

# FISHNEWS

Информационно-аналитический журнал  
№ 4 (82) 2025

ИЗДАНИЕ МЕДИАХОЛДИНГА FISHNEWS

**REFAGRO**

 **РСХБ**



**ДРУК:**

Государство  
входит в рыбу

**65 лет!**

Хабаровский  
Крайрыбакколхозсоюз:  
ежедневная работа  
и исторические вехи

**FishFarmFeeder:**

Технологии кормления  
для аквакультуры  
XXI века



**Игорь ЗУБАРЕВ:**  
В рыбной отрасли Карелии запущен  
целый ряд важных проектов

# Сохраняя ресурсы, думаем о будущем



ФГБУ «Главрыбвод» – крупнейшая и единственная государственная структура, созданная для сохранения водных биологических ресурсов страны.

Рыбоводные заводы ФГБУ «Главрыбвод» ежегодно выпускают в водоемы более 2 млрд штук молоди различных видов рыб.

Это единственная в России организация, осуществляющая искусственное воспроизводство ценных и находящихся под угрозой исчезновения видов рыб: азовская белуга, каспийский лосось, черноморский лосось, сахалинский осетр, байкальский осетр, байкальский омуль.

ФГБУ «Главрыбвод» участвует в реализации двух федеральных проектов в рамках национального проекта «Экология» – «Оздоровление Волги» и «Сохранение озера Байкал».



[www.glavrybvod.ru](http://www.glavrybvod.ru)

**РЕДАКЦИЯ****ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

Эдуард Владимирович КЛИМОВ,  
edd67@mail.ru

**СЕТЕВОЕ ИЗДАНИЕ FISHNEWS.RU**

Главный редактор - Маргарита КРЮЧКОВА,  
margarita\_kr@bk.ru  
Алексей СЕРЕДА,  
aleksey@fishnews.ru  
Анна ЛИМ,  
anna@fishnews.ru

**КОРРЕКТОРЫ**

Ольга МАЛЬЦЕВА, Мария ЛУЦЕНКО

**ВЕРСТКА & ДИЗАЙН**

Виталий КОЧЕТКОВ

**ФОТО НА ОБЛОЖКЕ**

Ольга ШУТЬ

**ФОТОГРАФИИ**

Ольга ШУТЬ, Виктор БУКВЕЦКИЙ,  
пресс-службы: Союза рыбопромышленников  
Карелии, Совета Федерации, АО «ДРУК»,  
EnewoGroup, Транспортной группы  
FESCO, Крайрыбакколхозсоюза, runui.ru,  
губернатора Сахалинской области, ESG, АДМ

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:****ООО МЕДИАХОЛДИНГ «ФИШНЬЮС»**

Яна ЯШИНА,  
yashina@fishnews.ru,  
тел. 8-914-703-68-60  
Материалы, отмеченные знаком ,  
публикуются на правах рекламы

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА**

Антонина ЛОПАТНИКОВА,  
тел. 8-914-707-05-28,  
e-mail: antonina@fishnews.ru

**Журнал «Fishnews»**

№ 4 (82) 2025 г. Издается с 2006 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-54280 от 24 мая 2013 года, выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. [www.fishnews.ru](http://www.fishnews.ru).

**РЕДАКЦИЯ** 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, к. 404. Тел. 8 (423) 226-84-44.

**УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ**

ООО Медиахолдинг «Фишньюс» - Россия, 690091, г. Владивосток, ул. Светланская, 51А, оф. 404

Журнал распространяется по редакционной подписке. Подписка оформляется только через редакцию. Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Fishnews», допускается только с письменного согласия редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Тираж 1500 экз. Свободная цена.

Дата выхода в свет: 19.12.2025 г.

Отпечатано в типографии ИП Шульга В.Б. —  
г. Владивосток, ул. Русская, 65 корп. 10.  
Тел.: 8 (423) 234-59-01.

Знак информационной продукции «16+».

**СОДЕРЖАНИЕ****2 Игорь ЗУБАРЕВ: В рыбной отрасли Карелии запущен целый ряд важных проектов**

Интервью с первым заместителем председателя Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию, сенатором от Карелии

**10 Спасти онежского лосося**

В Республике Карелия работают над восполнением запасов озерного лосося, оказавшегося под угрозой исчезновения. Спасение «краснокнижной» рыбы — под особым контролем сенаторов

**14 Водорослевые перспективы Карелии**

Удастся ли создать водорослевую индустрию на ресурсах Белого моря: опыт первоходцев и меры поддержки

**18 ДРУК: Государство входит в рыбу**

Для работы с активами в рыбной отрасли государство в 2024 году создало Дальневосточную рыбопромышленную управляющую компанию. О первых результатах рассказал руководитель производственно-финансового блока АО «ДРУК» Виталий БАРАНОВ

**26 Александр ПАНИН: К реформированию закона о торговле надо подходить очень осторожно**

Председатель Рыбного союза — о развитии электронной торговли, связанной с этим законодательной перестройкой и влиянии процессов на традиционный ритейл.

**30 Технологии кормления для аквакультуры XXI века**

Выбираем автоматические системы кормления с экспертами FishFarmFeeder

**34 Андрей ГРЕЧКИН: Субсидии доказали свою эффективность, но их можно расширять**

Генеральный директор «Дальрефтранс» — о тенденциях и сервисах перевозок рыбных грузов в России и на зарубежных направлениях и решении задач в условиях роста потребления рыбы

**40 Хабаровский Крайрыбакколхозсоюз: ежедневная работа и исторические вехи**

28 ноября 2025 года старейшей рыбохозяйственной ассоциации Хабаровского края исполнилось 65 лет. Чем сегодня живут рыбакские поселки на удаленных территориях, рассказала председатель объединения Ольга БУЛКОВА

**46 Татьяна АНТИПЬЕВА:****Главная задача порта — качественная обработка уловов**

Новая техника и площадки под рефконтейнеры, современные цифровые решения и персональные менеджеры для клиентов — как эти инструменты улучшают работу Владморрыбпорта

**50 Сталин и красная икра**

Как создавалась современная рыбная отрасль на Дальнем Востоке — в историческом эссе президента Всероссийской ассоциации рыбопромышленников Германа ЗВЕРЕВА

**56 Максим КОЗЛОВ: Лососевая путина оказалась непростой для региона**

Президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области — о непростых перспективах промысла красной рыбы, рисках новых изменений регулирования в отрасли и социальных проектах рыбаков

**62 Отрасль встретила осень в пути к новым рынкам**

Чем завершился выставочный марафон в Санкт-Петербурге и Циндао для предприятий российской рыбной отрасли — в обзоре Expo Solutions Group

**67 Дополнительный доход от аквафермы — с помощью Свое За городом**

Популярность туров на рыбалку и рыбные хозяйства растет среди россиян, отмечают аналитики Россельхозбанка.

**68 Российской икре минтая делают имя в Поднебесной**

Отечественные рыбаки и китайские переработчики намерены вместе пристрастить гурманов КНР к новому суперфуду



Игорь ЗУБАРЕВ,  
сенатор Российской  
Федерации



# Игорь ЗУБАРЕВ: В рыбной отрасли Карелии запущен целый ряд важных проектов

Карелия — регион с самыми разными направлениями рыбного хозяйства. Предприятия, ведущие промысел в Баренцевом море и Атлантике, и добывчики, работающие во внутренних водоемах. Марикультура и форелеводство. Сбор водорослей на Белом море и выпуск рыбной продукции глубокой переработки.

О ключевых векторах рыбной отрасли региона в интервью Fishnews рассказал представитель региона в Совете Федерации Игорь ЗУБАРЕВ. В октябре 2024 года сенатор стал заместителем председателя Комитета СФ по аграрно-продовольственной политике и природопользованию, а в ноябре 2025 года — первым зампредом.

**— Игорь Дмитриевич, вы в прошлом сами возглавляли рыбопромышленные предприятия. Этот практический опыт руководства и управления промыслом помогает в сегодняшней работе законодателем?**

— Действительно, в конце 1990-х и начале 2000-х годов я руководил различными по форме собственности и структуре бизнеса рыболовецкими предприятиями. Был председателем колхоза, управляя крупными акционерными обществами. Конечно, опыт управления промыслом, планирования дальних походов никуда не денется и помогает в понимании нужд, проблем рыбаков. Но годы идут, практика работы меняется, и сейчас я не так силен в знании деталей конкретных видов промысла. Главное, чем прошлый опыт помогает мне сейчас, — это возможность быстро позвонить моим многочисленным коллегам, которые являются экспертами и действующими практиками. Многие коллеги знают, что я звоню и обращаюсь за советом или консультацией достаточно часто, но считаю, что при отраслевом регулировании крайне важно сверять часы с теми, кто сегодня стоит у штурвала, знает особенности добычи и работы в тех или иных зонах. Поэтому очень дорожу тем, что благодаря судьбе я знаком с этими людьми и имею возможность быстро проконсультироваться.

