове Русском морское ушко (*haliotis*). Его культивируют в Японии, Корее и других странах. Думаю, что оно приживется и у нас, где вода не такая уж и холодная. Если морское ушко хорошо растет на острове Монерон у



Трепанг выращивается на участках компании с 2017 года

Сахалина и если его находили у нас в заливе Петра Великого, в районе острова Большой Пелис, то почему он не будет расти на Русском? Но проблема в том, что его нет в классификаторе в области аквакультуры, а значит, я не вправе этого моллюска выращивать.

Я считаю правильным, если полномочия по составлению и утверждению классификатора будут переданы ТИНРО. У нас на Дальнем Востоке очень много видов гидробионтов, перспективных для разведения. Дальневосточные ученые хорошо знают, в какой акватории и что можно выращивать. Если у предприятия есть желание работать с тем или иным объектом – необходи-

мо предоставить ему такую возможность по согласованию с научным учреждением.

## БАРЬЕР ДЛЯ ЭКСПОРТА

**– Президент Владимир ПУТИН поставил задачу перед рыбной отраслью наращивать экспорт. Как вы к этому относитесь?**

– Полностью поддерживаю. У нас под боком страны Азиатско-Тихоокеанского региона с населением порядка 2 млрд человек. Причем населением платежеспособным. Они готовы купить практически любую продукцию аквакультуры в неограниченном объеме. Кроме них нашими дальневосточными морепродуктами начали интересоваться и покупатели из европейских стран. Поэтому особых проблем со сбытом не предвидится. Почему бы нам и не развивать экспорт?..

Но как это происходит на практике? Мы второй год бьемся, пытаюсь решить проблему перевозки живой продукции через российско-китайскую границу по погранпереходу «Краскино». Переход работает из рук вон плохо: машины пропускают только с 10:00 до 16:30. При таком режиме работы максимальная пропускная способность перехода – 24 грузовика в сутки, при этом на перевозящие живую продукцию машины установлен лимит в 12 единиц. Если ваш грузовик не попал в число этих 12 машин, то пересечь границу он сможет только на следующие, а то и на третьи сутки. В результате ухудшается качество продукции, аквафермеры несут финансовые потери. Как альтернатива – огромный крюк через Дунин, что опять-таки приведет к потере времени и снижению стоимости продукции. При этом китайская сторона на погранпереходе готова перейти на круглосуточную работу, а наша – нет. И как бы мы ни хотели увеличить экспорт, мы физически не сможем это сделать.

Вопрос с погранпереходом «Краскино» нужно решать срочно, поскольку большая часть участков под марикультуру на Дальнем Востоке была приобретена на аукционах в 2017 году. При цикле выращивания гидробионтов в 4–5 лет скоро наступит пик получения товарной продукции. Ее нужно будет продавать, но как только марифермеры повезут ее на продажу в КНР, они тут же столкнутся с проблемой погранперехода. **FN**



Светлана ВАСИЛЬЕВА

# Максим БЕРГЕЛЯ: ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ СМОТРИТ НА РЫБУ ТЕПЕРЬ СОВЕРШЕННО ИНАЧЕ

Вылов осенней кеты в реке Амур и Амурском лимане в этом году составил около 8 тыс. тонн при прогнозе 16,4 тысячи. Паводок и частые штормы серьезно осложнили работу рыбаков, но оставили больше шансов лососю на то, чтобы подняться к нерестилищам. В целом благоприятствовала «большая вода» и закладке икры на рыбоводных заводах Хабаровского края. Сами же промышленники говорят не столько о природных аномалиях, сколько об изменившихся принципах регулирования промысла и новом взгляде на ресурс. Многие, даже несмотря на собственные недолго, склонны видеть положительные перемены в происходящем.

О чем говорят цифры нынешней путины и ради чего бизнес готов отказаться от гонки вооружений, журналу «Fishnews – Новости рыболовства» рассказал председатель Ассоциации рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края (АРУК) Максим БЕРГЕЛЯ.

– Максим Александрович, как оценивают нынешнюю путину предприятия, входящие в АРУК? С одной стороны, для кого-то из них сроки промысла в этом году были значительно сокращены. С другой – впервые за много лет вылов по Ульчскому, Комсомольскому и другим районам, расположенным выше по течению Амура, приблизился к показателям устьевого Николаевского района.

