

# FISHNEWS

НОВОСТИ РЫБОЛОВСТВА  
Информационно-аналитический журнал

№ 1/1 (75) 2024  
Специальный  
выпуск

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

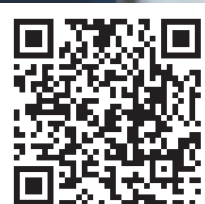


'24  
VII GLOBAL FISHERY FORUM  
& SEAFOOD EXPO RUSSIA

От промышленных  
квот до отдыха  
с удочкой:  
знаковые законы  
за 10 лет

Кирилл КОЛОНЧИН:  
То, что казалось  
фантастикой,  
стало реальностью

Александр МИХАЙЛОВ:  
Цифровизация  
набрала полный ход



Илья ШЕСТАКОВ: В отрасли  
идет глобальная модернизация

# Сохраняя ресурсы, думаем о будущем



ФГБУ «ГЛАВРЫБВОД»



ФГБУ «Главрыбвод» – крупнейшая и единственная государственная структура, созданная для сохранения водных биологических ресурсов страны.

Рыбоводные заводы ФГБУ «Главрыбвод» ежегодно выпускают в водоемы более 2 млрд штук молоди различных видов рыб.

Это единственная в России организация, осуществляющая искусственное воспроизводство ценных и находящихся под угрозой исчезновения видов рыб: азовская белуга, каспийский лосось, черноморский лосось, сахалинский осетр, байкальский осетр, байкальский омуль.

ФГБУ «Главрыбвод» участвует в реализации двух федеральных проектов в рамках национального проекта «Экология» – «Оздоровление Волги» и «Сохранение озера Байкал».



[www.glavrybvod.ru](http://www.glavrybvod.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

- 2 Илья ШЕСТАКОВ: В отрасли идет глобальная модернизация**  
Интервью с руководителем Федерального агентства по рыболовству о событиях прошедшего десятилетия, которые будут определять будущее отрасли
- 12 От промышленных квот до отдыха с удочкой: знаковые законы за 10 лет**  
Путеводитель по федеральному законодательству в рыбной отрасли от главного редактора интернет-портала Fishnews.ru Маргариты КРЮЧКОВОЙ
- 16 Иван ФЕТИСОВ: Форум и выставка растут и развиваются вместе с отраслью**  
Полным ходом подготовка к 7-му Международному рыбопромышленному форуму и Выставке рыбной индустрии, морепродуктов и технологий в Санкт-Петербурге
- 20 Василий СОКОЛОВ: Система организации рыболовства прошла большой путь**  
Как и почему изменилось регулирование в отрасли, каковы перспективы сектора аквакультуры и науки и какую роль играют современные рыбаки-любители
- 26 Кирилл КОЛОНЧИН: То, что казалось фантастикой, стало реальностью**  
Директор ВНИРО — о развитии рыбохозяйственной науки за последние годы
- 32 Хасан ЛИХОВ: В экономике отрасли происходят масштабные изменения**  
Каким образом построена работа экономического блока Росрыболовства и как с точки зрения его специалистов выглядит рыбная отрасль
- 38 Главрыбвод: Сохранение и восстановление рыбных запасов страны — стратегическая задача**  
Как сегодня работает самая крупная сеть производственных рыбоводных площадок в стране
- 43 Нерестись, омуль, ловись, омуль**  
В 2024 году завершается первый этап комплексной программы по восстановлению популяции байкальского эндемика
- 48 Андрей ЯКОВЛЕВ: Работаем над открытием новых рынков и расширением доступа к промысловым запасам**  
Международное сотрудничество, порты и флот в зоне ответственности Росрыболовства
- 54 Новые инструменты для динамичного рыбного рынка**  
Expro Solutions предлагает целевых клиентов участникам зарубежных выставок
- 57 Александр МИХАЙЛОВ: Цифровизация набрала полный ход**  
«Цифра» и космические технологии на службе у рыбаков — что дальше?  
Интервью с начальником ФГБУ «Центр системы мониторинга рыболовства и связи»
- 62 Михаил ИВАНИК: Мы не должны исчерпать ресурс, важно его устойчиво эксплуатировать — сегодня, завтра и спустя много лет**  
Об актуальных задачах Росрыболовства по сохранению национальных рыбных ресурсов и позитивных изменениях в этой сфере
- 68 Юрий ТАТАРИНОВ: Браконьерские лазейки нужно перекрыть законодательно**  
Северо-Восточное территориальное управление Росрыболовства проверяет эффективность передовых способов противодействия незаконному промыслу
- 74 Сергей ПУХОВ: Лучшее средство от аварий — подготовленный экипаж**  
Как развивался Дальневосточный экспедиционный отряд аварийно-спасательных работ за последние 10 лет в статусе ФГБУ
- 79 Василий ВОРОБЬЕВ: Наши спасатели на дежурстве круглый год**  
«Горячие» сезоны и будничные подвиги Северного экспедиционного отряда аварийно-спасательных работ
- 84 Владимир ВОЛКОГОН: «Рыбное» образование меняется вместе с отраслью**  
Ректор Калининградского государственного технического университета — о современном облике отраслевого образовательного комплекса



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО РЫБОЛОВСТВУ**

## О НАШЕМ СПЕЦВЫПУСКЕ

Российские рыбаки ежегодно добывают около 5 млн тонн водных биоресурсов. Работа ведется в восьми рыбохозяйственных бассейнах. Предприятия осваивают промысел в новых районах и на новых объектах, внедряют современные технологии производства, предлагают рынку новые виды продукции. Наша рыба и морепродукты ценятся по всему миру. Постепенно наращивает показатели и отечественная аквакультура.

В специальном выпуске журнала «Fishnews — Новости рыболовства» о своей работе рассказывает руководство Федерального агентства по рыболовству — ведомства, отвечающего за решение вопросов рыбной промышленности на государственном уровне. ФАР встроено в систему Минсельхоза: рыбная отрасль, как и сельское хозяйство, обеспечивает продовольственную безопасность страны.

Территориальные управления Росрыболовства охраняют обширные рыбные запасы и оформляют необходимые для рыбаков документы. В ведении федерального агентства — отраслевой институт ВНИРО с филиальной сетью по всей стране; вузы, которые готовят кадры для отрасли; Главрыбвод, занимающийся пополнением водных биоресурсов; Центр системы мониторинга рыболовства и связи, отвечающий за цифровизацию отрасли; отряды аварийно-спасательных работ, обеспечивающие безопасность промыслового флота.

С 2014 года Федеральное агентство по рыболовству возглавляет Илья ШЕСТАКОВ. На этот раз мы приглашаем наших читателей взглянуть на процессы в рыбном хозяйстве со стороны госструктур.

# Илья ШЕСТАКОВ: В отрасли идет глобальная модернизация

Российская рыбная промышленность с 2014 года прошла через большие законодательные изменения и переживала трансформацию в связи с новыми социально-экономическими условиями. При этом использовались решения, которые можно считать революционными: они запустили в отрасли основополагающие процессы, считает руководитель Федерального агентства по рыболовству Илья ШЕСТАКОВ. О большом периоде работы глава ведомства рассказал в интервью «Fishnews — Новости рыболовства».



Илья ШЕСТАКОВ,  
руководитель  
Федерального  
агентства  
по рыболовству



Март 2014 г. Первое интервью Fishnews нового руководителя Росрыболовства Ильи ШЕСТАКОВА

— **Илья Васильевич, в марте вы представили основные результаты работы отрасли за десять лет в рамках Дня рыбной промышленности на выставке-форуме «Россия».** Понятно, что за этот период произошло очень много событий — и в рыбном хозяйстве страны, и в ее экономике в целом. Но какие из них будут определять будущее отрасли?

— Прежде всего я бы отметил глобальную модернизацию, которая идет в рыбном хозяйстве, — это механизм квоты под инвестиции на строительство рыбоперерабатывающих фабрик, современных рыбопромысловых судов. В рамках второго этапа программы квот на инвестиционные цели предусматривается создание портовой инфраструктуры для нашей отрасли, строительство транспортных рефрижераторов. Реализация этой программы, думаю, будет определять облик рыбной промышленности на десятилетия, ведь по ее итогам мы получим новый флот, один из самых современных в мире. И конечно, надеемся, что новые рыбоперерабатывающие заводы будут активно работать. Наверное, это я бы на-

звал самым важным заделом на будущее.

Хотелось бы выделить и развитие аквакультуры. Отрадно, что из года в год наблюдает-



На заседании коллегии ФАР в апреле 2015 г. глава отрасли назвал работу над поправками, связанными с модернизацией «исторического принципа», одной из основных задач года

ся положительная динамика в этом направлении (с 2014 года показатели производства товарной аквакультуры выросли более чем в два раза и составили по итогам 2023 года свыше 400

тыс. тонн. — *Прим. ред.*). Многие предприятия в этой сфере совершенствуются, модернизируются. Строятся новые комплексы, в том числе для нужд аквакультурных производств — получение рыбопосадочного материала и выпуск кормов. Расширяются акватории для аквакультурных хозяйств — это тоже очень важно, я считаю.

И конечно, в 2023 году российские рыбаки увеличили вылов на 1,1 млн тонн к уровню добычи, который был десять лет назад (по итогам прошлого года добыто более 5,3 млн тонн водных биоресурсов. — *Прим. ред.*). Сейчас необходимо закрепить успех. Показатели вылова очень важны, ведь это объемы, которые помогают нам насыщать продукцией внутренний рынок и обеспечивать экспортные поставки.

Значимыми я считаю и программы, которые ориентированы на искусственное воспроизводство водных биоресурсов. Мы серьезно нарастили объем этой работы. Консолидация разрозненных заводов в единую структуру (ФГБУ «Главрыбвод» — *Прим. ред.*) позволила увеличить эффективность исполне-

ния государственного задания и выпускать достаточно большое количество рыбы за счет внебюджетных средств, в рамках мероприятий по компенсации ущерба водным биоресурсам и среде их обитания.

Нельзя не сказать об отраслевой науке. Считаю, что это очень важная составляющая рыбной отрасли. Решение о включении всех отраслевых НИИ в единую систему Всероссийского НИИ рыбного хозяйства и океанографии было сложным, мы много обсуждали его с регионами. Но сейчас видим, что это изменение было правильным. Наша наука окрепла — как с точки зрения материальной базы, так и с точки зрения возможностей для разработок. В условиях единой структуры работать гораздо проще: нет непродуктивной конкуренции между отдельными институтами.

Можно отметить цифровизацию отрасли. За эти годы в сфере перехода на «цифру» было сделано достаточно много. Это и электронный рыболовный журнал, и электронные разрешения на добычу, работа по переводу всех госуслуг в цифровой формат. Сейчас, по сути дела, все процессы выполняются очень быстро. Я помню, как десять лет назад оказания услуги можно было ждать месяц. Сейчас это происходит за несколько дней, а иногда и часов.

**— Квоты на вылов также проще рассчитывать с помощью современных систем...**

— В сфере цифровизации много направлений, которые могут быть интересными и важными. Развитие цифровых систем — задача на будущее. Очевидно, что мир меняется в этом направлении и наша задача развиваться в эту же сторону.

**— Предприятиям отрасли и регулятору за эти десять лет доводилось работать, скажем так, в нестандартных условиях — это и пандемия, и усиление санкционного давления.**

— Прежде всего, я хотел бы поблагодарить наших рыбаков и рыболовные компании: они мощные, крепкие. На предприятиях работают высокопрофессиональные коллективы. И наша задача была помогать в тех аспектах, где необходимо поддерживать рыбаков, или совместно выполнять задачи в кризисное время.

**В сфере перехода на «цифру» было сделано достаточно много. Это и электронный рыболовный журнал, и электронные разрешения на добычу, работа по переводу всех госуслуг в цифровой формат. Сейчас, по сути дела, все процессы выполняются очень быстро. Десять лет назад оказания услуги можно было ждать месяц. Сейчас это происходит за несколько дней, а иногда и часов.**

**— Программа квот под инвестиции, безусловно, одно из ключевых законодательных новшеств в рыбной отрасли на современном этапе. Программу критикуют в связи с задержками в сдаче судов, рисками кредитной нагрузки на компании, влиянием на малый и средний бизнес. Почему все-таки, на ваш взгляд, этот механизм остается прорывным?**

— Мы все помним, что, когда принималось решение об инвестиционных квотах, флот был устаревший. Средний возраст судов выходил за пределы тридцати лет. Деньги вкладывались только в частичную модернизацию судов. Причем постоянно возникали аварийные ситуации, потому что оборудование ставили более мощное, а внутренняя

инженерия и другие системы не менялись. Флот был некомфортным для работы рыбаков. Объемы глубокой переработки составляли чуть более 10% улова. И других механизмов, которые могли бы стимулировать инвестиции компаний в масштабную модернизацию, не было. Еще с 2008 года, когда доли квот закреплялись на десятилетний период, все обещали, что будут вкладываться, однако эти обещания, по сути дела, выполнены не были. Но за это время был накоплен финансовый ресурс, который позволил предприятиям достаточно безболезненно осуществить инвестиции.

Мы понимаем, что сейчас очень серьезная закрепитованность отрасли. Ситуация непростая, она поменялась с того времени, когда принималось решение о введении инвестиционных квот.

Но думаю, что мы вместе справимся и посмотрим, какие еще меры поддержки можно будет оказывать при необходимости.

**— Холдинги, традиционно занимавшиеся промыслом, приобретают активы в судостроении, судоремонте, логистике. По вашему мнению, здесь есть связь с программой инвестквот? Представителям одной из таких групп компаний я задавала вопрос, почему приобрели верфь. Ответ был такой: хотим лучше контролировать, как строятся суда для нас и, конечно, нарабатывать компетенции и пробовать выполнять сторонние заказы.**

— Считаю, это здорово, что у нас есть такие компании, которые создают вертикально интегрированные холдинги. В чем их основное преимущество? Какая бы ситуация ни сложилась, они будут полностью независимы. Конечно же, мы приветствуем решение нескольких структур

**Работа внутри страны — это диверсификация рынков. Жаль, что многие предприятия озаботились этим вопросом, только когда против нас ввели санкции и возможности реализации продукции за рубеж стали ограничены. Но лучше поздно, чем никогда.**



Март 2016 г. Встреча с руководителями крупнейших рыбопромышленных предприятий и ассоциаций Северного бассейна. Одной из основных тем разговора стало обсуждение принципов, на которых будет основано предоставление квот

создавать такие холдинги. Надеемся, что и другие крупные компании будут смотреть в этом направлении.

Вполне возможно, что следующий шаг, который предпримет бизнес, — пойти в логистику, дистрибьюцию собственной продукции. Мне кажется, это тоже важное направление, которое можно охватить. Понятно, что у компаний есть собственные торговые представительства, но я имею в виду более глубокое погружение в процесс, связанный с реализацией продукции.

Также хотелось бы, чтобы предприятия занимались проектами по более глубокой переработке. Возможно, даже будем это стимулировать.

**— Выпуск продукции для конечного потребителя?**

— Да. Мы надеемся, что бизнес пойдет в строительство рыбоперерабатывающих заводов, которые будут производить готовую продукцию.

**— А как это можно стимулировать? Через какие-то меры поддержки?**

— Конечно, через определенные меры поддержки — механизмы нужно будет продумать. Они могут быть разные. Если увидим целесообразность, будем вырабатывать такие решения.

**— Сейчас много говорят о роли кадров в экономике. О том, что ситуация на рынке труда изменилась. И если раньше главенствовал работодатель, то теперь у нас рынок труда соискателя. Как вы считаете, удастся ли в последние годы повышать престиж рыбацких профессий? Показывать, что работа в отрасли — это интересно, перспективно и денежно? Ведь ведущие компании рыбной промышленности, на мой взгляд, направляют на это большие усилия.**

— Тема кадров — очень важная. Понятно, что и раньше текучка была, и сейчас она где-то



Июнь 2017 г. На борту судна «Асбьорн» в южнокурильской экспедиции





Ключевой принцип инвестквот — компания будет наделяться квотами только после введения судна в эксплуатацию — был озвучен в июне 2016 г. в первый день работы Петербургского международного экономического форума

есть, и дефицит квалифицированных сотрудников тоже. И то, что компании реализуют программы по подготовке специалистов с университетами, в том числе с нашими отраслевыми, имеет большое значение. Это то, о чем мы говорили с предприятиями, и они нас услышали. Потому что кадры нужны. И потенциальным работодателям легче их готовить, что называется, «от парты» — под свои требования и стандарты.

Но главный способ повысить престижность работы в рыбной промышленности — помимо заработной платы, которая и так в целом по отрасли большая, — это, конечно же, условия труда, которые создают компании.

На новых судах и рыбоперерабатывающих заводах совершенно другое качество жизни работников. Мы знаем, что на современном флоте текучки кадров нет. Да, переобучение специалистов требуется, но это

всегда было необходимо. Поэтому мне кажется, что создание нормальных условий труда — это одна из основных инвестиций в привлечение кадров.

**— Еще об одном из трендов. Мне кажется, что сейчас можно отметить рост числа программ продвижения рыбной продукции на внутреннем рынке. Это проекты как бизнеса, так и совместно бизнеса и госструктур. Вы как считаете,**



Сентябрь 2017 г. Панельная дискуссия: «Глобальный взгляд на рыболовство в Мировом океане: сотрудничество или конкуренция?». Первый Международный рыбопромышленный форум и первая Выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий в Санкт-Петербурге

**есть ли действительно такая тенденция и с чем ее можно связать?**

— Такая тенденция есть — это безусловно. Кстати, некоторые крупные компании об этом задумывались достаточно давно и стали более плотно работать с внутренним рынком, а не только направлять на него, как говорится, остатки.

Работа внутри страны — это диверсификация рынков. Жаль, что многие предприятия озаботились этим вопросом, только когда против нас ввели санкции и возможности реализации продукции за рубеж стали ограничены. Но лучше поздно, чем никогда. Очень хорошо, что появились программы продвижения рыбной продукции внутри страны. Потому что внутренний рынок все равно у нас всегда будет в приоритете.

Когда компании поставляли рыбу на экспорт, их не волнова-

ло, что они продают сырье. Так было проще: не надо думать ни о торговых марках, ни об упаковке — не было этих вопросов. А сейчас компании вынуждены изучать рынок для конечного потребителя. Даже если предприятия пока не выпускают большой ассортимент готовой продукции (например, только филе), то они должны понимать рынок, понимать запросы покупателя.

Мы все время говорим: осваивайте продукт — это возможность гибче реагировать на потребности рынков.

Со своей стороны мы приняли решение о создании автономной некоммерческой организации по продвижению отечественной продукции на внутреннем рынке. Надеемся, что и рыбаки подключатся к работе АНО.

Одна из основных проблем, помимо ценовой доступности, еще и то, какой продукт представлен на полке и как.

**— Со стереотипами у потребителей тоже есть проблемы.**

— Со стереотипами по-разному можно бороться. Но когда мороженая рыба продается навалом, скрюченная, у многих покупателей желания приобрести такую продукцию, да еще и по достаточно высокой цене, не возникает.

**— Мне кажется, в рознице появилось много продукции, которую легко можно приготовить.**

— Да, продукции появилось много. В том числе ее стали производить некоторые наши рыбодобывающие компании. Рыбоперерабатывающие заводы выпускают тоже достаточно большой объем продукции. Будем надеяться, что добытчики пойдут дальше в этом направлении. Ясно, что рентабельность в рыбопереработке гораздо ниже, но зато это возможность диверсифицироваться и зарабатывать на каждом уровне.



Сентябрь 2018 г., ВЭФ. Основатель компании «Гидрострой» Александр ВЕРХОВСКИЙ рассказывает о создании современного перерабатывающего производства на острове Шикотан президенту России Владимиру ПУТИНУ и председателю КНР Си Цзиньпину

— У покупателей рыбы есть разные предпочтения. И востребованные объекты могут не добывать у нас в естественных водоемах в нужном количестве. Я говорю о форели, о семге, об осетровых, сиговых видах. И конечно, разведение этих видов рыб или даже каких-то африканских, теплолюбивых, оправданно. Сегмент будет расти, потому что надо предлагать широкий ассортиментный ряд. Мы видим, что лососевые по выращиванию вышли на первое место, обойдя растительно-ядные объекты.

Если говорить о марикультуре, тоже понятно, добыча которых в естественных условиях не позволяет закрыть потребности рынка.



Апрель 2019 г. Крабовые аукционы. Жаркие дебаты в Государственной Думе

— То есть вы считаете, это не просто имиджевые проекты, а компании действительно ищут экономический интерес на внутреннем рынке?

— Я бы сказал, что у них это серьезная необходимость по некоторым видам водных биоресурсов — работать с внутренним рынком. По сути дела, санкции подтолкнули их к этому.

— Вы упомянули, что радует динамика сектора аквакультуры. Один из вопросов для постоянных дискуссий: при таких обширных запасах дикой рыбы и морепродуктов, которыми располагает наша страна, какие все-таки возможности у аквакультуры?



Сентябрь 2020 г. На Северной верфи в Санкт-Петербурге спустили на воду головное судно «капитанской» серии «Норбо» — траулер-процессор проекта 170701



Февраль 2021 г. Новый флагман Архангельского тралового флота «Баренцево море» отправляется на промысловые испытания из Санкт-Петербурга. Это первое крупнотоннажное судно, построенное на российской верфи в рамках программы инвестквот

Когда мы включали в стратегию показатель производства аквакультуры в 600 тыс. тонн к 2030 году, цифра была обоснована. Мы оценили водный фонд, возможности реализации проектов в установках замкнутого водоснабжения.

Понятно, что возможны колебания показателей аквакультуры, но природных условий, чтобы заниматься выращиванием в объеме, сопоставимом с выловом дикой рыбы и морепродуктов, у нас нет. Это экономически нецелесообразно для предприятий. Но 600 тыс. тонн или, может быть, 700 тысяч к 2030 году — вполне достижимый объем.

— И аквакультура обеспечивает расширение ассортимента, близость к основным рынкам потребления.

— То, о чем мы всегда говорили.

— Рыбопереработка сегмента b2c, когда у компании нет собственных объемов для промысла, но она выпускает продукцию, дистрибуция — эти направления напрямую не



**находятся в ведении Росрыболовства. Однако именно по их результатам оно судит о работе рыбной отрасли в целом. Налажено ли у Федерального агентства по рыболовству взаимодействие с этими участниками рынка?**

— У нас нет разделения. Вы абсолютно правы, нужно формировать цепочку от вылова до магазина. Понятно, что мы постоянно взаимодействуем с рыбоперерабатывающими заводами, трейдерами. И когда возникают вопросы, решаем их. Меры поддержки через программы Минсельхоза оказываются. Поэтому идет совместная работа. В последнее время каких-то кризисных ситуаций не было. Когда были сложности, мы со-

здали специальную рабочую группу для мониторинга за состоянием этих предприятий и взаимодействия с ними, для оказания помощи.

— То есть, на ваш взгляд, эти коммуникации — очень важная составляющая?

— Повторюсь: мы не разделяем. Для нас рыбная отрасль — это весь процесс от вылова до дверей магазина. Может быть, не везде у нас есть полномочия. Но в таком случае мы считаем, что должны взаимодействовать с нашими смежными отраслями: транспорт, оптовая торговля, где-то регионы — и добиваться, чтобы система была сбалансирована и работала как часы.

— Еще вчера цифровизация производства и связанных с ним процессов, новые технологии в выпуске продуктов питания могли казаться фантастикой. А сегодня все это уже реальность. Какие тренды будущего вы видите для российской рыбной промышленности? Куда пойдет этот путь?

— Думаю, отрасль пойдет по пути углубления переработки и

использования уловов на 100%. Это просто сама жизнь подсказывает. Любая продукция — дополнительный источник дохода для предприятий, а значит, логично полное использование сырья. Это первое.

Второе, конечно же, это новые районы и объекты добычи. Смотря что считать среднесрочной перспективой, но в течение десятилетий, полагаю, глубоко-

Никакой искусственный интеллект не сможет здесь заменить человека.

**— Какие задачи стоят перед ведомством на ближайшую и, может быть, среднесрочную перспективу?**

— Прежде всего, нам предстоит завершить инвестиционный цикл. Как только мы это сделаем, можно будет вы-

ческого обеспечения, с учетом новых реалий нужно модернизировать сами подходы к вопросам рыбоохранной деятельности: ужесточить ответственность за нарушения, где-то изучить возможность новых полномочий в сфере рыбоохраны. Но в этом направлении точно еще предстоит многое сделать с учетом появившихся технических возможностей.



Сентябрь 2022 г. Пять лет выставке рыбной индустрии, морепродуктов и технологий. В том году в Seafood Expo Russia участвовали 400 экспонентов



Сентябрь 2023 г. В последние годы Китай стал основным покупателем российской рыбы. Одна из крупнейших в Азии и во всем мире рыбопромышленных выставок — China Fisheries & Seafood Expo

водный промысел будет так или иначе расширяться. Он уже и сейчас осуществляется, но будет развиваться.

Многие говорят о беспилотных траулерах. Честно говоря, я в это несильно верю, потому что в рыболовстве большое значение имеет человеческий фактор.

полнить полный срез: в каком состоянии отрасль и каких результатов удалось добиться при использовании механизма инвестиционных квот.

Большие задачи у нас стоят и в области рыбоохраны. Здесь нам необходимо работать в отношении материально-техни-

Конечно, серьезная задача на среднесрочную перспективу — реформирование рыболовных участков. Здесь предстоит принять нормативно-правовую базу и осуществлять эту деятельность уже в 2025 году. Думаю, это будет значительный сектор работы в течение ближайших двух лет.



На расширенном заседании коллегии ведомства в апреле 2024 г. глава Росрыболовства поздравил защитников рыбных запасов с 90-летием рыбоохраны

A scenic view of a river at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow across the sky and reflecting on the water. Two people are standing on the grassy bank in the foreground, looking out over the river. One person is holding a long fishing rod that extends into the water. The background shows a line of trees and a clear sky.

Маргарита КРЮЧКОВА,  
главный редактор сетевого издания  
«Интернет-портал Fishnews.ru»

# От промышленных квот до отдыха с удочкой: знаковые законы за 10 лет

Минувшие десять лет отметились серьезными изменениями федерального законодательства в рыбной отрасли. Обзор самых ярких и важных законов подготовила главный редактор интернет-портала Fishnews.ru.

## БОЛЬШОЙ БЛОК ИЗМЕНЕНИЙ ОТРАСЛЕВОГО ЗАКОНА

Масштабные изменения правовой базы, регулирующей работу промысловых предприятий, были предусмотрены федеральным законом от 3 июля 2016 года № 349 «О внесении изменений в федеральный закон «О рыболовстве и сохранении водных биоресурсов» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования распределения квот добычи (вылова) водных биологических ресурсов». Он предусматривал реализацию поручений, которые президент Владимир ПУТИН дал по итогам заседания президиума Госсовета, проходившего в октябре 2015 года по вопросам рыбной промышленности.

Была заложена основа для перезаключения важнейших для рыбаков договоров — на доли квот вылова — на новый период. Причем уже не на 10 лет, а на 15. Базой для расчетов должны были служить ранее закрепленные за предприятиями доли квот.

При этом новый закон стал первым шагом в уходе от «исторического принципа» распределения квот. Законодатели ввели квоты добычи на инвестиционные цели. Такие лимиты были предусмотрены в основном для рыбных объектов промысла, в том числе минтая и сельди на Дальнем Востоке, трески и пикши на Северном бассейне.

Доли квот закрепляются за предприятиями по итогам отборных кампаний, но приступить к их освоению можно только после того, как объект инвестиций введен в эксплуатацию. В качестве таковых были предусмотрены промысловые суда и береговые перерабатывающие заводы.

Первый прием заявок на участие в программе инвестквот прошел в 2017 году. С тех пор было проведено несколько заявительных кампаний. Последняя объявлена на период с марта по июнь 2024 года.

Новый закон изменил и регулирование прибрежного рыболовства — эти правовые положения вступили в силу с 2019 года. При этом от привычного

разделения на промышленные и прибрежные квоты авторы документа отказались. Теперь предприятия ежегодно выбирают, в каком режиме работать: промышленного лова или «прибрежки». Для последней оговорены особые условия доставки и использования рыбы и морепродуктов, но при расчете квот применяется повышающий коэффициент.

Закон 2016 года ввел и другие важные изменения. Порог обязательного освоения квот был повышен с 50% до 70%. Предусмотрены требования к

нового вида квот — добычи крабов в инвестиционных целях. Это федеральный закон от 1 мая 2019 года № 86.

Доли таких квот распределяются через продажу на электронных аукционах. При этом покупатель принимает на себя обязательства по реализации в России инвестиционного проекта. Требования к таким объектам инвестиций утвердило правительство: было предусмотрено строительство на отечественных верфях крабовых судов.

Право на добычу предоставляется на 15 лет, при этом, с уче-



Участки для промысла лососей будут закрепляться по новым принципам

освоению выделенных для промысла объемов собственным флотом.

Также были предусмотрены изменения по участкам для рыболовства. Термин «рыбопромысловый участок» заменили на «рыболовный участок». Осенью 2018 года вышел федеральный закон, урегулировавший вопросы переоформления договоров на участки, и проведена соответствующая работа.

### О КРАБОВЫХ АУКЦИОНАХ ПЕРВОГО ЭТАПА

Через три года были приняты законодательные изменения, предусматривающие введение

том существенных затрат на аукционах, законодатель разрешил осваивать ресурс, не дожидаясь завершения строительства объекта инвестиций.

Основные крабовые торги прошли осенью 2019 года. Но процедуры по закреплению долей крабовых квот с инвестиционными обязательствами первого этапа проводились и в дальнейшем.

### ОБ ИНВЕСТКВОТАХ И КРАБОВЫХ АУКЦИОНАХ ВТОРОГО ЭТАПА

Второй этап программы инвестиционных квот и крабовых аукционов с инвестиционными

обязательствами предусмотрели федеральным законом от 29 декабря 2022 года №644. Список видов квот пополнился еще двумя позициями: квотами вылова в инвестиционных целях — 2022 и квотами добычи крабов в инвестиционных целях — 2022.

Распределять рыбные инвестиционные квоты второго этапа решили на Дальневосточном бассейне. При этом список возможных объектов для вложений по сравнению с первым этапом серьезно расширен: в него добавились транспортный рефрижератор (это, по замыслу разработчиков изменений, должно помочь в обновлении флота для доставки рыбопродукции) и рыболовный комплекс, предполагающий строительство берегового завода и двух судов.

С реализацией проектов второго этапа предусмотрено донаделение объемами для освоения участниками первого этапа программы. Это должно компенсировать для них выпадающие ресурсы.

Список возможных объектов инвестиций для крабовых аукционов второго этапа также расширился. Теперь покупатели долей квот будут строить не только промысловые суда, но и логистические комплексы.

Большой аукцион по продаже долей квот вылова крабов в инвестиционных целях — 2022 прошел осенью 2023 года. В прошлом году была проведена и первая заявительная кампания по инвестиционным квотам второго этапа.

### **О РЫБОЛОВНЫХ УЧАСТКАХ И ФОРМАТЕ ТОРГОВ В ОТРАСЛИ**

Большие изменения предстоят согласно федеральному закону «О внесении изменений в ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биоресурсов» от 24 июля 2023 года № 384. Прежде всего это новые подходы к распределению рыболовных участков (РЛУ).

Рыболовные участки, напомним, используются для традиционного рыболовства коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока, промышленного лова и организации

любительской рыбалки — в правовой базе закреплены случаи, когда при этих видах рыболовства нужны РЛУ.

По новому закону для закрепления участков будут применяться аукционы, а не конкурсы, как это было ранее. Конкурсный формат распределения остался для традиционного рыболовства КМНС.

При этом законодатели предусмотрели для пользователей возможность заключить договор на новый срок без торгов — без необходимости бороться за право пользования на конкурсах или аукционах.

Согласно законодательству для промышленного рыболовства участки выделяются на внутренних водных объектах, за исключением морских, то есть на реках, озерах, водохранилищах. Добыча анадромных видов рыб осуществляется на участках и в море. И прежде всего новый закон привлек внимание в связи с перспективами для лососевых предприятий.

Новые договоры на РЛУ для вылова анадромных должны содержать новые обязательства пользователей (исключение — традиционный лов КМНС). Это искусственное воспроизводство водных биоресурсов по рекомендациям науки, производственный контроль в границах участка, то есть борьба с нарушениями законодательства о рыболовстве и сохранении водных биоресурсов. И — важнейший момент — заключение и выполнение соглашения об участии в социально-экономическом развитии региона.

Как отмечали в Росрыболовстве, договоры необходимо наполнить сутевыми обязательствами для пользователей ресурса — это продолжает логику изменений законодательства, направленных на привлечение в рыбную отрасль инвестиций.

К единообразию приведены сроки, на которые заключается договор пользования РЛУ для вылова анадромных, — теперь это 20 лет.