**— Сейчас вы часто выступаете одним из авторов законопроектов по вопросам рыбной промышленности. Какие важнейшие с точки зрения развития отрасли инициативы вы бы выделили?**

— Наши законодательные инициативы, касающиеся рыбной промышленности, появляются отнюдь не из воздуха. Комитет Совета Федерации по аграрно-продовольственной по-

литике и природопользованию, при участии первого заместителя председателя палаты региона Андрея Владимировича ЯЦКИНА, в 2025 году организовал ряд выездных заседаний, несколько рабочих поездок сенаторов в регионы. В результате были обнаружены бреши в законодательстве, и мы подготовили несколько законопроектов.

Так родилась законодательная инициатива о производственном контроле в аква-

при выявлении нарушений для дальнейшей передачи в органы рыбоохраны.

Кроме того, мы сейчас работаем над поправкой в закон об аквакультуре, позволяющей менять границы рыболоводного участка. Ни орган государственной власти, ни пользователи рыболовного участка, ни научные организации не могут располагать всей полнотой информации о специфике соответствующей акватории на момент формирования участка. Речь идет о защищенности от волновой нагрузки, проточности и т.п. Возможность корректировки границ позволит использовать уже имеющиеся рыболовные участки с большей эффективностью.

Одна из последних инициатив — я предложил, чтобы деньги от торгов за пользование рыболовным участком шли в местные бюджеты. Необходимо проработать вопрос, чтобы часть денег от аукциона возвращалась в муниципалитет, где расположен водоем. Потому что сейчас местные власти не заинтересованы в рыболовном хозяйстве, так как в бюджет от выделения участка ничего не поступает, а недовольство населения из-за появления предприятий на озерах растет.

В целом сегодня мы работаем над пятью законопроектами в сфере аквакультуры и охраны водных биоресурсов. При этом вся работа по усовершенствованию подходов в развитии рыбопромышленного комплекса ведется нашим комитетом совместно с Минсельхозом России и Росрыболовством.

**— Сейчас активно обсуждается тема повышения рыбного потребления внутри страны. Какие вы здесь видите решения? Особенно с точки зрения продвижения рыбного рациона для детей и молодежи.**

**Необходимо проработать вопрос, чтобы часть денег от торгов за пользование рыболовным участком возвращалась в муниципалитет, где расположен водоем. Потому что сейчас местные власти не заинтересованы в рыболовном хозяйстве, так как в бюджет от выделения участка ничего не поступает, а недовольство населения из-за появления предприятий на озерах растет.**

культуре. Наш комитет внес в Госдуму законопроект, который позволяет рыбоводам назначать производственных инспекторов для охраны хозяйства. Инспекторы сначала проходят обучение, после чего получают удостоверения и имеют возможность составлять акт с фотофиксацией



Блюда из рыбы не только красивы, но и очень полезны

**Самое главное —  
нам нужно научиться  
вкусно готовить  
рыбу для детей.  
Мы должны дать  
ребенку возможность  
полюбить рыбу  
через современные и  
качественные блюда.  
Это вопрос не только  
здравья нации,  
но и долгосрочного  
развития  
отечественного  
рыбохозяйственного  
комплекса.**

— Чтобы изменить ситуацию, нет необходимости изобретать велосипед. Нужно использовать опыт зарубежных стран в популяризации потребления рыбы среди детей и подростков, пересмотреть рецептуру. Важно продвигать современные, интересные форматы: рыбные шарики, фигурные палочки, сэндвичи, онигири, салаты с морепродуктами. Нужно переходить на полуфабрикаты высокой степени готовности, которые гарантируют стабильное качество и безопасность. Кроме того, нужно закрепить в региональных стандартах обязательное присутствие рыбных блюд в недельном меню, чтобы исключить их подмену. К сожалению, сегодня СанПиНЫ носят необязательный характер, и при осуществлении государственных закупок рекомендации включать определенное количество рыбы для каждой категории населения в среднесуточные минимальные наборы пищевой продукции строго не соблюдаются. Поэтому нередко на этапе формирова-

ния конкурсной документации заказчик не включает рыбу в перечень основных видов продуктов, которые используются при оказании услуг, заменяя ее иными видами белка животного происхождения.

Без экономического стимулирования и господдержки в этом вопросе не обойтись. Чтобы качественные рыбные блюда появились в школьных столовых, необходимо изменить механизм госзакупок. У поставщиков рыбы для государственных закупок должны быть преференции.

И в правительстве России с нами согласны, что рыбу необходимо включить в перечень продуктов при госзакупках питания в учреждениях образования, здравоохранения, социальной службы, Минобороны, МЧС и т.д. Такие предложения звучали в октябре на совещании президента РФ Владимира ПУТИНА с членами кабмина. По итогам этой встречи председатель правительства Михаил МИШУСТИН утвердил перечень поручений.

Так, Минсельхоз, Минфин, Минпросвещения, Минздрав, Росрезерв, Роспотребнадзор и ряд других федеральных ведомств должны до 5 марта 2026 года представить в кабмин свои предложения по увеличению объемов закупок рыбной продукции для государственных и муниципальных нужд, в том числе для школьного питания и системы здравоохранения. Уверен, что наличие рыбы в обязательном порядке должно быть прописано в числе дополнительных критериев по контрактам поставок для государственных нужд. Совет Федерации примет участие в работе по подготовке этих предложений.

Необходима широкая кампания по популяризации потребления рыбы среди детей и родителей. Нужно внедрять в школах образовательные программы о здоровом питании и культуре потребления рыбы.

И, повторюсь, самое главное — нам нужно научиться вкусно готовить рыбу для детей. Мы должны дать ребенку возможность полюбить рыбу через современные и качественные блюда. Это вопрос не только здоровья нации, но и долгосрочного развития отечественного рыбохозяйственного комплекса.

**— Залог высокого потребления, на мой взгляд, — это качественные продукты из рыбы и морепродуктов. Как в Карелии обстоят дела с рыбопереработкой?**

**— В последние годы в Карелии активно развивается направление переработки продукции аквакультуры. Более трети действующих рыбоводных хозяйств располагают собственными мощностями по переработке рыбы. На территории республики открыто 26 таких цехов суммарной мощностью более 30 тыс. тонн в год. По итогам 2024 года предприятия Карелии вырастили 33,5 тыс. тонн рыбы, из которых 11,9 тыс.**

тонн переработано на месте. На прилавках магазинов сегодня можно увидеть разнообразную продукцию из карельской рыбы.

Пять лет назад в рамках программы инвестиционных квот добычи водных биоресурсов в Карелии были реализованы проекты по строительству двух заводов по переработке рыбы общей мощностью до 60 тыс. тонн. Предприятия выпускают

альный технопарк по глубокой переработке водорослей.

В Петрозаводске компания «Сибио» запустила цех по производству желе из фукуса с ягодами. Еще одним примером индустрии по переработке водорослей стал проект компании «Биомедицинские инновационные технологии» (БИТ), реализуемый в поселке Березовка Кондопожского района. Здесь в декабре запускают новый завод по производству продукции с добавлением водорослей. Площадь предприятия — более 4,5 тыс. кв. метров, заявленный объем инвестиций — 500 млн рублей, не считая оборудования. Наши большие надежды связаны с выпуском на этом предприятии детского и спортивного питания и пищевых добавок с использованием ламинарии и экстрактов из нее.

— Северо-Запад — регион с развитой аквакультурой. При этом в отрасли реализуют проекты не только в сфере выращивания рыбы, но и по обеспечению потребностей рыбоводства: в кормах и посадочном материале. Расскажите, пожалуйста, как продвигается эта работа?

— Выращивание собственного качественного рыбопосадочного материала и создание селекционных центров рыбоводства — это наша стратегическая задача. И мы довольно успешно работаем над ее выполнением. В республике открыто 14 инкубационно-выростных цехов суммарной мощностью более 34 млн штук в год.

Что касается инкубационных центров, то их в стране достаточно, они практически способны закрыть все потребности промышленников в мальке. Но вопрос дефицита икры для инкубационных центров нами пока не решен. Икра завозится из стран ЕС и США. Поэтому необходимо строить свои селекционные центры. Это государственная задача, потому что зависимость

## **Незаконный промысел и антропогенное воздействие на среду обитания водных биологических ресурсов Онежского озера негативно сказались на популяции рыбы, ставшей довольно редкой. На заседании комитета мы добились от руководства Росрыболовства обещания изменить для карельского филиала Главрыбвода госзадание по искусственному воспроизводству ценных видов рыб.**

продукцию из трески и пикши, стейки зубатки, камбалы и др.