– Во-первых, эта путина запомнилась высокой степенью неопределенности для предприятий верхних районов Амура. Дело в том, что изначально, согласно стратегии промысла тихоокеанских лососей, было запрещено промышленное рыболовство в Комсомольском, Нанайском, Амурском и Хабаровском районах. Понятно, что запреты и ограничения – вынужденные меры, но если остаются еще альтернативные решения (которые в итоге и были реализованы на Амуре), то стоит избегать таких непопулярных шагов, имеющих социально-экономические последствия.

Те результаты на путине, которые мы имеем сегодня, во многом стали возможны благодаря активной позиции региональных властей и комиссии по регулированию промысла анадром-



Председатель АРУК Максим БЕРГЕЛЯ озвучил проблемы Амура на IV Съезде рыбаков

ных. Губернатор края Сергей Иванович ФУРГАЛ и начальник управления рыбного хозяйства и рыбоводства минсельхоза края Роман Анатольевич ФОФАНОВ до последнего отстаивали интересы жителей и бились за сохранение промысла в верхних районах. В результате за считанные дни до старта путины вопрос все-таки был решен в пользу местного населения. Собрать бригады, материальные ресурсы и выходить на промысел пришлось в пожарном порядке, не все смогли так оперативно среагировать: к тому моменту многие рыбаки уже устроились на предприятия, осуществлявшие промысел в Николаевском и Ульчском районах.

АРУК активно выступала против запрета для верхних районов Амура.

– На Дальневосточном научно-промысловом совете вы сформулировали позицию ассоциации: «откуда

уходят рыбопромышленники – туда приходят браконьеры».

– И практика это доказывает. Когда в том же Комсомольском районе шел регулируемый и подконтрольный промышленный лов – на рыболовных участках было 2–3 лодки. Как только для снижения нагрузки и пропуска рыбы к рыбоводным заводам промышленный лов закрыли, в тех же местах появлялось уже 10–15 лодок «непонятных субъектов»: то ли традиционный промысел, то ли ННН-промысел. На ДВНПС я констатировал, что промышленное рыболовство в Комсомольском и других верхних районах Амура надо воспринимать как способ снижения промысловой нагрузки. Иначе ресурс эксплуатируется в разы больше. Кроме того, все рыбаки, осуществляющие промысел в верхних районах, так или иначе принимают участие в рыбоохранных

мероприятиях, что тоже способствует снижению браконьерского пресса.

Ассоциация рыбодобывающих предприятий Ульчского и Комсомольского районов Хабаровского края изначально появилась как реакция на варварское уничтожение ресурсов реки Амур, подрыв популяций лососевых. И мы с первых дней своего существования отстаиваем те позиции, которые направлены на сохранение рыбы в реке.

– В этом году в Хабаровском крае принято решение отказаться от добычи летней кеты и горбуши, т.е. промысел стартовал лишь с началом хода осенней кеты. АРУК настаивала на запрете летних лососей еще с 2017 года, верно?

– Если бы нас тогда услышали, то возобновление промысла было бы возможным уже через год–два. А теперь запрет лова летней кеты и горбуши нужно продлевать на ближайшие 4–6 лет, иначе не будет положительного эффекта, всё будет впустую. Такова позиция нашей ассоциации.

Но, опять же, хочу отметить, что в этом году было сделано очень много верных шагов для сохранения ресурса. Особенно если учесть, что удалось исправить те меры, которые изначально вошли в утвержденную редакцию стратегии: запрет промысла в верхних районах Амура, разрешение добычи летних лососей и установление меньшего количества проходных дней. Уверен, усилия региональных властей и комиссии, о чем я уже упоминал, сыграли ключевую роль в этом плане.

– А как решался вопрос с распределением ресурсов по районам?

– Это еще один положительный аспект лососевой путины-2019 на Амуре. Большим достижением стало закрепление практически всего резерва за верхними районами (Ульчским, Комсомольским и вышележащими) по географическому принципу.

Однако считаем, что в 2020 году необходим несколько иной подход. От резерва целесообразно отказаться вовсе или, по крайней мере, сделать его в пределах 10% от общего объема рекомендуемого вылова и закреплять за районами жестко – без права перераспределения.

– Напомните, как обстояла ситуация прежде.