Аукционы в рыбной отрасли новый закон перевел с «молоточного» в электронный формат. Это должно сделать процедуру

более прозрачной и сократить расходы участников на проезд к месту торгов и проживание в других городах во время проведения аукционных процедур, объясняли разработчики изменений. Через электронные аукционы будут реализовываться доли квот вылова и заключаться договоры на рыболовные участки. При этом данные о недобросовестных участниках, уклонившихся от заключения договора по итогам торгов, будут вноситься в специальный реестр — чтобы избежать случаев прихода на торги тех, кто только желает снизить цену лота.

Новый федеральный закон о рыболовных участках и электронных аукционах вступит в силу с 1 сентября 2024 года.

### **О ЛЮБИТЕЛЬСКОЙ РЫБАЛКЕ**

Около шести лет назад завершился путь к принятию законопроекта, касающегося миллионов поклонников рыбалки в России. Работа над документом, устанавливающим правовые особенности регулирования в сфере любительской рыбалки, велась с 2011 года. Но современный облик он обрел только через несколько лет.

Федеральный закон от 25 декабря 2018 года № 475 предусматривает право граждан рыбачить свободно и бесплатно на водных объектах общего пользования за исключением случаев, оговоренных правовой базой.

При этом, конечно же, рыболовы должны соблюдать требования законодательства к сохранению водных биоресурсов, в том числе правила рыболовства. Для сбережения рыбных запасов закон также закрепил суточные нормы добычи и ограничения по применению сетных орудий лова.

### **О СБОРЕ ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫМИ БИОРЕСУРСАМИ**

Реформирование системы расчета сбора за пользование водными биоресурсами готовилось много лет. Повысить плату за доступ к промыслу, но со стимулами для глубокой переработ-



ки президент поручил по итогам уже упомянутого заседания президиума Госсовета осенью 2015 года. Изменения налогового законодательства обсуждались и до этого.

Предлагались разные варианты регулирования. В итоге изменения в главу 25.1 Налогового кодекса РФ были внесены два года назад — федеральным законом от 21 ноября 2022 года № 444. В силу он вступил через месяц.

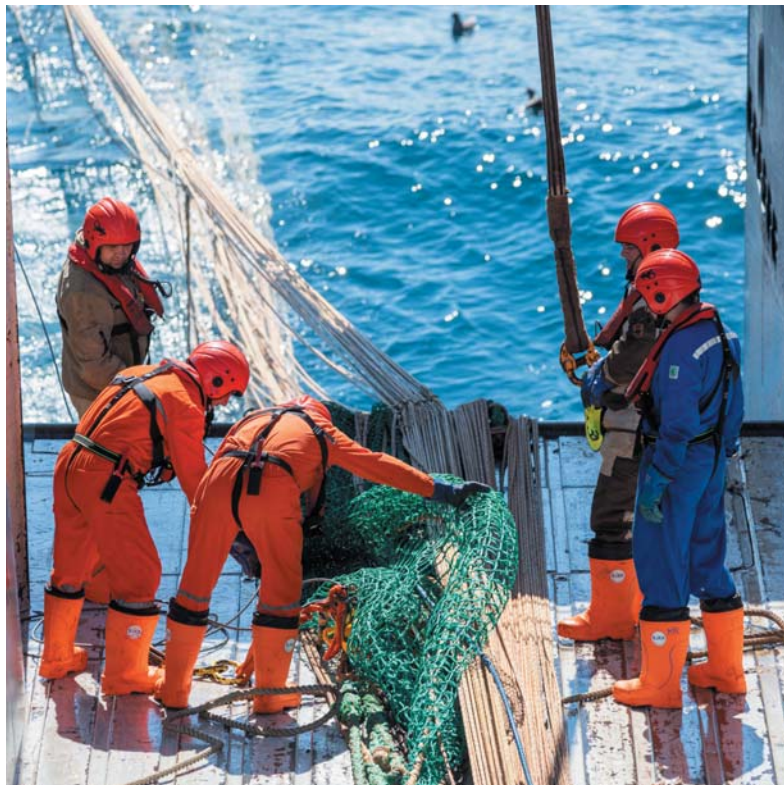
Ставки сбора за пользование водными биоресурсами подняли. При этом с 2025 года они будут индексироваться на коэффициент-дефлятор, установленный на соответствующий календарный год.

Для градо- и поселкообразующих рыбохозяйственных организаций, рыболовецких колхозов (артелей) государство оставило льготу — возможность платить сбор по ставке 15% от нормативной. Такая преференция предусмотрена до конца 2027 года.

Ряд направлений в отрасли законодатели решили поддержать с помощью вычетов. Это рыболовство на новых судах, построенных не раньше 2020 года на российских верфях; прибрежный промысел (таким образом предполагается помочь береговой переработке и поставкам рыбы на внутренний рынок) и — в качестве стимула для развития переработки — производство продукции из определенного правительством перечня. В список попали филе и прочее мясо рыбы, в том числе фарш, рыбная мука, преференция распространяется на продукцию как береговых заводов, так и судовых фабрик.

Практика показала необходимость уточнения правовой базы по вычетам. Такие поправки в Налоговый кодекс были внесены в феврале 2024 года. Они должны ускорить процесс получения вычета. Кроме того, предприятия получили возможность неоднократно использовать уведомление о подтверждении обоснованности применения послаблений. Это должно обеспечить поддержку рыбаков.

При этом норматив зачисления поступлений от сборов за пользование водными биоресурсами



Реформирование системы расчета сбора за пользование водными биоресурсами готовилось много лет

сами остался прежним: большая часть (80%) отправляется в региональный бюджет, оставшиеся 20% — в региональный.

### ОБ ЭЛЕКТРОННОМ РЫБОЛОВНОМ ЖУРНАЛЕ

Возможность вести журнал, содержащий важную для рыболовства отчетность, в электронном виде прорабатывалась долгое время. Суда пробовали соответствующий программный комплекс, но именно правовая основа для применения электронного рыболовного журнала была закреплена федеральным законом от 28 июня 2022 года № 229.

Суда, которые обязательно оснащаются техническими средствами контроля (ТСК), должны вести рыболовный журнал в электронном формате. Для других категорий флота и для рыболовства без использования судна, а также для организации любительской рыбалки авторы закона предусмотрели выбор — вести журнал в электронном виде или в форме документа на бумажном носителе.

В электронный формат перевели и разрешения на вылов: такое решение призвано в том числе сэкономить средства, которые предприятия тратили на доставку оригиналов документов на суда. Для тех случаев, когда допускается возможность ведения журнала на бумажном носителе, закон оставил возможность получать разрешение на бумаге.

Положения закона об ЭРЖ и электронных разрешениях на вылов вступили в силу с 1 марта 2023 года. Для подготовки отрасли к новшествам законодатели предусмотрели переходный период: до 1 декабря прошлого года можно было вести отчетность на бумажном носителе, даже в случаях обязательного использования ЭРЖ. До декабря допускалась и выдача разрешения на бумаге, независимо от формы ведения рыболовного журнала.

Внедрение электронного рыболовного журнала должно облегчить документооборот рыбаков и при этом повысить эффективность учета освоения водных биоресурсов.



Иван ФЕТИСОВ,  
генеральный директор  
группы компаний  
Expo Solutions





# Иван ФЕТИСОВ: Форум и выставка растут и развиваются вместе с отраслью

Российский рыбохозяйственный комплекс продолжает уверенное развитие даже в условиях тектонических изменений, происходящих в мировой рыбной отрасли. Строительство логистических комплексов, транспортных рефрижераторов и других объектов инвестиций значительно расширяет инфраструктурные возможности как отдельных предприятий, так и индустрии в целом, но для реализации масштабных планов важно обеспечить участие в кампании новых поставщиков оборудования для судов, рыбопереработки, заморозки и хранения. В интервью журналу «Fishnews—Новости рыболовства» генеральный директор группы компаний Expo Solutions Иван ФЕТИСОВ рассказал о подготовке к 7-му Международному рыбопромышленному форуму и Выставке рыбной индустрии, морепродуктов и технологий в Санкт-Петербурге и о том, как эти мероприятия помогут новым поставщикам быстро адаптироваться к потребностям отрасли.

— **Международный рыбопромышленный форум и Выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий пройдут в Северной столице уже в седьмой раз. Какие изменения в отрасли повлияли на форум и выставку сильнее всего?**

— Хочу отметить, что рыбные выставки начали проходить с середины 2000-х годов. Но руководитель Федерального агентства по рыболовству Илья ШЕСТАКОВ в начале 2017 года поставил совершенно новую задачу: чтобы и форум, и выставка стали важными и регулярными событиями в деловом мире. Он же и предложил проводить эти мероприятия в Санкт-Петербурге, по аналогии со знаменитой рыбной выставкой СССР — «Инрыбпромом».

начиналась с промысловых судов, практически сразу их дополнили предприятиями рыбопереработки, после этого — краболовами. Логичным продолжением стали транспортные рефрижераторы и логистические комплексы. Это значит, что тот путь системного развития, который мы стараемся продемонстрировать на площадке в Санкт-Петербурге, выбран отраслью как наиболее перспективный. Нельзя добиться результата, уделяя внимание только одной стороне вопроса. Уверен, что это развитие продолжится.

Кстати, весьма символично, что первым партнером мероприятий этого года стало судоремонтное предприятие «Преголь», которое ежегодно обслуживает более 100 судов различного типа,

аукционы по инвестиционным квотам многократно усилили составляющую, связанную с судостроением, судоремонтом и оборудованием различного типа. Помимо уже привычных задач строительства и комплектации промысловых судов, в этом году обсудим также транспортный флот для отрасли. Это станет логичным и правильным продолжением дискуссии, которая длится уже более шести лет.

Конечно, это не единственная тема для обсуждения. Помимо этого, мы уделим внимание продвижению продукции участников на внутреннем и зарубежных рынках. Мы видим успехи в развитии сотрудничества с китайской стороной. Участие китайских предприятий в Seafood Expo Russia, а российских — в выставке в Циндао помогло найти новые точки соприкосновения, узнать о тонкостях выхода на рынок КНР и в целом установить личные контакты, что очень важно в рыбном бизнесе вообще, а в Китае особенно. Среди участников нашей выставки появляются и новые инфраструктурные компании для двусторонней торговли. Есть крупные игроки, а есть небольшие, но очень нужные нам экспоненты. Например, New Elevation, которая управляет контейнерными поездами Харбин — Россия.

Разумеется, мы продолжим работу над сектором аквакультуры, который год от года привлекает все больше посетителей. Здесь тоже много интересных задач и новых игроков. Во всем мире растет спрос на рыбную муку и другие продукты переработки, поэтому нам тоже важно использовать их максимально эффективно. Вопросов и возможностей очень много, но, повторяюсь, основную повестку форума и выставки определяет логика развития отрасли, для которой сегодня в приоритете флот.

— **Первая выставка Seafood Expo Russia застала начало реализации механизма инвестиционных квот. Какие главные изменения произошли в отрасли с тех пор?**

— Действительно, наша площадка появилась практически одновременно с запуском кампании по масштабной модернизации флота и производственных мощностей в рыбной отрасли. Мы видели и первые шаги рыба-



Сентябрь 2017 г. Руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ: Уверен, форум и выставка зададут новый формат общения в рыбной отрасли. Это отличная площадка для международного диалога в области рыболовства, чтобы обозначить векторы инновационного развития и конструктивного сотрудничества

Начиная с 2017 года выставка значительно выросла и продолжает развиваться вместе со всей рыбной отраслью. Стратегические цели остаются неизменными, но их реализация ежегодно ставит перед Росрыболовством и нами новые задачи. Поэтому мы работаем над улучшением конфигурации разделов, их наполнением и создаем лучшие условия для делового общения участников и посетителей. К тому же, углубляя собственную экспертизу, мы расширяем круг вопросов деловой программы и запускаем новые спецпроекты. Так мы помогаем развитию отдельных секторов: ритейла, логистики, HoReCa. Форум и выставка — это часть отрасли, поэтому они отражают все происходящие в индустрии изменения. Идея квот под инвестиции

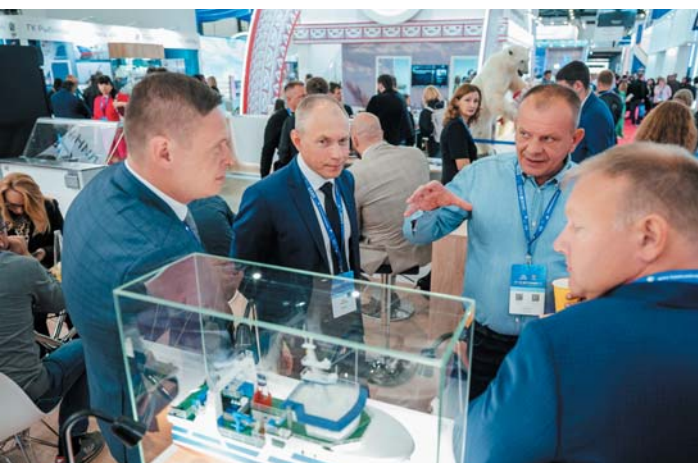
в том числе транспортные, научно-исследовательские и другие. Помимо собственно судоремонта, завод представляет многих поставщиков оборудования, в котором сегодня нуждается рыбная отрасль и в целом гражданское судостроение. Это действительно очень важное событие для выставки и форума, которое станет еще одним шагом к формированию новой платформы для контактов российской индустрии судостроения и судоремонта с партнерами со всего мира.

— **Специфика деятельности новых партнеров соответствует основным темам экспозиции и деловой повестке мероприятия в этом году?**

— Абсолютно совпадает, ведь прошедшие и запланированные

ков, и первые результаты новой программы. Организуя профильные мероприятия, мы также старались подтолкнуть реализацию этой кампании, собрав все стороны за одним столом. Это помогло сопоставить позиции конструкторских бюро, заказчиков и исполнителей, а также заручиться поддержкой регулятора.

С тех пор изменились рыночные условия, часть европейских поставщиков ушла, а новые производители из России и других стран стали приглядываться к рыбной отрасли и возможностям, которые она создает для всей индустрии гражданского судостроения. Заказы рыбохозяйственного комплекса оказались важны еще и потому, что помогли отечественным верфям освоить критически важные компетенции,



Seafood Expo Russia появилась практически одновременно с запуском кампании по масштабной модернизации флота и производственных мощностей в рыбной отрасли

которые уже используются для постройки новых типов судов.

В прошлом году мы уделили особое внимание комплектации строящегося флота и предприятий рыбопереработки, а в этом приглашаем участвовать производителей неспециализированного судового оборудования. Это связано с появлением новых инвестиционных объектов, прежде всего транспортных рефрижераторов. Уверен, что тот опыт, который мы получили за шесть с лишним лет, поможет нам масштабировать обсуждение и помочь отрасли успешно расширить инвестиционную программу. Новые транспортные суда способны

существенно улучшить логистику рыбной продукции на внутреннем и экспортном направлениях, а это залог успеха всего рыбохозяйственного комплекса.

**— Помимо строительства транспортных рефрижераторов, какие еще меры позитивно влияют на логистику рыбы и морепродуктов?**

— Рыба — очень капризный в перевозке продукт, поэтому к ее доставке стоит относиться очень внимательно. Для нас и наших партнеров было важно проработать эту тему и интегрировать ее в повестку наших мероприятий наиболее эффективным способом. Упорная работа продолжалась на протяжении нескольких лет. Мы заручились поддержкой Ассоциации организаций продуктового сектора (ранее Ассоциация операторов рефрижераторного подвижного состава — АСОРПС) и международного Координационного совета по трансъевразийским перевозкам (КСТП), благодаря которым удалось привлечь всех ключевых игроков и обеспечить эффективный диалог между ними.

Вместе с тем мы заметили, что вопросы доставки рыбных грузов тесно связаны с перевозкой другой скоропортящейся продукции (косметики, фармацевтических средств) и даже некоторых видов оборудования. Именно поэтому мы решили создать платформу, которая бы охватывала все значимые для перевозки направления. От многолетних обсуждений исключительно рыбной логистики мы перешли к более общим вопросам. Так в прошлом году родилась конференция по непрерывной холодильной цепи Cold Chain Eurasia. В этом году обсуждение вновь пройдет на одной площадке с форумом и выставкой 19 сентября также в КВЦ «Экспофорум».

**— Вы упомянули новую схему расположения участников в павильонах. С чем связаны эти изменения?**

— Большую часть аудитории форума и выставки составляют профессионалы, которые приехали в Санкт-Петербург с конкретной целью — найти новую линейку рентабельной рыбной продукции, подыскать поставщиков оборудования для переработки и так

далее. Удержать их внимание становится сложнее. Теперь у посетителей появится возможность одновременно осмотреть полную экспозицию, включающую как продуктовые, так и технические разделы выставки.

Начиная с этого года в каждом зале рыбопромышленные компании, производители и поставщики готовой продукции будут располагаться вместе с представителями отраслевой инфраструктуры. Уверен, что новое расположение будет способствовать более активному и содержательному общению, создаст единое динамичное пространство для всех участников мероприятий. Теперь у нас будет два абсолютно равноценных выставочных зала. Исключением станет только аквакультура.

**— Аквакультура осталась на прежнем месте?**

— В этом году остается, а дальше задумаемся над отдельным павильоном для этого раздела. Интерес посетителей к аквакультуре растет быстрее остальных секторов, да мы и сами видим огромные перспективы этой индустрии в России и мире. В то же время я часто говорю, что рыбу мало просто вырастить — нужно понимать, кому ее продавать. А для этого необходима инфраструктура, которую ежегодно представляют форум и выставка. Поэтому отрывать этот сектор не стоит. Да, он развивается по собственной логике, но в тесной связи со всей отраслью. Сбыт и логистика — это только один вопрос. Не менее важно обеспечение рыбоводных хозяйств кормами, и здесь мы опять возвращаемся к рыбной муке.

Отрасль — как живой организм, и со временем это становится только очевиднее. Именно поэтому мы продолжаем работу по дополнению структуры наших мероприятий ключевыми элементами в каждом разделе. Сейчас этих нововведений особенно ждет сектор судостроения. Поэтому мы приглашаем к участию в форуме и выставке не только поставщиков специализированного оборудования, но и производителей энергетических установок, движительно-рулевого комплекса, электроники, устройств связи, пропульсивных и других судовых систем.



Василий СОКОЛОВ,  
заместитель руководителя  
Росрыболовства



# Василий СОКОЛОВ: Система организации рыболовства прошла большой путь

За минувшее десятилетие рыбная отрасль прошла через стремительную цифровизацию, упростившую взаимодействие бизнеса и регулятора и облегчившую расчеты, необходимые для выпуска приказов. В то же время увеличилось количество видов квот, усложнились формулы распределения объемов вылова, удлинились процедуры согласования нормативных актов, еще сильнее «потолстели» бассейновые правила рыболовства. Как эти изменения отразились на работе регулятора в аспекте организации рыболовства, какие перспективы государство видит в секторе аквакультуры, как решаются вопросы с финансированием отраслевой науки и какую роль в сохранении рыбных запасов могут играть рыбаки-любители, в интервью журналу «Fishnews — Новости рыболовства» рассказал заместитель руководителя Росрыболовства Василий СОКОЛОВ.

— **Василий Игоревич, за последние годы отрасль преодолела несколько важных рубежей, связанных с предоставлением прав на вылов и изменениями законодательной базы. Это и перезаключение договоров с рыбаками на доли квот в 2018 году, и реоформление договоров на участки для промысла, и радикальное расширение перечня видов квот. Да и сейчас Росрыболовству опять предстоит большая работа по новому закреплению рыболовных участков. Какой из этих этапов, на ваш взгляд, был самым сложным?**

— Они все были непростыми. Есть поговорка про то, что переезд хуже пожара, примерно так можно сказать про любую заявочную кампанию. Хотя последнее перезаключение договоров на доли квот все-таки проходило более организованно и, наверное, несколько проще, чем заявочная кампания 2008 года. Уже в силу того, что условия были другими: не надо было рассчитывать предыдущий вылов, искать цифры, сверять данные с заявками. Шло просто реоформление договоров: нужно было подтвердить сведения о компании, наличии у нее долей квот и их размере. В целом я считаю, что организационно эта работа была гораздо проще.

А вот грядущее реоформление рыболовных участков будет по-настоящему серьезным вызовом. С 1 сентября вступят в полную силу соответствующие законодательные изменения, и после этого начнутся процедуры по реоформлению. В настоящий момент, если в законодательстве ничего не поменяется, речь идет о сравнительно небольшом количестве участков, договоры по которым закончились в период между принятием закона и началом действия новых требований. Эти хозяйствующие субъекты имеют такое же право на приоритетное реоформление при выполнении определенных условий — это плата за участок и заключение соглашения с регионом.

Такого раньше никогда не было. Сделать соглашение с субъектом федерации — это само по себе непросто. Но главное, сейчас потребуются для каждого участка рассчитать плату, которую пользователь должен внести в бюджет. А для этого надо будет

смотреть объемы вылова — так же, как в 2008 году. Понятно, что сейчас наши цифровые технологии стали более продвинутыми, и статистика тоже ведется гораздо лучше, чем пятнадцать лет назад. Вручную считать не придется, но это будет непростая задача.

— **За какой период планируется смотреть вылов?**

— Это определит постановление правительства. Было несколько предложений, но, скорее всего, срок будет четыре года — исходя из того, что это два цикла горбуши. Можно было взять еще один цикл, то есть шесть лет, но в этом случае массив информации будет гораздо больше, да и уровень внедрения цифровой отчетности в отрасли тогда был существенно ниже.

— **Насколько бурная цифровизация последних лет облегчила администрирование таких процессов?**

— Конечно, все стало лучше на порядок: есть программные комплексы, в которых ведутся все расчеты. Надеемся, что уже в ближайшее время у нас будет всеобъемлющая система, которая позволит как пользователям работать через личные кабинеты, так и нам в автоматизированном режиме получать всю информацию и выводить на бумагу приказы, не прибегая к сложным вычислениям.

Хотя, если сравнивать с периодом до второго этапа инвестквот, все-таки приказы стали гораздо сложнее. На осеннем научно-промысловом совете я показывал, как у нас будут вестись расчеты для приказов по распределению квот по различным направлениям. Там очень сложная таблица, и, естественно, без цифровой платформы работать с ней практически нереально.

— **Получается, в отрасли идут параллельные процессы: с одной стороны, автоматизация расчетов, а с другой — усложнение системы?**

— Да, сама структура квот сильно усложнилась, более того, она даже не линейная. Законодательные изменения привели к тому, что теперь помимо промышленных и прибрежных квот у нас существуют инвестквоты первого этапа, инвестквоты вто-

рого этапа, крабовые аукционные квоты, где надо еще учитывать предпочтения для малого и среднего бизнеса. И везде есть свои коэффициенты и надбавки — как по прибрежному рыболовству. Причем они тоже рассчитываются не линейно, а по сложным формулам. И это все надо отслеживать, чтобы правильно выпустить приказы.

Но, наверное, в целом таков путь развития человечества. Раньше расчеты были проще и делали их вручную, но потом появились компьютеры с их вычислительными возможностями, которым под силу просчитать более сложные комбинации.

— **Скажем, десять лет назад аппарату Росрыболовства невозможно было бы справиться с таким объемом данных?**

— Десять лет назад численность сотрудников у нас была гораздо выше. Но даже такой штат, думаю, вручную не смог бы в установленные законодательством сроки подготовить все приказы.

— **В феврале вы участвовали в дискуссии о подходах к правилам рыболовства, организованной Росрыболовством на ВДНХ. На ваш взгляд, реально ли найти такой путь, который бы сделал регулирование проще для промысловиков и в то же время обеспечил бы эффективное сбережение водных биоресурсов?**

— По моему мнению, правила рыболовства в принципе направлены на то, чтобы найти эту золотую середину. Понятно, что сохранение водных биоресурсов в приоритете, но, с другой стороны, мы все-таки должны развивать рыбную отрасль, и нужно стремиться к достижению этого баланса в правилах рыболовства.

Другая большая проблема, которая была поднята на этой сессии, касалась взаимодействия с Минэкономразвития, и, к сожалению, представителя именно этого ведомства там не было. Введенные за последние годы регулирующие нормы значительно усложнили внесение изменений в правила рыболовства. Причем для Минэкономразвития правила рыболовства проходят по высшей категории оценки регулирующего воздействия, которая предполагает длительный срок публичного



обсуждения. Вот и получается, что теперь у нас законы чаще меняются, чем правила.

Буквально на днях к нам вернулись из Минэкономразвития правила для Дальневосточного бассейна, выхода которых с нетерпением ждали рыбаки этого региона: там были в том числе нормы к путине. А вернулись они по той причине, что вступила в силу новая методика, связанная с оценкой регулирующего воздействия, где необходимо указывать экономический эффект каждого решения. Проект правил полгода проходил самые разнообразные процедуры межведомственного согласования, а теперь придется заходить на новый круг.

Или возьмем механизм «регуляторной гильотины». В свое время было принято очень правильное решение — провести анализ нормативных актов и отсечь устаревшие. Сделали это. Но «гильотина» осталась. И теперь соответствующие рабочие группы на постоянной основе рассматривают каждое наше решение, в том числе по правилам рыболовства, — и их оспаривают, вплоть до правительства. Это тоже сильно затягивает процесс.

Слава богу, что хотя бы в части природоохранных норм у нас сохранился такой инструмент, как приказы о временном ограничении промысла — по районам, по срокам и так далее. Если возникает критическая ситуация с состоянием запаса, мы можем сравнительно оперативно закрыть промысел через приказ Минсельхоза. Но в обратную сторону этот механизм не работает: приказами нельзя открыть промысел, даже если это выгодно бизнесу. Например, если ситуация с воблой улучшится, а мы уже внесем запрет в правила рыболовства, то быстро среагировать на восстановление запаса мы не сможем.

Сейчас очень серьезная ситуация и с килькой. Действующие ограничения с учетом изменяющейся гидрологической обстановки на Каспии, когда море быстро уходит, меняются районы, утратили смысл. Надо менять правила рыболовства, причем эти изменения явно улучшат условия для рыбаков. Но вся процедура настолько громоздкая и требует такого количества обоснований, что непонятно, когда эти изменения будут приняты.



Грядущее переформление рыболовных участков будет по-настоящему серьезным вызовом. С 1 сентября вступят в полную силу соответствующие законодательные изменения, и после этого начнутся процедуры по перезаключению договоров

— По поводу «гильотины», мне кажется, рыбаки бы с вами все-таки поспорили.

— Уточню, что мы сейчас говорим именно о правилах рыболовства. Они рассматриваются на научно-промысловых советах, где очень широкое представительство. Мы всегда заранее рассылает этот документ по регионам, по ассоциациям, чтобы там тоже посмотрели. Мы сами заинтересованы в том, чтобы в правилах не было ошибок, и стараемся обеспечить максимальный доступ общественности к их подготовке.

Но нередко бывает, что, после того как с проектом все ознакомились и работа над документом продолжилась, начинается: а там неточность, а там неправильно поставлена запятая... И «гильотина» здесь несколько не помогает, зато изрядно тормозит весь процесс. Насколько это нужно? Может быть, все-таки больше уделять внимания работе на научно-промысловых советах?

— Участники дискуссии также отмечали, что правила рыболовства стали очень раздутыми и детализованными. Стоит ли регулировать все эти тонкости централизованно?

— На самом деле, это сложный вопрос. Какие-то вещи, конечно, можно было бы отдать на откуп регионам. Например, регулирование любительского рыболовства раньше в значительной части было их зоной ответственности. Такие предложения, кстати, в свое время и Росрыболовство выдвигало — оставить в ведении федерального центра только крупные водоемы. Но эта

идея не получила дальнейшего развития.

У раздутости правил есть и другие причины. К сожалению, у нас не работает принцип «все, что не запрещено, разрешено». Когда контролирующие органы осуществляют контроль и надзор во вверенной им сфере, они смотрят и то, что разрешено, и то, что запрещено. Никакого пространства между этими категориями не допускается.

Например, в правилах может быть подробный раздел с описанием какой-нибудь технологической схемы. Или, казалось бы, простейший вопрос: что считать перегрузом? На самом деле дать определение очень непросто — с учетом различных технологических схем передачи рыбопродукции с одного судна на другое или на завод. Приходится все это регулировать в правилах. И рыбаки сами настаивают на освещении таких моментов. Им нужно четко понимать, что можно делать, а что нельзя, чтобы не возникали вопросы со стороны контролирующих органов.

Раньше на это вообще не обращали внимания: есть технология, и главное, следить, чтобы объемы не превышались. В Советском Союзе были методики, технологические схемы — все эти аспекты регулировались другими документами, которые сейчас законодательством не предусмотрены. Поэтому все указывается в правилах. Согласен, что, наверное, это неправильно, но по-другому пока не получается.

— Десять лет прошло и с момента вступления в силу закона об аквакультуре. За этот

**период объемы производства продукции товарного рыбоводства в России выросли в два с половиной раза. Можно ли считать это хорошим результатом? И какие решения позволили к нему прийти?**

— Это хороший результат. Все-таки более 400 тыс. тонн рыбы наша страна ни во времена СССР, ни в постсоветский период не выращивала. Спасибо рыбоводам, которые самоотверженно трудились в непростых условиях.

Я бы выделил несколько моментов, которые сыграли решающую роль. Как ни парадоксально, самым весомым из них стали продовольственные контрсанкции, введенные в 2014 году. Последовал взрывной рост отечественной аквакультуры, потому что рынок освободился от импорта, который не позволял нашим рыбоводам встать на ноги.

Безусловно, важную роль сыграл и закон об аквакультуре, который за эти годы претерпел существенные изменения. В первую очередь это касается закрепления прав рыбоводов не только на изъятую рыбу, но и на ту, которая находится в воде. Было четко определено: то, что люди выращивают, является их собственностью.

Очень хороший эффект, как и в случае с участками для добычи тихоокеанских лососей, дало долгосрочное закрепление рыбоводных участков. Формально рыбоводные хозяйства получили их на 20 лет с приоритетным правом переоформления, но фактически это было бессрочным закреплением. Люди понимали: выполняя условия, выращивай рыбу, не нарушай экологические требования, и ты можешь осуществлять свою деятельность бесконечно долго.

И еще один ключевой момент — распространение на аквакультуру всех мер поддержки для сельхозтоваропроизводителей. У рыбоводов появился доступ к льготному кредитованию — как краткосрочному, так и долгосрочному, к льготному страхованию и другим формам господдержки.

**— Но контрсанкции ускорили рост только одного сектора — лососеводства. А как насчет остальных?**

— Согласен, остальные секторы растут не так быстро. Объемы производства в них тоже регули-

руются рынком. Скажем, карпа и сазана никогда к нам не импортировали, и рыбоводы выращивали примерно столько, сколько они могли продать. Эти хозяйства в основном шли по экстенсивному пути развития, когда объемы не могли значительно увеличиться из-за отсутствия спроса.

На форель же спрос был однозначный. Поэтому, как только рынок освободился, для отечественных аквакультурных хозяйств появилось окно возможностей. Сейчас оно расширяется. Производители задумываются об экспорте, рассматривая и китайский рынок, который постепенно начинает открываться для России, и другие дружественные страны. И главное, предприниматели все активнее начинают смотреть в сторону как новых объектов выращивания, так и новых технологий.

Все-таки технологическое развитие отрасли за последние



За десять лет объемы производства продукции товарного рыбоводства в России выросли в 2,5 раза

десять лет было очень активным. Большие ожидания связывают и с технологиями очистки воды, и, разумеется, с установками замкнутого цикла. Да, пока суперуспешных проектов нет, но в это направление делаются очень крупные инвестиции. С учетом этого мы ожидаем, что эффект здесь рано или поздно проявится и позволит в перспективе многим предприятиям уйти от открытой воды и производить рыбу где угодно. Вопрос только, во сколько это обойдется, потому что пока эти высокотехнологичные процессы требуют больших затрат.

Думаю, то, что произошло за это десятилетие с лососеводством, в ближайшее время произойдет и в сфере производства рыбных кормов. Санкции нам перекрыли доступ к ним, но рынок-то

уже сформировался, и меры поддержки от государства тоже предусмотрены. Рассчитываем, что ближайшая пятилетка будет в этой части прорывной. Тем более что появляются и разнообразные новые отечественные технологии: например, в Академии наук очень активно ведут работу над гаприном — белком на основе природного газа. Целый ряд наукоемких направлений сейчас нацелен на то, чтобы совершенствовать производство кормов.

**— По оценкам экспертов, лососеводам до потолка осталось не так много. Когда он будет достигнут, за счет чего сможет расти российская аквакультура?**

— Предприятиями, использующими естественные водоемы, безусловно, потолок будет достигнут, и довольно скоро. Так, в Баренцевом море уже нет мест под садки, в Карелии тоже практически не осталось свободных водоемов. Но уже в других регионах начинают активно развивать аквакультуру. Представители Архангельской области с помощью нашего института провели обследования водоемов и определили, какие из них перспективны в этом плане. Кавказ недооценен в части аквакультурного потенциала, причем природные условия там даже лучше, чем в Карелии, но есть вопросы по земле и воде.