Перспективное направление для Карелии — добыча и переработка водорослей. Выгодное расположение нашего региона и выход к Белому морю предопределяют потенциал освоения его сырьевой базы. В республике планируют создать индустри-



Игорь ЗУБАРЕВ: Сегодня мы работаем над пятью законопроектами в сфере аквакультуры и охраны водных биоресурсов

здесь линейная: нет селекционного центра — нет маточного стада, а значит, нет и икры. Без икры для инкубаторов мы до конца не закроем проблему продовольственной безопасности страны. Очень рассчитываем на селекционно-племенной центр рыбоводства, который планируется открыть на севере Карелии в 2027 году. Центр «Выгский» будет производить икру радужной форели (на стадии глазка) в количестве 25 млн штук в год. Средства на его строительство заложены в бюджете в рамках Федеральной адресной инвестиционной программы на 2025–2027 годы. Мы совместно с правительством Карелии и Росрыболовством много лет добивались финансирования этого проекта за счет средств федерального бюджета. Сейчас мы близки к цели и завершению строительства центра.

В Карелии открыто два завода по производству рыбных

комбикормов мощностью более 57 тыс. тонн в год. В следующем году будет запущен еще один завод, который будет выпускать 50 тыс. тонн кормов ежегодно.

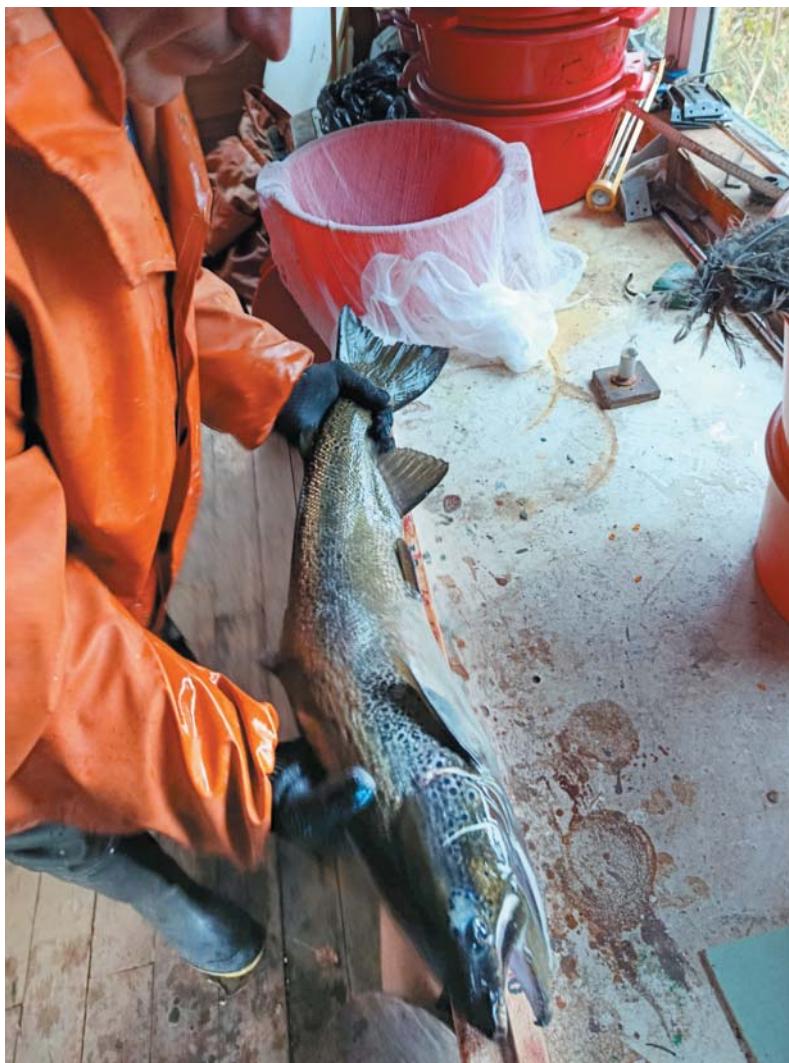
Так что ситуация с кормами на данный момент значительно улучшилась. В целом в России за шесть месяцев этого года произведено порядка 74,4 тыс. тонн, что на 17% больше показателя за аналогичный период 2024 года (63,4 тыс. тонн). Мы видим, что все больше хозяйств переходят практически на стопроцентное кормление отечественными комбикормами.

При этом производство ферментов и аминокислот для комбикорма остается проблемой. Микроэлементы по-прежнему поставляют в Россию из Евросоюза. То, что производится в странах Азии, недостаточного качества, рыба теряет цветность. Нам предстоит создать свои предприятия.

— Остается ли на повестке дня законодательное урегулирование борьбы с хищениями и повреждением имущества в хозяйствах аквакультуры?

— Этот вопрос остается актуальным. Комитет работает над проектом изменений в Уголовный кодекс России в части усиления ответственности за умышленные уничтожение или повреждение имущества предприятий аквакультуры.

Проблема в том, что Министерство внутренних дел не признает уход рыбы в водоем из-за умышленного повреждения садка ущербом, так как после ухода рыба становится собственностью РФ на основании статьи 10 федерального закона «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов». Фактическим ущербом МВД считает лишь стоимость порезанной дели — 5–10 тыс. рублей. Согласно нашему проекту, порча



▲  
Озерный лосось — это пресноводная форма атлантического лосося, обитающая в Онежском озере. Он является «национальным достоянием» Карелии

садка выделяется в отдельный состав преступления.

Сейчас в федеральных органах исполнительной власти идет спор о необходимости этого закона. Мое мнение — нарушителей нужно жестко наказывать реальными сроками лишения свободы, тогда сразу все порезы садков закончатся и «форелевые лихорадки» на наших озерах прекратятся.

**— Профильный комитет Совета Федерации участвует в работе по сохранению атлантического лосося Онежского озера. Как идет реализация этой программы?**

— Проблема охраны и воспроизводства водных биологических ресурсов Онежского озера была одной из острых тем выездного заседания нашего комитета в Петрозаводске.

Карелия, Вологодская и Ленинградская области обеспокоены ситуацией со снижением численности лосося в Онего. Незаконный промысел и антропогенное воздействие на среду обитания негативно сказались на популяции рыбы, ставшей довольно редкой. На заседании комитета мы добились от руководства Росрыболовства обещания изменить для карельского филиала Главрыбвода госзадание по искусственному воспроизведству ценных видов рыб. С 2027 года объем выпуска двухлеток лосося должен составлять не менее 300 тыс. штук, что позволит постепенно восстановить шуйскую популяцию. Но специалисты Карелрыбвода уже в 2025 году начали наращивать показатели по малькам «краснокнижной» рыбы. В итоге в этом году в реку Шуя выпущено более 227 тыс.

двухлеток озерного лосося, из которых 224 тысячи — это госзадание. Хотя изначально планировалось пополнить популяцию на 214 тысяч.

Я благодарен сотрудникам Карелрыбвода и подведомственных ему Выгского и Кемского рыбоводных заводов. На этих предприятиях сегодня активно занимаются выращиванием редких видов рыб. Не секрет, что сейчас отмечается дефицит производителей как для естественного, так и для искусственного воспроизводства озерного лосося популяции реки Шуя. Для решения этой проблемы на площадке Кемского рыбоводного завода сформировано ремонтноматочное стадо «краснокнижной» рыбы в количестве 2 тыс. экземпляров. Уверен, что наши рыбоводы добьются успеха. Ведь во многом благодаря работе карельских заводов в 2005 году шуйская популяция была исключена из Красной книги. Мы должны стремиться восстановить утерянное.

**— Какие еще направления вы считаете важными для успешного будущего рыбного хозяйства Карелии?**

— Белое море — это перспективная точка роста для рыбохозяйственного комплекса Карелии. Здесь можно выращивать десятки тысяч тонн продукции аквакультуры: лососевые и сиговые виды рыб, морских беспозвоночных, водоросли. В прошлом году в Белом море выращено 40 тонн мидий — в два раза больше, чем в 2023-м. Одно из хозяйств в заливе Чупа приступило к экспериментальному выращиванию товарной рыбы.

Власти Карелии надеются на федеральную помощь в создании инновационного центра аквакультуры — биотехнопарка в Кемско-Беломорской агломерации. В этом научном центре будут проводить комплексные научно-прикладные исследования в области селекции лососевых и создания новых пород. Здесь планируют заниматься содержанием маточных стад, производством живой икры и молоди, разработкой биопрепаратов из водорослей. Думаю, что за таким центром будущее рыбного хозяйства Карелии.