– В предыдущие годы действовало правило, что резерв – 30% от общего рекомендуемого объема – был в распоряжении всех муниципальных райо-



Вылов по предприятиям ассоциации в путину-2019 составил около 3270 тонн

нов. При этом, к примеру, на ДВНПС в 2018 году было утверждено процентное распределение резерва, и 55% отходило Николаевскому району. Но на деле здешние рыбаки, раньше включаясь в путину и имея больше промысловых возможностей, первыми полностью выбирали свои основные объемы, подавали заявку на резерв – осваивали целиком и его, а затем, если оставалось время, заявлялись на выделение дополнительных объемов. Для наших районов выше по течению в это время стоял вопрос лишь о том, чтобы освоить хотя бы свои основные объемы. Как правило, сделать это до закрытия промысла не успевали – рыба в достаточном количестве не доходила.

В этом году ситуация изменилась кардинально. Размер резерва существенно сократился (около 12% рекомендованного наукой объема), но по сути весь он был закреплен за Ульчским и вышележащими районами. А рекомендованный к промышленному освоению объем был поделен между районами 50 на 50, но с оговоркой: Николаевскому району выделили чистыми 6017 тонн, а нашим районам – около 4579 тонн основного и 1487 тонн резервного объема.

Как справились районы? Наверняка, окончательные цифры несколько отличаются, но мы ориентируемся на такие данные, озвученные на одном из завершающих заседаний комиссии: Николаевский район – 3200 тонн, Ульчский – 2844 тонн, Комсомольский – 265, Амурский – 120, Нанайский – 37, Хабаровский – 3,5 тонны.

Как мы уже упоминали, погода в этом году серьезно повлияла на результаты промысла. Очень сложно пришлось предприятиям в низовьях, лимане, где ставные орудия лова сработали хуже, чем при малой воде, не-

сколько ставников было снесено из-за паводков. В Ульчском районе тоже были сильные штормы. Кроме того, предприятия останавливали работу в проходные периоды, при этом заметная разница наблюдалась в их количестве: в низовьях это 2 дня в неделю, у нас – 3 дня плюс ночное проходное время для сетных орудий лова. В итоге Николаевский район отработал 506 промысловых часов, Ульчский – 360, Комсомольский район и выше – 255 промысловых часов, которые вдобавок были обрезаны для них ранним закрытием промысла.

Такое положение вещей нас не может устраивать. Мы уже направили в Росрыболовство, Амурское ТУ Росрыболовства, ВНИРО, ХабаровскНИРО предложения по стратегии путины-2020, где настаиваем, что количество промысловых часов должно увеличиваться от района к району вверх по течению реки.

Однако, несмотря на остающиеся нерешенные вопросы, которые по-прежнему нарушают принцип равного доступа к ресурсу, результаты по предприятиям нашей ассоциации можно считать не самыми плохими.

– Но резерв на этот год остался не распределенным?

– Практически. Ряд компаний, которые безвозмездно предоставляли рыбу незащищенным слоям населения в своих поселках, получили по заявкам объемы из резерва – краевые власти смогли в этом вопросе найти общий язык с отраслевой наукой. В общей сложности между такими пользователями было распределено не более 100 тонн. Добавка символическая, но таким образом был обозначен четкий посыл со стороны регионального правительства и министерства сель-



ского хозяйства: те, кто активно участвуют в социально-экономической жизни края, могут рассчитывать на определенное поощрение в виде дополнительных объемов. Это должно быть стимулом для бизнеса работать не только на свой карман.

– В распределении объемов по предприятиям были еще какие-то новшества?

– Да, в прошлые годы этот аспект также вызывал большие нарекания – неясна была сама логика распределения. В этом году благодаря выработанным четким критериям все распределения были позитивно восприняты рыбаками.

Был учтен нюанс, связанный с реорганизацией предприятий. Прежде подобные изменения приводили к обнулению истории пользователя, и компания могла получить всего 1,5–2 тонны. В этом году было отдельно оговорено, что рассматривается промышленная история не предприятия, а рыболовного участка. Это позволило избежать проблем «новичкам», которые появились в результате делений или объединений прежних предприятий.

Был оговорен и «порог входа» на путину: для тех, кто по формуле распределения объемов должен был получить совсем уже мизерные лимиты, был определен минимальный объем в 15 тонн на предприятие.

– В этом году от представителей рыбопромышленников порой звучали претензии в адрес комиссии по анадромным Хабаровского края, в частности на скорость принятия решений. Вы вошли в состав комиссии и можете оценить ее работу изнутри. Расскажите об этом подробнее.