Пока еще для наращивания производства возможности есть. Это и Балтика, где в Финском заливе сейчас формируются участки. Это и Черное море — пусть даже очень непростое для выращивания гидробионтов, с нехорошей штормовой обстановкой, сложным гидрологическим режимом и застроенным побережьем с очень дорогой землей. Это Каспий, где тоже непростой волновой режим, нет укрытых бухт. Но с применением современных технологий появляются перспективы и у этих акваторий.

Дальний Восток — отдельный разговор. Сейчас там просто очень хорошо с диким лососем, но потенциал открытых вод сохраняется. Когда лосось пойдет вниз, я думаю, предприниматели начнут задумываться о том, чтобы использовать морские пространства для аквакультуры.

На удалении от моря работа рыбоводов становится сложнее в

силу климатических особенностей нашей страны. Когда нас сравнивают с Китаем, надо помнить, что южная граница России проходит там же, где северная у КНР. Поэтому продуктивность вод и содержание в них органики у нас и в Китае несравнимы, зато в российской продукция гораздо лучше. В той же Сибири очень много «свободной» воды, но ее и трудно использовать из-за резких перепадов температуры, очень холодных зим. Но опять-таки технологии не стоят на месте. Думаю, что, как только хозяйства в европейской части и на севере страны упрутся в потолок, начнутся попытки наладить работу и в более сложных условиях. Газ и нефть, например, не сразу стали добывать за полярным кругом, но ведь добывают — и вполне успешно.

**— Росрыболовство еще в прошлом году говорило о целесообразности возврата к финансированию отраслевой науки через госпрограмму развития рыбохозяйственного комплекса и планировало подготовить соответствующее обоснование, но пока это направление остается за Минобрнауки. Как выстраивается сотрудничество с этим ведомством?**

— Все обоснования были подготовлены и предоставлены, но надо учитывать нынешнюю ситуацию. Есть указ не снижать финансирование научных работ по программе Минобрнауки. Если рыбохозяйственную науку оттуда выводить, то эти 3,5–4 млрд рублей Росрыболовству надо будет откуда-то брать, а это непростая задача.

В целом хочу сказать, что мы неплохо с Минобрнауки работаем, конструктивно решаем все вопросы — спасибо коллегам. Да, это сопряжено с увеличением бюрократических процедур, количества отчетности и согласований, но в целом мы друг к другу притираемся.

Мое личное мнение: конечно, рыбохозяйственная наука должна быть в программе развития рыбохозяйственного комплекса, потому что она его ключевой элемент. Не так много отраслей, которые настолько зависят от науки. У нас не фундаментальная наука, нам нужно, чтобы ученые ежегодно проводили полноценные ресурсные исследования, обо-

сновывали общие допустимые уловы, своевременно давали рекомендации для ограничений или изменений правил промысла. Это не разовый проект, который можно выполнить за несколько лет, отчитаться и поставить точку, а непрерывный процесс.

А перед Федеральной научно-технической программой все-таки в первую очередь стоит задача обеспечить прорывное развитие экономики России за счет научных достижений. Там в приоритете все-таки проектное финансирование. У нас по-другому: если наука не даст своевременные обоснования или они окажутся недостаточно качественными, чтобы пройти экологическую экспертизу, не будет ОДУ, работа всей отрасли встанет. Но пока мы находим с коллегами понимание и стараемся работать вместе.

**— А денег хватает?**

— В этом году, я считаю, у нас очень хорошая ситуация с финансированием, как, кстати, и в прошлом. Были выделены дополнительные средства, существенная часть которых пошла на науку, в том числе на Большую африканскую экспедицию. Это серьезное увеличение финансирования сверх того, что было заложено на трехлетний период по бюджетным расходам.

**— Стоимость достройки научных судов тоже находится в этой программе?**

— Строительство этих судов финансируется в рамках федеральной адресной инвестиционной программы, а не как научные исследования. По нашей информации, средства должны быть выделены.

**— В апреле Росрыболовство проводило форум, посвященный любительской рыбалке и туризму. В чем ценность такого формата мероприятий и какие предложения, на ваш взгляд, заслуживают внимания?**

— Рыбаки-любители — это огромный пласт нашего населения, причем очень активного и сознательного. За последние двадцать лет психология рыбаков сильно изменилась: многим уже хочется не просто поймать рыбу, а чтобы она при этом не пострадала. Да, конечно, есть

много людей, кто ловит рыбу для пропитания, и это правильно, особенно в удаленных районах. Но в регионах с городским населением, где не стоит вопрос выживания, образ мыслей рыбаков-любителей постепенно уходит от чисто потребительского отношения к природе.

Притом что технологии и в этой сфере прогрессируют невероятно. Это касается и современных лодок, и приборов для обнаружения рыбы, и суперприманок, и прочего снаряжения. На форуме даже прозвучало предложение сделать соревнования по рыбалке с коптеров, а человек, значит, будет сидеть где-то в тепле с пультом управления. С моей точки зрения, это чересчур, но технологии развиваются настолько быстро, что рыбе становится все сложнее и сложнее выживать.

Поэтому изменения в массовом сознании в сторону уважительного отношения к рыбе можно только приветствовать. И я считаю очень правильным проведение таких мероприятий для рыбаков-любителей, как «Сахалинский лед» или «Байкальская рыбалка». Они проходят под знаком бережного отношения к природе, знания и соблюдения правил рыболовства. На некоторых соревнованиях обязательным требованием является выпуск пойманной рыбы. Там, где это невозможно, есть требования ловить только особой промыслового размера.

Все это формирует другой подход к рыбалке, более цивилизованный и ответственный. Если над этим не работать, мы придем к тому, что у нас рыбы не будет — ее просто выьбют, примеры нам известны.

Все больше рыбаков-любителей искренне переживают за родную природу и становятся нашими соратниками в борьбе с браконьерством. Да, они не всегда могут отличить, где ведется промышленный вылов, а где незаконный, но информацию нам передают. И в дальнейшем, я думаю, эта тенденция будет только нарастать. Потому что рыбинспекторов мало, охватить огромные просторы нашей Родины им сложно, а рыбаков-любителей в тысячи раз больше. Это будет хорошим подспорьем для сохранения рыбных запасов.

Маргарита КРЮЧКОВА



Кирилл КОЛОНЧИН,  
директор ВНИРО  
доктор экономических наук,  
профессор



## Кирилл КОЛОНЧИН: То, что казалось фантастикой, стало реальностью

Директор ВНИРО — о развитии отраслевой науки  
за последние годы

Для того чтобы обеспечить основу для регулирования рыболовства, специалисты отраслевой науки проводят сегодня свыше 800 экспедиций в год. Но работа ученых — это не только исследование биоресурсов для промысла и обоснование возможных уловов. Это технологии и решения для производства рыбопродукции, товарной аквакультуры и пополнения рыбных запасов.

Пять лет назад самостоятельные институты рыбной отрасли были объединены в один глобальный научный центр под эгидой Всероссийского НИИ рыбного хозяйства и океанографии. Сегодня в структуре ВНИРО — 29 филиалов в самых разных регионах страны. К каким результатам привела реорганизация, какие новые подходы к кадровому и научному потенциалу удалось выработать и внедрить, в интервью «Fishnews — Новости рыболовства» обрисовал директор Всероссийского НИИ рыбного хозяйства и океанографии, доктор экономических наук, профессор Кирилл КОЛОНЧИН.

— Кирилл Викторович, во время обсуждения результатов рыбного хозяйства за минувшее десятилетие в Общественной палате прозвучало, что научное обеспечение отрасли вышло на новый уровень. Расскажите, пожалуйста, как на сегодняшний день организована работа Всероссийского НИИ рыбного хозяйства и океанографии. За это время система прошла не одно изменение.

— В 2014 году отраслевые институты работали в форме федеральных государственных унитарных предприятий — ФГУПов. Как такового бюджетного финансирования не было. Существовала система научных квот, за счет которых ФГУПы могли выживать. Возможностей для развития, к сожалению, не просматривалось: лучше жили те институты, у которых было больше квот.

Надо отдать должное, что и тогда основные задачи научных организаций Росрыболовства — а это определение общего допустимого улова и возможного вылова — выполнялись. Экспедиции в той или иной степени проводились, квоты для промысла рассчитывались, работа по международным соглашениям России осуществлялась. Но материально-техническая база не обновлялась, научно-исследовательский флот стремительно старел и ветшал. Кроме того, как показал анализ, который мы выполнили уже в 2016 году, происходил сильный отток научных кадров.

Илье Васильевичу ШЕСТАКОВУ удалось убедить правительство и Министерство финансов в том, что необходимо кардинально менять систему финансирования отраслевой науки. Переходить на государственное задание и прямое финансирование из бюджета. И систему удалось изменить. Институты стали федеральными государственными бюджетными научными учреждениями (ФГБНУ). В 2016 году ВНИРО был возвращен статус головного института отрасли — как крупная научно-произ-

водственная база, он получил возможность проводить анализ работ, рассматривать государственные задания.

К 2017 году мы имели более-менее реальную картину того, как живет наука и как она должна развиваться. От получения статуса головного института к объединению был только один шаг. Соответствующее решение было принято в 2018 году, а фактическое объединение произошло в 2019 году. При этом перед нами уже был успешный пример модернизации системы Главрыбвода, который показал, что слия-

**Большая африканская экспедиция, которая когда-то была только идеей, в 2024 году станет реальностью. Предстоят сложнейшие исследования в водах Африканского континента. Результаты этой работы позволят и нашим рыбакам, и иностранным партнерам вывести рыболовство на новый уровень. Теперь можно смело сказать, что Россия полноценно возвращается в Мировой океан. Период стагнации точно закончился, а дальше только развитие.**

ние и укрупнение обеспечивают синергетический эффект и позволяют выйти на новый уровень, решать новые более масштабные задачи и двигаться к амбициозным целям.

Работа по объединению институтов в составе ВНИРО была непростой. Полгода мы посвятили тому, чтобы подготовить переход на единые рельсы — общую бухгалтерию, лицензии, учет госзадания, сетку заработной платы. Было множество моментов,

которые стали вызовом не только для нас, но и для Росрыболовства.

При этом нужно было вести разъяснительную работу среди коллективов институтов, донести до их руководства и сотрудников информацию о назначении реорганизации — потребовалось объехать практически всю страну. Только в рамках профсоюзов мы провели несколько десятков совещаний. И при переходе в единую организацию не было потеряно ни одного человека: не было никаких сокращений.

Первые же годы работы новой структуры — 2020–2021-й — показали свои результаты. Мы унифицировали программу исследований: до этого у каждого института были свои планы, подчас программы разных институтов взаимои-ключали друг друга. Реализовали создание единой Базы флота, на которой смогли объединить весь дальневосточный научно-исследовательский флот. Это позволит выйти на совсем иной уровень использования наших судов для нужд науки.

Увеличивалось финансирование. Росрыболовство, на мой взгляд, сделало все возможное, чтобы из года в год росло выделение средств на зарплату сотрудникам института. Была подписана трехлетняя программа, позволяющая урегулировать все проблемные вопросы по финансированию работы научного персонала. Мы обозначили для специалистов, говоря современным языком, KPI: какие задачи необходимо выполнять, какими знаниями обладать, чтобы иметь статус научного сотрудника.

Это потребовало реформы уже внутри самого ВНИРО. Система построена не совсем по академической схеме. У нас нет как таковых лабораторий — есть департаменты и отделы. Это получилось в результате слияния научных подразделений: они

должны выполнять сразу две функции — административную, с вертикально-горизонтальным подчинением, и научную, с вертикальным подчинением. Такая настройка процессов позволила усилить контроль за научной работой и выйти не только на ориентиры, которые перед нами ставило Росрыболовство, но и на показатели Министерства науки. А это количество научных публикаций, журналов, число докторов наук в соотношении с общим количеством работающих. Те показатели эффективности, которые необходимы, чтобы иметь статус научного учреждения.

Мы смогли качественно преобразовать свою приносящую доход деятельность. Все, что не регулировалось госзаданием, стало основой для эффективной внебюджетной работы. Это позволило нам серьезно увеличить зарплату сотрудников, обеспечить ее на уровне средней по отрасли, а в ряде регионов и выше. Остальные средства были направлены на развитие.

На сегодняшний день мы сохранили весь наш флот, смогли его капитально отремонтировать. Отправили судно в Антарктику (рейс НИС «Атлантида» позволил подготовить рекомендации по развитию российского промысла криля. — *Прим. ред.*).

Знаковым для системы Росрыболовства, для отрасли стал трансарктический переход научно-исследовательского судна «Профессор Леванидов». Мы смогли оценить перспективы использования для рыбного хозяйства Северного морского пути, Чукотского, Карского и других морей. Укрепили наш мурманский филиал («Профессор Леванидов» был передан от Тихоокеанского Полярному филиалу ВНИРО. — *Прим. ред.*).

Шаг за шагом работа продолжалась. С каждым годом мы ставили перед собой все более смелые цели по научным экспедициям и их охвату. И сегодня мы говорим о том, что Большая африканская экспедиция, которая когда-то была только идеей, в 2024 году станет реальностью. Предстоят сложнейшие исследования в водах Африканского континента. Результаты этой

работы позволят и нашим рыбакам, и иностранным партнерам вывести рыболовство на новый уровень. Теперь можно смело сказать, что Россия полноценно возвращается в Мировой океан. Период стагнации точно закончился, а дальше только развитие. Все будет зависеть лишь от наших умений и усилий.

Объединение институтов в системе ВНИРО позволяет также эффективно использовать кадровый потенциал. У нас создана единая система подготовки кадров. Мы начали участвовать в таких программах, как «Сириус». У нас активно работает Школа молодых ученых, создан Совет молодых ученых, запущена программа «ВНИРО. Кадры».

Огромная работа ведется по профессиональной ориентации среди школьников — и в средней, и даже в начальной школе. Мы получаем большой отклик от учащихся.

**— Вы упомянули работу вне рамок государственного задания, вне бюджетного финансирования. Почему это важно и какие это могут быть работы?**

— Примерно 30–40% от работ, которые мы выполняем по внебюджетной линии, это оказание услуг рыбакам. Федеральный бюджет полностью покрывает на сегодняшний день потребности в исследованиях для формирования общего допустимого улова. Это все наши классические экспедиции, связанные с промыслом минтая, сельди и других приоритетных объектов. Но есть и другие вопросы. Предприятия обращаются к нам, чтобы оценить запасы, которые не входят в наши плановые работы. Или для того, чтобы оценить обстановку более оперативно, потому что ОДУ готовится заблаговременно, с лагом полтора-два года между исследованиями и промыслом.

Еще одно направление — работа наших научных наблюдателей на рыболовном флоте. Во время различных путин специалисты получают дополнительную информацию, которая обобщается в рамках единой базы.

Также мы ведем активную работу по искусственному воспроизводству водных биоресурсов. Участвуем в деятельности по компенсации ущерба водным биоресурсам и среде их обитания: это как участие в выпусках рыбы (работаем по этому направлению совместно с Главрыбводом), так и оценка нанесения ущерба при подготовке проектной документации. Мы активные участники рынка. Могу сказать, что около 15–20% таких заданий нам удается выполнять своими силами, что особенно поддерживает наши средние и малые филиалы, не располагающие собственным флотом. Повсеместно идет строительство, и работа по восполнению запасов востребована.

**— Система ВНИРО обширна, в ее составе действуют филиалы в разных частях страны — от Камчатки до Калининграда. Когда происходит объединение, мне кажется, неизбежно встает вопрос: а не сделает ли это структуру излишне громоздкой. Как за пять лет отстроена система управления институтом, чтобы она была эффективной?**

— На самом деле об этом тоже думали и тоже беспокоились. Потому что в режиме реального времени с учетом 11 часовых поясов достаточно сложно управлять процессом. Хотя это от людей зависит, ведь можно работать и из дома, и раньше на работу приходить. Современные средства коммуникации позволяют быть на связи круглые сутки. Но для того чтобы минимизировать риски и повысить оперативность принятия решений, мы создали внутри ВНИРО новую систему управления. Она частично сохраняет советскую схему бассейнового регулирования. Так, дальневосточные филиалы координирует Тихоокеанский филиал ВНИРО. Работу по Сибири, Восточной и Западной, Уралу, регулирует Тюменский филиал. Север и Северо-Запад — это зона ответственности Атлантического филиала. Юг России, Черное, Азовское, Каспийское моря — Азово-Черноморский филиал ВНИРО.

Руководители этих подразделений одновременно являются заместителями директора института. Их график, как правило, предполагает, что две недели в месяц они работают в Москве. Чтобы была возможность погружаться в глобальные задачи всего «большого» ВНИРО, которые здесь решаются, участвовать в заседаниях ученого совета, регулярно посещать Росрыболовство, общаться с представителями рыбацкого сообщества.

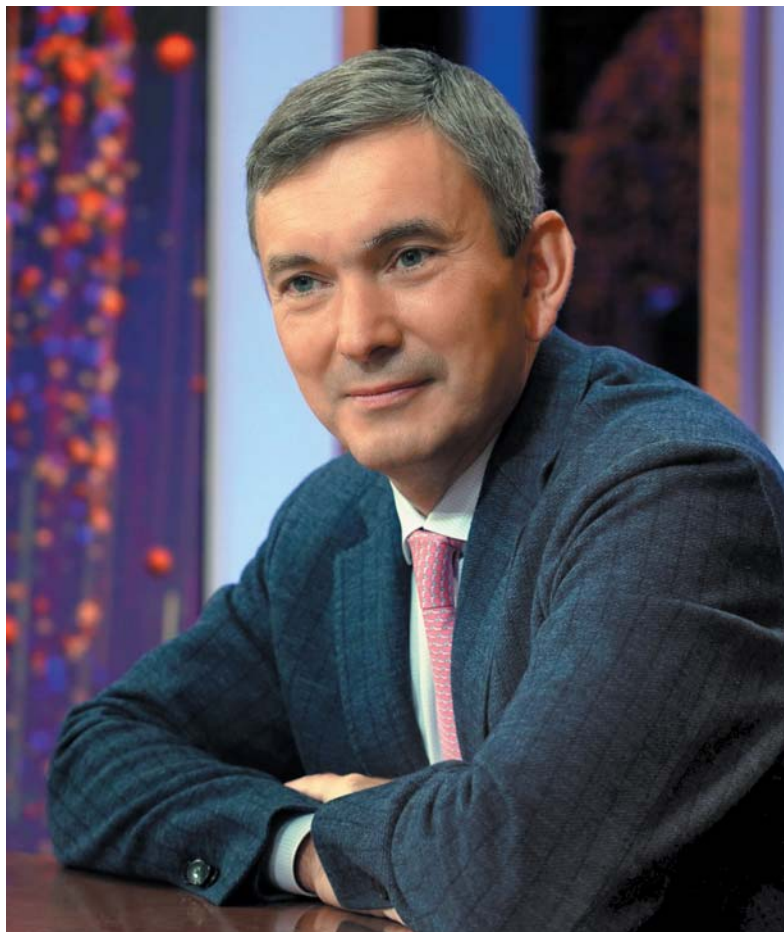
Поэтому проблем с разницей во времени у нас нет. В качестве самой сложной задачи, которая у нас была, я бы назвал оперативное регулирование лососевой путины. Мы создали специальный научный штаб (есть также федеральный штаб в Росрыболовстве): он работает круглосуточно. Если раньше решения принимались неделями, то теперь — в течение суток. О такой оперативности раньше даже мечтать было невозможно.

Работа ведется прозрачно. Мы используем все возможности, которые есть сегодня у Интернета. Я еженедельно по понедельникам провожу федеральные оперативные совещания с руководителями всех филиалов. На таких встречах не просто дается отчет о работе — рассматриваются проблемные вопросы. Далее каждый руководитель по направлениям проводит свое совещание, руководитель филиала — свое. И мы очень быстро доводим информацию до сотрудников.

Активно внедряем новые электронные системы, позволяющие в режиме мессенджеров охватывать огромное количество сотрудников. Эта составляющая будет усиливаться.

**— Вы уже начали говорить о таком знаковом событии для отраслевой науки и для российского рыболовства, как Большая африканская экспедиция. Расскажите, пожалуйста, о ней подробнее. Какие это будут временные промежутки? Где будут проводиться исследования?**

— Мы рассматриваем Большую африканскую экспедицию как масштабную не только по-



**Сегодня ни одна компания не занимается вопросом строительства перерабатывающих предприятий без наших специалистов. Потому что на базе ВНИРО действует секретариат технического комитета по стандартизации. ГОСТы, технические условия, рецепты, рецептуры — всем этим занимается наш институт.**

тому, что она должна охватить весь спектр работ для целей рыбохозяйственной науки, но и потому, что она должна внести свой вклад в развитие международного сотрудничества. Привести к активизации наших постпредств, посольств, продвижению русского языка и российской культуры. Надеемся, что Министерство иностранных дел, которое активно поддерживает эту экспедицию, организует насыщенную программу на суше.

Большая африканская экспедиция — не только поиск новых возможностей для вылова, но и взаимодействие с африканскими государствами. Сегодня определено, что это будет 15 стран. Думаю, примерно к такому количеству и придем (список государств будет уточняться по итогам международных переговоров. — *Прим. ред.*).

Срок экспедиции двухлетний. Временной охват запланирован с учетом биологических особенностей рыб, изменения

условий среды, чтобы выполнить необходимые научные работы. Начало экспедиции сдвинуто на вторую половину 2024 года. Нужно будет подготовить суда: к таким рейсам флот должен быть в идеальном состоянии. Необходимо подобрать ученых, которые войдут в состав научных экипажей. А это около 100 специалистов. Причем им предстоит трудиться в непростых условиях, в том числе климатических. Потребуется опытные капитаны, команды, готовые преодолевать любые штормы, знать, как действовать в любых критических ситуациях.

Выполнять работы будут два научно-исследовательских судна. Проведем все наши классические экспедиции и съемки, которые у нас есть по северо-западной Африке, а также работы в водах центральной, юго-западной Африки.

До конца нынешнего года экспедиция дойдет до побережья южной Африки. Возможности на следующий год уточним по итогам взаимодействия с принимающими сторонами.

Работа по подготовке очень серьезная. У нас действует два штаба Большой африканской экспедиции. Первый, в состав которого вошли представители федеральных органов власти, возглавляет Илья Васильевич Шестаков. Второй штаб — научный, он отвечает за взаимодействие с зарубежными учеными, с которыми предстоит обрабатывать информацию. Большая африканская экспедиция с точки зрения технического исполнения беспрецедентна в современных условиях.

**— Какие еще экспедиции вы могли бы выделить?**

— Хочется отметить, что отраслевая наука реализует серьезный блок пресноводных исследований. Когда несколько лет назад на коллегии Росрыболовства мы впервые выступили за то, чтобы активизировать работу на внутренних пресноводных водных объектах, все заулыбались, потому что на тот момент таких экспедиций практически не было. Так вот, за прошедшее время мы восстановили практически все наши

речные суда, приобрели еще одну единицу флота и еще одно судно строим. В этом году НИС «Викентий Зайцев» будет спущено на воду и начнет выполнять задачи рыбохозяйственной науки на Байкале.

Планируем активно работать на Азовском и Черном морях: исследования здесь будет проводить судно «Протей», оно специально совершило трансевропейский переход из Мурманска и теперь приписано к порту Керчь.

На базе Татарского филиала ВНИРО создана база речного флота. Восстановленные суда уже в этом году полностью обеспечат работы по всему волжскому каскаду водохранилищ, вплоть до Астрахани.

Считаю, что сегодняшний охват исследованиями российских вод является беспрецедентным по объему. 869 экспедиций ведут ученые ВНИРО в исключительной экономической зоне, на континентальном шельфе, в территориальном море и внутренних водах Российской Федерации. Только подумайте в эту цифру! И это без учета работ за пределами российской экономзоны.

Задача нынешнего года — увеличить количество экспедиций. После глубокой модернизации будут введены в строй еще три судна для работы на пресноводных водных объектах. На этом передислокация флота между филиалами и водными объектами будет завершена.

**— В апреле ВНИРО совместно с Российской академией наук провели научно-практическую конференцию «Рыбохозяйственный комплекс России: 300 лет российской академической науке». Докладчики отмечали, что именно в последние годы сотрудничество РАН и отраслевого института встало на плановые рельсы. С академией наук заключено соглашение. То есть ВНИРО остается частью, если так можно выразиться, большой научной семьи в России?**

— Да, остается частью, но так было не всегда. Рыбохозяйственная наука считалась

слишком прикладной, слишком конкретной, чтобы обсуждать ее вопросы в глобальном плане с другими учеными. Не было такого, чтобы у отраслевой науки был свой отдел в РАН. При этом мы достаточно часто встречались с руководством крупных институтов, с научными работниками, которые были готовы вместе с нами изучать водные биоресурсы, океан, ценили наши работы.

В качестве примера могу привести Институт океанологии имени П.П. Ширшова, который располагает самым большим научным флотом и занимается вопросами Арктики и Антарктики. То есть, если говорить о возвращении в Антарктиду, трудно было бы представить, что мы не сотрудничаем с ИО РАН.

Или Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН, с которым мы давно взаимодействуем в сфере изучения морских млекопитающих. Есть и другие институты, с которыми мы сотрудничали.

Возник вопрос: почему бы нам не организовать обмен опытом, знаниями, не наладить взаимное участие в экспедициях. Обсудив его с Ильей Васильевичем, мы предложили президенту Российской академии наук подписать соглашение о взаимодействии и ежегодно утверждать научные программы. Таким образом мы получили синергетический эффект. Обычной практикой уже стало, когда наши ученые отправляются, пусть и не на судах ВНИРО, в Антарктиду. И наоборот, мы выполняем вместе с институтом Северцова великолепные исследовательские работы по изучению байкальской нерпы, каспийского тюленя, проводим авиаучеты. Специалисты ИПЭЭ РАН помогли при формировании научной позиции, когда мы занимались возвращением в естественную среду морских млекопитающих в Приморском крае.

Сейчас с академией наук у нас уже предусмотрены трехлетние программы. В нашей международной конференции участвовало 20 академиков: видные ученые рассказывали о своих исследованиях, ставились вопросы на перспективу.





**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

РАСПОРЯЖЕНИЕ  
от 3 мая 2024 г. № 1091-р  
Москва

Распоряжением от 3 мая 2024 года № 1091 правительство присвоило Всероссийскому научно-исследовательскому институту рыбного хозяйства и океанографии статус государственного научного центра России.

По закону, такой статус может получить организация, которая имеет уникальную научную установку, уникальное опытно-экспериментальное оборудование, располагает научными работниками и специалистами высокой квалификации и научная и (или) научно-техническая деятельность которой получила международное признание.

Среди основных направлений работы государственных научных центров — исследования и экспериментальные разработки для реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, участие в мероприятиях, предусмотренных национальными и федеральными проектами и важнейшими инновационными проектами государственного значения.

Мы признательны представителям РАН и за готовность участвовать в работе Школы молодых ученых: обеспечивать преемственность, развивать кадровый потенциал — это очень важно.

С прошлого года Академии наук переданы полномочия по оценке значимости нашего государственного задания. На мой взгляд, сегодня выстроена успешная совместная работа.

**— Сейчас много говорится об инвестиционной программе в рыбной отрасли. Компании реализуют проекты и по итогам крабовых аукционов, и под рыбные инвестиции. Понятно, что это очень финансовоемкая работа. И бизнес-сообщество заявляет о важности максимально точного и охватывающего как можно более длительный период научного прогноза. Что здесь готова наука ответить?**

— Мы используем все традиционные методы, которым десятки лет, и они нас пока не подводили. Могу сказать, что российская наука за долгие годы ее развития обеспечила один из самых точных прогнозов в мире. И мы этим гордимся. Иностранцы ученые, глядя на нашу работу, удивляются, как нам это удается. Мы на очень высоком уровне готовим прогнозы, например, по лососям.

Наши данные точны. Но есть биология и есть объекты, кото-

рые в принципе трудно поддаются прогнозированию — независимо от того, существуют современные методы или нет.

Что касается наших прогнозов, то мы сегодня используем все методы. За последние четыре года мы практически все крупнейшие филиалы оснастили по высшему разряду. У нас есть генетические лаборатории, причем они занимаются не только генотипированием, но и другими исследованиями.

На мой взгляд, сегодня мы на правильном пути. Другое дело, что, может быть, сегодня не инициирована работа, связанная с более глубоким изучением влияния изменения климата и зон рыболовства. Но она будет рассматриваться в нынешнем году. Мы хотим представить рыбохозяйственный комплекс, особенно морской, в горизонте 30–50 лет.

Еще одна задача, которая перед нами стоит, — это вопросы, связанные с глубокой переработкой рыбы. Могу вас заверить, что сегодня ни одна компания не занимается вопросом строительства перерабатывающих предприятий без наших специалистов. Потому что на базе ВНИРО действует секретариат технического комитета по стандартизации. ГОСТы, технические условия, рецепты, рецептуры — всем этим занимается институт. Вопросы, связанные с глубокой переработкой, должны очень активно

рассматриваться. Это целое научное направление у нас, и оно будет только развиваться.

Хранение, логистика — сегодня Ильей Васильевичем поставлена задача, выходящая за рамки промысла. Ситуация, когда цена на продукцию в магазинах намного выше, чем у рыбаков, конечно, никого не устраивает. То есть строительство логистических комплексов, организация холодильной цепочки, глубокая переработка сырья, более высокий уровень освоения имеющихся ресурсов — все это направления для работы. Наш центр экономических исследований рыбного хозяйства, действующий третий год, призван готовить расчеты по всем этим вопросам, давать более точную статистическую оценку. Так что задачи большие.

Как видите, мы не останавливаемся на достигнутом. Каждый год открывает перед ВНИРО новые горизонты, ставит новые цели. За прошедшие после объединения пять лет проделана большая работа. Выстроена система, выработаны механизмы взаимодействия. Теперь вопрос в применении на практике всего того, что мы сделали. Мы смело смотрим в будущее. С оптимизмом. Убежден, что и дальше работа ученых объединенного ВНИРО обеспечит положительный рост рыбохозяйственной отрасли России.

# Хасан ЛИХОВ: В экономике отрасли происходят масштабные изменения

Экономические данные — основа, помогающая принимать управленческие решения и формировать представления о работе промышленности. Инвестиции, оборот, прибыль и другие показатели предприятий позволяют нарисовать общую картину и сделать выводы о динамике ситуации. Каким образом построена работа экономического блока Росрыболовства и как с точки зрения его специалистов выглядит рыбная отрасль, в интервью журналу «Fishnews — Новости рыболовства» рассказал заместитель руководителя ведомства Хасан ЛИХОВ.



Хасан ЛИХОВ,  
заместитель руководителя  
Росрыболовства

— **Хасан Муштафаевич, какие экономические результаты российская рыбная отрасль демонстрирует сейчас и по каким показателям произошли наиболее заметные изменения с 2014 года?**

— В первую очередь отмечу, что на тот период требовалось стратегическое планирование в отрасли на более долгий срок. Экономические показатели были значительно ниже. Средства в развитие отрасли вкладывались в недостаточном объеме. Отсутствовала интеграция со смежными отраслями. Флот в России практически не строился. В основном модернизировались старые суда, эти работы проводились за границей. Если новые суда и строились, то небольшие и на иностранных верфях. И, кстати, все это привело к проблемам уже на стадии реализации программы инвестиционных квот, когда мы столкнулись с нехваткой компетенций по постройке промышленного флота.

Недостаточное внимание уделялось переработке. В 2014 году доля продукции с высокой добавленной стоимостью составляла около 15%. И в целом финансовая модель предприятий предполагала сырьевую направленность. Наша рыба шла на экспортные рынки, перерабатывалась за рубежом и уже в виде продукции с высокой степенью переработки следовала на конечные премиальные рынки, а также частично, но уже в переработанном виде возвращалась в Россию.

Если говорить о цифрах, то оборот предприятий отрасли в 2014 году составлял порядка 170 млрд рублей, около 27 млрд рублей приходилось на прибыль. А налоговая отдача была на уровне около 10 млрд рублей.

С запуском программы инвестиционных квот ситуация стала кардинально меняться. Если в 2014 году инвестиции в основной капитал составляли порядка

12,5 млрд рублей, то по итогам прошлого года объем вложений уже достиг около 115 млрд рублей. За последние десять лет, с началом реализации программы инвестквот, инвестиции приобрели постоянный и системный характер.

Важный показатель работы отрасли — это, конечно же, производство рыбной продукции. За десять лет оно увеличилось на 22% и составило за прошлый год 4,4 млн тонн. При этом доля продукции с высокой степенью

**Если говорить о цифрах, то оборот предприятий отрасли в 2014 году составлял порядка 170 млрд рублей, около 27 млрд рублей приходилось на прибыль. А налоговая отдача была на уровне около 10 млрд рублей.**

**С запуском программы инвестиционных квот ситуация стала кардинально меняться.**

**Если в 2014 году инвестиции в основной капитал составляли порядка 12,5 млрд рублей, то по итогам прошлого года объем вложений уже достиг около 115 млрд рублей. По итогам 2023 года налоговые поступления от предприятий отрасли составили уже более 67 млрд рублей.**

переработки заняла в общем объеме порядка 32%. По этому показателю за десятилетие произошел рост более чем в два раза. Предприятия стали производить для рынка больше такой продукции, как филе, фарш, выпускать новые виды продукции — сурими. Это стало возможным в том числе благодаря тому, что в рамках реализуемых крупных инвестиционных проектов у нас появились новые мощности.