**КАМЧАТСКИЙ  
МЕРИДИАН**  
торговый дом

Профессионалы с многолетним опытом  
в добыче, переработке и дистрибуции  
рыбной продукции



## **Оптовые поставки свежемороженой рыбы и морепродуктов**

Дикая рыба из экологически чистых  
районов Камчатки и Сахалина

**Доставляем в любую точку мира**

- Транспортно-логистические услуги
- Морские и сухопутные перевозки
- Таможенная очистка
- Оформление рыбопродукций в органах Россельхознадзора
- Оформление ветеринарно-сопроводительных документов
- Оформление экспортных сертификатов



+7 (423) 228-69-80  
+7 (423) 228-10-42  
[komotdel@td-km.ru](mailto:komotdel@td-km.ru)

**ОТДЕЛ ЭКСПОРТА**  
+7 (423) 228-10-42 доб.207  
[export@td-km.ru](mailto:export@td-km.ru)

# Спасти онежского лосося

В Республике Карелия работают над восполнением запасов озерного лосося — рыбы, оказавшейся под угрозой исчезновения. «Мы должны стремиться восстановить утерянное», — убежден первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Игорь ЗУБАРЕВ. Спасение онежского лосося — под особым контролем сенаторов. Пополнение запасов обеспечивают специалисты Главрыбвода. Корреспондент Fishnews подробнее узнал об истории «краснокнижного» лосося и мерах по его сохранению.



## ИСТОРИЯ УНИКАЛЬНОЙ РЫБЫ

Озерный лосось — это пресноводная форма атлантического лосося, обитающая в Онежском озере. Он является «национальным достоянием» Карелии наряду с другими ценными промысловыми рыбами, такими как озерная форель и арктический голец (палия).

Главная особенность озерного лосося — всю жизнь он проводит исключительно в пресной воде. Жизненный путь мальков начинается в реке. Достигнув необходимых размеров, рыба мигрирует в Онежское озеро, где проводит большую часть своей жизни. Когда лосось становится половозрелым, он уходит обратно в реку для нереста. Таким образом, жизненный цикл вида делится на два периода — речной (около 2–3 лет) и озерный.

В прошлом этот вид был одним из важных промысловых объектов. По словам ученых, в 1890-е годы, в период интенсивного лососевого промысла, уловы онежского лосося достигали 100 тонн.

Однако со временем ситуация разительно изменилась. Запасы озерного лосося сократились, и он получил статус «краснокнижного» вида. В 2004 году его исключили из Красной книги России, но уже в 2020 году снова вернули под особую охрану из-за резкого снижения численности.

Повторное внесение пресноводной формы атлантического лосося в Красную книгу РФ не помогло восстановить его популяцию в бассейне Онежского озера, отмечают специалисты. Поэтому сегодня вопрос искусственного воспроизводства этого уникального вида стоит особенно остро и находится в зоне внимания не только региональных, но и федеральных властей.

Причин резкого сокращения численности лосося несколько: браконьерство, гидростроительство, нарушающее пути миграции рыбы, промышленные, сельскохозяйственные и бытовые загрязнения, другие антропогенные воздействия. Кроме того, в прошлом столетии на реках Карелии активно проводили лесосплавные работы. И хотя эта деятельность была прекращена

еще в 1970-е годы, последствия ощущаются до сих пор, уверены в Главрыбводе.

Ученые бьют тревогу: существование уникального вида в природных экосистемах находится под угрозой. Ситуация требует неотложных охранных мер, в том числе улучшения качества водной среды, восстановления нерестово-выростных участков, искусственного воспроизводства для поддержания популяции, утратившей свои нерестилища.

## РЫБОВОДЫ СПЕШАТ НА ПОМОЩЬ

Карельский филиал Главрыбвода (Карелрыбвод) начал работы по искусственноому воспроизведству пресноводной формы лосося еще в 1977 году и продолжает их до сих пор.

Сегодня мальков этого ценного вида выращивают на двух рыбоводных заводах — Выгском и Кемском. Производственные мощности предприятий составляют 228 тыс. и 161,1 тыс. экземпляров соответственно.

Озерный лосось выпускается исключительно в реку Шуя, обращают внимание рыбоводы. В этом году в рамках государственного задания и компенсационных мероприятий Выгский и Кемский заводы выпустили 148,5 тыс. и 78,5 тыс. мальков соответственно. Всего по итогам зарыблений в 2025 году в реку отправилось более 227 тыс. экземпляров озерного лосося, что превышает первоначальный план почти на 13 тыс.

## ОБЩИМИ УСИЛИЯМИ

Комитет Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию активно занимается судьбой онежского лосося.

Проблема охраны и воспроизводства водных биоресурсов Онежского озера стала одной из ключевых тем выездного заседания профильного комитета в Петрозаводске. Первый заместитель председателя Совета Федерации Андрей ЯЦКИН поставил вопрос о спасении лосося перед Росрыболовством. Сенаторы договорились с ведомством об увеличении госзадания по воспроизводству. Согласно плану-графику с 2027 по 2031 годы

объем выпуска двухлеток лосося должен составлять не менее 300 тыс. штук молоди ежегодно, что позволит постепенно восстановить шуйскую популяцию. Однако уже в этом году рыбоводы начали постепенно наращивать показатели.

«Проблема охраны и воспроизводства водных биологических ресурсов Онежского озера была одной из острых тем выездного заседания нашего комитета в Петрозаводске. Карелия, Вологодская и Ленинградская области обеспокоены ситуацией со снижением численности лосося в Онего, — рассказал первый заместитель председателя комитета Игорь ЗУБАРЕВ. — Незаконный промысел и антропогенное воздействие на среду обитания негативно сказались на популяции рыбы, ставшей довольно редкой. На заседании комитета мы добились от руководства Росрыболовства обещания изменить для карельского филиала Главрыбвода госзадание по искусственноому воспроизводству ценных видов рыб. С 2027 года объем выпуска двухлеток лосося должен составлять не менее 300 тыс. штук, что позволит постепенно восстановить шуйскую популяцию. Но специалисты Карелрыбвода уже в 2025 году начали наращивать показатели по малькам «краснокнижной» рыбы. В итоге в этом году в реку



▲  
Андрей ЯЦКИН,  
первый заместитель председателя  
Совета Федерации

Шуя выпущено более 227 тыс. двухлеток озерного лосося, из которых 224 тыс. — это госзадание. Хотя изначально планировалось пополнить популяцию на 214 тыс.



Сенатор Игорь ЗУБАРЕВ и председатель Союза рыбопромышленников Карелии Илья РАКОВСКИЙ  
приняли участие в выпуске в реку Шуя дополнительной партии молоди онежского лосося

Я благодарен сотрудникам Капрерыбвода и подведомственных ему Выгского и Кемского рыбоводных заводов. На этих предприятиях сегодня активно занимаются выращиванием редких видов рыб».

В этом году в рамках Совета по вопросам агропромышленного комплекса и природопользованию СФ была создана специальная рабочая группа, которая занялась охраной и воспроизводством рыбных запасов Онежского озера и развитием его туристического потенциала. Деятельность группы затрагивает в том числе восстановление популяции озерного лосося.

Так, в ходе исполнения решений рабочей группы Карельский филиал Главрыбвода сформировал собственное ремонтно-маточное стадо пресноводной формы атлантического лосося, численность которого — 2 тыс. экземпляров. Далее планируется создать ремонтно-маточные стада семги популяции реки Кемь и проходного сига численностью 1 тыс. экземпляров каждое.

Собственное маточное стадо — единственная возможность обеспечить стабильную закладку на инкубацию достаточного количества икры. При этом выращивать рыбу необходимо именно в садковой линии, обратили внимание в Главрыбводе.

Опыт содержания стада на базе Выгского завода показал,

что рыба, выращенная в бассейнах, намного хуже набирает биомассу. Средний вес производителей с завода, достигших половой зрелости (6–7 лет), был порядка 500 г (при норме не менее 4 кг), что не позволяло получить половые продукты надлежащего качества.

Поэтому сегодня Карельский филиал Главрыбвода занимается созданием садковой линии для содержания маточного стада озерного лосося. Это позволит увеличить массу производителей, скорость полового созревания, а также получить половые продукты, качество которых будет отвечать всем требованиям.