– Действительно, на первом этапе работа комиссии была крайне затруднена – из-за кадрового дефицита. Дело в том, что в управлении рыбного хозяйства просто не осталось специалистов из прежнего комитета после смены главы края и реформирования системы управления рыбного хозяйства в регионе [в январе 2019 года полномочия в области рыбохозяйственной деятельности были переданы из министерства природных ресурсов в министерство сельского хозяйства Хабаровского края. – Прим. корр.]. Слишком резко изменился состав этого органа, что, наверняка, сказалось на стилистике и методике подготовки документов для отраслевого регулятора. Это и вызывало определенные трудности.



Бренды «Дикий улов» и «Орланэко» известны далеко за пределами России – предприятия, входящие в АРУК, активно участвуют в международных выставках

Но, на мой взгляд, для объективности важно говорить и о положительных сторонах. Прежде всего это оперативность, с которой комиссия реагировала на ситуацию и собиралась на заседания. Было несколько случаев, когда по утреннему звонку члены комиссии уже в обед, обеспечив кворум, обсуждали срочные вопросы по путине. И так несколько раз в неделю.

Комиссия всегда учитывала позицию ученых. Уроком послужило распределение лимитов по корюшке в начале года, когда возникла жаркая полемика по процентному распреде-

– Как складывались в этом году взаимоотношения с наукой у самой ассоциации? Два года назад вы даже привлекали ученых к разработке орудия лова, альтернативного плавным сетям.

– В этом году обращений к науке от АРУК не было. Не только потому, что сложная путина требовала сосредоточиться на главном. Дело в том, что сама по себе комиссия по регулированию промысла анадромных стала хорошей площадкой для обсуждения актуальных для рыбаков вопросов. Плюс многие беспокоившие нас мо-

Промышленное рыболовство в Комсомольском и других верхних районах Амура надо воспринимать как способ снижения промышленной нагрузки.

Иначе ресурс эксплуатируется в разы больше: откуда уходят рыбопромышленники – туда приходят браконьеры.

лению объемов между районами края. Пришлось даже повторно утверждать протокол. Но в итоге все члены комиссии усвоили, что роль отраслевой науки в принятии решений по регулированию промысла приоритетна.

Оперативно комиссия рассматривала все вопросы по спортивно-любительскому рыболовству и удовлетворяла запросы Главрыбвода по объемам для организации этого вида промысла. Не меньшее внимание уделялось интересам КМНС.

Я уверен, что в следующем году, если не произойдет революционных кадровых или структурных изменений, работа комиссии будет еще более оперативной, слаженной и четкой.

менты удалось отразить в принятой регионом концепции промысла.

Другой вопрос, что сейчас озвучиваются планы на 2020 год по организации большой Амурской экспедиции для комплексного исследования экосистемы реки. У нас возникает закономерный вопрос: какими силами планируется проводить эти работы? Мы точно знаем, что кадровые ресурсы того же Хабаровского филиала ВНИРО достаточно ограничены. Поэтому переживаем, чтобы все предстоящие исследования не свели исключительно к кабинетным.

Амур необходимо изучить, оценить нересурвный потенциал, состояние всех притоков рек и т.д. Важно выяснить,

что же является основной «колыбелью» Амура, в плане нерестового потенциала. Если вдруг наука выяснит, что, к примеру, та же река Тунгуска перспективна с точки зрения рыбопроизводства, что Гур и Анной не менее важны, чем Амгунь, и при благоприятных условиях смогут дать Амуру колоссальный возврат, то именно здесь надо сосредотачивать все усилия и по рыбоохране, и по распределению ресурсов. Плюс никто из науки нам так и не ответил, как все-таки правильнее организовать промысел: основное усилие должно быть в низовьях Амура, или в верхних районах, или в равных объемах по всему руслу реки.

Мы надеемся, что благодаря предстоящим исследованиям наука сможет дать объективные ответы на многие вопросы.

– А если скажут вообще закрыть весь Амур до восстановления популяций лососей?

– Боюсь, нас это тоже не устроит по той простой причине, что, как я уже говорил, это обнажит реку для браконьеров. А вот если мы получим четкую, внятную и действенную программу рыбоохранных мероприятий и будем знать, что каждого бандита поймают и предадут суду, то тут закрытие Амура еще можно и перетерпеть. Но мы же знаем, что с рыбоохраной пока ситуация крайне сложная.

– А сама ассоциация не сократила взаимодействие с рыбоохраной?