Одновременно с ростом производительности увеличился и объем экспорта. Присутствие на мировом рынке очень важно.

Надо поддерживать тот уровень, которого мы достигли. Наши ресурсы позволяют это делать. Если в 2014 году экспорт рыбопродукции составлял 1,7 млн тонн, то в прошлом году уже 2,5 млн тонн.

Импорт за десять лет сократился. В прошлом году этот показатель составил 656 тыс. тонн, а в 2014 году — 880 тыс. тонн. Для таких изменений есть ряд причин. Это, безусловно, и санкционное давление, и прекращение торговых отношений с рядом стран. При этом надо

сказать, что с санкционными ограничениями и потребительское поведение, и переработка начали перестраиваться. Особое место стала занимать отечественная продукция. Но важно отметить и роль импорта: он обеспечивает расширение ассортимента и дозагрузку континентальной переработки. На рынок поступает, например, та рыба, которую мы не добываем и не выращиваем.

Произошел кратный рост налоговой отдачи от отрасли. Если в 2014 году, как я уже сказал, это было порядка 10 млрд рублей, то по итогам 2023-го налоговые поступления от предприятий отрасли составили уже более 67 млрд рублей.

То есть мы видим, что экономические показатели, характеризующие деятельность предприятий, растут.

Промежуточные результаты подтверждают, что принятые в тот период государственные решения были стратегически верны и своевременны. В целом мы видим, что начался процесс изменения предприятиями своих бизнес-моделей: они переходят от сырьевой направленности к выпуску продукции глубокой переработки и выходят с такой продукцией на конечные премиальные рынки.

Кроме того, начался процесс частичного замещения иностранных позиций и активного продвижения российской рыбной продукции на внутренний рынок.

— Отслеживаете ли вы показатели потребления рыбы на российском рынке, данные Росстата в этой сфере?

— Безусловно, мы следим за этим. Параметры самообеспечения рыбопродукцией в Доктрине продовольственной безопасности заданы на уровне 85%. Фактический показатель в прошлом году составил более 160%. Это подтверждает, что внутренний рынок обеспечен рыбной продукцией в достаточном объеме. Вместе с тем необходимо повышать культуру потребления рыбы, здесь от региона к региону картина разная и есть много сдерживающих факторов.

Мы уже активно выстраиваем работу в этом направлении. В октябре прошлого года президент дал поручение разработать план мероприятий по увеличению внутреннего потребления отечественной рыбной продукции. Соответствующий документ нами совместно с Минсельхозом разработан и направлен на рассмотрение в правительство.

— Вы назвали сумму инвестиций в отрасль за 2023 год — около 115 млрд рублей. Правильно ли я понимаю, что речь обо всех видах вложений? Программа квот под инвестиции предполагает серьезный объем финансирования, но также есть примеры проектов, запущенных компаниями и не под инвестквоты.

— 115 миллиардов — это общий объем инвестиций по отрасли, как в рамках программы инвестквот, так и по линии отдельных инвестиционных проектов, реализуемых компаниями и государством наряду с этой программой.

Программа инвестквот стимулирует и поддерживает объем инвестиций, но достаточно большие вложения компании делают и помимо этого. Самостоятельно заказывают рыбопромысловые суда. Так, есть примеры строительства крупнотоннажного флота на иностранных верфях. Строятся новые и модернизируются существующие производственные комплексы. Бизнес и государство вкладываются в развитие объектов для перевалки рыбопродукции, портовой инфраструктуры.



На конец 2023 г. построено 22 судна: 13 рыболовных и 9 краболовов. Общий объем вложений в строительство нового флота уже составил порядка 50 млрд рублей

— Вы также отметили серьезный рост за эти годы налоговой отдачи от рыбного хозяйства. А есть ли данные, какой вклад внесло повышение ставок сбора за пользование водными биоресурсами? Это были очень заметные изменения налогового регулирования в отрасли, хотя и достаточно свежие.

— Сбор за пользование водными биоресурсами обеспечил примерно треть от общей суммы налоговых поступлений.

Напомню, что с 2004 года ставки не менялись. По поручению президента в 2022 году были приняты изменения в Налоговый кодекс. Ставки кратно увеличены. По итогам прошлого года эти платежи обеспечили доход консолидированного бюджета в размере более 22 млрд рублей.

Здесь очень важно отметить, что 20% поступлений от сбора зачисляются в федеральный бюджет, 80% — в региональный. Это существенный вклад в социально-экономическое развитие территорий. В качестве примера можно привести Камчатку: после увеличения ставок сбора регион дополнительно получил свыше 6 млрд рублей.

— Какой вклад внес в общий объем инвестиций первый этап программы инвестквот? Я здесь говорю и о рыбных инвестквотах, и о крабовых аукционах с инвестиционными

обязательствами. И какие ожидания от второго этапа? Понятно, что он еще на старте: будет «аукцион на понижение» и в марте началась вторая заявительная кампания.

— В рамках первого этапа программы инвестиционных квот, как известно, планируется строительство 105 промысловых судов: 64 рыболовных судов и 41 краболов. Общий объем инвестиций после реализации этих проектов должен составить порядка 270 млрд рублей. На конец 2023 года построено 22 судна: 13 рыболовных и 9 краболовов. Общий объем вложений в строительство нового флота уже составил порядка 50 млрд рублей.

Кроме того, уже построены все 25 береговых заводов, они работают. Совокупный объем инвестиций здесь составил около 26,4 млрд рублей. То есть в рамках первого этапа уже привлечено в развитие отрасли свыше 75 млрд рублей.

На участие во втором этапе в рамках заявительной кампании, проходившей в прошлом году, поступило 26 заявок. Они предполагают строительство 15 судов и 11 береговых заводов. Действительно, должен пройти «аукцион на понижение» (запланирован на 21 мая. — Прим. ред.), но в целом мы оцениваем возможный объем инвестиций в сумму порядка 130 млрд рублей.



В рамках программы первого этапа инвестквот уже построены и работают все 25 береговых заводов. Совокупный объем инвестиций здесь составил около 26,4 млрд рублей

**— А по второму этапу крабовых аукционов?**

— В конце прошлого года мы провели аукцион по продаже долей квот добычи крабов в инвестиционных целях. Реализованы все 27 лотов. Инвесторы приняли на себя обязательства построить в течение пяти лет 23 судна-краноболова и 4 логистических комплекса. Общий объем инвестиций должен составить не менее 84 млрд рублей.

Поскольку мы затронули вопрос инвестиций, мне хотелось бы также прокомментировать тему закрепитованности предприятий отрасли.

**— Да, об этом много говорится.**

— Безусловно, инвесторы привлекают на реализацию проектов существенные кредитные средства. Мы находимся в постоянном контакте с банковским сообществом, с кредитными организациями и следим за ситуацией.

Но тут надо сказать, что компании имеют возможность обслуживать принятые обязательства. Результаты, о которых мы говорили, свидетельствуют о финансовой устойчивости предприятий. Помимо того, что растут объемы производства продукции, экспорта, оборот организации увеличился на 17% и составил рекордный 1 трлн рублей в 2023 году.

Кроме того, предприятия из года в год демонстрируют стабильный финансовый результат

в виде прибыли. Она в прошлом году составила 173 млрд рублей, причем есть пусть небольшой, но все-таки рост по сравнению с прошлым годом.

Помимо этого, Росстат показывает среднюю рентабельность по прошлому году в рыболовстве и рыбоводстве 40% и в переработке порядка 14%.

**— Осенью прошлого года был дополнительно продан еще один набор крабовых квот первого этапа. Лот приобрела дальневосточная компания под обязательство построить промысловое судно. То есть, получается, прибавляется еще одно судно к 105 названным. Хотя, так понимаю, дается время победителю торгов зафиксировать свои инвестиционные обязательства.**

— Да, в соответствии с нормативными документами есть полгода на предоставление судостроительного контракта. Мы ждем его в указанное время и будем, соответственно, контролировать исполнение и этого договора.

**— Торги по продаже крабовых квот с инвестиционными обязательствами проводились несколько раз. Каковы общие объемы поступлений в бюджет по итогам аукционов и первого, и второго этапа?**

— По итогам торгов в рамках первого этапа мы саккумулировали и перечислили в доход федерального бюджета поряд-

ка 144 млрд рублей. В рамках аукционов, которые были проведены в конце прошлого года, эта сумма составила 221 млрд рублей. Таким образом, всего в доход федерального бюджета было перечислено более 365 млрд рублей. Это колоссальные средства.

Они направляются как на решение общегосударственных задач, так и на финансирование важных для отрасли направлений. Уже в рамках первого этапа эти средства позволили нам улучшить материально-техническое обеспечение органов рыбоохраны, закупить технику, приборы, амуницию. Дали возможность дополнительно профинансировать ресурсные исследования ВНИРО, начать строительство научно-исследовательского флота: заложено два научно-исследовательских судна.

Кроме того, в послании Федеральному Собранию президент отдельно отметил и поручил правительству за счет части средств, полученных от крабовых аукционов, обеспечить финансирование развития инфраструктуры сельских и прибрежных рыбацких поселений прибрежных субъектов Российской Федерации. Это придаст дополнительный импульс социально-экономическому развитию таких регионов нашей страны. То есть эффект от дополнительных доходов намного больше, чем решение только отраслевых задач.

**— Еще один вопрос, который касается бюджетных поступлений. Деятельность по продаже долей квот на вылов (в случае расторжения договоров или по новым объектам промысла), по закреплению рыболовных и рыбоводных участков. Какой вклад в бюджет обеспечивают эти торги?**

— Действительно, это процесс непрерывный: кто-то теряет квоты, вводятся новые районы для квотирования. И федеральное агентство ежегодно планирует доходы от торгов по продаже долей квот, процедур по закреплению рыболовных и рыбоводных участков.

В качестве примера здесь можно привести, что в прошлом году от продажи долей квот, предоставления рыболовных и ры-

быводных участков мы перечислили в доход бюджета порядка 2,8 млрд рублей.

Существенную часть поступлений также обеспечивают межправительственные соглашения по предоставлению ресурсов в нашей экономической зоне — 3,3 млрд рублей в прошлом году.

В целом в 2023 году Росрыболовство обеспечило поступление в доход федерального бюджета в объеме порядка 8 млрд рублей — это и квоты, и участки, и работа по межправительственным соглашениям, и доходы по другим статьям.

**— Сейчас готовится новый этап перезаключения договоров на рыболовные участки. За перезакрепление РЛУ без торгов предусматривается плата. Вопрос, как она будет рассчитываться, еще в процессе решения, но это тоже будут определенные поступления в бюджет. И уже говорилось о том, что кампанию по перезаключению планируется провести одновременно.**

— Во исполнение закона готовится подзаконная база. Плата за перезакрепление участков, наверное, наиболее обсуждаемый в отраслевом сообществе вопрос. Тот алгоритм, который был предложен и Минсельхозом, и нами, подразумевает единовременное перезаключение договоров.

Расчеты показывают, что, если соответствующее решение будет принято, единовременная плата может составить более 90 млрд рублей. К этому вопросу тоже необходимо подходить взвешенно. Вероятно, единовременная выплата в таком размере будет обременительной для предприятий, и обсуждаются различные варианты, в том числе возможность предоставления трехлетней рассрочки по оплате. Подобное решение может иметь положительный эффект. С одной стороны, это позволит снизить единовременную финансовую нагрузку на плательщиков, а с другой — мы сможем осуществлять планирование на трехлетний период и закладывать в параметры бюджета соответствующие поступления и расходы.

**— Каким образом совершенствуется работа экономического блока Росрыболовства — кадрово и, может быть, технически? Взаимодействуете ли вы с другими экспертными организациями? Как мы знаем, несколько лет назад был создан центр экономических исследований рыбного хозяйства во ВНИРО.**

— Если говорить про кадры, то здесь мы прежде всего опираемся на образовательные учреждения нашей системы. Привлекаем учащихся на практики, проводим конкурсы. Стремимся обеспечить преемственность подходов, чтобы принимаемые решения последовательно реализовывались на деле. Для этого стараемся избежать текучести кадров, возвращать специалистов, чтобы они развивались внутри отрасли.

У нас ежегодно принимаются программы по повышению квалификации, люди проходят обучение в ведущих научных учреждениях. Это и Высшая школа экономики, и РАНХиГС, и финансовый университет, и другие организации.

Как вы уже сказали, по нашей инициативе во ВНИРО создан центр экономических исследований, он нам помогает. Взаимодействуем и с другими подведомственными учреждениями.

Конечно, в современном мире никуда не уйти от цифровизации. С Центром системы мониторинга рыболовства и связи работаем по вопросам сопряжения наших информационных систем с другими базами данных — Минсельхоза, Федеральной таможенной службы, Россельхознадзора, Росстата, чтобы информация, которая формируется, верифицировалась и давала объективную картину по экономическим показателям отрасли.

Регулярно проводим мероприятия с отраслевым сообществом. Отслеживаем актуальные тенденции в бизнесе, чтобы более эффективно выстраивать процессы работы. Тесно взаимодействуем с Общественным советом при Росрыболовстве.

**— В плане экономического развития что предстоит делать в ближайшее время?**

— Нам надо завершить реализацию программы инвестквот. По итогам ее выполнения должен быть обновлен флот, созданы новые производственные мощности. Новые береговые предприятия и суда уже дают возможность выпускать продукцию разной степени переработки — это дает нам свободу в торговле. То, чего не было раньше.

Нам надо искать возможности, как нарастить присутствие за пределами своей экономической зоны — в конвенционных районах и открытой части Мирового океана, экономзонах иностранных государств. Увеличивать освоение «неодуемых» объектов.

И конечно, задача, которую ставит президент по развитию внутреннего потребления рыбной продукции. Как я уже говорил, сейчас ведется работа по принятию правительством соответствующей «дорожной карты» и предстоит большая работа по продвижению отечественной рыбной продукции на внутреннем рынке и увеличению потребления.

Помимо этого, на мой взгляд, надо уделять больше внимания континентальной переработке, где предприятия используют в том числе и иностранное сырье, обеспечивая ассортимент для российских потребителей. С учетом волатильности валют себестоимость продукции существенно возрастает. И важно найти тот баланс, который позволит удовлетворять потребительский спрос при имеющейся покупательской способности и в то же время обеспечивать финансовую устойчивость предприятий. Здесь нужно рассмотреть возможности дополнительных мер господдержки и аккуратно подходить к таможенно-тарифному регулированию, но с учетом интересов поставщиков российского сырья.

В заключение хотел бы сказать, что за последние десять лет в отрасли приняты стратегические решения, которые заложили основу для устойчивого развития на пятнадцать-двадцать лет вперед и обеспечили Российской Федерации одно из ведущих мест среди мировых рыболовных держав.

Ирина ЕСИПОВА,  
советник по коммуникациям  
руководителя ФГБУ  
«Главрыбвод»



## **ГЛАВРЫБВОД: Сохранение и восстановление рыбных запасов страны — стратегическая задача**

Угрозы антропогенного воздействия на природу, приводящего к снижению биоразнообразия и сокращению запасов водных биоресурсов, в последние десятилетия привлекают внимание не только специалистов-биологов, но и экономистов, политиков, общественности. Экономическая целесообразность восстановления биоразнообразия обусловлена необходимостью удовлетворения потребностей населения сегодня, но в большей степени — в будущем. Это одна из целей обеспечения продовольственной безопасности России.

Засорение водоемов, браконьерский лов, обмеление рек — все это приводит к неумолимому сокращению уровня естественного воспроизводства и численности популяций рыб в дикой природе. Поэтому так важно проведение на регулярной основе работ по искусственному воспроизводству и пополнению рыбных запасов в естественных водоемах.



Стратегическую задачу сохранения и восстановления популяций различных видов рыб и экосистем водоемов, в том числе за счет искусственного воспроизводства и рыбохозяйственной мелиорации, в нашей стране выполняет ФГБУ «Главрыбвод». Созданная в 2016 году вертикально интегрированная государственная организация на сегодняшний день объединяет 26 региональных филиалов и 106 рыболовных хозяйств, включая заводы, рыболовные пункты, временные цеха и другие предприятия, где работает более 6,5 тыс. человек.

Деятельность учреждения охватывает весь спектр задач по воспроизводству водных биоресурсов: от формирования маточных стад до инкубации, выпусков молоди и проведения мелиоративных работ. От того, насколько специалисты Главрыбвода смогут сохранить и приумножить численность популяций промысловых и исчезающих видов рыб, напрямую зависит рост производства рыбной продукции в будущем.

Главрыбвод обладает самой крупной сетью производственных рыболовных площадок в стране и участвует в реализации двух федеральных проектов в рамках национального проекта «Экология» — «Оздоровление Волги» и «Сохранение озера Байкал». Каждый год филиалы Главрыбвода перевыполняют планы по реализации государственного задания. Благодаря грамотной экономической политике и слаженной работе всех подразделений удается добиваться высоких и даже рекордных результатов.

#### **ПО ЗАКАЗУ ГОСУДАРСТВА**

В 2023 году в рамках госзадания филиалы Главрыбвода вырастили и выпустили в водные

объекты рыбохозяйственного значения около 2,5 млрд штук личинок и молоди водных биоресурсов при утвержденном плане 1,983 млрд штук. Государственное задание удалось перевыполнить на 21,5%.

На сегодняшний день Главрыбвод является единственной государственной организацией, которая занимается искусственным воспроизводством ценных и

**Особое место  
в воспроизводстве водных  
биоресурсов играют  
осетровые рыбы.  
В 2023 году Главрыбвод  
выпустил в реки страны  
рекордное количество  
осетровых — около  
42,75 млн штук  
(при утвержденном плане  
около 25,3 млн штук).  
Госзадание рыбоводы  
выполнили на 160%.  
Еще более 16 млн штук  
осетровых заводы  
отправили в естественную  
среду обитания в рамках  
компенсационных  
мероприятий.**

находящихся под угрозой исчезновения видов рыб в масштабах всей страны. К ним относятся белорыбица, кижуч, кумжа, кутум, лосось атлантический, лосось озерный, муксун, нельма, нерка, омуль байкальский, сиг, судак, сима, стерлядь, таймень, чавыча. По итогам 2023 года рыболовные заводы отчитались о выпуске 944,14 млн штук ценных видов рыб, из них более 870 млн — по госзаданию и 74,14 млн — в

рамках компенсационных мероприятий по ликвидации ущерба, наносимого в ходе хозяйственной деятельности предприятий.

Выпуск особо ценных рыб (белуга, калуга, осетр амурский, осетр русский, осетр сибирский, севрюга) составил около 42,9 млн штук. Кроме того, водоемы зарыбили молодь краснокнижных видов в количестве более 10,1 млн штук.

Особое место в воспроизводстве водных биоресурсов играют осетровые рыбы. В 2023 году Главрыбвод выпустил в реки страны рекордное количество осетровых — около 42,75 млн штук (при утвержденном плане около 25,3 млн штук). Госзадание рыбоводы выполнили на 160%. Еще более 16 млн штук осетровых заводы отправили в естественную среду обитания в рамках компенсационных мероприятий. Можно сказать, что это успехи не только Главрыбвода, но и рыбохозяйственной отрасли в целом.

#### **ДЛЯ ВОЗМЕЩЕНИЯ УЩЕРБА**

Строительство объектов энергетических, транспортных, добывающих и других промышленных компаний почти всегда сопровождается нарушением экологического баланса. Поэтому особое значение приобретает задача возместить этот ущерб.

При организации компенсационных мероприятий Главрыбвод впервые внедрил комплексный подход к обеспечению восстановительных работ с реализацией всех возможных направлений: искусственного воспроизводства, рыбохозяйственной мелиорации и организации капитального строительства рыболовных заводов. Специалисты Главрыбвода ежегодно заключают важные долгосрочные договоры с крупными компаниями, напрямую влияю-



Дан БЕЛЕНЬКИЙ, начальник ФГБУ «Главрыбвод»

щими на восстановление рыбных запасов.

В 2023 году с государственных рыбоводных заводов было выпущено почти 145 млн экземпляров рыбной молоди в счет возмещения ущерба от хозяйственной деятельности. В основном для компенсации используются ценные и особо ценные виды рыб, что соответствует концепции сохранения водных биоресурсов страны для будущих

поколений. В частности, выпуски сиговых рыб превысили 68 млн экземпляров, осетровых — 16 млн, лососевых — 44 млн, частиковых видов — 10 млн.

В рамках заключенных договоров наиболее значимыми в прошедшем году были выпуски 40 млн штук молоди лососевых видов рыб для АО «ДВЗ Звезда», ПАО «РусГидро», ООО «МРС», ФГУП «ГУСС», а также сиговых видов рыб (67 млн экземпляров)

для ООО «Газпром инвест» (Байкал), ООО «Газпром инвест» (Калининград) и АО «Интер РАО — Электрогенерация».

Одним из ключевых партнеров в этом направлении для Главрыбвода выступает ПАО «Газпром нефть». В 2022 году между учреждением и дочерними подразделениями «Газпром нефти» был заключен договор на выполнение комплекса мероприятий по сохранению водных



Выпуск угря в Калининградской области

биологических ресурсов и среды их обитания при осуществлении градостроительной и иной деятельности, оказывающей прямое или косвенное воздействие на рыбные запасы. Начали исполнять эти обязательства 14 подразделений компании, компенсируя ущерб, причиненный водным биоресурсам и среде их обитания, на территории всех субъектов Российской Федерации.

Соглашение с «Газпром нефтью» действует с 2023 по 2028 год. Как ожидается, суммарный объем выпусков составит 36,6 млн экземпляров молоди водных биоресурсов, из них почти 8 млн приходится на сибирского осетра.

В рамках договора в 2023 году пять филиалов Главрыбвода — Нижне-Обский, Верхне-Обский, Северный, Сахалинский и Камско-Волжский — осуществили выпуски общим объемом 5,5 млн экземпляров молоди для пополнения запасов атлантического лосося, кеты, нельмы, сазана, а также сибирского осетра (более 1 млн экземпляров).



Расчистка, углубление водопроводящих и сбросных каналов от заиливания и наносов песка и грунта

#### **РАСЧИСТКЕ РЕК — ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ**

Рыбохозяйственная мелиорация является одним из важных направлений деятельности Главрыбвода. Филиалы учреждения проводят регулярные наблюдения за распределением, численностью, качеством и воспроизводством водных биоресурсов, которые относятся к

объектам рыболовства, и средой их обитания. Наибольшие объемы работ по рыбохозяйственной мелиорации выполняются Главрыбводом на юге России: на устьевых участках Волги и Кубани, в акватории Цимлянского водохранилища и лиманах восточного побережья Азовского моря.

В современных условиях мелиорируемые нерестовые массивы, имеющие сложные коллекторные сети, обеспечивают воспроизводство рыбных запасов и уловов в Волго-Каспийском рыбохозяйственном подрайоне. Наличие таких водоемов играет особенно важную роль в маловодные годы, когда без залития основной площади временных нерестовых массивов нерест происходит в каналах коллекторной сети.

Подразделения Главрыбвода отчитались о восстановлении водных объектов общей протяженностью более 170 км. За год от древесных завалов и кустарниковых зарослей расчищено более 217 га и 22 км проток, устьев, русел рек и сбросных ка-

налов. При расчистке водоемов от заиливания и наносов песка извлечено более 1,6 млн куб. метров грунта.

В ходе реализации федерального проекта «Оздоровление Волги», предусмотренного национальным проектом «Экология», Каспийский филиал Главрыбвода осенью 2023 года завершил последний этап работ по расчистке более 4 км Тишковского и Зеленга-Тишковского каналов-рыбоходов Володарского района Астраханской области. Общая протяженность участков расчистки на каналах-рыбоходах в 2022–2023 году составила 31,42 км, а объем восстановленных водных объектов — 58,5 км.

Мероприятия по расчистке рек направлены в первую очередь на создание условий для повышения эффективности естественного воспроизводства водных биоресурсов. Кроме того, такие работы улучшают логистику для речных судов и маломерного транспорта, что в целом увеличивает рекреационную привлекательность территорий для рыболовов-любителей.

### РАДИ СПАСЕНИЯ БАЙКАЛЬСКОГО ОМУЛЯ

Благодаря грамотной работе специалистов Байкальского филиала Главрыбвода (еще одного участника реализации мероприятий в рамках национального проекта «Экология») с каждым годом увеличиваются объемы искусственного воспроизводства самого ценного объекта промысла на Байкале — байкальского омуля. За период 2019–2023 годов рыболовные заводы филиала выпустили 2 965,7 млн личинок байкальского омуля. Эти показатели уже почти в четыре раза превышают плановые 750 млн штук.

Общий объем выпуска личинок байкальского омуля в 2023 году составил более 832 млн штук. Это рекордный результат за последние девять лет. Для выполнения государственного задания рыболовы вырастили и выпустили 455,9 млн личинок, а сверх него — 190,6 млн. Выпуск еще 120 млн штук Главрыбвод осуществил за собственные



Деятельность Главрыбвода охватывает весь спектр задач по воспроизводству водных биоресурсов: от формирования маточных стад до инкубации, выпусков молоди и проведения мелиоративных работ

средства. К этому объему добавились 65,52 млн личинок, произведенных в целях компенсации ущерба. Заказчиками работ выступили такие организации, как ПАО «Газпром» (ООО «Газпром инвест»), ПАО «РЖД», «Интер-РАО ГРЭС» и другие. В сравнении с прошлым годом объем выпуска увеличился почти в полтора раза.

По результатам осенней инвентаризации икры байкальского омуля в 2023 году на инкубацию было заложено более 493 млн штук. Из них получено почти 439 млн штук живой (оплодотворенной) икры, уровень оплодотворения составил 89%.

Филиал также занимался выпуском молоди байкальского осетра в рамках госзадания по искусственному воспроизводству с Селенгинского экспериментального рыболовного завода. В Байкал с целью пополнения природных популяций выпустили 982 тыс. экземпляров молоди осетра, в том числе 171 тыс. — в рамках компенсационных мероприятий.

Общее количество молоди байкальского осетра, переселенной в озеро Байкал за последние пять лет, уже в два с половиной раза превышает установленные проектом показатели по выпуску этого вида — 3,76 млн экземпляров.



Новые отечественные технологии уже позволяют переходить на корма российских производителей

# Нерестись, омуль, ловись, омуль

В 2024 году завершается первый этап комплексной программы по восстановлению популяции байкальского эндемика.

На Байкале продолжается масштабная работа по восстановлению запасов байкальского омуля. Первый этап комплексной программы Росрыболовства показал результат, теперь идет подготовка к ее продолжению. Цель — снять мораторий на промысел.

### **ЗАПРЕТ НА ВЫЛОВ КАК НЕОБХОДИМОСТЬ**

Комплексная программа по восстановлению байкальского омуля принесла важный результат: популяция начала постепенно восстанавливаться и в 2023 году был открыт любительский лов этой рыбы в летнее время с определенными ограничениями. При этом мероприятия по охране запасов и искусственному воспроизводству омуля продолжают.

«Для скорейшего восстановления запаса проведена боль-

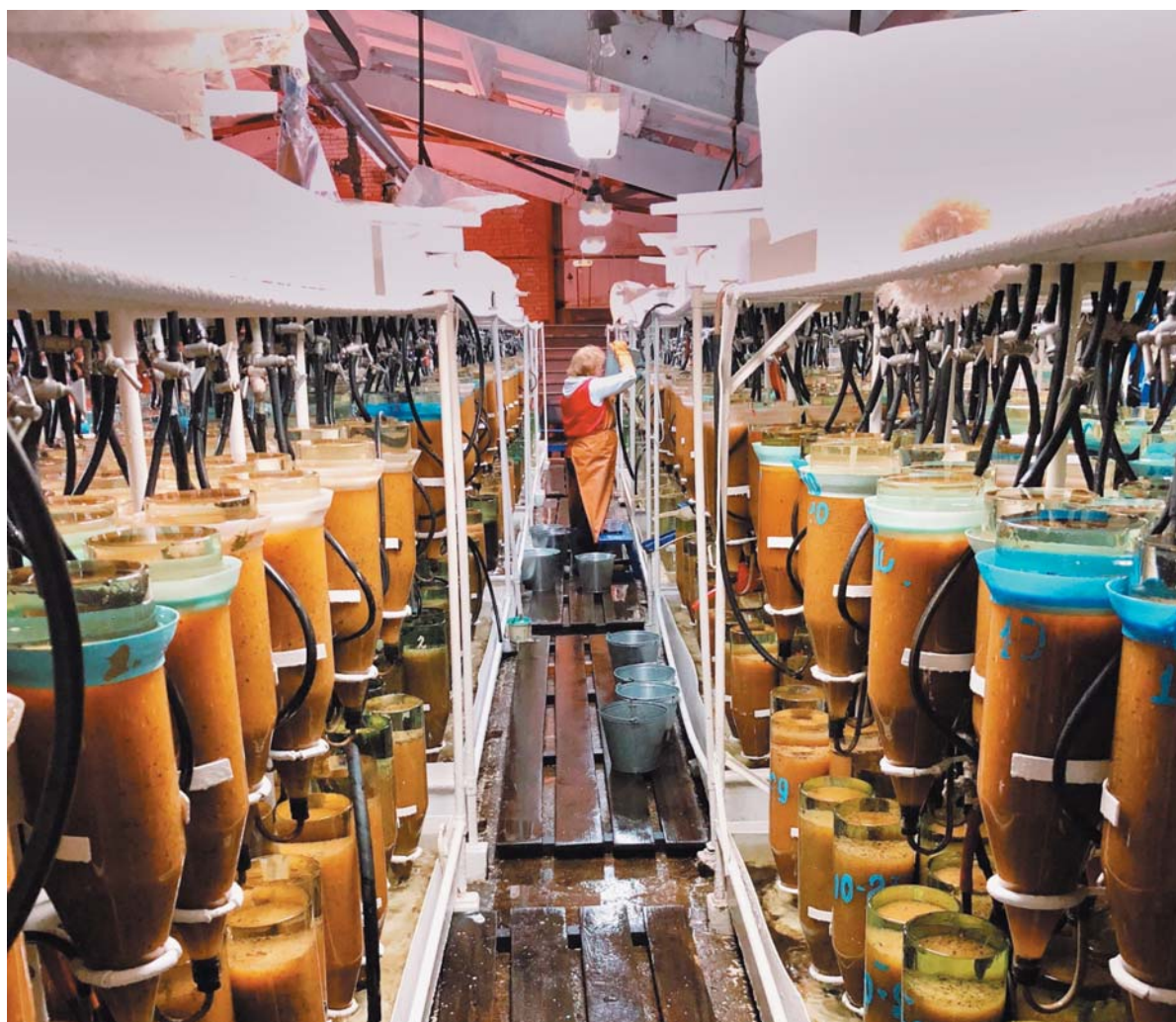
шая работа с регионами, серьезную поддержку мы получили со стороны правительства России. Усилена работа рыбоохраны, в том числе за счет улучшения материально-технического обеспечения. Существенно увеличены объемы искусственного воспроизводства омуля», — комментирует результаты глава Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ.

Напомним, в 2017 году был введен запрет на вылов омуля в связи с катастрофическим снижением запасов. В правила рыболовства для Байкальского рыбохозяйственного бассейна приказом Минсельхоза России были внесены изменения: с 1 октября 2017 года полностью закрыли промышленное рыболовство; зимний любительский лов как традиционный тип рыбалки остался разрешенным. При этом были ограничены районы лова, а также определена предельная величина добычи на одного

рыбака-любителя в сутки (5 кг) и норма вывоза с водоема (не более двух суточных норм). Водопольный лов был запрещен.

Омуль — визитная карточка Байкала, а также важный промысловый объект для жителей двух субъектов страны (Республики Бурятия и Иркутской области). Поэтому решение о введении таких жестких мер было непростым, но необходимым.

Ученые забили тревогу: запас омуля снизился до исторического минимума (7,4 тыс. тонн). Эталонным периодом стабильного состояния популяций высокого уровня запасов (80–90-е годы XX века), когда биомасса оценивалась в 20–26 тыс. тонн. В 1982–2010 годах запас держался в районе среднеголетних показателей. В 2011 году началось стремительное сокращение популяции. Чтобы не пройти точку невозврата и не



↑  
Инкубация икры байкальского омуля. Инкубационно-личиночный цех Большереченского рыбоводного завода



2017 г. Старт программы «Сохранение популяции байкальского омуля». Выпуск молоди в озеро Байкал

потерять байкальский эндемик, применили действенную практику. Ограничения на лов омуля уже были в истории советского промысла, и поэтому эта рыба сохранилась на Байкале.

Для восстановления популяции Росрыболовством была разработана комплексная программа. Она включает мероприятия по трем основным направлениям: искусственное воспроизводство, государственный мониторинг и рыбоохранные мероприятия.