В работах по сохранению этого уникального лосося принимает участие целый ряд ведомств. В этом направлении Карельский филиал Главрыбвода активно сотрудничает с Росприроднадзором, Северо-Западным управлением Росрыболовства, различными отраслевым и академическими научными институтами: Всероссийским НИИ рыбного хозяйства и океанографии, Институтом биологии КарНЦ РАН, Институтом водных проблем Севера КарНЦ РАН и другими.

#### ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В следующем году, по предварительной информации, в рамках государственного за-

дания Кемский рыбоводный завод выпустит около 40 тыс. мальков озерного лосося. Более точные цифры будутзвучены в декабре после корректировки планов, уточнили в Главрыбводе.

В то же время Выгский завод не будет участвовать в зарыблениях. Из-за того, что в прошлом наблюдались проблемы с уловами производителей, в следующем году на предприятии не будет двухгодовиков пресноводной формы лосося, которых можно было бы отправить в реку. В будущем эту проблему закроет собственное маточное стадо, которое позволит закладывать стабильно высокое количество оплодотворенной и качественной икры. По предварительным подсчетам, это поможет увеличить выпуски до 1,3 млн экземпляров к 2032 году.

Специалисты считают, что для восстановления запасов озерного лосося потребуется около 7–10 лет при условии проведения охранных мероприятий и ежегодных выпусков молоди. По их мнению, за это время можно ожидать устойчивого естественного воспроизводства и восстановления численности лосося в основных притоках Онежского озера, а также возвращения популяций в реки, где лосось был утрачен.

# НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ ХОЛОДА ДЛЯ КРУПНОГО БИЗНЕСА



**НАДЕЖНОСТЬ  
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ  
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

**ПРОМЫШЛЕННОЕ  
ХОЛОДИЛЬНОЕ  
ОБОРУДОВАНИЕ**

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ  
ПОСТАВКА  
МОНТАЖ  
ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ**

8(812)449-90-40, 8(812)449-90-41  
головной офис: 190000, Санкт-Петербург,  
ул. Галерная, 20, офис 306  
 завод: 238460, Калининградская обл.,  
пос. Совхозное, ул. Мастеровая, 4

**РЫБА/МЯСО/ПТИЦА  
НЕФТЕХИМИЧЕСКИЕ  
ОБЪЕКТЫ**

**СОБСТВЕННОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО  
В РОССИИ**

На правах рекламы



»

Илья РАКОВСКИЙ,  
председатель Союза  
рыбопромышленников  
Карелии

# Водорослевые перспективы Карелии

Ученые насчитывают в Белом море порядка 160 видов водорослей, из которых менее десяти имеют промысловое значение. Основные — бурые: два вида ламинарии и четыре вида фукуса. При этом из трех российских регионов, примыкающих к Белому морю, самые продуктивные прибрежные мелководные части акватории относятся к Республике Карелия.

Не случайно, что бизнес и власти Карелии с нескрываемым интересом присматриваются к подводному богатству. Причем интерес этот растет вслед за ростом интереса конечных потребителей водорослевой продукции. Пока что повышенное внимание к беломорским водорослям в реальности воплощается лишь в единичные разрозненные бизнес-проекты. Удастся ли на этой основе со временем создать полноценную водорослевую индустрию?

## ЗАКРОМА БЕЛОГО МОРЯ

В отличие от многих других видов водных биоресурсов объем заготовки водорослей зависит не от состояния их запасов, а от рыночного спроса, считает председатель Союза рыбопромышленников Карелии Илья РАКОВСКИЙ.

«В последние 10 лет мы видим существенное повышение спроса на продукцию из водорослей. Это связано с изменением потребительских привычек, популяризацией всех проявлений здорового образа жизни. Рынок регулирует эту отрасль повышением спроса, однако пока без должных мер господдержки она не получает полноценное индустриальное развитие», — отметил он.

Ценность для здоровья бурых водорослей Белого моря объясняют высоким содержанием органического йода и веществ, сопутствующих его усвоению. «Рекомендуемая медиками норма суточного потребления йода составляет 150 мкг в сутки. Житель России в среднем потребляет от 40 до 80 мкг в сутки. При этом в 100 г салата из ламинарии содержится двойная суточная рекомендуемая норма потребления», — акцентировал Илья Раковский.

По данным Северного филиала ВНИРО, запас ламинарии в Белом море составляет около 300 тыс. тонн сырца, основная часть его расположена в Архангельской области и Республике Карелия. Запас фукусовых водорослей около 150 тыс. тонн, из которых две трети — в водах Карелии. Таким образом, рекомендуемый вылов ламинарии сегодня составляет 34 тыс. тонн, фукуса — 15,6 тыс. тонн.

При этом освоение ламинарии, по информации Ильи Раковского, во всех трех прибрежных регионах в 2022 году составило 3,3% от рекомендуемого объема, в 2023 году — 2,8%, в 2024 году — почти 3%. Фукуса в 2022 году добыто 7%, в 2023 году — 6% и в 2024 году — 7,2%.

«В прошедший сезон добычи я был в Беломорске и общался с заготовщиками, с колхозами. В целом заготовщиков в этом году на море было в три раза больше, чем в прошлом. То есть



Сегодня в Республике Карелия ежегодно заготавливают более 1 тыс. тонн водорослей

людей вовлекается все больше и больше. Архангельский водорослевый комбинат — основной завод по переработке водорослей — закупал больше, чем в прошлом году. Однако для того, чтобы мы перешли от показателей освоения в 3-7% хотя бы к 50-60%, требуется создать более полную инфраструктуру этой индустрии», — подчеркнул глава отраслевого союза.

### ПЕРВОПРОХОДЦЫ

Сегодня в Республике Карелия заготовку морских водорослей ведут 19 организаций и индивидуальных предпринимателей, которые ежегодно добывают более 1 тыс. тонн ламинарии и фукуса. Пока в регионе в основном ведется лишь первичная переработка водорослей с получением фукусной крупки или замороженной дробленой массы, которые используются при производстве удобрений, кормовых добавок для сельскохозяйственных животных, а также фармацевтических препаратов.

Однако уже сейчас бизнес проявляет интерес к организации глубокой переработки. Так, компания «Сибио» в Петрозаводске запустила цех по производству желе из фукуса с ягодами.

Еще одним таким примером стал проект компании «Биомедицинские инновационные тех-

нологии» (БИТ), реализуемый в поселке Березовка Кондопожского района. Здесь в ближайшее время сдают в эксплуатацию (возможно, что к выходу журнала это событие уже произойдет) новый завод по производству продукции с добавлением водорослей.

Площадь предприятия — более 4,5 тыс. кв. метров, заявленный объем инвестиций — 500 млн рублей, не считая оборудования.

Учредитель БИТ Анатолий ХИТРОВ, выступая на Международном рыбопромышленном форуме, рассказал, что его компания существует с 2006 года. В последнее десятилетие они экспортируют свою продукцию в более чем 50 стран мира.

По словам Анатолия Хитрова, завод в Березовке будет производить ежегодно 35 млн упаковок (4 тыс. тонн) всех видов детского питания и 5 млн упаковок (3 тыс. тонн) лечебного и профилактического питания для взрослых. В дальнейшем объем выпуска может быть увеличен, подчеркнул он.

Учредитель БИТ уверен в широкой востребованности его продукции. «Мы создали продукт, который с удовольствием едят дети. Естественно, мы сделали так, чтобы вкус водорослей практически не ощущался. А польза от этих ресурсов очевидна», — сказал он.



Сушка водорослей естественным образом, по мнению эксперта, проблемна для сохранения качества

Лечебное и профилактическое назначение большой части продукции БИТ с добавлением водорослей — профилактика йододефицита, что особенно актуально для детей, у которых из-за нехватки этого элемента могут быть задержки умственного развития.

По словам Анатолия Хитрова, в основном на нашем рынке присутствуют продукты детского питания, обогащенные неорганической формой йода. «У меня, как биохимика, специфическое отношение к такой продукции, я считаю, что йод должен поступать в сопровождении других элементов, которые участвуют в метаболизме. А ламинария — лидер по содержанию органического йода», — отметил он.

Также некоторые продукты БИТ из водорослей предназначены для защиты от воздействия ионизирующих излучений (природные радиопротекторы), борьбы с сахарным диабетом и ожирением (в том числе детским), для геродиетического питания; для кормящих и беременных женщин, пациентов в период ремиссии онкологических заболеваний.

«Сейчас производство продукции из ламинарии постепенно переходит в более глубокую переработку. Вот и новый завод в Березовке — это первые ростки, предвестник новой индустрии. Мне это напоминает, как в Карелии начиналось форелеводство — с двух-трех отдельных хозяйств, которые первыми стали заниматься кормами, импортом, мальком», — сравнил Илья Раковский.