– В этом вопросе тоже произошли некоторые изменения. Во-первых, стала доминировать позиция, что никто не может подменять собой государственные правоохранительные органы и рыбоохрана все-таки должна быть задачей государственных структур.

Во-вторых, в 2019 году в АРУК не было выработано какой-то централизованной системы поддержки рыбоохранной деятельности, каждое предприятие занималось этим вопросом в силу своих возможностей и социальной ответственности. Но, конечно, наши передовики сохранили прежнюю активность в этом направлении. Это группа компаний, которые выпускают продукцию под брендом «Дикий улов» и «Орланэко», и другие.

На самом деле каждое предприятие внесло свою лепту в поддержку рыбоохранной деятельности на Амуре: когда контролирующие органы обращались за чем-либо к рыбакам, они всегда получали помощь, никто не сказал, что это его не касается, – все чле-



*Судьба поселений на Амуре напрямую зависит от рыбалки, для большинства работа на рыбопромышленном предприятии – единственная возможность легального заработка*

ны АРУК осознают свою ответственность за сохранность ресурса.

– А как складывается судьба инвестпроектов, которые были запущены компаниями 2–3 года назад? Удавалось ли в последнее время выделять средства на их завершение?

– Я не слышал от наших предприятий, что кому-то удалось закончить свои инвестиционные проекты, начатые несколько лет назад. Но, опять же, поменялась и общая ситуация в отрасли региона. Можно констатировать, что все современные масштабные производственные мощности, особенно в Николаевском районе, возникли как ответ на тезис: есть на предприятии переработка – будут и объемы по рыбе. Началась гонка вооружений. Но в итоге-то мы все исходим из фактического наличия ресурса: ситуация с подходами стремительно поменялась, и масштабы переработки потеряли ключевое значение.

Поэтому сейчас перед рыбаками стоит задача повышать стоимость продукции, улучшать качество переработки, увеличивать ее глубину. А для этого на объем мощностей не важен – важнее качество этих мощностей.

Так, например, одно из наших предприятий уже полностью перешло на обработку икры с выпуском фасованной продукции для конечного потребителя – «глубже» уже не придумаешь. Вся икра на предприятии перерабатывается по евростандарту, ее не стыдно направлять в столичные магазины и даже за рубеж.

– На чем АРУК сосредоточит работу в 2020 году?

– Среди приоритетов – работа над стратегией промысла тихоокеанских

лососей на будущий год. Однозначно мы будем настаивать на некоторой корректировке документа. Мы видим на протяжении 2017–2019 гг. положительную динамику в причинно-следственной связи между количеством проходных дней и закладкой икры на лососевых рыболовных заводах: ЛРЗ, как лакмус, отражает состояние естественных нерестилищ. Поэтому мы будем настаивать на проходных периодах день через день для всех орудий лова во всех муниципальных районах Хабаровского края.

Ожидаем, что это вызовет недовольство у наших коллег, но всем рыбопромышленникам необходимо осознать, что невозможно сохранять ресурс за чужой счет – это задача каждого рыбака.

К тому же неопределенность с промыслом для верхних районов в этом году привела к тому, что пользователи рыболовных участков начали передавать их так называемым половинщикам, т.е. бригадам, которые, работая от имени пользователя, часть улова отдают ему, а часть оставляют себе. Как показала практика таких бригад в Николаевском районе, «половинщики» стремятся любой ценой увеличить объем добычи, очень часто нарушая правила рыболовства, и никакие ассоциации им не указ.

Мы должны дать рыбакам чувство уверенности, что завтра регулятор или наука неожиданно не поменяют сроки и объемы промысла. Тогда рыбаки смогут спокойно работать и прилагать усилия для охраны своего ресурса, не пуская на реку браконьеров. Отпадет надобность в «половинщиках». В совокупности это даст больший эффект, чем кардинальные меры регулятора по закрытию промысла. **FN**





Маргарита КРЮЧКОВА

## ЧТО ОБСУЖДАЛ КОНГРЕСС

Конгресс рыбаков, который ежегодно проходит во Владивостоке, – форум с многолетней историей. И хорошо узнаваемый бренд. Сейчас многие задают вопрос: как эта площадка вписывается в весьма насыщенный календарь отраслевых событий? В 2019 году подготовка конгресса проходила в непростых условиях, но форум все же состоялся.