#### ЕСТЕСТВЕННОМУ НЕРЕСТУ ПОМОГАЮТ РЫБОВОДЫ

Мероприятия по искусственному воспроизводству байкальского омуля ежегодно проводит подведомственное Росрыболовству ФГБУ «Главрыбвод».

С 2019 по 2023 годы в озеро Байкал заводы учреждения выпустили порядка 3 млрд личинок байкальского омуля. Как отметили в Байкальском филиале Главрыбвода, эти пока-

затели уже почти в четыре раза превышают плановые (нарастающим итогом — 750 млн штук).

В 2023 году выпустили около 835 млн личинок — рекордный показатель за последние девять лет. При этом стоит высокая

**В 2017 году был введен запрет на вылов омуля, запас которого снизился до исторического минимума. Для скорейшего восстановления популяции были усилены рыбоохранные мероприятия, государственный мониторинг и существенно увеличены объемы искусственного воспроизводства.**

планка: в 2025 и 2026 годах выпустит по 1 млрд личинок в год.

Специалисты применяют экологический метод сбора икры: омуль самостоятельно

нерестится в бассейнах, после чего рыбу отпускают обратно в среду обитания. За пять лет выпущено более 400 тыс. экземпляров. При существующем дефиците производителей омуля — мера вполне оправданная.

Основную работу по зарыблению бассейна озера Байкал ведет Большереченский рыбобродный завод в Бурятии. Это первый омулевый завод на Байкале и в Сибири. Его история началась еще в 1933 году. С 2017 года предприятие вошло в систему ФГБУ «Главрыбвод». На современном этапе завод проходит реконструкцию в рамках нацпроекта «Экология». Модернизация идет поэтапно, чтобы работа не останавливалась. Планируется, что реконструкция завершится в 2024 году. Выход завода на полную мощность позволит выпускать 1,25 млрд личинок байкальского омуля и 2,5 млн молоди ежегодно.

## ВСЕ СТРОГО ПО НАУКЕ

В условиях запрета на промышленную добычу омуля возникла необходимость в получении данных о биологическом состоянии ресурса.

С 2017 года ученые Всероссийского НИИ рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО) ведут постоянный мониторинг для оценки запаса и отмечают важный результат: прекратилось снижение численности, появилась положительная динамика естественного воспроизводства и стабилизация запаса. С 2026 года ожидается рост численности омуля за счет уржайного поколения 2020 года (в 2020–2023 годах общая биомасса изменялась в пределах 7,6–8,5 тыс. тонн, в 2024–2025 годах прогнозируется стабилизация в пределах 8,1–8,6 тыс. тонн).

Ежегодные исследования за прошедшие семь лет, с 2017 по 2023 год, включали учет численности молоди в Посольском Соре ихтиопланктонными орудиями лова, съемки на основных местах нагула ставными сетями, гидроакустические съемки в период нагула, а также использование гидроакустического программно-технического комплекса NetCor по учету проходящих на нерест рыб.

В 2019 году в Баргузинском заливе специалисты провели контрольные ловы промысловым закидным неводом (в счет научной квоты) — его применение показало эффективность для сбора данных о структуре нагульного стада омуля. В 2021–2023 годах такие работы проведены уже в трех крупнейших промысловых районах Байкала (Селенгинском, Баргузинском и Северо-Байкальском). Удалось собрать необходимый объем биостатистического материала.

В 2021–2023 годах после длительного перерыва возобновились гидроакустические исследования на арендованных судах. В 2021 году гидроакустическая съемка была выполнена с использованием современного комплекса на базе научного эхолота Simrad в Селенгинском промрайоне озера совместно с Лимнологическим институтом

СО РАН, а также в Северо-Байкальском промрайоне. В 2022–2023 годах съемкой охватили акватории в Малом Море и Баргузинском заливе.

По результатам исследований для увеличения объемов искусственного воспроизводства ученые подготовили рекомендации по отлову и выдерживанию производителей байкальского омуля в речных устройствах. Применение речных садков специалисты считают вспомогательным способом для получения икры на речных участках, удаленных от стационарных садковых баз.

## ВОСПРОИЗВОДСТВО ПОД НАДЗОРОМ

С введением серьезных ограничений на вылов омуля в разы возросла нагрузка на рыбоохрану. Пик браконьерства — традиционно в период нереста рыбы.



Нерест байкальского омуля в садковой базе Большереченского рыбоводного завода

Байкальский омуль нерестится с 1 августа по 10 ноября. В этот сезон ежегодно разрабатывается и реализуется план мероприятий — координация работы по охране рыбы выходит на уровень операции федерального масштаба.

При Ангаро-Байкальском территориальном управлении Росрыболовства (АБТУ) создан оперативный штаб, в который

входят представители всех взаимодействующих структур (МВД, Росгвардия, Роспотребнадзор, ГИМС). Его задача — решать в зависимости от оперативной обстановки, как расставлять совместные силы и средства.

На «жаркий» период формируются стационарные посты рыбоохраны на наиболее криминогенных участках, в первую очередь на озере Байкал и реке Селенга. В других районах работают оперативные (мобильные) группы. На Байкале инспекторы дежурят круглосуточно: ежедневно в операции участвует более 50 человек, действуют заставы и посты ГИБДД на маршрутах транспортировки.

Мобильные группы перемещаются в зависимости от оперативной обстановки, в том числе по «наводке» ученых ВНИРО, мониторящих заходы рыбы на нерест.

Акваторию озера Байкал регулярно проходят с траллами: вынимаются брошенные сети. Для круглосуточного наблюдения задействован беспилотный летательный аппарат.

Подтянули и уровень материально-технического обеспечения инспекторов. В 2020 году парк техники теруправления был обновлен на 44%. Средства были выделены специально для охраны водных биологических ресурсов на Байкальской природной территории — более 220,5 млн рублей. На эту сумму закуплены автомобили (47 штук), в том числе жилые модули и жилые вагоны, 44 лодки (аэролодки и катера), снегоходы и снегоболотоходы.

В 2021 году в рамках государственной целевой программы «Охрана окружающей среды» национального проекта «Экология» для АБТУ выделили еще 82 млн рублей. Парк дополнили современные скоростные катера.

В 2023 году рыбоохрана провела на 30% больше мероприятий, чем годом ранее (свыше 1400). Как отмечают в отделе государственного контроля, охраны водных биоресурсов и среды их обитания теруправления, профилактическая работа помогла снизить количество нарушений на 3%, задержанных — на 5%. Уменьшилось количество изъятых сетей — на 36% (до 109).





Сортировка производителей байкальского омуля на пункте отлова (река Большая Речка)

### ПРОДОЛЖЕНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ

С начала года началась подготовка к следующему этапу программы: Илья Шестаков провел установочное совещание, где обсудили предварительные итоги работы и наметили дальнейший план действий. В разработке второго этапа программы задействованы те же участники: представители Минсельхоза, Ангаро-Байкальского территориального управления Росрыболовства, ФГБУ «Главрыбвод», ВНИРО, Сибирского отделения РАН, а также правительств Иркутской области и Бурятии.

Глава Росрыболовства сразу расставил акценты: важно усилить рыбоохранные мероприятия, расширить спектр исследовательских работ, большее внимание уделить научному сопровождению воспроизводства.

«Надо ориентироваться только на полноценные научные данные, в целом необходима более четкая координация всех направлений и всех участников», — сказал Илья Шестаков.

Специалисты ВНИРО уже наметили ряд дополнительных научно-исследовательских работ. Необходимо заняться биотехникой выращивания молоди, внедрять бассейново-садковый способ в процесс воспроизводства, провести исследование водоемов и подготовить рыбоводно-биологическое обоснование для организации рыбоводных питомников, садковых линий, производственных мощностей.

Эффективность второго этапа программы повысится с завершением реконструкции Большереченского рыбоводного завода, а также благодаря вводу в эксплуатацию нового научно-исследовательского судна.

В составе федерального проекта «Сохранение озера Байкал»

с 2022 года строится НИС «Викентий Зайцев» — судно заложено на Белогородской судовой верфи. С 2023 года строительство ведется в Иркутской области: завершено формирование корпуса, идет монтаж главных двигателей. Плановый срок завершения строительства — декабрь 2024 года.

Новое судно позволит ученым ВНИРО проводить расширенные исследования, в том числе полномасштабную тралово-гидроакустическую съемку на Байкале, создавать миграционные карты омуля в современный период. Как отметили в институте, спектр работ будет дополняться в процессе эксплуатации НИС.

Задача всех участников программы — восстановить запасы омуля до такого уровня, который позволит организовать устойчивый и безопасный для популяции промышленный вылов. Целевой ориентир биомассы для полного открытия промысла — 23 тыс. тонн.



# **Андрей ЯКОВЛЕВ: Работаем над открытием НОВЫХ рынков и расширением доступа к промысловым запасам**

О диверсификации поставок рыбной продукции, расширении присутствия российских рыбаков в международных водах, развитии международного сотрудничества и цифровизации отрасли рассказал в интервью журналу «Fishnews — Новости рыболовства» заместитель руководителя Росрыболовства Андрей ЯКОВЛЕВ.



Выставка China Fisheries & Seafood Expo в Циндао (КНР). Для продвижения отечественной продукции на зарубежных рынках Росрыболовство организует участие российских компаний в международных выставках

### О ПЕРСПЕКТИВАХ ОТНОШЕНИЙ С КНР И АФРИКОЙ

— **Андрей Владимирович, с какими странами и организациями мы расширяем сотрудничество?**

— Российская Федерация взаимодействует в области рыболовства с многолетними партнерами и организациями как в двустороннем, так и в многостороннем формате. В рамках развития двустороннего сотрудничества основное внимание уделяется отношениям с дружественными государствами, особенно со странами Африки, Латинской Америки, Юго-Восточной Азии.

Так, в 2023 году Росрыболовство подписало межведомственные меморандумы о взаимопонимании и сотрудничестве в области рыбного хозяйства с соответствующими ведомствами Туркменистана, Республики Мозамбик и Объединенных Арабских Эмиратов.

— **Какие страны Росрыболовство видит как перспективных партнеров?**

— В качестве одного из наиболее перспективных партнеров рассматриваем КНР. Товарооборот России и Китая достиг нового максимума — это относится и к рыбному экспорту. Так, по данным китайской таможенной статистики, в 2023 году экспорт российской рыбопродукции в КНР в стоимостном выражении увеличился на 4,9% и составил 2,89 млрд долларов. Это рекорд за последние пять лет. В физических объемах поставки также растут: по итогам года они достигли 1,27 млн тонн, что на 36,1% больше, чем за 2022 год.

Еще одно перспективное направление — африканские страны, где мы видим потенциальные возможности для восстановления утраченных со времен Советского Союза позиций. Если во времена СССР наши рыбаки добывали там почти 2 млн тонн, то сейчас — порядка 92 тыс. тонн.

Добыча ведется европейскими странами по квотам, предоставленным им еще СССР и перешедшим к ним в постсоветский период. Причем хочу отметить, что в основном этот промысел осуществляется на остатках советского флота, и, поскольку он мало подвергся модернизации, мы видим для себя окно возможностей. С вводом в строй новых судов наши промысловые мощности будут расти, и мы сможем расширять присутствие у берегов Африки.

По итогам саммита Россия — Африка Росрыболовство готовит Большую африканскую экспедицию в 2024–2025 годах. Предполагается провести два масштабных комплекса исследовательских работ в исключительных экономических зонах стран Западной Африки и стран западной части Индийского океана. В частности, прорабатывается возможность проведения исследований в зонах Марокко, Мавритании, Гвинеи-Бисау, Гвинеи-

ской Республики, Сьерра-Леоне, Либерии, Нигерии, Камеруна, Габона, Анголы, Сенегала, Гамбии, ЮАР, Эритреи, Омана, Мозамбика, Мадагаскара и Маврикия.

Благодаря этой экспедиции мы надеемся увеличить добычу водных биоресурсов у берегов Африки за счет предпочтений в обмен на предоставление нашим африканским партнерам актуальных научных данных. А еще и нашего опыта в области сохранения и контроля вылова водных биоресурсов (отслеживания позиций судов, ведения электронных рыболовных журналов и т.д.). Зачастую у африканских коллег не хватает ни флота, ни технических средств для контроля. А мы шагнули далеко вперед и готовы делиться этим опытом.

Помимо традиционного промысла у западного побережья Африки, мы считаем перспективным освоение районов промысла восточнее континента. Так, Султанат Оман за счет наращивания промысловых мощностей за пять лет увеличил объем вылова в пять раз. При этом коллеги отмечают, что для сохранения достигнутого результата необходимо проводить дополнительные научные исследования. Россия имеет большой опыт регулирования промысла, обеспечивая тем самым устойчивые уловы на протяжении длительного времени. Этот опыт востребован. Мы планируем в конце 2025 года закончить нашу Большую африканскую экспедицию в Омане.

Так что в мире существует потребность в наших рыбохозяйственных исследованиях, особенно в развивающихся странах. Сейчас, например, мы видим интерес со стороны Венесуэлы, где наблюдается сокращение запасов, а исследования давно не проводились. В ближайшее время ожидается визит президента Венесуэлы Николаса МАДУРО в Россию. Возможно, после визита у нас появится конкретика по их запросу на научные исследования.

**— Готовятся ли сейчас новые международные соглашения в области рыболовства?**

— В настоящее время в высокой стадии готовности находятся проекты двусторонних меморандумов с Мьянмой, Индонезией (в области противодействия ННН-промыслу) и ЮАР (по вопросу применения системы международного научного наблюдения АНТКОМ).

В этом году планируем продлить профильное межправительственное соглашение с Королевством Марокко на очередной четырехлетний период и организовать работу по внесению изменений в соглашение между правительствами России и Узбекистана о сотрудничестве в области рыболовства.

**Советский Союз стоял у истоков многих международных организаций, регулирующих вылов в тех или иных частях Мирового океана, мы имеем право на добычу в этих районах. Важной задачей для нас является защита этих наших долей. Мы должны не допустить их пересмотра в недружественной международной обстановке.**

Предстоит работа над межправительственным соглашением России и Республики Экваториальная Гвинея о сотрудничестве в области рыбного хозяйства. Кроме того, мы намерены разработать и направить на рассмотрение бразильской стороне проект аналогичного межправительственного соглашения.

#### **НОВЫЕ РЫНКИ И ОТНОШЕНИЯ С ПРОВЕРЕННЫМИ ПАРТНЕРАМИ**

**— В каких направлениях ведется работа с другими государствами (поиск новых рынков сбыта, доступа к запасам)?**

— Относительно новых рынков. За прошлый год география поставок была расширена с 60 до 80 государств. В числе новых партнеров Албания, Ангола, Бангладеш, Вануату, Гайана, Катар, Либерия, Марокко, Нигер, Палау, Панама, Сент-Винсент и Гренадины, Сент-Китс и Невис, Сьерра-Леоне, Танзания, Черногория, Чили, ЮАР.

Мы считаем приоритетной стратегию диверсификации экспорта. Ведется большая аналитическая работа по исследованию потенциала разных стран. Например, удивительно, что Перу входит в пятерку крупнейших стран по объему добычи рыбы и при этом имеет большой потенциал для сбыта нашего основного продукта — минтая.

**— Наши краболовы после вытеснения их с рынка США какое-то время надеялись частично компенсировать это за счет богатых арабских стран. Но к настоящему времени, по крайней мере некоторые из них, разочаровались в этой идее...**

— Нельзя не учитывать культуру потребления. В США культура потребления крабовой продукции очень развита в отличие от арабских стран. Последние можно рассматривать как логистический хаб, можно вести там длительную работу по трансформации предпочтений населения. В Стамбуле впервые проходит международная выставка мировой рыбной отрасли и ее инфраструктуры Seafood Expo Eurasia, на которой в том числе представлены и отечественные рыбопромышленные компании. Перед подобными мероприятиями проводится тщательный анализ рынков, чтобы подготовить российских участников.

Теперь что касается работы по промысловым запасам. Поскольку Советский Союз стоял у истоков многих международных организаций, регулирующих вылов в тех или иных частях Мирового океана, мы имеем право на добычу в этих районах. Важной



Росрыболовство оперирует аварийно-спасательным флотом из 10 судов в Дальневосточном, Северном и Азово-Черноморском рыбохозяйственных бассейнах

задачей для нас является защита этих наших долей. Мы должны не допустить их пересмотра в недружественной международной обстановке. В частности, у нас значительные доли права на добычу водных биоресурсов в атлантической и индоокеанской частях Антарктики, в том числе криля. Отраднo, что в этом году, впервые за долгое время, Россия возвращается на промысел этого важного объекта водных биоресурсов. Конечно, учитывая отдаленность Антарктики, наверное, целесообразно вернуться к вопросу субсидирования такого промысла.

#### **ОБНОВЛЕНИЕ ДЛЯ СПАСАТЕЛЕЙ**

— Помимо прочего, вы отвечаете в Росрыболовстве за обеспечение безопасности мореплавания. Достаточно ли сейчас аварийно-спасательного флота в ведении агентства, какие преобразования в этой области предполагаются?

— Росрыболовство оперирует аварийно-спасательным флотом из 10 судов в Дальневосточном, Северном и Азово-Черноморском рыбохозяй-

ственных бассейнах. Эти суда были построены более 40 лет назад и имеют высокую степень износа.

Обеспечение безопасности мореплавания, особенно в осенне-зимний период, а также необходимость защиты национальных интересов Российской Федерации в Арктике определили потребность в современных аварийно-спасательных судах ледового класса.

Сейчас в высокой степени готовности находится новый проект многофункционального аварийно-спасательного судна IRV05 с усиленным ледовым классом и неограниченным районом плавания. Длина судна — 75 метров, водоизмещение — 5,45 тыс. тонн. Проект уже прошел модельные бассейновые испытания. Мы рассчитываем на его серийное производство, потребность составляет восемь таких судов.

#### **ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

— Отдельный блок вопросов по ситуации с государственной рыбохозяйственной

инфраструктурой в портах. С учетом национализации Мурманского морского рыбного порта, каковы планы его развития?

— Здесь многие годы не уделялось внимание совершенствованию портовой инфраструктуры.

В октябре 2022 года Арбитражный суд Мурманской области по иску ФАС взыскал в пользу государства 100% акций ММРП. Порт был передан в ведение Росрыболовства, и мы приступили к работе по восстановлению его специализации и эффективности.

С новым руководством порткратно увеличил грузооборот, в частности успешно отработал мойвенную путину, которая в этом году была удачной по уловам. Объем перевалки грузов в Мурманском морском рыбном порту в 2023 году составил 309 тыс. тонн. По итогам 2023 года ММРП получил неплохую прибыль, при том что основные приносящие доход активы пока еще не возвращены. Мы ведем работу по их возврату совместно с прокуратурой, дела пока что рассматриваются в судах.

Что касается дальнейших планов, то мы работаем с правительством Мурманской области,

у которого есть свои пожелания относительно порта, в частности по социальным объектам. Мы к ним прислушиваемся и учитываем в стратегии развития ММРП, которая уже готова для Южной, работающей, части порта. С Северной частью сложнее: там хуже состояние инфраструктуры, больше собственников, так что подготовка стратегии для этого участка идет медленнее. Что касается третьей части, Угольной базы, то там совместно с Государственной транспортной лизинговой компанией (ГТЛК) мы планируем развитие судоремонтного кластера. Для этой части в ближайшее время начнется работа по подготовке проектной документации.

Нужно отметить, что в 2023 году новое руководство ММРП аккуратно относилось к расходам и в ремонт они сильно не вкладывались. В этом году предполагается увеличить затраты на эту статью, в частности учесть пожелания рыбаков по дноуглублению у причальных стен. Ремонта также потребуют холодильники, после того как будут обращены в собственность государства. Некоторые из них сейчас в аварийном состоянии. Так что пусть прибыль порта будет меньше, зато возрастет капитализация активов и, главное, порт будет в большей степени соответствовать своему предназначению.

#### — Как продвигается модернизация Корсаковского порта и реализация связанных с этим рыбохозяйственных проектов?

— На модернизацию Корсаковского порта предусмотрено финансирование в объеме 6,7 млрд рублей до 2026 года. После обновления порт сможет переваливать порядка 600 тыс. тонн в год, обеспечивая обработку рыбной продукции, которая на Сахалине к 2030 году (по планам) может достичь 620 тыс. тонн. В настоящее время грузооборот Корсаковского порта — менее 40 тыс. тонн.

В рамках модернизации планируется отремонтировать почти 800 метров причальных стенок и углубить дно до 9,9 метра. Это позволит принимать суда длиной до 108 метров и одновременно обслуживать шесть крупнотоннажных судов.

#### ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОТРАСЛИ

#### — В вашем ведении также вопросы цифровизации отрасли. Каковы приоритеты в этом направлении?

— Цифровизация — важная составляющая, которая за последние 10 лет заняла место в рыбной отрасли.

Основные достижения в этой области — развитие отраслевой системы мониторинга, внедрение электронного

рыболовного журнала и использование космических технологий.

Отраслевая система мониторинга (ОСМ) появилась в конце 90-х годов, но только в 2017 году она стала ГИСом (Государственная информационная система), объединив в себе ряд разрозненных отраслевых блоков.

Сейчас ОСМ автоматизирует все процессы — от распределения квот до производственной деятельности.

С конца прошлого года мы перешли на электронный рыболовный журнал: он оптимизирует учет и планирование промысла, а также контрольную деятельность. На сегодняшний день почти 100% вылова фиксируется с помощью программного комплекса «Электронный рыболовный журнал».

Для сохранения здоровья экипажей на судах начали внедрять телемедицину — мобильный комплекс «Система удаленных телемедицинских консультаций».

Кроме того, Росрыболовство развивает сотрудничество с Роскосмосом. Космические сервисы позволяют повысить эффективность промысловой разведки и добычи. Спутниковый мониторинг Мирового океана осуществляется для оценки оперативной обстановки в районах промысла, определения местоположения судов и контроля законности вылова.



На сегодняшний день почти 100% российского вылова фиксируется с помощью программного комплекса «Электронный рыболовный журнал»



## Новые инструменты для динамичного рыбного рынка

Expo Solutions предлагает целевых клиентов участникам зарубежных выставок

Группа компаний Expo Solutions разработала новый инструментарий для эффективного участия российских рыбопромышленников в отраслевых конгрессно-выставочных мероприятиях. Стамбул, Санкт-Петербург и Циндао — целевые покупатели продукции российских экспонентов посетят каждую из этих международных площадок.

Изменения мировых тенденций потребления открывают новые возможности для российских поставщиков рыбной продукции. Снижение рентабельности ряда привычных направлений, в том числе в Европе, может быть компенсировано за счет увеличения поставок в Азию и на новые рынки развивающихся стран в Латинской Америке, Африке и на Ближнем Востоке.

У каждого региона есть свои особенности, для лучшего понимания которых группа компаний

Expo Solutions совместно с партнерами провела исследование потребления рыбной продукции в разных странах. Анализ затронул структуру торговли рыбной продукцией в ближневосточном регионе и Африке. Были изучены данные об экспорте и импорте наиболее рентабельной продукции российского промысла в Латинской Америке, Азии и Европе. В дополнение были проанализированы торговые показатели копченой рыбопродукции российского производства. Ре-

зультаты подтвердили огромные перспективы отраслевых предприятий нашей страны.

От реализации экспортного потенциала зависит успешность развития всего рыбохозяйственного комплекса. Чтобы помочь экспортерам выйти на новые рынки и закрепиться там, организаторы национальной экспозиции России на Seafood Expo Eurasia в дополнение к результатам исследования предоставляют экспонентам списки целевых покупателей, которые пригла-



шены на выставку и посетят их стенды для проведения переговоров о видах рыбопродукции, объемах, логистике и других значимых условиях поставок.

Итак, к рынкам каких стран стоит присмотреться российским рыбопромышленникам?

### ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА

Ранее Латинская Америка обеспечивала более 15% мирового производства рыбной продукции, значительная доля которой приходилась на рыбную муку, полученную в результате массового промысла мелкой пелагической рыбы у берегов Перу и Чили. Однако в последние десятилетия на фоне изменения характера потребления в Бразилии, Перу, Чили и Мексике стало развиваться выращивание морепродуктов.

Несмотря на удобное географическое расположение Латинской Америки, уровень потребления рыбной продукции в регионе один из самых низких в мире и составляет около 9,8 кг на человека. Крупнейшими потребителями морепродуктов являются Гайана и Перу, далее идет Суринам. А самые низкие значения фиксируются в Боливии и Парагвае.

Вместе с тем прогнозируется, что рост потребления рыбы, начавшийся в середине 2000-х, к 2030 году позволит достичь показателя 15 кг на душу населения. Рынок рыбной продукции, важный для экономики стран Латинской Америки, в настоящее время демонстрирует активный рост и становится все более привлекательным для экспортеров. Спрос, который возрастет примерно на 35% в ближайшие шесть лет, может быть удовлетворен за счет импорта рыбной продукции, в том числе из России: в настоящее время Латинская Америка уже закупает минтай, пикшу, треску, сельдь, а также разные виды крабов.

Показатели потребления различаются по типам продукции и странам. В Бразилии пользуются популярностью тилапия, лосось, сардины, тунец, хек, пикша, пангасиус и минтай, а перуанцы предпочитают креветки, мидии, морского окуня, тилапию и тунца. Общий объем закупок минтая

основными импортерами морепродуктов в Латинской Америке, такими как Бразилия, Перу, Аргентина, Колумбия, Чили, Венесуэла и Мексика, сократился, однако импорт трески увеличился. Эксперты также обращают внимание на высокий уровень импорта сиговых отдельными странами, что демонстрирует уверенный рост по региону в целом. В результате формируются новые логистические цепочки. Это также создает дополнительные возможности для российских поставщиков.



### АЗИЯ

Азия остается одним из самых важных и перспективных направлений для сбыта рыбы, морепродуктов и продукции их переработки из России. Ключевой торговый партнер России — Китай, который производит 2/3 мирового объема рыбной продукции. На текущий момент экспорт рыбы и морепродуктов из России в КНР восстановился и уже превысил уровень до пандемии COVID-19, но в структуре поставок все еще преобладает сырье. Чтобы помочь российским рыбопромышленным предприятиям выйти на китайский рынок с продукцией глубокой

переработки, в рамках форума и выставки в Санкт-Петербурге в сентябре 2023 года был организован тематический круглый стол с участием российских экспортеров и представителей китайской стороны.

Российскую рыбную продукцию ждут и в других странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Например, Южная Корея наращивает импорт минтая российского происхождения, отказываясь от закупок японского сырья. В то время как сбросы радиоактивных вод вблизи Фукусимы продолжают, экологическая чистота продукции российского промысла не вызывает опасений.

Перспективными для российских поставщиков являются и рынки Вьетнама и Таиланда. В Таиланд из России уже в больших объемах поступают такие виды водных биоресурсов, как треска, пикша, минтай и равношипый краб, а вьетнамских трейдеров, помимо прочего, интересуют палтусы и крабы-стригуны.

Юго-Восточная Азия традиционно зависела от рыболовства как основного источника пищи, а рост населения только повысил спрос на морепродукты и способствовал расширению их разнообразия. Кроме того, рыбная продукция является важной частью местных кулинарных традиций. При этом близость дальневосточного промысла к Азии создает благоприятные условия для развития торговых отношений между российскими поставщиками рыбы и морепродуктов и закупщиками из стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

В то же время Китай и страны Юго-Восточной Азии находятся в числе крупнейших мировых производителей креветок. Они удовлетворяют внутренний спрос местных рынков и экспортируют часть выращенной продукции, однако потребность рыбоводных хозяйств в кормах, как и в рыбной муке для их производства, растет.

### ЕВРОПА

Продукты глубокой переработки рыбы становятся все более востребованными по всему миру. Интерес для глобального рынка представляет не только

рыбная мука, ставшая ключевым компонентом в производстве кормов для животноводства и аквакультуры, но и рыбий жир, который необходим для создания продукции, обогащенной полиненасыщенными жирными кислотами омега-3. Именно поэтому на протяжении последних пяти лет в различных странах наблюдалась положительная динамика импорта по этим позициям, а в Европе лидерами по закупкам за этот период стали Франция, Великобритания, Германия, Бельгия, Нидерланды, Дания, Испания, Италия и Греция.

Кроме того, растут поставки в Европу крабов. Подобная тенденция прослеживается в Великобритании, где в 2021 году импорт камчатского краба составлял 908 тыс. долларов, а уже в 2022 году превысил 2,5 млн долларов, показав годовой рост в 2,8 раза. Импорт крабов-стригунов за тот же период увеличился с 2,1 млн долларов до 3,1 млн долларов. Положительная динамика поставок наблюдается в Бельгии, Нидерландах и Италии. Крупнейшим покупателем на сегодняшний день выступает Дания, которая в 2022 году приобрела крабовую продукцию почти на 36,5 млн долларов.

В условиях новых ограничений рентабельность многих привычных поставок оказалась под угрозой, однако заинтересованность в отдельных продуктах растет. Отмена импортных преференций в отношении минтая, трески и пикши привела к снижению прибыли от экспорта продукции их переработки в Европу. В то же время рост экспорта других видов продукции способен компенсировать выпадающие доходы российских поставщиков. К тому же европейские трейдеры не спешат разрывать устоявшиеся связи с российскими рыбопромышленниками.

## АФРИКА

Совокупный объем рыбного импорта стран Африки оценивается в 6 млрд долларов в год, при этом начиная с 2000 года он увеличился в шесть раз. На долю рыбы и морепродуктов приходится порядка 30% всех

зарубежных поставок на континент. В структуре потребления преобладают скумбрия, путасу, сельдь и другие пелагические виды рыб, часть которых российские рыбопромышленники добывают в Центрально-Восточной и Юго-Восточной Атлантике и других районах Мирового океана, а также в исключительной экономической зоне России.

Неопределенность международной обстановки и глобальные демографические процессы способствуют дальнейшему росту взаимного интереса российских производителей и африканских рынков, позволяя реализовать огромный потенциал развития торговых отношений между Россией и странами Африки. Продолжающиеся нарушения логистических цепочек и кризис продовольственной безопасности уже привели к изменению структуры импортных поставок: потребители в Африке отказываются от курицы в пользу рыбы, все еще предпочитая привычные виды водных биоресурсов, но не ограничиваясь ими. Это создает дополнительные возможности для российских рыбопромышленников, заинтересованных в наращивании экспорта минтая, трески, зубатки, пикши, окуня, камбалы и другой белой рыбы. Кроме того, возрождение промысла сардины-иваси позволяет частично заменить ставриду, сардину и сардинеллу.

Еще одно направление, способное увеличить экспорт в Африку и стимулировать сектор глубокой переработки, — консервированная пищевая продукция из рыбы и морепродуктов. Ее легче доставлять, а в нынешних условиях стратегическое значение и потенциал роста такой продукции уже не вызывают сомнений.

Для взаимодействия российских участников Seafood Expo Eurasia с органами власти и бизнесом стран Африки достигнуто соглашение о поддержке с COMNAFAT/ATLAFSCO — Организацией конференции по сотрудничеству в области рыболовства среди министерств африканских государств, граничащих с Атлантическим океаном. Представители организации, объединяющей 22 страны, включая такие крупные госу-

дарства, как Нигерия, Сенегал, Камерун, Конго, уже готовятся к встрече с российскими поставщиками.

## БЛИЖНИЙ ВОСТОК

Ближний Восток является важным региональным рынком, где есть хорошие перспективы для российской рыбной промышленности. Благодаря высокому качеству и конкурентоспособной цене поставками рыбы и морепродуктов из России интересуются такие страны, как Саудовская Аравия, ОАЭ и Катар. В число наиболее популярных видов продукции, представленной в местных сетях, входят копченая скумбрия и сельдь, форель и лососевые в целом.


Рынок Ближнего Востока обладает значительным потенциалом для развития сотрудничества российских компаний и местных партнеров в сфере рыбной промышленности. Ожидается, что укрепление экономических связей России со странами региона будет способствовать более активной экспансии отечественных поставщиков рыбы и морепродуктов.

Особенно перспективным этот рынок делает высокая покупательная способность местного населения, способствующая увеличению маржинальности для экспортеров. При поставках в этот регион значительная часть затрат приходится на логистику, а новая международная выставка Seafood Expo Eurasia поможет ее оптимизировать. Важную роль здесь играет развитый транспортный сектор Турции, предоставляющий удобный и экономически эффективный доступ в этот регион, как и на другие перспективные направления поставок рыбной продукции.

Теперь у российских отраслевых предприятий есть целых три площадки, с помощью которых они могут в полной мере реализовать огромный экспортный потенциал. Санкт-Петербург, Циндао и Стамбул: такое географическое разнообразие позволяет охватить все самые перспективные рынки в мире и обеспечить новые поставки всей необходимой инфраструктурой.

Андрей ДЕМЕНТЬЕВ

◀  
Александр МИХАЙЛОВ,  
начальник ФГБУ  
«Центр системы мониторинга  
рыболовства и связи»

A professional portrait of Alexander Mikhailov, a middle-aged man with short brown hair, wearing a dark blue suit, white shirt, and dark tie. He is seated at a dark desk with his hands clasped in front of him. The background consists of vertical wooden slats.