#### ЧТО ТОРМОЗИТ

Глава Союза рыбопромышленников Карелии перечислил ряд объективных и субъективных факторов, которые сдерживают развитие водорослевой индустрии. Это ограниченный период добычи (около 4 месяцев в году) и неблагоприятные климатические условия (частые осадки, штормы в течение заготовительного периода).

«Из-за высокого спроса на продукцию из ламинарии в этом году промысел осенью велся даже в погодных условиях, близких к зимним. Предприятия использовали все возможные дни, чтобы еще что-то успеть заготовить и продать», — рассказал Илья Раковский.

В ряду сдерживающих обстоятельств — трудоемкость и относительно невысокая производительность ручного промысла, применение преимущественно естественной сушки водорослевого сырья (что проблемно для сохранения качества), устаревшие технологии переработки, а также невысокая привлекательность водорослевого промысла по сравнению с другими видами деятельности, например развивающейся в Карелии индустрией гостеприимства.

#### ЧЕМ МОЖНО ПОМОЧЬ

Хотя Северный филиал ВНИРО периодически проводит работы по оценке запасов водорослей, по мнению Ильи Раковского, необходима организация дополнительных научных изысканий. В частности, по картографированию основных мест заготовки, определению оптимальной технологии и оборудования для сушки, допустимых способов механизированной добычи...

«Заготовщики предлагают провести оценку запасов и секторов для механизированного промысла. Чтобы они могли вернуться к судовому, дражному, секторному способу ведения добычи. Некоторое время в одном квадрате Белого моря вели механизированный промысел, но потом разрешения на этот сектор выдавать перестали. Возможно, пора рассмотреть соответствующие поправки в правила рыболовства», — отметил он.

Также, по его мнению, развитию промысла будет способствовать дополнение дорожной карты по увеличению внутреннего потребления отечественной рыбы на период до 2030 года научно обоснованными нормами ежегодного потребления продукции из морских водорослей.

Прямыми мерами господдержки этой индустрии стали бы внесение ее в программу развития сельского хозяйства, а также включение продукции глубокой переработки водорослей в перечень продовольственных товаров, облагаемых по ставке НДС в 10%.

Создание новой водорослевой индустрии сдерживает

нехватка трудовых ресурсов для добычи. В целях дополнительного привлечения населения к заготовке, по мнению Ильи Раковского, целесообразно создать условия для организации сезонных работ по аналогии с другими отраслями сельского хозяйства и сбором дикоросов.

«При сборе дикоросов действует режим, когда любой житель Карелии может установить себе на телефон приложение, пойти собрать клюкву и чернику, сдать их в заготконтору и через приложение получить деньги. И это отразится в налоговой отчетности заготовителя. Эта практика применительно к водорослям увеличила бы объемы добычи», — уверен Илья Раковский.

Также, по словам председателя Союза рыбопромышленников Карелии, необходимо предусмотреть правовую форму объединения заготовителей водорослей в сельскохозяйственные потребительские кооперативы для организации приемных заготконтор. Кроме того, это позволило бы распространить на отрасль меры государственной поддержки, предусмотренные сегодня для сельскохозяйственной кооперации.

### ЧТО ДЕЛАЮТ ВЛАСТИ РЕГИОНА

Руководство республики старается содействовать развитию водорослевого направления. Например, завод в Березовке возводился в рамках концессионного соглашения между правительством Карелии и инвестором. По словам учредителя БИТ Анатолия Хитрова, «республика практически на 100% профинансировала строительство».

В министерстве сельского и рыбного хозяйства Карелии рассказали Fishnews о мерах по наращиванию производственных показателей. Так, в прошлом году в Карелии состоялось первое совещание по вопросу освоения водорослевых ресурсов Белого моря. «По поручению главы республики в текущем году был разработан и утвержден план мероприятий (дорожная карта) по развитию добычи и переработки водорослей Белого моря до 2030 года,



Сбор и заготовку морских водорослей в Карелии ведут 19 организаций и индивидуальных предпринимателей

его ключевая задача — объединить усилия науки, власти и бизнеса для наращивания производства при бережном освоении ресурсов», — подчеркнула член правительства республики — министр сельского и рыбного хозяйства Карелии Ольга ПАЛКИНА.

В рамках этой стратегии в 2025 году принимаются меры по созданию сельскохозяйственного кооператива по заготовке и переработке водорослей по аналогии с успешным опытом Астраханской области.

«Эта инициатива уже поддержана рыболовецким колхозом «Заря Севера», компаниями «Ресурсы Белого моря», «Фонд развития шунгитовых технологий» и «Биомедицинские инновационные технологии», а также главой КФХ Михаилом ЗОЛОТОВЫМ. При этом целью кооперации является укрепление материально-технической базы предприятий на условиях привлечения мер государственной поддержки», — отметила собеседница Fishnews.

Еще одно важное направление работы властей республики — стимулирование спроса. С этой целью прорабатывается

вопрос снижения НДС до 10% на готовую продукцию с добавлением морских водорослей — сейчас по льготной ставке 10% облагается только сырье (бурые водоросли) и детское питание, обратила внимание Ольга Палкина.

В министерстве видят задачу в том, чтобы уйти от простой добычи к выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью. Помимо участия в создании нового завода в Березовке, ведется планомерная работа по организации инфраструктуры для глубокой переработки. В частности, прорабатывается вопрос создания индустриальных технопарков.

«Один из них — технопарк «Биотех» — планируется построить в Петрозаводске к 2027 году. На его строительство в 2026 году будет привлечена федеральная субсидия в объеме 350 млн рублей по линии Минэкономразвития России. Также планируется создание научно-производственного центра по переработке морских биоресурсов на территории Кемско-Беломорской агломерации», — обрисовала перспективы профильный министр.

# ДРУК: Государство входит в рыбу

Для работы с активами в рыбной отрасли государство в 2024 году создало Дальневосточную рыбопромышленную управляющую компанию (АО «ДРУК»). Появление новой организации вызвало большой интерес: до этого современный рыбохозяйственный комплекс страны был представлен частным бизнесом. О целях и задачах новой компании, ее текущей работе и планах в интервью журналу Fishnews рассказал руководитель производственно-финансового блока АО «ДРУК» Виталий БАРАНОВ.



Виталий БАРАНОВ,  
руководитель  
производственно-  
финансового блока  
АО «ДРУК»



**— Дальневосточная рыбо-промышленная управляющая компания стала совершенно новым участником современного рыбохозяйственного комплекса. Виталий Сергеевич, с какой целью она была создана?**

— Президент России неоднократно ставил задачи по повышению прозрачности в ценообразовании на рыбную продукцию, совершенствованию транспортно-логистической инфраструктуры, расширению потребления населением рыбы и морепродуктов, развитию морской аквакультуры. С учетом того, что модель исключительно частного пользования стратегическими ресурсами в какой-то момент себя исчерпала, было решено использовать государственную модель управления в рыбохозяйственном комплексе.

После определенных претензий и судебных разбирательств с некоторыми рыбопромышленниками ряд объектов рыбохозяйственного комплекса был передан государству, для того чтобы при любых обстоятельствах обеспечить реализацию задач продовольственной безопасности, системного развития территорий, прозрачности выплат заработных плат и налоговых поступлений во все уровни бюджетов Российской Федерации и так далее.

Соответственно, АО «ДРУК» представляет собой многофункциональную экосистему в рыбохозяйственном комплексе. Наши направления: добыча водных биоресурсов, совершенствование транспортно-логистической инфраструктуры, в том числе развитие морских терминалов и гидротехнических сооружений, развитие марикультуры.

Кроме того, приоритетными являются вопросы, связанные с переработкой водных биоресурсов. В том числе развитие глубокой переработки для формирования добавочной стоимости продукции и ее поставок на внутренний рынок.

Мы стремимся использовать имущественный комплекс эффективно, прозрачно, с максимальной отдачей для государства.

**— Известно, что ДРУК отошли активы целого ряда рыбопромышленных компаний в разных регионах. Чем сегодня располагает предприятие?**

— На сегодняшний день у нас есть 34 судна рыбопромыслового флота, основу которого составляют среднетоннажные суда-краболовы, среднетоннажные траулеры, а также транспортные рефрижераторы. Для

комплексов. Они включают в себя гидротехнические сооружения причальных комплексов, прилегающие площадки для обслуживания судов рыбопромыслового флота, площадки для размещения имущества и снабжения, базы по обслуживанию судов, складские помещения. Можем осуществлять все виды погрузо-разгрузочных работ.

Вместе с тем холдинг распоряжается 46 участками для морской аквакультуры в разных районах Приморья. Ориентировочная площадь РВУ — 12 тыс. га.