### ВОЛНЕНИЕ ВОКРУГ КВОТ

«Рыбная индустрия 2020: образ будущего» – такой была заявлена тема XIV Международного конгресса рыбаков, проходившего во Владивостоке с 3 по 4 октября. Наиболее интересные обсуждения традиционно развернулись вокруг предоставления права на добычу, тем более что форум собрался незадолго до первого аукциона по распределению нового вида квот на вылов крабов.

Отрасль сейчас живет в эпоху перемен, задал тон обсуждению модератор пленарного заседания, председатель совета директоров медиахолдинга Fishnews Эдуард КЛИМОВ. «Меняется многое, но главное – то, что рыбное хозяйство достигло таких финансовых результатов, что теперь рассматривается как основной драйвер развития смежных отраслей и прибрежных регионов», – отметил он.

Задач, которые государство поставило перед рыбным бизнесом, множество, и подчас они имеют раз-

ное направление: тут и покупка квот с серьезным пополнением бюджета, и развитие отечественных верфей, и наращивание экспорта с одновременным обеспечением внутреннего рынка. В общем, только успевай поворачиваться.

Госорганы по-прежнему не дают рыбопромышленникам скучать: инициативы по изменению регулирования появляются с завидным постоянством. На «пленарке» конгресса большинство спикеров высказалось по поводу предложения ФАС о распростра-



нении аукционов. Антимонопольная служба, напомним, выдвинула идею распределить на электронных торгах не менее 50% объема квот, ранее предоставлявшегося по историческому принципу.

Замглавы Росрыболовства Петр САВЧУК рассказал об инвестиционных проектах, которые реализуются в отрасли. Ведомство видит в этом успехи программы инвестиционных квот вылова. Однако не все компании включились в процесс обновления мощностей, отсюда и повод для вопросов, подобных тем, что озвучивает ФАС, считают в федеральном агентстве.

Говорилось на «пленарке» и о важности сохранения исторического принципа. Однако есть в отрасли и такая точка зрения: с изменениями, внесенными в закон о рыболовстве в 2016 году, исторический принцип освоения сменился историческим принципом обладания ресурсами, заявил президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья Георгий МАРТЫНОВ. Это позволило некоторым федеральным ведомствам начать работу по возвращению к аукционам, отметил он.

Руководитель АРПП отдельно остановился на негативных последствиях аукционов – предпосылках для сокращения конкуренции, монополизации рыбных промыслов.

Законодатели заверили, что будут защищать отрасль от встрясок. Член Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Людмила ТАЛАБАЕВА напомнила о постановлениях Госдумы и СФ по сохранению действующего механизма распределения квот.

Парламентарий также рассказала об итогах заседания профильной рабочей группы в Совете Федерации. На этой встрече как раз и обсуждалось предложение антимонопольного ведомства.

«Все сенаторы, а также присутствовавшие на заседании замминистра сельского хозяйства – руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ, представители Минсельхоза, рыбацкой общественности однозначно и категорично высказались против этой инициативы ФАС», – обратила внимание Людмила Талабаева.

Ситуация, когда принимается одно решение, а буквально через полтора месяца антимонопольная служба заявляет, что нужно новое рассмотрение, не способствует длинным горизонтам планирования, поддержал







этому надо уже сегодня рассчитывать и судоремонтным заводам, и предприятиям, имеющим рыбопромысловый флот, как организовать судоремонт на российском берегу. Такие решения будут приняты, поэтому лучше это сделать загодя», – призвал губернатор.

Также Олег Кожемяко высказался об аукционных площадках по торговле рыбой и морепродуктами, строительстве современных холодильников и, конечно же, рассказал о своем «детище» – программе «Приморская рыба». Так же, как и в бытность губернатором Сахалинской области, он заявил, что такие проекты нужно распространять на весь Дальний Восток.

### ИНОСТРАННЫЙ ОПЫТ ЗАИНТЕРЕСОВАЛ

Новые пути развития помогает найти обмен опытом между странами. Этот посыл вполне оправдала панельная дискуссия «Техническая модернизация рыбной отрасли: тенденции, новации, мировой опыт». На обсуждении собрались представители машиностроительных, инженеринговых и рыбопромышленных ком-

коллегу депутат Госдумы Константин СЛЫЩЕНКО.

«Я хотела, чтобы нас услышали: мы считаем неприемлемым менять исторический принцип. Именно так меня просили сказать коллеги. И я отметила, что мы будем рядом с рыбаками и никогда не примем закон, при котором будет нарушен такой подход к распределению квот», – заявила Людмила Талабаева Fishnews по итогам конгресса.