## Александр МИХАЙЛОВ: Цифровизация набрала полный ход

Развитие рыбохозяйственного комплекса в значительной степени зависит от цифровизации промысла и всего, что с ним связано. Современные технологии позволяют освободить рыбаков от бумажной работы и ускорить обмен информацией, помогают исключить коррупционную составляющую и «человеческий фактор», усилить контроль за промыслом. Для максимальной цифровизации отрасли и внедрения космических технологий более 15 лет назад в структуре Росрыболовства было создано ФГБУ «Центр системы мониторинга рыболовства и связи» (ЦСМС). О достижениях в этой сфере, о том, что происходит сейчас и чего ждать в будущем, корреспонденту журнала «Fishnews — Новости рыболовства» рассказал начальник учреждения Александр МИХАЙЛОВ.

#### ОЦИФРОВАТЬ ПО МАКСИМУМУ

— Александр Сергеевич, каковы важнейшие достижения ЦСМС за последние годы?

— Российская рыбная отрасль встала на цифровые рельсы несколько лет назад, а в последние три года набрала полный ход. Это результат совместной работы команды Росрыболовства и Центра системы мониторинга рыболовства и связи во взаимодействии с рыбаками.

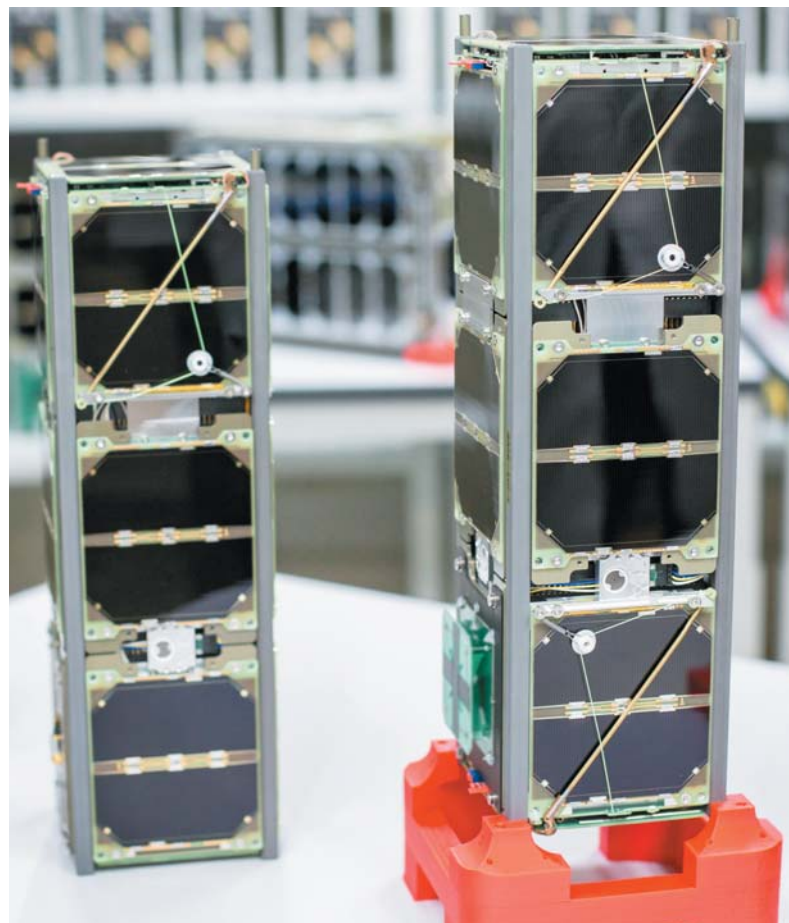
Залогом успешной работы стало формирование команды мотивированных людей с компетенциями в двух сферах деятельности — рыбохозяйственной и информационных технологий. Этот симбиоз стал основой цифрового развития нашей отрасли и ключевых достижений: внедрения новых сервисов ГИС «Отраслевая система мониторинга», перехода на электронную отчетность о вылове через ПК ЭРЖ и выдачу цифровых разрешений на вылов, перевода государственных услуг Росрыболовства в электронный вид и обеспечения космического суверенитета.

Приведу несколько знаковых цифр: только в 2023 году с помощью разработанной ЦСМС системы исполнения государ-

ственных услуг Росрыболовства (СИГУР) было рассмотрено более 70 тыс. заявлений рыбаков, предоставлено 63 тыс. услуг,

из которых почти половина в электронном виде с помощью портала «Госуслуги». Впервые оказание всех госуслуг Росрыболовства централизовано и отслеживается в режиме реального времени. Наиболее востребованным является получение разрешений на вылов. Мы услышали от рыбаков немало приятных слов в благодарность за цифровизацию этого рутинного процесса.

Что касается внедрения ПК ЭРЖ, то сейчас ежедневно в ГИС «Отраслевая система мониторинга» поступает порядка 900 судовых суточных донесений в электронном виде, в то время как год назад в основном использовались бумажные рыболовные журналы. Вылов водных биоресурсов в первом квартале составил 1,52 млн тонн, почти 100% данных о котором поступили в Росрыболовство с помощью электронных рыболовных журналов.



Макет российской автоматической идентификационной системой (АИС), использующейся для мониторинга рыбопромысловых судов

При этом по итогам 2023 года уже более 70% годовой статистической отчетности в отрасли подается в электронном виде через портал отраслевой системы мониторинга. Росрыболовство и ЦСМС намерены и дальше прилагать усилия по наращиванию доли электронной отчетности, при этом не увеличивая количества ее видов.

Есть идеи по дальнейшему совершенствованию использования созданной ЦСМС информационно-вычислительной системы «Квоты», благодаря которой впервые в цифровом формате были произведены расчеты приказов по пользователям всех бассейнов по видам водных биоресурсов.

Таким образом, сегодня цифра охватывает все ключевые процессы вылова водных биоресурсов, теперь нужна дальнейшая точечная настройка.

#### **СТАТЬ НЕЗАВИСИМЫМИ**

— Когда рыбная отрасль России сможет полностью обрести независимость в сфере цифровизации — и по программному обеспечению, и по техническим средствам?

— Как я уже сказал, сейчас цифровизация наиболее полно охватывает деятельность предприятий по вылову водных биологических ресурсов. Это связано с тем, что ГИС «Отраслевая система мониторинга» была создана еще в 1999 году. С тех пор она постоянно модернизируется, появляются новые сервисы и возможности.

В конце 2022 года ЦСМС был назначен ведомственным центром компетенций по разработке, созданию, развитию и продвижению типового российского отраслевого программного обеспечения. В прошлом году мы наладили постоянный диалог с

ИТ-подразделениями крупных рыбопромышленных компаний, которые имеют собственные разработки, в том числе программное обеспечение.

Во многом необходимость таких решений была продиктована отказом иностранных компаний от технической поддержки и прекращением деятельности в России из-за санкций. Помимо изучения отраслевого опыта, ЦСМС самостоятельно занимается импортозамещением в этой области.

## **По итогам 2023 года более 70% годовой статистической отчетности в отрасли подавалось в электронном виде через портал отраслевой системы мониторинга.**

## **А в первом квартале 2024 года почти 100% данных о вылове водных биоресурсов, который составил 1,52 млн тонн, поступили в Росрыболовство с помощью электронных рыболовных журналов.**

Росрыболовство также стало первым госорганом, который перешел на систему «Госключ», позволяющую пользователям ВБР заверять электронные документы цифровой подписью, в том числе на портале «Госуслуги». Это стало возможным благодаря программистам ЦСМС.

— Есть ли инициативы по цифровизации других направлений рыбохозяйственной деятельности?

— Мы сейчас движемся в этом направлении. Для цифровизации процессов в области хранения и переработки рыбной продукции нужно интегрировать информационные системы Росрыболовства с информационными системами других органов власти.

Например, с осени 2022 года Россельхознадзор стал осуществлять выдачу электронных ветеринарных сертификатов для рыбной продукции при наличии сведений об электронных разрешениях на вылов водных биологических ресурсов. Сотрудничество с Россельхознадзором планируем активно развивать и по другим направлениям, в том числе в эксперименте по маркировке рыбной продукции.

Взаимодействие систем и баз данных позволит сформировать цепочку прослеживаемости от вылова до береговой переработки и получать аналитические данные о потреблении и наличии рыбопродукции по регионам России.

#### **ЧТО ДАЛЬШЕ**

— Есть ли у ЦСМС планы не только на ближайшие полгода-год, но и на более отдаленный период? Каков будет вектор развития?

— Сейчас на повестке дня — совершенствовать оказание госуслуг и налаживать систему прослеживаемости происхождения рыбы и рыбной продукции. Оба направления включают в себя достаточно большой перечень решаемых задач.

Назову некоторые из них: интеграция ГИС «Отраслевая система мониторинга» с ВетИС Россельхознадзора и перевод в электронный вид сбора данных о результатах промысла от всех профессиональных рыбаков как с судами, так и без них (сейчас обязанность подавать электронную отчетность о рыболовстве или деятельности,



Антенна судовой станции «Гонец» на рыбопромысловом судне

связанной с рыболовством, законодательно утверждена для рыбопромысловых, транспортных и производящих рыбную продукцию судов, оснащенных в соответствии с законодательством техническими средствами контроля); упрощение системы подачи отчетности и другие задачи.

Реализация этих планов повысит эффективность освоения ВБР во всех рыбохозяйственных бассейнах, увеличит отдачу от вкладываемых средств в развитие отрасли в целом. Для этого нужно принять точечные изменения в нормативно-правовые акты, проекты которых уже находятся в Минсельхозе, и технически их реализовать.

Среди планируемых к выполнению проектов в 2024–2025 годах — оснащение (совместно с компанией ICL)

судов телемедицинскими комплексами и комплексами удаленных медицинских осмотров; отечественными средствами ТСК и связи совместно с «Газпром космические системы» и компанией «Спутниковая система «Гонец»; а также пилотный проект по оснащению судов системами фото- и видеofиксации.

На повестке дня создание в СИГУР личного кабинета рыбодобывающей организации с реализацией удобных сервисов, в том числе картографических, позволяющих рыбакам получать всю интересующую их информацию о работе своих бригад и судов, подавать и проверять отраслевую отчетность в электронном виде, получать сводные аналитические данные с привязкой к карте.

В целом в среднесрочной и долгосрочной перспективе

вектор цифровизации отрасли будет меняться с задач учета к аналитическим, прогнозным задачам, задачам снижения издержек. Это связано с активным развитием использования технологий искусственного интеллекта, машинного обучения и обработки больших данных. Руководство страны придает большое значение развитию этих технологий, что является стимулом к их активному внедрению.

Важно, что всецелую поддержку развитию этого направления оказывает руководство Росрыболовства.

**— Есть ли у ЦСМС разработки на основе искусственного интеллекта?**

— Решения на основе искусственного интеллекта уже в ближайшие годы станут во главу угла. Сейчас как раз в рамках ИЦК «Рыбохозяйственный

комплекс» обсуждаем варианты применения искусственного интеллекта и машинного зрения для сопровождения бизнес-процессов на судах, в частности подсчета рыбопродукции и продукции аквакультуры, контроля погрузки, обеспечения безопасности и других.

Нам известно, что в некоторых крупных российских рыбопромышленных компаниях уже используются технологии на базе искусственного интеллекта, например, в области контроля безопасности и охраны труда при промысловых операциях.

ЦСМС также начал использование систем на основе ИИ. Пока это точечные решения, в частности используемые при подготовке некоторых форм оперативной отчетности, которые раньше готовились исключительно вручную. Еще наши специалисты разработали чат-бот, который используется для оказания технической поддержки рыбакам по вопросам эксплуатации ЭРЖ. Дополнительно работаем совместно с академическими научными организациями над возможностью применения искусственного интеллекта для задач при прогнозировании промысловой обстановки, а также задач применения риск-ориентированного подхода в отрасли.

### **КОСМИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ**

**— Недавно было объявлено о подписании договора о сотрудничестве между Росрыболовством и Роскосмосом. Как я понимаю, реализацией этого сотрудничества со стороны рыбаков будет заниматься именно ЦСМС. Расскажите, что вообще предполагается или уже делается?**

— Можно смело сказать, что сегодня у нас обеспечен космический суверенитет для рыболовства. С 2023 года мы начали получать информацию о местоположении судов рыбопромышленного флота с исполь-

зованием данных береговой и спутниковой автоматической идентификационной системы от российской компании Sitronics Group, тогда как раньше пользовались услугами иностранных провайдеров.

Планомерно ведем работу по переводу судов на использование российских терминалов «Гонец» в качестве технических средств контроля (ТСК). На сегодняшний день оснащены уже более половины от общего числа судов (550 единиц), задействованных в промысле. Рассчитываем, что в скором времени отрасль полностью перейдет на отечественное оборудование.

Тем более что совместно с компанией «Спутниковая система «Гонец» мы нашли российскому оборудованию новое применение — передача судовых суточных донесений и электронных разрешений. На сегодняшний день рыбопромысловые суда с использованием терминалов спутниковой связи «Гонец» передают сведения о вылове ВБР и производстве рыбной продукции на судах в отраслевую систему мониторинга во всех основных рыбохозяйственных бассейнах России, реализуя эту возможность, что обходится им существенно дешевле иностранной спутниковой связи. Также у рыбаков есть возможность оснащать суда широкополосным доступом в Интернет через российскую геостационарную спутниковую группировку «Ямал».

Соглашение с Роскосмосом предполагает развитие сотрудничества в обработке и использовании данных дистанционного зондирования Земли из космоса и глобальной навигационной спутниковой системы ГЛОНАСС.

**— Какие перспективы открывает использование российских космических решений для рыбаков?**

— В идеальном сценарии, по которому, как мы рассчитываем, будет двигаться отрасль, — внедрение системы

«машинного зрения» для контроля добычи ВБР. В том числе с помощью фотовидеофиксации, объемно-весовой оценки и других технических средств. Также обеспечение оказания медицинской помощи рыбакам во время промысла с применением телемедицинских технологий.

### **ДЛЯ РЫБАКОВ-ЛЮБИТЕЛЕЙ**

**— Есть ли у ЦСМС сейчас в разработке мобильные приложения для рыбаков, в том числе для любительского лова?**

— Любительская и спортивная рыбалка — интересное для нас направление, ведь оно охватывает больше 30 млн человек по всей стране. Есть компании, которые профессионально занимаются организацией любительско-спортивного лова. И на сегодняшний день вся эта деятельность никак не структурирована и не отслеживается.

Мы предлагаем использовать рыболовный журнал в электронной форме для подачи отчетности о вылове со стороны организаторов рыбалки. Контроль за добычей водных биоресурсов позволит ориентироваться, на какие объемы, количество рыбаков и подходящие места лова можно рассчитывать в дальнейших сезонах, прогнозировать деятельность. Пилотный проект в одном из регионов России находится на стадии запуска.

Кроме того, мы ведем разработку системы оперативной регистрации, бронирования и получения путевок на осуществление лова. У каждого рыбака-любителя должна быть возможность подготовить и оформить документы онлайн.

Параллельно с этим рассматриваем разработку мобильного приложения, функционалом которого будет автоматизация процедур получения путевки на добычу, а также помощь в организации лова ответственным лицам.







◀  
Михаил ИВАНИК,  
заместитель руководителя  
Росрыболовства

— Михаил Степанович, вы курируете в федеральном агентстве вопросы, которые обеспечивают сохранение национальных рыбных запасов. Не будет рыбы — не будет рыболовства, это логично. На вас — координация работы 18 территориальных управлений. Как вы оцениваете динамику работы в этом направлении за последнее десятилетие?

— Действительно, приоритет в регулировании рыболовства — сохранение водных биоресурсов. Мы не должны исчерпать ресурс, важно его устойчиво эксплуатировать — сегодня, завтра и спустя много-много лет. Могу отметить, что за последнее десятилетие общее количество возбужденных административных дел, связанных с нанесением ущерба рыбным запасам, снизилось примерно на 40%. В том числе благодаря профилактике — нашей работе по предотвращению нарушений отраслевого законодательства. Рыбаки-любители, к счастью, стали более осознанно и бережно относиться к водным биоресурсам.

Мы ориентируем сотрудников рыбоохраны на вскрытие наиболее серьезных преступлений, безусловно, не упуская административные правонарушения. Если в 2013 году сумма предъявленного вреда была порядка 64 млн рублей, то в 2023 году она со-

ставила 330 млн рублей. Суммы взыскания тоже выросли — с 36,6 млн до 197 млн рублей.

— Когда вы пришли в отрасль в 2017 году, с чего началась ваша работа? Что потребовалось сделать в первую очередь?

— Прежде всего была проведена работа по актуализации размера возмещения ущерба, причиненного водным биоресурсам в результате их незаконной добычи. Правительство в ноябре 2018 года утвердило новые таксы для расчета ущерба рыбным запасам — это было необходимо, поскольку они не менялись с 2000 года и, естественно, сильно устарели. Над документом работали специалисты Росрыболовства и Минсельхоза. В результате эти таксы существенно выросли.

Решение правительства с учетом профилактической работы Росрыболовства имело кумулятивный эффект: нарушителей законодательства в этой области стало меньше. Кроме того, был расширен перечень стратегически важных товаров и ресурсов в разделе продукции из водных биоресурсов. За незаконный вылов и оборот таких объектов грозит уголовная ответственность.

В настоящее время одной из основных задач, поставленных правительством, является цифровая трансформация госу-

правления, включая работу контрольно-надзорных органов. Хочу отметить, что территориальные управления показывают позитивную динамику по оказанию целого ряда услуг в электронном виде, в том числе через единый портал госуслуг (ЕПГУ). В сфере охраны водных биоресурсов и среды их обитания это, прежде всего, выдача разрешений на их добычу и согласование хозяйственной деятельности, оказывающей влияние на водные биоресурсы и среду их обитания. Уже 74% разрешений на вылов выдается через ЕПГУ, причем реализация этой услуги происходит круглосуточно и без выходных.

Растет число заявок, поданных через ЕПГУ, и в отношении согласования хозяйственной деятельности. В 2023 году завершилась государственная сертификация этой услуги на предмет соответствия принципам клиентоцентричности: время ее оказания поэтапно сокращается до целевого ориентира в 15 рабочих дней.

Кроме того, Росрыболовство активно работает в цифровом сервисе по досудебному обжалованию действий должностных лиц, который позволяет урегулировать спор между контролируемым лицом и контрольным органом в кратчайшие сроки и восстановить нарушенные права хозяйствующего субъекта, минуя судебные инстанции. По новым системам досудебного обжалования через ЕПГУ в отношении Росрыболовства поступает минимальное количество жалоб. Реагирование на них находится на высоком уровне.

— Приносит ли пользу профилактическая работа с населением, в том числе смолоту, то есть уроки в школах и другие мероприятия с привлечением общественности, например «Всероссийский день без сетей», фестивали рыбалки?

— Федеральным законом от 31 июля 2020 года установлен новый порядок осуществления государственного контроля (надзора) на территории Российской Федерации, направленный, прежде всего, на профилактику нарушений обязательных требований. В рамках реализации закона о госконтроле наряду с отменой плановых мероприятий существенно снизилось количество



В 2024 г. исполнилось 90 лет органам рыбоохраны России



Для популяризации бережного отношения к природным ресурсам Росрыболовство с 2020 г. проводит важную экологическую акцию — «Всероссийский день без сетей»



Сотрудники рыбоохраны проверяют уровень кислорода в воде

внеплановых проверок. Вместе с тем теруправления Росрыболовства проводят профилактические мероприятия по предупреждению нарушений законодательства, в том числе работу по разъяснению обязательных требований и доведению информации об ответственности за их нарушение.

Как я уже сказал, мы видим позитивный результат от профилактической работы и, конечно, от совершенствования мер контроля и надзора. Размер штрафа стимулирует не нарушать очень действенно. У нас нет цели выполнить план по протоколам или штрафам, наша задача — сохранить запасы и воспитать чувство ответственности при их использовании.

Ведь зачастую нарушения происходят из-за незнания суточных норм вылова, запретных сроков и орудий лова. Рыбаков-любителей у нас больше 20 млн человек, и достучаться до каждого сложно. Важно, что наши теруправления, филиалы ВНИРО работают с населением, публикуют объявления на сайтах, выпускают специальные брошюры, задействуют СМИ, проводят пресс-конференции накануне вступления в силу важных запретов, связанных с началом нереста рыбы. По итогам работы в 2023 году в рамках информирования о необходимости соблюдения обязательных требований в области рыболовства и сохранения водных биоресурсов теруправления Росрыболовства разместили 12 515 материалов на официальных

сайтах, интернет-площадках и в СМИ, объявили 2510 предостережений контролируемым лицам о недопустимости нарушения обязательных требований, провели 22 825 консультаций и 1462 профилактических визита.

Для популяризации бережного отношения к природным ресурсам Росрыболовство с 2020 года проводит важную экологическую акцию — «Всероссийский день без сетей». В ней участвуют, кроме сотрудников рыбоохраны, неравнодушные граждане, представители СМИ и общественных объединений рыболовов-любителей. Все вместе мы занимаемся очисткой водоемов от брошенных сетей, ловим нарушителей в период массового хода рыбы на весенний нерест. Мероприятие хоть и называется «Всероссийский день без сетей», проходит не один день. Акция может охватить выходные или неделю, география — вся страна.

В 2023 году по итогам мероприятия было выявлено 1257 нарушений правил рыболовства, из них 109 — с признаками уголовных деяний. Из водоемов и рек было изъято 3727 брошенных сетей, освобождено и выпущено в естественную среду обитания более 5 тонн водных биоресурсов. Непосредственно у нарушителей изъято 1130 незаконных орудий лова и свыше 2,2 тонны браконьерских уловов. Мероприятия широко освещались в различных СМИ.

В этом году «Всероссийский день без сетей» проводится без привязки к определенной дате в

связи с разными климатическими и гидрологическими условиям в регионах. Мы также регулярно организуем федеральные операции «Весенний нерест» и другие рыбоохранные и природоохранные мероприятия для обеспечения естественного воспроизводства рыбных запасов.

С молодежью идет работа и в другом направлении. Мы стали активнее привлекать школьников к мероприятиям по выпуску мальков в водоемы. Например, в 2023 году в Зарайске рыбоохрана совместно с Главрыбводом и жителями города организовала выпуск мальков осетровых в реку Осетр. Символичное событие и запоминающееся, особенно для детей.

Экологическое воспитание, популяризация бережного отношения к природным богатствам страны со школьной скамьи — в актуальной повестке ведомства. Сотрудники теруправлений выступают в роли педагогов и наставников, проводят тематические встречи в школах и вузах по всей стране на постоянной основе. Дети с большим интересом слушают и задают вопросы, сами готовят выступления, принимают участие в рыбоохранных рейдах, помогают вытаскивать браконьерские сети и выпускать еще живую рыбу.

**— Вы на постоянной основе проводите совещания в регионах. Какие основные вопросы обсуждаете? Меняется ли повестка?**



Вручение новой техники инспекторам Нижнеобского территориального управления ФАР, 2020 г.

— Мы проводим межрегиональные совещания в разных рыбохозяйственных бассейнах по вопросам сохранения водных биоресурсов и среды их обитания, включая контрольно-надзорные функции, ежеквартально. Такую практику начали в 2017 году, и с тех пор совещания доказывают свою актуальность и востребованность. В них участвуют руководители теруправлений и подведомственных учреждений Росрыболовства, профильные специалисты от научных организаций и рыбоводных предприятий. Важно, что при обсуждении проблем и способов их решения происходит обмен мнениями в неформальной обстановке, которую невозможно заменить видеоконференциями.

Что обсуждается? Текущая деятельность теруправлений, изменения в законодательстве, проведение контрольно-надзорных мероприятий на территории регионов, в том числе мониторинг выполнения предприятиями обязательств по компенсационным мероприятиям и организация претензионно-исковой работы в отношении тех, кто от возмещения ущерба уклоняется. Мы видим, что такие совещания способствуют повышению эффективности исполнения обязанностей сотрудниками теруправлений и наших подведомственных учреждений, а также соблюдению природоохранного законодательства хозяйствующими субъектами и существенному увеличению объемов искусственного воспроизводства.

— Ранее в структуре Росрыболовства было более 20 территориальных управлений, сейчас 18. Что дало объединение и по какому принципу оно выполнялось?

— В конце 2015 года вышло постановление правительства о предельной численности и оплате труда госслужащих. Для его выполнения число сотрудников терорганов Росрыболовства с 1 января 2016 года было сокращено на 10%. Таким образом, дополнительная потребность в должностных лицах, осуществляющих госконтроль в области рыболовства и сохранения водных биоресурсов, выросла и составила на тот момент 1874 человека. Напомню, что до 2004 года штатная численность органов рыбоохраны была 6 497 сотрудников. Чтобы обеспечить эффективную работу в этих условиях, было принято решение о реорганизации некоторых терорганов. В апреле 2016 года упразднили Верхневолжское теруправление — оно вошло в состав Московско-Окского, а Двинско-Печорское стало частью Северо-Западного ТУ. Таким образом, число теруправлений сократилось до 18. При этом сохранился бассейновый принцип организации их деятельности, была учтена региональная специфика, предусмотрены организационно-штатные мероприятия, направленные на сохранение оперативности управленческих решений. Принятые меры позволили избежать сокращения личного состава инспекторов рыбоохраны.

— Когда происходила интеграция Крыма в правовое поле России, было организовано самостоятельное теруправление, которое потом стало отделом. Сейчас аналогичный процесс происходит в зоне контроля Азово-Черноморского теруправления, но ведомство пошло по другому пути. Почему? И как сейчас обстоят дела с интеграцией новых субъектов?

— Интеграция осуществляется на плановой основе. Мы активно занимаемся этим вопросом, чтобы деятельность рыбаков не оставалась. Социальные вопросы очень важны, рыбаки должны понимать новые правила, знать свои права, чувствовать стабильность и видеть перспективу.

После присоединения Крыма у нас был серьезный скачок по показателю вылова в Азово-Черноморском бассейне — он вошел в тройку лидеров по стране. А потом еще и марикультура там начала развиваться. Уверен, что интеграция четырех новых субъектов Федерации в рыбохозяйственный комплекс страны также пойдет на пользу и отрасли в целом, и гражданам.

Мы уже завершили синхронизацию правил рыболовства для Азово-Черноморского рыбохозяйственного бассейна и приняли нормативно-правовую базу для развития аквакультуры в новых субъектах. В течение 2023 года с рыбопромышленниками на новых территориях было заключено 622 договора пользования водными биоресурсами, выдано 374 разрешения на добычу.

— Росрыболовство предлагало внедрить возможность перекрестных полномочий в контроле-надзоре. Удалось ли добиться решения этого вопроса?

— В 2020 году Минприроды совместно с Росрыболовством было поручено подготовить законодательные изменения в части наделения инспекторов рыбоохраны, лесного и охотничьего контроля перекрестными полномочиями. Наши предложения были направлены ответственному исполнителю и в Минюст в связи с проработкой проекта нового КоАП. Другие заинтересованные ведомства нас поддержали в этой инициативе.

— А что сейчас происходит с законодательной инициативой об общественном контроле? Узаконена ли деятельность инспекторов-волонтеров?

— Положение об организации деятельности внештатных общественных инспекторов утверждено приказом Росрыболовства от 17 апреля 2009 года № 321. По итогам 2023 года зарегистрировано 1557 внештатных общественных инспекторов, совместно



Межведомственное взаимодействие. Встреча руководителей контрольно-надзорных органов (Тюмень)

с органами рыбоохраны они участвовали в 21 762 мероприятиях — это 17% от общего количества рейдов.

Кроме того, в июле 2023 года закон о рыболовстве был дополнен статьей о производственном контроле (это деятельность пользователей рыболовными участками по предупреждению и выявлению нарушений законодательства в области рыболовства и сохранения водных биоресурсов. — *Прим. ред.*). Эта норма вступает в силу с 1 сентября 2024 года. Росрыболовство совместно с Минсельхозом подготовили проект постановления правительства «Об утверждении правил организации деятельности лиц, осуществляющих производственный контроль, и фиксации ими административного правонарушения или преступления, образца удостоверения и правил выдачи удостоверения, формы акта о наличии признаков административного правонарушения или преступления».

**— Решение каких задач за десятилетний период вы хотели бы выделить особо? Есть ли, на ваш взгляд, повод для гордости?**

— В этом году мы отмечали 90-летие органов рыбоохраны России. Говоря о важном, хотелось бы выделить два аспекта: что удалось сделать рыбоохране и что удалось сделать для рыбоохраны.

О конкретных результатах нашей работы я уже говорил. Если же обобщать, то к успехам можно отнести открытие любительской рыбалки омуля на Байкале, ощу-

тимое восстановление запасов стерляди, вывод ряда видов из Красной книги. Понятно, что результат общий: это меры, принятые в регионах, выпуски в рамках искусственного воспроизводства, действующие ограничения, но вклад рыбоохраны в эту работу огромен. Именно инспекторы осуществляют контроль и надзор за выполнением решений.

Наша работа на Волге и Байкале по нацпроекту «Экология» тоже находится в числе приоритетов. В рамках федерального проекта «Сохранение озера Байкал» рыбоохрана на этой территории была обеспечена мобильным комплексом, который позволил в три раза увеличить количество рейдов и повысить эффективность патрулирования на всей акватории озера. Растет эффективность работы нашей рыбоохраны на Дальнем Востоке во время лососевой путины: в прошлом году там был второй вылов в истории наблюдений.

Хочу отметить неравнодушие наших инспекторов в сложных ситуациях с рыбаками-любителями, особенно во время рыбалки на льду. Бывает обидно, что рыбоохрану воспринимают с негативной стороны, а ведь зачастую наши сотрудники спасают жизни. Так, инспектор Куршского отдела госконтроля, надзора и рыбоохраны Западно-Балтийского теруправления Алексей ВИХРОВ был награжден ведомственной медалью МЧС «За спасение погибающих на водах». Он спас в марте 2021 года двух членов экипажа вертолета МЧС, потерпевшего

крушение в Полесском районе Калининградской области. И такие случаи не единичные.

Бывают ситуации, когда инспекторам рыбоохраны угрожают оружием. Ранее главный инспектор Верхнеобского ТУ с риском для жизни задержал браконьера, вооруженного двуствольным ружьем.

Конечно, мы понимаем, что мотивацию сотрудников надо подкреплять. В последние годы существенно была увеличена зарплата инспекторов. Мы планомерно работаем над техническим переоснащением рыбоохраны. На 2020 год были выделены дополнительные средства из федерального бюджета в беспрецедентном объеме — 1,6 млрд рублей — на закупку техники и оборудования для обеспечения деятельности инспекторов. Территориальным управлениям поставлено 425 легковых автомобилей, 53 грузо-пассажирских автомобиля, 217 снегоходов, 478 лодок, 1330 комплектов всепогодной форменной полевой одежды, 772 видеорегистратора. За счет дополнительного финансирования мы смогли повысить уровень материально-технического обеспечения теруправлений Росрыболовства с 35,5% до 53,7%. Это крайне важно, поскольку эффективно бороться с браконьерами возможно только при таком же современном уровне технического оснащения. Но, конечно, главный ресурс рыбоохраны — это люди, которые пришли на эту работу по зову сердца, инспекторский состав, благодаря которому в наших водоемах есть рыба.



Юрий ТАТАРИНОВ,  
руководитель Северо-Восточного  
территориального управления  
Росрыболовства

## Юрий ТАТАРИНОВ: Браконьерские лазейки нужно перекрыть законодательно

Камчатка — самый богатый лососем регион страны, защитой этого ресурса и другой рыбы края занимается Северо-Восточное территориальное управление Росрыболовства. Также теруправление охраняет рыбные запасы Чукотки. Инспекторы совершенствуют методы контроля, принимают на вооружение современную технику, но не отстают и браконьеры. Какие способы противодействия незаконному промыслу самые эффективные, а какие еще предстоит внедрить, как меняется отношение населения к рыбалке и рыбоохране, что нужно делать для спасения анадырской кеты — обо всем этом журналу «Fishnews — Новости рыболовства» рассказал руководитель СВТУ Юрий ТАТАРИНОВ.

## ПРОГРЕСС НА МЕСТЕ НЕ СТОИТ

— **Юрий Александрович, какие основные задачи сейчас стоят перед теруправлением? Что требует особо пристального внимания?**

— Северо-Восточное территориальное управление Росрыболовства осуществляет свои полномочия на территории двух субъектов Российской Федерации — Камчатского края и Чукотского автономного округа — и, соответственно, в прилегающих водах Тихого океана, Охотского и Берингова морей. Основные виды нашей работы — согласование хозяйственной деятельности, оказывающей негативное воздействие на водные биоресурсы и среду их обитания, и, разумеется, мероприятия по контролю, надзору за соблюдением отраслевого законодательства и борьбе с нарушителями.

Пристальное внимание традиционно уделяется Камчатке, где каждый год проходит «красная» путина. Теруправление участвует в принятии решений по выделению объемов, определению сроков вылова лососей и, конечно,

во время путины противостоит нелегальным добытчикам рыбы и заготовителям икры.