Также 43 участка для рыболовства в Хабаровском крае. Там ведется промысел анадромных объектов — лосося и корюшки.

**— Очень разнообразные и обширные направления деятельности — и добыча, и переработка, и аквакультура, и логистика. Каких результатов удалось достичь за год работы?**

— В сентябре 2024 года нам передали 9 организаций, в мае 2025 года их уже было 59. То есть количество организаций увеличилось в 6,5 раза менее чем за год, количество работников выросло с 601 до 2700 человек.

С чем мы столкнулись, когда начинали: большая часть судов стояла на рейдах с экипажами ниже минимальной нормативной численности состава, никто не ставил суда к причалам (так как операторы морских терминалов, судовые агенты видели риски неуплаты за оказанные услуги).

Холдинг не мог использовать полученное: на счета и имущество были наложены аресты, судам нельзя было перемещаться, все платежи проходили через судебных приставов. Топливо заканчивалось, продуктов почти не было. Частично персонал оставался на Сахалине, тогда как в Приморье вообще не было сотрудников ни в управлениях организаций, ни на объектах имущественного комплекса.

## На сегодняшний день у нас есть 34 судна рыбопромыслового флота, основу которого составляют среднетоннажные суда-краболовы, среднетоннажные траулеры, а также транспортные рефрижераторы. Для прибрежного рыболовства и работы с марикультурными участками — 80 единиц маломерного флота.

прибрежного рыболовства и работы с марикультурными участками — 80 единиц маломерного флота.

За компаниями, входящими в холдинг АО «ДРУК», закреплено порядка 19 тыс. тонн водных биоресурсов.

Также в Хабаровском крае, Приморье и Сахалинской области под управлением находятся шесть портово-логистических

Отсутствовали документы, с помощью которых можно было хоть что-то установить. Государству досталась полностью брошенная и частично разрушенная инфраструктура. Средний возраст судов — 35 лет, среднетоннажного флота — 43–45 лет.

Для того чтобы начать деятельность, необходимо было для начала поставить суда к причалу, собрать экипажи и заплатить людям. Первую квоту на северную креветку мы приобрели в декабре 2024 года. Тогда у нас было единственное судно для промысла креветки — «Лангери», без экипажа. Оно полтора года простояло у причала. «Лангери» было как «Летучий голландец». За короткое время набрали коллектив, отремонтировали судно, закупили снабжение. Сейчас осуществляем промысел креветки.

Хочу обратить внимание: сохранить и сохранять людей было и тогда, и сейчас нашей ключевой задачей.

Много сил было вложено в судоремонт. Суда холдинга — японской и корейской постройки. Как правило, основные компетенции по мировому ремонту рыбопромыслового флота находятся в Южной Корее. Мы не могли по ряду причин заходить в Республику.

В итоге решили сотрудничать с Китаем. Таким образом мы уже запустили в работу порядка 10 судов рыбопромыслового флота, также прорабатываем возможности ремонта на российских верфях.

Ремонт флота — это не просто пригнать судно в Китай. Для этого необходимо вместе с ним отправить специалиста — суперинтенданта, который будет контролировать ход работы. У нас таких кадров не было, остался всего один технический директор на всю группу флота, приходилось искать людей, готовых отправиться в командировку.

Никто особо не хотел идти работать в госкомпанию, так как не понимали перспектив. Среди членов экипажей давно пошел слух, что имущество арестовано и сейчас пришли «москвичи» все развалить и продать. Мы не могли найти компетентный пер-



Для того чтобы начать деятельность, необходимо было сначала поставить суда к причалу, собрать экипажи и заплатить людям

сонал, чтобы на борту составить элементарную ремонтную ведомость. Пришлось приложить очень большие усилия для того, чтобы рассказать людям о наших задачах и убедить их начать работать с государством, прийти в госкомпанию в не самое простое время.

**— Расскажите подробнее об основных объектах промысла. Что вы добываете, в каких районах? Какие объекты наиболее значимы?**

Мы покупали квоты под тот флот, который нам достался. Первоочередная задача была именно в этом.

Сейчас осваиваем северную креветку в Приморской и Западно-Сахалинской подзонах, терпугов и морского окуня — в Северо-Курильской и Южно-Курильской зонах, лососей и корюшку ловим в бассейне Амура, Хабаровский край.

Запускаем в работу краболовные суда, промысел уже успешно идет. Осваиваем квоту совместно с одной дальневосточной компанией. Реализуем проект с китайскими партнерами: перевозим живого краба из России в КНР нашим судном.

Также у нас есть три транспортных рефрижератора. Обслуживаем собственный промысел и развиваем партнерские отношения с другими рыбопро-

мышленниками. В этом году уже доставили так не одну тысячу тонн, оказываем услуги по транспортировке. Есть спрос, потому что у нас малотоннажный транспортный флот, который предназначен для ценных, специфических, лимитированных видов груза, например креветки, лосося или мороженого краба.

**— Если говорить о производстве рыбопродукции, то с какими рынками работаете? Развитие внутреннего рынка — важная задача, о которой в последние годы говорят особенно активно. Есть соответствующая дорожная карта, утвержденная на уровне правительства.**

Россия является основным и приоритетным рынком реализации, а обеспечение россиян качественной рыбной продукцией отечественного производства — основной задачей. Для повышения потребления будем применять различные механизмы, в том числе и коммуникационные, уже готовим финансирование для проведения всех необходимых мероприятий.

**— Крупнейшие рыбопромышленные холдинги страны пробуют свои силы в выпуске продукции, ориентированной на конечного потребителя.**



АО «ДРУК» представляет собой многофункциональную экосистему в рыбоземельном комплексе, куда входят добыча водных биоресурсов, совершенствование транспортно-логистической инфраструктуры, в том числе развитие морских терминалов и гидротехнических сооружений, развитие марикультуры

#### Какие есть планы по этому направлению?

— Мы нацелены на поступательное развитие, стратегию, которая предполагает под собой определенные этапы. Первая наша задача — обеспечить рыбопромысловые мощности, которые у нас есть на сегодняшний день, квотами. Как только это произойдет, можно будет перейти к следующему шагу — совершенствованию производства продукции.

Все крупнейшие добывающие холдинги начинали с выстраивания промысла. Не очень много организаций, у которых производство готовой продукции с высокой добавленной стоимостью являлось на начальном этапе основным видом экономической деятельности.

Сначала надо обеспечить флот квотами, потом заниматься развитием глубокой переработки, потому что второе без первого не работает.

Но мы уже сейчас работаем в направлении развития глубокой переработки, например, приурочили к рыбопромышленной выставке в Циндао встречи с крупнейшими рыбопереработчиками Китая. Посетили различные регионы и предприятия, посмотрели на их мощности, чтобы узнать, какие механизмы они принимают по дистрибуции, каким образом работают с сырьем, какие продукты предлагают. С некоторыми компаниями заключили соглашения о дальнейшем сотрудничестве.

— Вы упомянули добычу лососей в бассейне Амура. Район был непростым с точки зрения промысла в последние годы. Из-за депрессивной ситуации с запасами лососей там применялись достаточно жесткие меры регулирования. Сейчас специалисты говорят, что ситуация стала выправляться. Как для вас прошла путаница?

— Для нас путаница была достаточно хорошая, считаем, что в целом успешно отработали по Хабаровскому краю.

Когда только начинали, ничего не было для промысла — ни орудий лова, ни транспортных средств, ни сотрудников, занятых на добыче. Соответственно, мы за очень короткий срок организовали вылов: собрали бригады, создали условия, закупили орудия промысла, транспорт, маломерные суда, запустили баржи и перерабатывающие заводы.

Опираясь на уже имеющийся опыт, в следующем году нацелены на модернизацию основных средств и вложение в развитие и эксплуатацию флота. Думаю, что предстоящая путаница должна сложиться еще лучше, чем промысловый сезон — 2025.

— Продолжаете ли вы следить за аукционами по продаже долей квот вылова? Есть ли интерес к приобретению дополнительных объемов для промысла?

— Конечно, мы отслеживаем и, безусловно, будем участвовать в торгах, которые позволят достичь поставленных задач.

Надо понимать, что коммерческие структуры работают для извлечения прибыли. Мы же — государственная компания, принадлежащая Росимуществу. Помимо получения прибыли, поставлена очень важная задача, связанная с обеспечением продовольственной безопасности. В тот момент, когда какая-нибудь частная компания может принять решение уйти с рынка, наша задача — сделать так, чтобы все работало.

Здесь важно отметить наличие не только коммерческого интереса, но и необходимость обеспечения тех задач, которые перед нами ставит правительство в лице Росимущества и Росрыболовства. Поэтому мы будем продолжать следить за аукционами.