На «пленарке» обсуждались и другие темы. Председатель Межрегиональной ассоциации прибрежных рыбопромышленников Северного бассейна Валентин БАЛАШОВ рассказал о вопросах сырьевой обеспеченности заводов, которые строятся под инвестквоты.

Президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максим КОЗЛОВ посвятил свое выступление проблемам госконтроля. Одна из инициатив, которую озвучил руководитель АРСО, – исключить устаревшую норму о присутствии должностного лица пограничных органов при перегрузке.

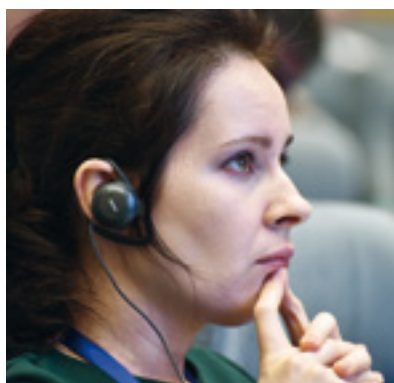
### ГУБЕРНАТОРСКИЙ ПОСЫЛ

Губернатор Приморского края Олег КОЖЕМЯКО не преминул выступить на конгрессе и сделал акцент на теме, которую он активно поднимает с момента своего прихода на пост главы региона. Это развитие ответственных верфей.

Сейчас правительство РФ прорабатывает решения о переносе судостроения на российский берег и льготных условиях для такого развития,

заявил губернатор. По его мнению, зарубежные партнеры могли бы участвовать в развитии судоремонтной отрасли на Дальнем Востоке России со своими технологиями путем организации совместных предприятий и привлечения своих специалистов.

«Это большая работа, которую предстоит сделать. Тем не менее вектор направлен в эту сторону, по-



**Наталья СЫЧЁВА,**  
**руководитель проектов**  
**в сфере рыбопереработки**  
**медиахолдинга Fishnews:**

– Большой интерес в этом году вызвали доклады с презентацией конкретных технологических решений для промысла и переработки, судоремонта и судостроения. То есть именно то, что не связано с политикой и относится к насущным рабочим вопросам.

Например, видеопрезентации исландских компаний, хотя и смотрелись порой как фантастический фильм, привлекли внимание

всего зала: на соседних рядах обсуждали увиденное, комментировали, задавали конкретные вопросы разработчикам оборудования. Да, большая часть отраслевиков пока скептически оценивает возможность оснащения своих цехов роботами, лазерами и рентгенами – сложно, дорого, да и покупатель на «безголовку» не жалуется. Но, как показывает опыт той же Исландии, нельзя останавливаться в развитии и никогда не поздно вступать на этот путь. Особенно если обстоятельства настолько сокращают объемы ресурса, что бизнес оказывается перед выбором: уйти или выжить во что бы то ни стало.

Да, скажут многие, слишком разные наши страны: у России своя история, опыт, совсем другие масштабы, ресурсы, политика государства и все остальное. Конечно же, не забудут упомянуть про менталитет. Но ведь возможности мыслить и учиться новому у нас одинаковые. Главное, наконец, изменить отношение к образованию и не пренебрегать им. В любой отрасли, в любом деле.

паний, а также финансовых структур и госорганов из России, Исландии, Никарагуа, Латвии и других стран.

Своими рецептами развития рыбного хозяйства поделились исландские специалисты. Добиться успехов им помогло максимально полное использование биоресурсов: целые институты и научные центры северной республики работают на то, чтобы обеспечить отрасль инновационными решениями.

Исландские участники рассказали и о пользе кооперации: новые возможности открывает объединение опыта разных компаний – создателей технологий и производителей оборудования. В плотной связке работают также рыбаки, переработчики на берегу и логистические структуры.

На сессии выступили представители компаний Knarr Russia, Skaginn 3X, «Наутик Рус», Marel, Hampidjan, Naust Marine, Kapp, Saeplast, Valka.

Какие пути есть для развития российского инжиниринга и производства оборудования для отрасли, рассказали генеральный директор АО «Дальрыбтехцентр» Артем ШЕВЧЕНКО и генеральный директор ООО «Технологическое оборудование» Олег КОМАРОВ.