Кроме того, на повестке всегда стоят вопросы контроля за хозяйственной деятельностью, осуществляемой с причинением ущерба рыбным запасам. Ведь и Чукотка, и Камчатка — регионы, где почти все водные объекты являются нерестовыми, соответственно, негативное воздействие может нанести непоправимый вред воспроизводству лососей, кормовой базе и в целом экологическому состоянию реки, ручья или озера. Поэтому теруправление тщательно следит за предприятиями горнорудной промышленности, добывающими полезные ископаемые.

Сейчас ведется активная работа в связи с приближающимся перезаключением договоров на



участки для добычи лосося. Территориальное управление участвует в формировании перечня рыболовных участков — это одна из очень важных задач.

Большое внимание руководство отрасли уделяет цифровизации. Мы выдаем электронные разрешения на промысел, принимаем электронные заявки на выдачу таких разрешений и на осуществление хозяйственной деятельности. Это существенно облегчает как нашу работу — по контролю, так и работу предприятий — в части отчетности.

— **Получается, цифровизация — одно из важных новшеств. Что еще изменилось для теруправления за 10-летний период?**

— Значительно поменялся подход к контрольно-надзорной деятельности в период лососевой путины. Лет 10 назад работа управления строилась по другим принципам: не выставлялись стационарные посты, не было организовано на таком высоком уровне, как сейчас, взаимодействие с другими контролирующими органами, не было масштабного привлечения внештатных инспекторов рыбоохраны. Они очень серьезно

Особое внимание традиционно уделяется Камчатке, где каждый год проходит «красная» путина. Теруправление участвует в принятии решений по выделению объемов, определению сроков вылова лососей. И конечно, во время путины инспекторы ТУ противостоят нелегальным добытчикам рыбы и заготовителям икры



помогают — сейчас на Камчатке, я считаю, накоплен передовой опыт участия общественности в защите рыбных запасов.

В путину 2023 года совместно с контролирующими органами и общественностью было организовано порядка 70 стационарных постов рыбоохраны на водных объектах, наиболее подвергавшихся браконьерскому прессу ранее. И мы видим положительный эффект: там, где есть пост, до минимума сокращаются случаи незаконной добычи.

Запасы лососевых на основных водных объектах Камчатки находятся на высоком уровне, и теруправление приложит все усилия, чтобы его сохранить. К сожалению, на Чукотке ситуация не такая радужная, и в этом году там планируются достаточно жесткие ограничительные меры — опять же, чтобы сберечь и восстановить лососевый ресурс.

В целом система работы ТУ за последние десять лет изменилась кардинально, как и всё вокруг. Страна и мир трансформируются, появляются различные новшества, в том числе в контрольно-надзорной деятельности. А наши задачи остаются прежними. Главная — соблюдение баланса добычи и сохранения ресурса. Все усилия теруправле-

ния направлены на это, в первую очередь — на заполнение нерестилищ.

### **НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, НОВЫЕ СЛОЖНОСТИ**

**— Вы упомянули использование современных технологий — можете рассказать о них подробнее? Как вообще у теруправления обстоят дела с материальным оснащением, какую технику используете?**

— Технические возможности у нас, конечно, тоже изменились. Я давно работаю в рыбоохране — есть с чем сравнить: еще десять лет назад были проблемы даже с горюче-смазочными материалами. В последние годы правительство и руководство Росрыболовства уделяют значительное внимание повышению уровня материально-технического оснащения инспекторов. Регулярно поступает и форменное обмундирование высокого качества.

Основная материально-техническая база значительно «подтянулась». Появились высокопроходимые мотовездеходы различного типа, например квадроциклы «Сокол» на огромных колесах, позволяющие добираться до труднодоступных мест. А их на Камчатке, не говоря уже

про Чукотку, огромное количество. Инспекторы используют современную технику, наносящую меньше экологического ущерба: например, гусеничные вездеходы сменились машинами на мягких колесах.

У нас также есть современные лодки и катера с мощными моторами. Кроме того, были закуплены аэролодки, чтобы осуществлять патрулирование в сложных ледовых условиях — в период ледостава или весной.

Большое внимание уделяется, особенно в последний год, закупке и применению беспилотных летательных систем. На апрельской коллегии Росрыболовства как раз обсуждался опыт применения БПЛА для учета тихоокеанских лососей на нерестилищах. Инспекторские группы теруправления совместно с коллегами из Главрыбвода и правоохранительных органов в период хода красной рыбы активно используют различные беспилотники — как самолетного типа, так и квадрокоптеры. Они значительно упрощают работу рыбоохраны, позволяют контролировать большую территорию, делать качественные снимки.

Постоянно задействуем спутниковые системы связи, ведь Камчатский край и Чукотский ав-



Выставление стационарных постов рыбоохраны показало свою эффективность





Профилактическая работа с рыбаками

тономный округ, скажем так, не очень густонаселенные регионы и во многих отдаленных, труднодоступных местах мобильная связь не ловит.

Другие новинки — это, например, компьютерные программы, которые упрощают работу с различными базами хозяйственной деятельности, выданных разрешений. Теперь инспектору можно не запрашивать необходимые сведения, не ждать ответов на запросы, а просто взять и посмотреть в нужный документ.

**— А если говорить о браконьерах — меняется ли их тактика, характер нарушений?**

— Да, за последние десять лет у них тоже произошла очень серьезная трансформация. И это, к сожалению, усложняет работу инспекторов. В прошлые годы браконьерские группы активно заезжали на реки, заготавливали на берегу икорную продукцию в кустарных условиях. Естественно, эти группы вычислялись, «отрабатывались» рыбоохраной совместно с полицейскими, изымались уловы, транспортные средства и другие вещи, связанные с незаконной добычей.

Сейчас такие нарушители переместились к населенным пунктам — группы, которые ловят лосось и изготавливают продукцию прямо на реке, встречаются все реже. Теперь браконьеры делятся на добытчиков, перевозчиков и тех, кто занимается производством готовой продукции, консервацией. Непосредственно на водоемах ничего не перерабатывается, все везется в поселки, города. Борьба с этими местами скупок у нас в приоритете, но она сталкивается с достаточно серьезными законодательными ограничениями.

Ведь даже полицейские не имеют права просто так зайти на подворье. Для этого нужен судебный ордер на обыск, то есть должна быть проделана достаточно серьезная предварительная работа, оперативно-разыскная деятельность. А это — компетенция силовых структур, у нас прав на такую деятельность нет, инспекторы теруправления занимаются именно контролем и надзором.

Материально-техническое оснащение незаконных добытчиков тоже улучшилось: они применяют и приборы ночного видения, и тепловизоры, и квадрокоптеры, чтобы отслеживать перемеще-

ния инспекторских групп, и те же самые системы связи. В общем, как я уже говорил, все меняется, браконьеры не исключение.

К сожалению, все больше и больше вовлекаются в схемы незаконного рыболовства представители коренных малочисленных народов, а порой браконьеры действуют под прикрытием любительской рыбалки.

**— А сколько нарушений выявлено за прошедший год? Выросло ли за десять лет количество пойманных за год браконьеров?**

— За время лососевой путины 2023 года сотрудники управления выявили порядка 2,5 тыс. правонарушений. Из них более чем по 120 нарушениям материалы были переданы в правоохранительные органы для принятия решений о возбуждении уголовных дел. По остальным в рамках административного законодательства материалы направлялись в суд. В последние годы в целом эти цифры примерно сопоставимы, немного отличаются то в меньшую, то в большую сторону.

Отмечу, что сейчас одна из главных задач теруправления — проведение профилактических

мероприятий. Это, например, выставление тех же стационарных постов во время путины. Смысл — именно не дать браконьерам возможность поймать рыбу. Удобно, конечно, взять нарушителей с тонной икры, но ведь лосось тогда будет уже уничтожен, а наша задача — сохранить ресурс.

Кроме того, теруправление уделяет большое внимание массовой разъяснительной работе с населением. Планируем в том числе мероприятия в школах, будем говорить ребятам о необходимости защиты рыбных запасов.

## **РЫБОЛОВЫ ПРОТИВ БРАКОНЬЕРОВ**

**— А к инспекторам прислушиваются? Как сейчас народ относится к рыбоохране?**

— Практика от места к месту сильно различается, но в целом хотелось бы отметить положительный эффект. В основном он связан с развитием культурного любительского рыболовства в регионе. Популярность этого вида досуга в последнее время возросла, одна из причин — многие страны закрыли границы для россиян. Внутренних туристов стало больше, и они поехали в том числе на Камчатку. Например, очень много желающих поймать чавычу, и у людей есть такая возможность: в летний период к нам летает до трех самолетов в сутки.

Совсем недавно была создана ассоциация «Камчатский лосось», объединяющая рыбаков-любителей края. От них идет огромная информационная помощь: на горячую линию рыбоохраны постоянно поступают сообщения.

В общем, мы наблюдаем определенную нетерпимость к браконьерству со стороны человека с удочкой. Среди рыбаков-любителей встречаются люди, которые при виде каких-то браконьерских действий не стесняются и вступают в перепалку. Пока, слава богу, устную. Стало заметно: в месте, где есть рыбаки-любители, становится значительно меньше фактов незаконного промысла.

Поэтому мы стараемся максимально взаимодействовать с любителями легальной рыбалки и ее организаторами, поощряем их, проводим различные совместные мероприятия.

Если говорить о другом виде сотрудничества — систе-

ме внештатных инспекторов, то она в большой степени связана с предприятиями рыбодобывающего комплекса. С ними у нас за последние шесть-семь лет налажено тесное взаимодействие: компании выделяют работников либо нанимают сотрудников частных охранных предприятий для содействия теруправлению в летний период. Мы выдаем таким помощникам удостоверения и задействуем их в охране рыбных запасов.

А есть внештатники и из числа рыбаков-любителей, те, кто сам обращается и готов помогать. Поэтому, я считаю, работа с населением дает положительный эффект, меняет у людей картину восприятия мира с потребительской на более адекватную — с ответственным отношением к ресурсам.

В крае становится все более популярным принцип рыбалки «поймал — отпустил». Не всегда люди, приезжающие с материка, знают, что делать с уловом. Они хотят не возиться с разделкой и готовкой лосося, а хорошо провести время, получить удовольствие от трофея, сделать красивые фото. Многие предприятия — организаторы любительского рыболовства сейчас предоставляют возможность поймать и выпустить ту же чавычу. Это, конечно, идет на пользу всем — и туристам, и промысловикам, и природе, ведь ресурс чавычи сейчас довольно ограничен.

В общем, добросовестности все больше и больше. Тем не менее проблема с браконьерством никуда не девается из-за очень высокой маржинальности этого нелегального бизнеса. По последним данным, в период путины цена на незаконно добытую икру у скупщиков доходит до 2,5 тыс. рублей за килограмм. Поэтому, конечно, находятся граждане, которые пытаются таким способом заработать. И наша задача — бороться с ними всеми доступными способами.

**— Скажите, пожалуйста, насколько остро стоит кадровый вопрос? Инспекторов хватает?**

— Вопрос очень сложный. Территория Камчатки достаточно большая, а если мы возьмем еще и Чукотку, то общее количество водных нерестовых объектов в этих регионах составит десятки

тысяч. Естественно, хотелось бы иметь больше инспекторов.

К сожалению, Камчатский край и ЧАО не очень густо заселены, поэтому у нас есть сложности с подбором личного состава, с привлечением достойных сотрудников. Поэтому руководителем Росрыболовства поставлена задача работать с институтами, со студентами, привлекать в рыбоохрану молодых людей. Кроме того, пытаемся выровнять ситуацию с помощью взаимодействия с коллегами из правоохранительных органов.

Также Росрыболовство ежегодно в период лососевой путины направляет на Дальний Восток дополнительных сотрудников из других территориальных управлений, у которых это время не такое «горячее». Хочу сказать большое спасибо Илье Васильевичу ШЕСТАКОВУ, который уделяет этому огромное внимание, понимает приоритеты, и, конечно, коллегам из Центральной России. Ведь на «красной» путине каждый инспектор на счету.

В итоге в совокупности привлекаем к борьбе с браконьерством до 500 человек за сезон, то есть достаточно большое количество. Это и непосредственно рыбинспекторы, и внештатники, и полицейские, и пограничники.

## **СДЕЛАТЬ НЕЛЕГАЛЬНЫЙ БИЗНЕС УБИТОЧНЫМ**

**— Одним из интересных решений по борьбе с браконьерством на Камчатке стал «икорный эксперимент» — ограничения по вывозу немаркированного деликатеса с полуострова в авиабагаже. Теруправление участвовало в разработке этого механизма? Как оцениваете его результативность?**

— Мы и полиция были одними из инициаторов разработки и внедрения этих мер. Потому что икра беспрепятственно вывозилась, а транспортные полицейские разводили руками: не было законных оснований для ее изъятия. Приходишь в аэропорт, встаешь в очередь на регистрацию, а к тебе и другим пассажирам постоянно пристают непонятные граждане с 25-килограммовыми «кубиками» икры — просят перевезти их в Москву.

Сейчас мы такой картины не видим, это уже огромный плюс.

«Икорный эксперимент» сильно подорвал бизнес незаконным добытчикам и переработчикам лосося. По нашей информации, многие, кто раньше этим занимался, отошли от дел, потому что найти альтернативу доставке камчатской икры самолетами достаточно сложно.

Сейчас сотрудники полиции, Россельхознадзора, службы авиационной безопасности имеют право досматривать багаж пассажиров на предмет кустарно заготовленной икры. В итоге, согласно статистике, поток этого деликатеса сократился втрое.

Конечно, это не остановило вывоз нелегальной икры полностью: иногда партии дробят (разрешено брать с собой до 10 кг на человека), но, несомненно, достигнут весьма значимый эффект.

**— А можете привести примеры других подобных инициатив для защиты лосося?**

— Во-первых, рассматриваются предложения по ужесточению законодательства. Уже были увеличены штрафы и таксы для расчета ущерба — это тоже принесло плоды. Здесь мы также были одними из инициаторов, вносили и до сих пор вносим предложения по определенным объектам, например по чавыче.

Рассматривается также возможность запрета перевозки необработанных водных биоресурсов на автотранспорте в районах промысла. Часто возникают ситуации, когда сотрудники полиции останавливают автомобиль со свежей рыбой или икрой, документов, подтверждающих законную добычу, у гражданина нет, но он говорит, что нашел все в лесу и вез сдать правоохранителям. Другая распространенная история: «Купил на побережье, думал, что легально».

Для борьбы с такими ухищрениями предлагается ввести норму, подобную той, что есть в правилах охоты: нахождение в охотугодьях с убитой дичью или ее мясом без разрешения на добычу и путевки запрещено. В части рыбалки в законодательстве здесь пока существует пробел, который надо закрыть. Важно, конечно, не допустить перегибов, чтобы, предположим, человека не задержали с рыбиной из магазина.

Среди других предложений — обязательная конфискация транспортного средства, использованного для незаконного выло-

ва или перевозки браконьерской добычи. И у нас, и в других регионах сложилась практика, когда после задержания нелегальных рыболовов их машины или лодки арестовываются, но в итоге суд крайне редко принимает решение о конфискации.

А эти транспортные средства, во-первых, достаточно дорогостоящие, то есть их изъятие значительно повлияет на оснащенность браконьеров. Во-вторых, машины и лодки могли бы пригодиться нашим бойцам в зоне СВО.

## «КОРЕННОЙ» ВОПРОС

**— Вы упомянули, что в ЧАО ситуация с лососем хуже, чем на Камчатке. Однако «икорный эксперимент» для Чукотки решили отложить, подождать результатов камчатского. Между тем в регионе отмечают неудовлетворительное заполнение нерестилищ, сокращение запасов анадырской кеты и вывоз большого количества икры неизвестного происхождения. Как сберечь чукотский лосось?**

— В этом году для Чукотки будут введены различные ограничения, в первую очередь касающиеся промышленного рыболовства. Теруправление обсуждало такие меры с властями ЧАО и рыбопромышленниками.

Кроме того, совместно с правоохранителями и внештатными инспекторами выставим дополнительные посты в тех местах, где активнее всего ведется незаконная добыча. Об этом говорилось на заседаниях межведомственной рабочей группы по вопросам организации охраны водных биоресурсов региона — усиление однозначно будет.

И конечно, будем осуществлять контроль за объемами добычи, предоставляемыми коренным малочисленным народам. Я не хочу ничего плохого сказать про само традиционное рыболовство, но, к сожалению, мы становимся свидетелями того, как зачастую под прикрытием этого термина ведется браконьерская деятельность.

Лососевые объемы, которые выделяются на одного представителя коренных народов, на Камчатке варьируются от 50 до 200 кг в зависимости от района, на Чукотке — побольше. А в период путины с использованием сетей 200 кг

можно выбрать буквально за день — где угодно, даже на реке Анадырь. Порой досматриваем гражданина — вроде бы все в порядке, улов укладывается в выделенные объемы. Но мы прекрасно понимаем, что это только сегодняшний улов. А когда на заседаниях региональных комиссий по анадромным теруправление предлагает сократить периоды «традиционной» рыбалки, у таких инициатив всегда находятся оппоненты.

Кроме того, основной целью «традиционной» добычи является икра, а рыбу часто просто выбрасывают. Чукотские пограничники ежегодно задерживают в районе Анадыря, где проживает основная часть коренных народов региона, большие объемы нелегально заготовленной икры. А потрошенный лосось находят в реках, в прошлом году, например, был такой случай.

И пресекать такие нарушения очень сложно. Отмечу, что промышленные предприятия ЧАО в основном прошли этот этап — поняли, что рыбалка сверх положенного или в проходные дни не стоит штрафов и потери доступа к промыслу.

Если резюмировать по чукотскому лососю — да, нужны ограничительные меры как для промышленного, так и для традиционного рыболовства. Другого способа сберечь и восстановить лососевые запасы региона пока нет. Сохранение должно быть в приоритете над добычей.

**— Различается ли специфика работы рыбоохраны на Камчатке и Чукотке?**

— Она в этих регионах примерно одинакова. Разница лишь в том, что на Чукотке есть логистические, скажем так, сложности. Зачастую, чтобы доставить инспекторские группы в верховье реки Анадырь, где находятся основные нерестилища, приходится забрасывать людей вертолетом. Труднодоступность рыбных мест ЧАО создает теруправлению серьезные проблемы.

Мы решаем эти вопросы вместе с коллегами из правоохранительных органов, правительство региона и губернатор Владимир СОЛОДОВ тоже сейчас занимают очень активную позицию. Создаем барьеры для незаконной добычи, развиваем системы стационарных постов. Я думаю, все получится.



# Сергей ПУХОВ: Лучшее средство от аварий — ПОДГОТОВЛЕННЫЙ ЭКИПАЖ

На Дальнем Востоке находится больше всего рыбных запасов России и, соответственно, больше всего рыбаков. Тут добывают минтай, сельдь, сардину-иваси, тихоокеанских лососей.

Часто промысловые суда рыбачат в сложных погодных, ледовых условиях, при сильном волнении, но моряки знают: в случае пробоины, намотки снасти на винт, пожара или другой аварии к ним на помощь всегда придут специалисты Дальневосточного экспедиционного отряда аварийно-спасательных работ.

Корреспондент журнала «Fishnews — Новости рыболовства» поговорил с начальником ЭО АСР Сергеем ПУХОВЫМ о труде спасателей, авариях, новом оборудовании и перспективах обновления флота отряда.



Большинство происшествий на промысле — намотки тралов и других снастей на винты

— **Сергей Васильевич, напомниме, пожалуйста, читателям, каковы главные задачи Дальневосточного ЭО АСР, когда у спасателей наступают самые «горячие» периоды?**

— Более десяти лет назад — в 2013 году — в соответствии с распоряжением правительства спасотряд выделили из состава Приморьрыбвода. Было сформировано федеральное государственное бюджетное учреждение «Дальневосточный экспедиционный отряд аварийно-спасательных работ» в составе Росрыболовства.

Основная задача — обеспечение безопасности рыбаков. Дежури́м в районах промысла и проводим спасательные операции в случае аварийных ситуаций. Особо пристальное внимание уделяем работе флота на путях — охотоморской, берингоморской, южнокурильской, северокурильской и япономорской.

Другая важная задача Дальневосточного ЭО АСР — освидетельствование промыслового флота и судовладельцев на соответствие требованиям Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ). Этим занимаются наши



службы в четырех городах: Владивостоке, Находке, Южно-Сахалинске и Петропавловске-Камчатском.

Всего на Дальневосточном бассейне зарегистрировано более 340 компаний и свыше 1100 рыбопромысловых судов, в том числе маломерных.

Эксперты по МКУБ — специально обученные и подготовленные люди из бывших капитанов, механиков, командного состава. Они ежегодно освидетельствуют каждое рыболовное судно на соответствие требованиям кодекса, проводят осмотр судна, аварийно-спасательного имущества, организуют учения экипажа — показывают, как правильно

надеть гидрокостюм, завести пластырь на пробоину, включить аппарат для дыхания в случае пожара.

Тем не менее в некоторых случаях приходится изымать документы о соответствии компании (ДСК) и свидетельства об управлении безопасностью (СвУБ). В основном это происходит после аварий, связанных с травмами и гибелью моряков.

— **Вы отметили, что как ФГБУ отряд функционирует уже больше 10 лет. Какие изменения произошли с ним за это время? Появилось ли, например, новое оборудование, были ли скорректированы методы работы?**

— Да, то оборудование, которое было приобретено на суда в 1980 году, естественно, физически и морально уже устарело. В течение последних 10 лет его заменили. Закуплены, например, новые удобные водолазные костюмы и другое оборудование, которое позволило водолазам работать в открытом море более эффективно. Винты стали быстрее освобождать от намотанных орудий лова.

Правда, все равно приходится применять много ручного

труда, но есть и специальные механизмы, которые ускоряют работу. Намотать может и трость, и трал, бывает, что синтетическая основа оплавляется, и ее надо разрубать, разрезать — теперь для этого есть современные устройства.

Кроме того, появилось новое спутниковое оборудование VISAT, обеспечившее устойчивую связь как с судами в море, так и с береговыми подразделениями.

**— А есть определенные тенденции в статистике аварийных ситуаций за десять лет? Меняется ли год от года их количество, характер?**

— С 2013 года отряд выполнил 143 аварийно-спасательные операции: 75 снятий намоток на винто-рулевую группу, 15 буксировок, 24 водолазных осмотра и 29 других работ (снятие судна с мели, очистка кингстонов, осушение отсеков, тушение пожаров, оказание медпомощи). Все это было сделано профессионально и своевременно.

Как видите, большинство происшествий на промысле — намотки тралов и снастей на винты. Если говорить про количество аварий в год, то здесь прослеживается медленное, но верное снижение: если в 2018 году произошло 30 инцидентов,

то в 2023 году — только 13.

Приносит плоды профилактическая работа с экипажами, судовладельцами — то самое освидетельствование на соответствие требованиям МКУБ. Наш сотрудник-эксперт проверяет готовность команды к работе в море. Если выявляются какие-то недочеты — своевременно указывает, контролирует их исправление. Люди начинают понимать, что есть слабые места, на которые надо обращать внимание. И в итоге аварийность на рыболовном флоте уменьшается.

**— Флот ЭО АСР уже помог рыбакам в этом году?**

— Да, на помощь приходили спасатели «Справедливый» и «Суворовец», дежурившие в Охотском и Беринговом морях соответственно. Так, судам «Капитан Олейничук» и «Катаево» освободили винты от намоток, ярусолову «Аланетт» заделали пробоину в рефрижераторном трюме ниже ватерлинии. Аварийные работы выполнены своевременно, пострадавших и существенного материального ущерба не было.

В ходе минтаевой путины спасательные суда корректировали свои места дислокации — перемещались в районы с максимальным количеством промыслового флота. Таким образом,

они могли максимально быстро подойти к месту аварии.

Российский вылов рыбы и морепродуктов растет из года в год и уже достиг 5,3 млн тонн — об этом докладывал руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ президенту в апреле. Отмечу, что тут есть немалая заслуга и наших спасателей, которые в случае аварий оперативно приходят на помощь и устраняют проблему прямо в море. То есть рыбаки не теряют несколько суток промыслового времени.

**— Расскажите, пожалуйста, о труде экипажей спасательных судов. Какие работы они выполняют, как помогают попавшему в беду флоту. Какие спасательные работы самые тяжелые? Какие случаи особо выделяют за последние годы?**

— Наши экипажи работают в сложных условиях моря. Часто аварийные ситуации возникают в плохую погоду, что требует от спасателей использовать весь накопленный опыт и выучку.

Несмотря на тяжелые погодные условия, в шторм необходимо подойти к аварийному судну на десяток метров, подать выброску, взять его на буксир. А затем буксировать неуправляемое судно при сильном волнении и ветре в безопасное место для проведения необходимых работ,



Отряд сотрудничает с рядом отраслевых вузов, знакомя курсантов с работой спасателей и принимая ребят на практику

например, снятия намотки на винторулевую группу. Нагрузка ложится и на капитана, и на вахтенных помощников, и на палубную команду на баке и корме спасательного судна. Такие операции сопряжены с большими рисками, но по-другому — никак...

В пример приведу случай с судном Amber Baltic: зимой прошлого года у него как раз в шторм в Охотском море остановился главный двигатель. Спасатель «Справедливый» в соответствии с поставленной задачей подошел на безопасное расстояние, подал буксир и доставил судно в ближайший порт.

Экипаж ЛСС под командованием капитана Сергея ТОМИЛИНА показал высокий профессионализм при проведении спасательных операций. Особо отличившиеся члены экипажа представлены к ведомственным наградам.

**— Сколько у отряда готовых к работе судов?**

— В составе Дальневосточного ЭО АСР три ледокольных спасательных судна («Суворовец», «Сибирский», «Справедливый»), морской буксир «Преданный», а также водолазный катер. Этот флот снимает суда с мели, тушит пожары, выполняет подводную сварку и резку, поисковые и эвакуационные работы, буксировку судов и плавучих сооружений, ледовые проводки, оказывает первую медицинскую помощь членам экипажа силами судового врача и лазарета.

Сейчас в эксплуатации два ледокольных спасательных судна («Сибирский» ожидает ремонта). Они готовы прийти на выручку рыбакам в любом районе Дальнего Востока.

**— Заявлено о проектировании нового аварийно-спасательного судна для патрулирования в районах рыболовства. Спасотряд принимает участие в этой работе, пожелания ЭО АСР учитываются?**

— Да, ведется большая работа: для Дальневосточного и Северного отрядов планируется построить по четыре судна. Активно сотрудничаем с конструкторским бюро «Петробалт», в процессе подготовки проекта учитываются все наши предложения и пожелания. По информации КБ, документы переданы

в Российский морской регистр судоходства. Как только проект утвердят, будет приниматься решение о начале строительства.

Конечно, это необходимо, потому что нынешние суда 1980-го года постройки, за 44 года они устарели и физически, и морально. Кроме того, благодаря новому спасательному флоту решится проблема с запчастями. Наши ЛСС — финской постройки, а бывшие партнеры из-за санкций прекратили поставку ЗИПа, механизмов, узлов. Отечественные верфи аналогов не делают, а если закупать запчасти через третьи страны, то дешевле получается построить новое судно. Так что поменять, например, главный двигатель сейчас довольно проблематично и затратно...

**— Уже можно говорить о характеристиках судна и сроках постройки? Сколько, по вашей оценке, новых судов требуется отряду?**

— Проект удовлетворяет всем современным требованиям. Если говорить про количество — четыре таких судна закроят потребности отряда. Напомню, нам необходимо обеспечивать безопасность в Охотском море, Беринговом и Японском морях, на Южных Курилах. Пока при сложившейся обстановке и снижении аварийности четырех ЛСС, я надеюсь, будет достаточно.

В советское время наши рыбаки работали и у Новой Зеландии, и в открытой части Тихого океана, и в других удаленных районах — на сегодняшний день таких дальних российских экспедиций практически нет. Но если российский флот туда вернется, тогда, соответственно, потребуются и новые суда-спасатели.

**— Насколько остро стоит в отряде кадровый вопрос? Как вы его решаете? Работаете ли с курсантами?**

— Кадровая проблема существует на всем рыбопромысловом флоте, спасателей она тоже не минула. У нас нехватка судоводительского состава, технических специалистов, механиков, электромехаников. Вопрос в заработной плате, а также в том, что учебные заведения выпускают специалистов не в тех количествах, какие были раньше. Мы берем курсантов на практику,

на стажировку. Отряд сотрудничает с Дальневосточным мореходным училищем в Находке, Дальрыбвтузом, КамчатГТУ и с этого года с Керченским государственным морским технологическим университетом. На ЛСС «Справедливый» прибывают ребята из КГМУ для прохождения судоводительской и судомеханической практики. В общем, решаем кадровый вопрос, хоть это и непросто.

**— Какие главные задачи на будущее для спасотряда вы бы отметили?**

— Основная задача, естественно, — продолжать обеспечивать безопасность рыболовного флота в районах промысла. Будем стараться повышать эффективность работы наших спасателей.

Также постараемся сократить число аварий до минимума. Хочется пожелать рыбопромышленникам тщательнее работать со своими экипажами и принимать своевременные меры по предотвращению аварийных ситуаций.

С этими задачами тесно связана еще одна — подготовка моряков. Как я уже говорил, на спасательных судах проходят производственную практику курсанты мореходных училищ. Опытные наставники передают ребятам свои практические навыки и знания. Это очень важно, ведь чем профессиональнее будут экипажи, тем реже будут случаться аварии.

Каждая компания разрабатывает себе систему по управлению безопасностью. Начинается она с самого важного — организации борьбы за живучесть на судне, а также расписания по тревогам, которое должны знать все члены экипажа.

К каждому рыбацкому судну спасатель не приставишь. Поэтому хотелось бы, чтобы судовладельцы более требовательно относились к своему командному составу и экипажам. На технически исправном судне, естественно, не будут возникать ситуации, опасные для экипажа и другого флота на промысле. Ведь выход из строя главного двигателя или рулевой машины — это очень серьезно... Судно остается без движения, что влечет непредсказуемые последствия в штормовую погоду. Море не прощает ошибок!



## Василий ВОРОБЬЕВ: Наши спасатели на дежурстве круглый год

Северный экспедиционный отряд аварийно-спасательных работ обеспечивает безопасность рыбацкого флота в Баренцевом, Белом, Норвежском морях. Заместитель начальника Северного экспедиционного отряда аварийно-спасательных работ по БМ и ЭФ Василий ВОРОБЬЕВ рассказал Fishnews о нелегкой работе спасателей, о перспективах обновления флота организации и о том, чем грозит морякам возможное объединение спасслужб разных ведомств.

— **Василий Васильевич, как работает Северный экспедиционный отряд? Какова зона ответственности ЭО АСР, где дежурят ваши суда, какие путины вы сопровождаете?**

— История Северного экспедиционного отряда аварийно-спасательных работ достаточно длинная, это одно из старейших предприятий Мурманска. Суда-спасатели появились в Мурманском морском рыбном порту в 1937 году. В то время функции спасательного флота выполняли морские паровые буксиры, у которых были и другие задачи. Во время Великой Отечественной их мобилизовали в состав Военно-морского флота, эти буксиры тушили пожары в порту, обеспечивали безопасность промысла в прибрежной зоне, сопровождали конвои. Много работы было у спасательных судов и после войны: нужно было восстанавливать порт, прибрежные рыболовецкие колхозы и, конечно, приходить на помощь рыбацкому флоту в случае аварий.

Северный ЭО АСР как самостоятельное учреждение был сформирован в 2013 году, когда его выделили из состава ФГБУ «Мурманрыбвод». До этого момента отряд входил как структур-

ное обособленное подразделение в разные подведомственные организации Минрыбхоза СССР и Росрыболовства — в портфлот Мурманского морского рыбного порта, АО «Севрыбхолодфлот», АО «Севрыба», ФГУ «Государственная администрация Мурманского морского рыбного порта». В итоге мы стали самостоятельным федеральным государственным бюджетным учреждением и в таком виде существуем уже более десяти лет.

Основной зоной деятельности отряда, конечно, является Северный рыбохозяйственный бассейн. Это Баренцево, Белое моря, а также восточная часть Норвежского моря, то есть основная зона, где ведут промысел наши рыбацкие суда — флот Архангельска, Мурманска, Санкт-Петербурга. Кроме того, одно морское судно-спасатель Северного ЭО АСР находится в Севастополе и есть водолазно-спасательный катер в Керчи.

Помимо непосредственно спасательных работ, отряд занимается освидетельствованием судов на соответствие требованиям Международного кодекса по управлению безопасностью (МКУБ). Для этого у нас есть Северо-Западный филиал в Мурманске, Азово-Черноморско-Ка-

спийский филиал в Севастополе, а также отдел в Калининграде.

Если говорить про особо «горячие» сезоны, то на Севере, в отличие от Дальнего Востока, промысел ведется без ярко выраженных пиковых периодов. Но путины есть, например мойвенная, которая уже завершилась. В течение сезона добычи мойвы отряд активно участвовал в работе штаба путины для обеспечения безопасности лова. А по факту Северный ЭО АСР сопровождает рыбацкий флот на промысле постоянно.

Как минимум одно спасательное судно всегда находится на дежурстве — обычно в районе побережья Мурманска. Как только получаем запрос об оказании помощи либо аварийный сигнал, мы тут же выходим к подавшему его судну, проводим необходимые работы и возвращаемся обратно на дежурство. Как правило, продолжительность нашей экспедиции — 70 суток, потом на смену выходит другой спасатель. Сейчас дежурит «Атрия», ее смена продлится до 19 июня. Как я уже говорил, еще одно судно находится на Черном море, но в настоящее время промысел на юге сопряжен с определенной опасностью, поэтому фактически не ведется.



Морской спасательный буксир «Микула» на дежурстве



Начало буксировки аварийного судна в порт

— Вы упомянули, что труд спасателей на Северном бассейне отличается от работы дальневосточных коллег тем, что не так привязан к путинам. Какие еще особенности можно отметить?

— Во-первых, количество одновременно работающих промысловых судов: на Дальнем Востоке оно кратно больше, чем у нас. Второе — если брать, например, охотоморскую экспедицию, то там флот работает и среди разреженных льдов. На Севере в этой части обстановка более благоприятная, промысел фактически осуществляется на чистой воде. Только иногда отдельные суда поднимаются к кромке льда для вылова креветки.

И да, как я говорил, если во время путинного лова на Дальнем Востоке (охотоморская, берингоморская, южнокурильская экспедиции) спасатели дежурят по местам массового скопления рыбацкого флота, то мы постоянно обслуживаем всё Баренцево море, так как у нас промысел ведется круглогодично по всей его акватории.

Типичные аварии же на двух бассейнах фактически идентичны — намотки промвооружения на винт, поломки главных двигателей и рулевых машин...

В прошлом году добавилась современная беда, которую нуж-

но решать с IT-специалистами. Это выход из строя систем компьютерного управления автоматикой и судовым оборудованием, сбой программного обеспечения. Из-за него судно может «потухнуть» с исправными двигателями и прочим оборудованием, приходится буксировать его в порт, чтобы специалисты перезагрузили систему. Такие случаи были и раньше, но до санкционных ограничений рыбаки в основном базировались в зарубежных портах и все перезагрузки и переустановки программ выполнялись там.

— А если говорить про поломки «железа» — это в основном связано с возрастом судов, тяжелыми погодными и ледовыми условиями или, например, с пренебрежением правилами безопасности?

— Имеет место и человеческий фактор, и технические проблемы, чисто механические. Игруют роль и возраст судов, и качество ремонта, и возможность получения качественного ЗИПа, то есть в целом проблема комбинированная.

Конечно, налицо падение подготовки молодых специалистов — судоводителей, судомехаников, электромехаников... Возможно, новые стандарты профессиональной подготовки в чем-то отстают от современ-

ных требований, нет групповой производственной практики на новых судах под надзором преподавателей учебных заведений.

Проблема даже не столько в том, что уровень образования молодых специалистов не очень высокий, а в том, что они отсутствуют как таковые. Идет кадровый провал из-за периода резкого снижения рождаемости в 1990-е годы, массового ухода молодых профессионалов в то время на берег и в иностранные судоходные компании. В результате возникла нехватка людей по самым разным направлениям, специальностям.

Кадровый голод не миновал рыбную отрасль, а тем более нас, спасателей. Хотя в отряде вроде бы и не самые маленькие зарплаты, и весь соцпакет есть, но тем не менее средний возраст плавсостава составляет 53 года. Как правило, это моряки, рыбаки, которые уже не могут по состоянию здоровья работать на промысловой палубе и фабрике. Такая же проблема у дальневосточных коллег.

— Какие работы для спасателей самые сложные? Какие случаи за последние годы больше всего запомнились?

— Мы как отряд ФГБУ, самостоятельное учреждение, отмечаем наш первый маленький юбилей — 10 лет. Я считаю, что

Северный ЭО АСР очень хорошо поработал за этот период: с 2013 по 2023 год выполнено 110 морских аварийно-спасательных операций. Около 2 тыс. человек живыми и здоровыми вернулись домой к родным, на берег. В среднем получается даже больше десяти «авариек» в год. В прошлом году спасатели отряда выполнили 11 аварийных работ, то есть приходили на помощь рыбакам почти ежемесячно.

Примерно 80% случаев — это буксировки аварийных судов, которые потеряли ход или управление по разным причинам. Как правило, такое происходит в осенне-зимний период, штормовую погоду. Понятно, что довольно тяжело спасателю взять на буксир судно, которое дрейфует по воле природы: подойти в шторм, в полярную ночь, завести буксирную линию быстро, безопасно для себя, при этом не повредить обесточенное судно без хода, начать его буксировать и привести в порт.

Остальные работы — буксировка, сопряженная с водолазными работами, подводно-технические работы... Сейчас стало немного проще выполнять такие операции: отряд получил хорошее водолазное оборудование, есть даже телеуправляемые обзорные роботы.

Из операций, которые запомнились: например, в 2018 году наше спасательное судно «Атрия» отбуксировало от острова Колгуев до Мурманска аварийное судно «Грумант» Мурманского морского пароходства. Уникальность этой операции в том, что это балкер водоизмещением 25 тыс. тонн, который был загружен рудой. А тянул его спасатель, предназначенный для буксировки судов с максимальным водоизмещением до 15 тыс. тонн. Тем не менее мы эту спасательную операцию благополучно выполнили без повреждений для себя и для «Груманта». Как видите, иногда приходится приходиться на помощь и торговому флоту, но основные наши «клиенты», конечно, рыбаки.

На юге промысловый флот сравнительно небольшой, но и там была интересная операция. В 2017 году недалеко от Анапы рыбацкое судно потеряло ход и его выбросило на отмель. На помощь подошел буксир Азово-Черно-

морского филиала Морспасслужбы Росморречфлота «Меркурий», который попытался снять с мели аварийное судно и в итоге сел на мель сам. В конце концов обоим вызволил наш спасатель «Пурга». Конечно, там пришлось и Морспасслужбе поработать — прокопать, размыть канал...

**— А с начала этого года спасатели Северного отряда уже приходили на помощь рыбакам?**

— Да, в январе СМБ «Атрия» выполнил буксировку аварийного траулера-процессора «Баренцево море» Архангельского тралового флота. Судно доставили с промысла в Норвежском море в порт Мурманска. Основные аварийные периоды у нас — лето, осень и начало зимы. Начало прошлого года тоже было спокойным, но потом происшествия посыпались как из рога изобилия...

управляемые роботы. Эти «обзорные» роботы легкого класса во многом обезопасили, облегчили и сделали более оперативной работу водолазов. Прежде чем спускать за борт человека, с помощью такого устройства производим осмотр подводной части аварийного судна, оцениваем повреждения, намотки и так далее, чтобы понять объем работ, время и сложность их выполнения. Ведь бывают намотки такие, что и водолаза отправлять бесполезно, нужно поднимать судно в док.

Кроме того, после снятия намотки мы записанный роботом видеоматериал обследования предоставляем в Российский морской регистр судоходства. РС на основании этого материала дает компании разрешение продолжить промысел без возвращения в порт.



Подготовка к эвакуации с промысла больного члена экипажа

**— Если говорить о десятилетнем периоде, какие изменения в работе отряда вы бы отметили, какие итоги подвели?**

— Главное — нам удалось за прошедшее десятилетие поддерживать в «боевом» состоянии спасательный флот. А ведь это суда 1970-х — 1980-х годов постройки, которые, можно сказать, служат двойной срок, если сравнивать с проектным расчетным сроком службы — 26 лет. Мы не просто эксплуатировали суда, но и модернизировали их: полностью меняли радиооборудование, укомплектовали современным водолазным оборудованием, включая даже теле-

**— Сколько спасательных судов у отряда? Хватает ли такого количества?**

— Флот отряда сейчас состоит из пяти судов. Это четыре спасательных судна проекта 1454 (морской буксир-спасатель) и один спасательный водолазный катер. Причем наша «Пурга» — головное судно всех спасателей проекта 1454, которое находится в эксплуатации с 1974 года! Уже многие суда этого проекта, построенные гораздо позже, в 1980-е годы, ушли «на иголки», а этот буксир до сих пор работает, предъявляется Регистру.

Конечно, физику и сопромат не обманешь, все знают такое

понятие — «усталость металла». Суда нельзя использовать бесконечно, поэтому проблема обновления спасательного флота Росрыболовства стоит сейчас очень остро. В советские времена отряд располагал 14 судами различного типа, сейчас — пятью, и длительность, стоимость их ремонтов все возрастает. Есть сложности с ЗИПом: одни запчасти к нашим судам из-за санкций теперь тяжело купить за рубежом, другие уже вообще нигде не производятся.

Сейчас планируют развивать российский рыбный промысел в Атлантике, в водах Африки. И понятно, что с нынешним количеством и составом спасательного флота обеспечить безопасность рыболовства в этих удаленных районах будет невозможно.

Как раз сейчас в проектно-конструкторских бюро «Малахит» и «Петробалт» ОСК завершается проектирование современного нового многофункционального аварийно-спасательного судна проекта IRV05 для Северного и Дальневосточного отрядов.

**— Вы принимаете участие в этой работе? Северный ЭО АСР озвучивал свои пожелания относительно нового флота?**

— Мы участвуем в разработке судна самым активным образом, начиная с процесса проектирования — написания технического задания. «Малахит» и «Петробалт» регулярно отправляют нам материалы, чертежи, схемы, описательную часть, мы все просматриваем, что-то добавляем свое, что-то просим изменить...

Можно сказать, что конструкторы работают блестяще, команда прислушивается к пожеланиям отрядов, вносит по возможности правки. На данный момент фактически разработано универсальное многофункциональное спасательное судно ледового класса Arc5, аналогов которому по качеству и возможностям пока ни в одном ведомстве Российской Федерации нет.

Сейчас технический проект находится на согласовании в Российском морском регистре судоходства. А мы совместно с конструкторами делаем, так сказать, последние штрихи — прорабатываем дизайн кают, служебных помещений, обсуждаем типы мебели, материалы и прочее.

Росрыболовство и Минпромторг РФ озвучивали планы по-

строить серию из восьми судов по этому проекту: четыре для Северного отряда, четыре — для Дальневосточного.

**— Если говорить о будущем отряда, что хотелось бы улучшить, чему уделить особое внимание?**

— Прежде всего я бы хотел обратить внимание на регулярно звучащие предложения создать в России одну единую морскую спасательную службу, которая будет обеспечивать безопасность и рыбаков, и торгового транспортного флота, и танкеров, и шельфовых проектов, и Северного морского пути... И это мнение — некомпетентное, очевидно ошибочное. Должностные лица, которые его высказывают, не оценивают последствия для рыбопромыслового флота РФ, продовольственной безопасности государства и непосредственно для морских спасателей.

Безопасность мореплавания рыбаков поддерживается тремя «китами», заложенными в нашем функционале. Первый — освидетельствование судов и компаний на соответствие МКУБ. То есть выполняются превентивные меры в порту, которые позволяют эффективно сократить, а по большей части предотвратить аварийность и гибель рыбаков на промысле в море.

Второй «кит» — оперативная служба наблюдения за промысловыми судами (СНФ), которая 24 часа в сутки подключена к отраслевой системе мониторинга Росрыболовства. В онлайн-режиме оперативный дежурный СНФ наблюдает все передвижения и деятельность рыбацкого флота в зоне ответственности отряда, поддерживает круглосуточную связь с нашим дежурным спасательным судном на промысле, связь «берег-море», при необходимости — с судовладельцами и со спасательными службами других ведомств.

И, наконец, третье. Это непосредственно морские спасательные буксиры отряда и их экипажи, осуществляющие непрерывное круглосуточное, круглогодичное дежурство на промысле в немедленной готовности к проведению поисковых и аварийно-спасательных операций.

Из вышесказанного следует, что системно обеспечить безопасность мореплавания и ведения промысла можно только при пря-

мом взаимодействии учреждения, отраслевых компаний и Росрыболовства. Что в принципе и выполняется.

В идеале при внештатной ситуации на промысле оперативно срабатывает система управления безопасностью (СУБ) в рыболовной компании и на судне, владелец и капитан рыболовного судна, просчитывая все риски, погодные условия, заблаговременно оповещают оперативного дежурного СНФ и вызывают спасателей на помощь. В итоге, если нет непреодолимых обстоятельств и потери драгоценного времени, ситуация благополучно разрешается. То есть без гибели судна, экипажа и без вреда экологии.

Система обеспечения безопасности мореплавания и ведения промысла Минрыбхоза СССР и Росрыболовства, которая создавалась и отлаживалась с 1930-х годов, успешно работает и сейчас. Если ломать ее, а затем объединять структуры, создавать какую-то новую госкорпорацию-гиганта, то, во-первых, уйдет много времени, а во-вторых, последствия будут плачевны еще до того, как эта госкорпорация начнет функционировать. Разрушить старое — легко, построить новое — тяжело, к тому же возникнет промежуток времени, когда рыбацкий флот окажется без качественного обеспечения безопасности ведения промысла. И ценой всей этой сомнительной реформы станут человеческие жизни. Не говоря уже о том, что рыба для граждан России гарантированно станет «золотой». Не все было плохим в советское время, нужно не ломать то, что устоялось и показало свою эффективность, а развивать.

А развивать экспедиционные отряды есть куда — это и обновление флота, и более углубленная подготовка специалистов, решение социальных проблем моряков-спасателей и расширение нашего взаимодействия с другими ведомствами для отработки общих программ и задач, чтобы оперативно совместно реагировать на аварии в море.

Надо обратить внимание и на кадровый вопрос. Ведь новому спасательному флоту потребуются молодые, квалифицированные экипажи, которые будут следить за своими судами, эффективно и безопасно эксплуатировать их и оказывать другим судам своевременную и качественную помощь.



Владимир ВОЛКОГОН,  
ректор Калининградского  
государственного  
технического университета



# Владимир ВОЛКОГОН: «Рыбное» образование меняется вместе с отраслью

Подготовка новых кадров для отрасли — важная часть деятельности Росрыболовства. Только квалифицированные мотивированные специалисты могут обеспечить развитие рыбной промышленности, отвечающее мировым трендам и даже опережающее их. Образовательный комплекс Федерального агентства по рыболовству включает пять университетов, имеющих девять филиалов и три обособленных структурных подразделения. О том, как менялось отраслевое образование в последние десять лет и какой вклад вносят вузы и ссузы в развитие рыбохозяйственного комплекса страны в целом, в интервью «Fishnews — Новости рыболовства» рассказал ректор Калининградского государственного технического университета (КГТУ) Владимир ВОЛКОГОН.



Отточить практические навыки студентам вузов Росрыболовства помогает современное оборудование

— **Владимир Алексеевич, какие важные изменения произошли в сфере отраслевого образования за последние десять лет?**

— За это время сложился новый формат отношений между предприятиями и образовательными организациями. Их сотрудничество стало более тесным.

Одним из важных этапов этого взаимодействия явилось создание двух образовательно-производственных кластеров — на базе Калининградского морского рыбопромышленного колледжа (КМРК) и Санкт-Петербургского морского рыбопромышленного колледжа (СПб МРК) в рамках федерального проекта «Профессионалитет».

Сегодня компании сами формируют запрос на подготовку кадров. Они прямо говорят, кто им нужен на производстве, перечисляют навыки, которыми должны обладать выпускники. Зная все это, образовательные учреждения могут корректировать учебные планы и готовить именно тех специалистов, которые необходимы отрасли. В частности, программа «Профессионалитет» в среднем профессиональном образовании предусматривает разработку учебных программ совместно с работодателями. Такое же сотрудничество выстроено и с вузами.

Но так было не всегда. Раньше инициатива исходила больше от образовательных организаций. Мы связывались с компаниями, узнавали, что нужно изменить или добавить в учебный процесс, чтобы выпускники соответствовали требованиям будущих работодателей. К сожалению, не всегда эта коммуникация была успешной. Иногда работодатели не понимали, какие возможности и преимущества даст им такое сотрудничество. Но сейчас все изменилось.

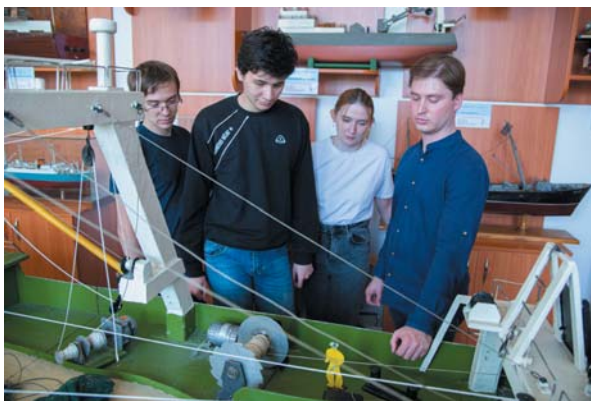
Кроме того, в нашей системе уже запущен и успешно работает специальный проект — международный научно-образовательный форум рыбохозяйственного комплекса Fishery Skills. На его площадке обсуждаются вопросы подготовки отраслевых кадров, в том числе при участии бизнеса и власти.

— **Почему так важно привлекать работодателей в систему подготовки кадров?**

— От качества взаимодействия образовательных организаций и отраслевого бизнеса зависит успешность развития рыбохозяйственного комплекса.

Рыбопромышленные компании очень заинтересованы в выпускниках отраслевых образовательных учреждений. По сути, работодатели являются заказчиками актуальных компетенций. И чем плотнее пройдет сотрудничество, тем успешнее будет подготовка кадров.

Однако наш университет готовит специалистов не только для промышленных предприятий, но и для науки. Например, наши выпускники сейчас работают в секторе технологических исследований в Атлантическом филиале ВНИРО (АтлантНИРО).



Сегодня в образовательных учреждениях ФАР обучается более 39 тыс. студентов и курсантов

Поэтому Калининградский государственный технический университет активно сотрудничает с самыми разными компаниями по всей России. Это и рыбодобывчики и переработчики, судоремонтные и проектные организации, предприятия по постройке орудий лова. Совместно с ними мы организуем образовательные проекты, проводим научные исследования, консалтинг, экспертизы, участвуем в разработке различных изобретений.

Нашими партнерами являются в том числе «Рыбфлот-ФОР», Рыболовецкий колхоз им. В.И. Ленина, «Океанрыбфлот», группа компаний «За Родину», «Фишеринг-Сервис», Калининградский областной союз рыболовецких колхозов, ФГУП «Нацрыбресурс», Национальная ассоциация кулиаров России, Всероссийский научно-исследовательский институт

рыбного хозяйства и океанографии, «Нанософт» и другие.

— **Какие государственные программы внедряются для поддержки отраслевого образования? По каким направлениям их можно было бы усилить?**

— Пока госпрограмм, направленных на поддержку именно отраслевого образования, нет. Но нам бы хотелось получить помощь в развитии организаций, входящих в Национальный рыбохозяйственный научно-образовательный консорциум.

Консорциум был создан 28 сентября 2020 года по инициативе нашего университета. Сегодня объединение включает в себя 14 участников, в числе которых Керченский государственный морской технологический университет (КГМТУ), Камчатский

государственный технический университет (КамчатГТУ), Сахалинский морской колледж, Астраханский государственный технический университет (АГТУ), Дальрыбвтуз, компания «Океанрыбфлот» и другие.

Главная цель консорциума — создание наиболее благоприятных условий для подготовки отраслевых кадров. В своей деятельности мы учитываем запросы рыбопромышленников, помогаем в организации плавательных практик учащихся на судах действующих компаний, разрабатываем и внедряем профстандарты, в целом обсуждаем вопросы стратегического развития рыбохозяйственного комплекса.

— **Сколько сегодня студентов обучается в вузах Росрыболовства?**

— Отраслевой образовательный комплекс включает в себя пять университетов, которые реализуют программы высшего и среднего профессионального образования.

В настоящее время в подведомственных учреждениях обучается более 23 тыс. студентов и курсантов по программам высшего образования и свыше 16,5 тыс. — по программам среднего профессионального образования.



Ежегодно образовательный комплекс Росрыболовства пополняется почти на 12 тыс. обучающихся. Чуть больше половины из них поступают на «вышку», оставшаяся часть — на программы подготовки специалистов среднего звена. Ежегодно мы выпускаем более 6,5 тыс. студентов. Легко можно вычислить, что прием с большим запасом компенсирует выпуск. И отрасль может в среднесрочной перспективе ожидать увеличение количества молодых специалистов.

**— Сейчас рыбная отрасль сталкивается с нехваткой квалифицированных кадров по всем направлениям. Какие мероприятия проводятся в КГТУ для того, чтобы привлечь молодежь в отрасль?**

— Для привлечения абитуриентов университет реализует целый ряд программ и проектов. В большей степени они направлены на школьников.

Мы проводим в регионе день открытых дверей, во время которого знакомим будущих абитуриентов с программами университетского комплекса в интерактивной форме: организуем мастер-классы, квизы. В мероприятия принимают участие более тысячи школьников 5–11 классов со всей Калининградской области.

Другой интересный проект — «Умные каникулы» — нацелен на формирование опережающих начальных профессиональных компетенций. Мероприятия организуются для школьников региона во время каникул. Ежегодно в проекте принимают участие более 800 учеников 6–10 классов.

Также мы реализуем совместно с партнерами проект «Олимпиадный марафон». Наш университет выступает площадкой, на которой проходят отборочные и заключительные туры по самым разным школьным предметам. Для участников и их родителей организуются встречи с руководителями институтов.

**— Получение практических навыков — важная часть образовательного процесса. Как вы сказали, работодатели ждут, что молодые специалисты будут обладать нужным набором компетенций и смогут сразу приступить к работе. Какие мероприятия организует КГТУ, чтобы помочь студентам получить именно практические навыки?**

— Подготовка кадров — это многогранный процесс, в котором принимают участие не только преподаватели университета, но и наши индустриальные партнеры.

Сотрудничество включает в себя и предоставление мест для практики, и организацию совместных исследований. Это выгодно всем: предприятия развивают свои технологии, разрабатывают новые интересные продукты, а студенты получают опыт и иногда даже приходят работать в компании после выпуска.

Важно отметить, что КГТУ согласовывает все свои образовательные программы с потенциальными работодателями. Высокая практическая и производственная ориентация достигается за счет проектно-практических модулей и приведения учебно-лабораторной и тренажерной базы в соответствие с современными требованиями. Что касается соотношения теоретической и практической подготовки, то в среднем оно составляет 35 на 65%.

**— Какие направления наиболее востребованы у абитуриентов? А каких специалистов в отрасли не хватает сильнее всего? Велик ли шанс у выпускников отраслевого вуза найти работу по специальности сразу после окончания обучения?**

— Наиболее востребованы программы, связанные с цифровыми технологиями, автоматизацией и строительством. Из конвенционной подготовки самой популярной специальностью является «Судовождение».

Что касается профессий, в которых отрасль нуждается особенно сильно, сейчас мы наблюдаем рост востребованности специалистов именно среднего звена. Их нехватка на различных рыбопромышленных предприятиях заметна. Это подтверждает и увеличение количества трудоустроенных выпускников колледжей. Спрос на них большой, а значит, и шанс найти работу сразу после выпуска выше.

В целом сегодня процент трудоустроенных выпускников один из самых высоких за последние 15 лет.

**— Известно, что КГТУ готовит специалистов не только для местных предприятий. В какие регионы, помимо Калининградской области, уезжают ваши студенты после выпуска?**

— Конечно, большая часть выпускников остается в Северо-Западном регионе России, но специалисты, окончившие КГТУ, востребованы везде, особенно в тех районах, где сосредоточены добыча и перерабатывающие компании. В основном это центральные, южные регионы России и Дальний Восток.

**— Выпускники КГТУ востребованы только в рыбной сфере?**

— Не только. Например, некоторые наши выпускники связали свою жизнь с туризмом, а если быть точнее, с гастрономическим туризмом. Они сотрудничают с компаниями, продвигающими региональную кухню, участвуют в разработке интересных блюд из местного сырья, в том числе из рыбы и морепродуктов.

**— Образовательные учреждения не только готовят новые кадры, но и помогают развивать технологии. Известно, что КГТУ активно занимается исследованиями в сфере рыбопереработки. Расскажите, каких успехов достиг университет в этом направлении?**

— Тесные связи у нас сложились с группой компаний «За Родину». Она предоставляет студентам места для практики и стажировки, позволяет проводить лабораторные работы на площадке предприятия.

Так, в 2021 году по заявке группы компаний была разработана технология «Готовые замороженные рыбные супы», которая легла в основу магистерского проекта. Также преподаватели рыбопромышленного колледжа, входящего в состав КГТУ, совместно с курсантами усовершенствовали технологию изготовления вяленого филе рыбы и внедрили ее в производство на площадке ГК «За Родину».

Другим нашим хорошим партнером является группа компаний «Агама». Они развивают интересный проект — Инкубатор AGAMA.RUN. Его главная цель — раскрытие креативного потенциала студентов, а также их научных руководителей для создания инновационных продуктов, которые впоследствии могут попасть на «рыбные» полки крупнейших торговых сетей России. С 2020 по 2023 годы на этой площадке были созданы разнообразные научно обоснованные технологии, в том числе заливное из морепродуктов (с пролонгированным сроком

хранения), чипсы из кальмара, десерт-мусс на основе фарша минтая и фруктового пюре, шоколадные трюфели, обогащенные омега-3, и многое другое.

Хочу отметить, что технологи нашего университета вышли уже на международный уровень. Сейчас они выполняют НИОКР по заказу компании «Морские сезоны» из Республики Беларусь.

КГТУ постоянно занимается исследованиями в сфере рыбопереработки с учетом новых тенденций в рыбной отрасли. У нас созданы и успешно работают известные научные школы, исследования ведутся во взаимосвязи с промышленностью. Основные разработки направлены на комплексное использование биопотенциала различных водных биоресурсов с получением пищевых, кормовых и технических продуктов нового поколения по эффективным технологиям.

Отдельное внимание уделяется специализированному питанию и диетам. Мы разработали широкий ассортимент продуктов для детей, школьников, спортсменов, людей преклонного возраста и тех, кто страдает различными заболеваниями. Кроме того, у нас есть ряд позиций, изготовленных из растительного сырья — особенно популярны такие продукты могут быть у веганов.

Из голов, плавников и костей рыб наши специалисты создали биологически активные добавки с хондропротекторным, остеотропным, антиоксидантным и иммуномодулирующим эффектами.

С применением методов биотехнологии были получены натуральные биополимеры с высокими биологически активными свойствами, препараты полиненасыщенных жирных кислот, улучшающие состояние сердечно-сосудистой и опорно-двигательной систем человека.

Также наши ученые выявили уникальный способ глубокой переработки вторичного рыбного сырья для получения биодобавки с высокой биологической ценностью. Они успешно применяются в качестве обогащающих агентов в составе различных рыбных, мясных, молочных, хлебобулочных, кондитерских и других продуктов. По этой технологии можно перерабатывать отходы рыбной, а также мясной промышленности. Полученные таким путем добавки можно использовать в промышленном рыбноводстве

как эффективные заменители кормовой муки. Сейчас они особенно востребованы в индустриальной аквакультуре.

В планах у нас много новых перспективных проектов, направленных на повышение эффективности переработки не только рыбы, но и беспозвоночных, водорослей и другого водного биологического сырья.

**— Вы уже много лет занимаете руководящие должности в образовательных учреждениях. На ваш взгляд, как усовершенствовались отраслевое образование в плане материально-технического обеспечения и технологий? Как эти изменения повлияли на учебный процесс?**

— Действительно, немало средств сегодня ФАР выделяет для совершенствования материально-технической базы отраслевого образования. Кроме модернизации оборудования аудиторий и лабораторий, большое внимание уделяется и содержанию учебных корпусов и общежитий.

Последние годы рыбопромышленная отрасль активно модернизируется: появляются новые предприятия, оснащенные современным оборудованием, строятся новый рыбодобывающий флот. Специалисту, выходящему из наших стен, необходимо соответствовать уровню требований на предприятиях отрасли. Выпускники должны уметь обращаться с современным оборудованием, поэтому нам важно постоянно обновлять материально-техническую базу.

При этом, кроме государственного финансирования, используются альтернативные возможности, например гранты. Полученные средства вкладываются в совершенствование учебной базы.

Важным событием для нас стало создание в 2022 году рыбопромышленного кластера в рамках проекта «Профессионалитет». В результате на базе КМРК появилось пять современных образовательных-производственных площадок.

Уникальность проекта заключается в том, что один центр производит все этапы производственного цикла в рыболовстве и рыбоводстве: начиная от добычи или выращивания, заканчивая выпуском и продажей готовой продукции.

# FISHNEWS

16+

ИЗДАЕТСЯ С 2006 ГОДА

## РЕДАКЦИЯ

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Эдуард Владимирович КЛИМОВ,  
edd67@mail.ru, skype - eduardklimov

### СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU

Главный редактор - Маргарита КРЮЧКОВА,  
margarita\_kr@bk.ru, skype - margarita\_kr28

**КОРРЕКТОР** Ольга МАЛЫЦЕВА

**ВЕРСТКА & ДИЗАЙН** Виталий КОЧЕТКОВ

**ФОТО НА ОБЛОЖКЕ** Ольга ШУТЬ

### ФОТОГРАФИИ

Ольга ШУТЬ, Олеся ТАРАСОВА, Павел ЩУКИН (Росконгресс), Игорь КИМ, Елена ШУМИЛКИНА, Маргарита КРЮЧКОВА, Алексей СЕРЕДА, пресс-службы: Норебо, ГК Expo Solutions, ФАР, ГК «Гидрострой», РРПК, губернатора Сахалинской области, ВНИРО, Главрыбвода, Океанрыбфлота, Sitronics Group, СВТУ ФАР, Нижнеобского ТУ ФАР, Дальневосточного ЭО АСР, Северного ЭО АСР, КГТУ

### РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

#### ООО МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬЮС»

Яна ЯШИНА, yashina@fishnews.ru,  
тел. 8-914-703-68-60

Материалы, отмеченные знаком , публикуются на правах рекламы.

### РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА

Антонина ЛОПАТНИКОВА,

тел. 8-914-707-05-28,

e-mail: antonina@fishnews.ru

### Журнал «Fishnews — Новости рыболовства»

№ 1/1 (75) 2024 г. Специальный выпуск. Издается с 2006 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 года, выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. [www.fishnews.ru](http://www.fishnews.ru).

**РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. 8 (423) 226-84-44.

### УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ

ООО Медиахолдинг «Фишньюс» - Россия, 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, оф. 404

Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews — Новости рыболовства», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Тираж 1500 экз. Свободная цена.

Дата выхода в свет: 22.05.2024 г.

Отпечатано в типографии ООО «Типография ПСП95» — г. Владивосток, ул. Русская, 65 корп. 10. Тел.: 8 (423) 234-59-01. Знак информационной продукции «16+».

**СПЕЦИАЛЬНОЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

# «ЗА ГОРИЗОНТОМ»

**ДО 31 АВГУСТА 2024**

При приобретении СЗС «ГОНЕЦ»  
в центрах продаж ФГБУ ЦСМС

## АКТИВАЦИЯ УСЛУГИ

**для ТСК**

**НАБЛЮДЕНИЕ ТСК**  
на 1 квартал  
за 1 рубль

~~**24630 Р**~~

**для ЭРЖ**

**ПАКЕТ ПРЕМИУМ**  
на 1 месяц  
за 1 рубль

~~**30290 Р**~~

**ВСЁ ЗА**

**Р**

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ ПРОДАЖ

**Владивостокский филиал**  
+7 (423) 201-35-42  
(доб. 42327; 42322; 42307)  
info.vlf@cfmc.ru

**Астраханский филиал**  
+7 (851) 270-45-96  
(доб. 85104)  
info.atoc@cfmc.ru

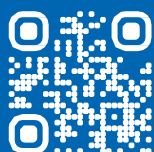
**Сахалинский филиал**  
+7(424)230-35-71  
(доб. 42412; 42416)  
info.sf@cfmc.ru

**Калининградский филиал**  
+7 (401) 252-63-16  
(доб. 40102)  
info.kf@cfmc.ru

**Камчатский филиал**  
+7 (415) 234-09-28  
(доб. 41507; 41517)  
info@krcom.ru

**Новороссийский филиал**  
+7 (861) 775-15-10  
(доб. 86102)  
info.nto@cfmc.ru

**Мурманский филиал**  
+7 (815) 278-28-93  
(доб. 81516; 81520; 81521)  
office@mrcm.ru



cfmc.ru  
info@cfmc.ru

Срок оказания услуг  
до 31 декабря 2024 г.

18+



17-19  
СЕНТЯБРЯ '24  
— САНКТ-ПЕТЕРБУРГ —



**GLOBAL** and **SEAFOOD**  
**FISHERY FORUM** **EXPO RUSSIA**

F I S H E R Y • A Q U A C U L T U R E • P R O C E S S I N G



[WWW.SEAFOODEXPORUSSIA.COM](http://WWW.SEAFOODEXPORUSSIA.COM)

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