Поездка на конгресс позволила российским и исландским специалистам поделиться опытом непосредственно на производстве. Представители десяти крупнейших компаний в сфере выпуска технологического оборудования из Исландии побывали в цехах «Дальрыбтехцентра».

## ДЕНЬ АКВАКУЛЬТУРЫ И ЭКСПОРТА

Традиционно нашлось о чем побеседовать аквафермерам Дальнего Востока. Проблемы использования электронного сервиса для формирования рыбоводных участков «Аква-восток», вопросы частного лососеводства, господдержку обсуждали на специальном круглом столе. Самой острой темой стало прохождение государственной экологической экспертизы. Обсуждения продолжались несколько часов.

Власти ставят амбициозные задачи по развитию экспорта продукции АПК. При этом одним из драйверов они видят рыбные товары. К 2024 году объемы поставок должны достичь 8,5 млрд долларов, то есть вырасти в 1,6 раза к уровню 2018 года.

Каким образом можно достичь таких показателей, обсуждалось на



панельной сессии, которая, как и круглый стол по аквакультуре, прошла 4 октября. О возможностях, которые видит регулятор, рассказал заместитель руководителя Росрыболовства Петр САВЧУК. Руководители отраслевых объединений – президент Ассоци-

ации добытчиков краба Дальнего Востока Александр ДУПЛЯКОВ, президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья Георгий МАРТЫНОВ и президент Ассоциации добытчиков минтая Алексей БУГЛАК – представили видение бизнеса. FN



**Яна ЯШИНА, генеральный директор медиахолдинга Fishnews:**

– У Конгресса рыбаков очень солидный стаж. Но в этом году организация форума далась как никогда тяжело, в принципе он состоялся только за счет энтузиастов.

По моему мнению, конгресс не может больше существовать в таком формате. Безусловно, необходимо переосмыслить это мероприятие. В нынешнем году форум остался без финансирования из краевого бюджета, между тем это значимое имиджевое мероприятие для Приморья, и поддержка необходима. Fishnews ежегодно предоставлял все свои ресурсы для максимального освеще-

ния конгресса, в этом году мы выступили одним из организаторов.

Один из вариантов реформирования – приурочить конгресс к Восточному экономическому форуму. ВЭФ показал высокий интерес своих участников к обсуждению вопросов рыбного хозяйства, и маленькие залы, которые были отведены для такого обсуждения, просто не вмещали всех желающих. Поэтому если связать конгресс рыбаков с Восточным экономическим форумом, это обеспечило бы синергию для обоих мероприятий. Для ВЭФ это более полное и глубокое освещение вопросов рыбной отрасли, для конгресса – это, конечно же, большее количество участников, большая весомость резолюции, большее внимание со стороны федеральных властей и рыбопромышленников со всего мира. Я считаю это удачным решением.

Иностранцы привыкли к конгрессу. Прделана огромная работа, чтобы бренд конгресса был узнаваемым. Как показывает общение с посольствами зарубежных стран, пока это мероприятие на хорошем счету, но набранные позиции очень легко потерять. Буквально за один-два года. А создать такую площадку заново будет гораздо сложнее.



ВЫСТАВКА №1 В РОССИИ\*



# ПРОД ЭКСПО

10–14  
февраля 2020



27-я международная  
выставка продуктов  
питания, напитков  
и сырья для их  
производства



Организатор:



При поддержке Министерства  
сельского хозяйства РФ

Под патронатом ТПП РФ

Россия, Москва, ЦВК «Экспоцентр»

[www.prod-expo.ru](http://www.prod-expo.ru)

**Проверенные рецепты  
для успешного бизнеса**

\* Согласно Общероссийскому рейтингу выставок. Подробнее о рейтинге – [www.exporating.ru](http://www.exporating.ru).

18+

Реклама



## ПРОМЫШЛЕННОЕ ХОЛОДИЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ проектирование, поставка, монтаж, ввод в эксплуатацию

Проектируем



Воплощаем в жизнь



## СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО В РОССИИ

Реализуем проекты от согласования тз,  
до ввода объекта в эксплуатацию



Рыба

Заморозка менее  
двух часов



Мясо



Птица



Нефтехимические  
объекты



Головной офис: 190000, Санкт-Петербург, ул. Галерная, д.20, офис 306  
Завод: 238460, Калининградская обл., п.Совхозное, Мастерская ул. 4

+7 (812) 449-90-40, +7 (812) 449-90-41

[coldtrade.spb.ru](http://coldtrade.spb.ru)