— Марикультура — непростое направление, которое пока еще находится на стадии становления. Объемы выращивания значительно уступают промышленному вылову. Какие планы в этой сфере?

— К нам перешли участки, но при этом их потенциал пока не известен. Поэтому первая задача — оценить их экономический и производственный потенциал, понять, в каком состоянии находятся акватории, как можем их использовать, под какие объекты и так далее. Сейчас холдинг нацелен на проведение комплексных мониторинговых исследований.

Также ищем партнеров, которые имеют большой опыт в этом направлении, консультируемся с профессионалами, чтобы с максимальной эффективностью использовать площади и совместно запустить процесс.

Вообще АО «ДРУК» — это не организация, которая придумывает велосипед и выбирает путь проб и ошибок. Мы хотим внедрить лучшие практики, привлечь специалистов, у нас очень сжатые сроки, нет времени на раскачку и эксперименты, сейчас активно привлекаем в наши ряды лучших в отрасли.

— Сегодня очень много говорят о дефиците кадров. Каким образом вы решаете кадровые задачи? Ощущаете ли вы нехватку специалистов?

— Вообще это не только наша проблема. Все развитые страны испытывают нехватку специалистов в рыбной отрасли. Эта ситуация актуальна для Китая, Кореи и других стран.

Мы тоже испытываем нехватку кадров и работаем над решением этой проблемы. Наше главное конкурентное преимущество заключается в том, что мы являемся государственной компанией. В современном мире человеку очень важны гарантии по оплате труда, соцобеспечению, пенсионным отчислениям. Мы также стараемся держать одни из самых высоких уровней зарплат, стремимся к безусловной отдаче для государства, а это достигается только через квалифицированный персонал, труд которого должен хорошо оплачиваться.

Привлечение кадров — это комплексная работа, требующая выстраивания определенной многовекторной политики.



Важное направление — судоремонт. Пока ремонтные работы проходят в Китае, но сейчас прорабатывается возможность ремонта судов на российских верфях

**Наше главное конкурентное преимущество заключается в том, что мы являемся государственной компанией. В современном мире человеку очень важны гарантии по оплате труда, соцобеспечению, пенсионным отчислениям. Мы также стараемся держать одни из самых высоких уровней зарплат, стремимся к безусловной отдаче для государства, а это достигается только через квалифицированный персонал, труд которого должен хорошо оплачиваться.**

— Я так понимаю, предприятие постоянно отчитывается о текущих результатах перед госорганами?

— Безусловно, мы предоставляем отчетность. Мы докладываем, что делаем, в какой точке развития находимся, как достигаем целей и так далее.

— Сейчас идет кампания по переоформлению лососевых участков. Будучи государственной компанией, вы будете участвовать в ней на общих основаниях?

— Квоты мы приобрели на общих рыночных условиях через торги, нам никто просто так их не отдал, и закреплять рыболовные участки будем абсолютно так же — на общих основаниях.

Несмотря на то, что ДРУК — государственная компания, но так же, как и осталь-



Холдинг распоряжается 46 участками для морской аквакультуры в разных районах Приморья.  
Ориентировочная площадь РВУ — 12 тыс. га

ные организации, находится в рынке без каких-то преференциальных условий.

**— Еще одно важное направление, о котором вы упомянули, — это портовая инфраструктура. Непростое с точки зрения состояния фондов, необходимости реконструкции и модернизации. Как обстоят дела в этой сфере?**

— Это очень капиталоемкая деятельность. Очень стабильная, но очень капиталоемкая. Ремонтные работы стоят дорого.

Имущество было передано в высокой степени износа, при этом все службы морских терминалов работают, суда обслуживаются. Сейчас проводим исследования на предмет достоверной степени износа. Исходя из этого, будут сформированы инвестиционные мероприятия для модернизации этой инфраструктуры, чтобы она была приближена к стандартам оказания услуг в морских портах.

**— Суммируя все сказанное, какие основные резуль-**

**таты, достигнутые компанией с момента ее создания, вы можете выделить?**

— С 9 компаний мы выросли до 59, с 601 сотрудника до 2700 человек. Морские терминалы, которые есть у холдинга в управлении, работают и оказывают услуги. Из 34 среднегонажных судов промыслового флота запустили в работу уже 12, остальные — это краболовы, для запуска которых нужны квоты.

Помогаем осваивать квоты ряду рыбохозяйственных организаций, обеспечиваем бесперебойность добычи путем транспортировки с мест промысла готовой продукции транспортными рефрижераторами.

Диверсифицировали судоремонт, выстроили партнерские отношения с ключевыми странами Азии.

Непрофильный имущественный актив работает.

Считаю, что за год мы научились ремонтировать, добывать, транспортировать продукцию, совершать международные сделки, привлекать кадры.

Платим одни из самых высоких зарплат в отрасли

как среди административно-управленческого персонала, так и среди экипажей морских судов.

**— Какие планы есть у компании на ближайшую перспективу? Какие задачи стоят на следующий год?**

— Создание концепции развития морской аквакультуры, а также конкурентоспособности и эффективности работы морских терминалов, вовлечение в оборот «неодумых» водных биоресурсов, вовлечение в промысел глубоководных крабов.

Конечно, это и модернизация береговых заводов, которые есть. Планируем развивать глубокую переработку, в том числе производство продукции, ориентированной на конечного потребителя.

По возможности будем расширять спектр промысла водных биоресурсов для максимального обеспечения показателей продовольственной безопасности и, конечно же, оказывать помощь в реализации стратегии по повышению потребления рыбной продукции внутри страны.



Владивостокский  
морской  
рыбный порт

## Один из лидеров по перевалке рыбопродукции в России

ОАО «Владморрыбпорт» предоставляет услуги по перевалке, хранению и мультимодальной перевозке рыбных грузов из зон вылова до конечного получателя

### Технические возможности обработки грузов

---

8 млн.т различных грузов

---

620 тыс. т рыбопродукции

---

508 тыс. сухих и рефрижераторных контейнеров (ТЭУ)

ул. Березовая, 25,  
г. Владивосток, 690012  
info@fishport.ru  
+ 7 (423)227-22-10



[www.fishport.ru](http://www.fishport.ru)

# Александр ПАНИН: К реформированию закона о торговле надо подходить очень осторожно

Современная торговля переживает серьезную трансформацию: потребители активно обращаются к возможностям покупок и заказов товаров, в том числе продуктов питания, в интернете. Это отражается и на традиционном ритейле. За изменениями внимательно следят участники рыбного рынка.

О влиянии перестройки торговли на законодательное поле, в котором работают поставщики, и перспективах e-commerce для продаж рыбы и морепродуктов в интервью журналу Fishnews рассказал председатель Рыбного союза Александр ПАНИН.



— Александр Васильевич, какие показатели демонстрирует российская рыбопереработка?

— Производство рыбной продукции за первые десять месяцев 2025 года составило порядка 3,6 млн тонн — это практически на уровне показателя за аналогичный период прошлого года. Умеренный рост наблюдается по выпуску мороженого рыбного филе (на 5,5%, до 211 тыс. тонн). По мороженой рыбе объемы производства чуть меньше, чем за аналогичный период 2024 года (2,3 млн тонн, -1%). Консервов выпущено 158 тыс. тонн — на 3% меньше, чем за тот же период прошлого года. Производство пресервов сократилось год к году почти на 11% — до 81 тыс. тонн, но такое снижение связано с эффектом высокой базы в прошлом году.

Финансовые показатели рыбопереработки демонстрируют умеренно положительную динамику. Выручка за январь–сентябрь 2025 года выросла на 18% к уровню сопоставимого периода 2024 года и

превысила 283 млрд рублей. Но отношение прибыли до налогов (31 млрд рублей за первые 9 месяцев 2025 года) к выручке все еще остается значительно ниже ключевой ставки и составляет менее 11%.

Отрасли необходимы меры поддержки для долгосрочных крупных инвестиций на модернизацию существующих производств и строительство новых — без этого мы не создадим современную переработку и не сможем обеспечивать спрос потребителей постоянными новинками, как это происходит на других развитых рынках. Да, предприятия создают новые продукты, появляются соглашения с научными и образовательными отраслевыми учреждениями, чтобы разработать вай-продукты. Но намерения пока не находят отражения на полке: мало разработать — нужно вложиться в маркетинг, выйти на промышленный масштаб, а для этого, опять же, нужны деньги и на продвижение, и на новые производственные линии.

**— В 2024 году в правительстве утвердили дорожную карту по увеличению внутреннего потребления отечественной рыбной продукции до 2030 года. Рыбный союз — неотъемлемый участник этой работы. Какие задачи решаются на нынешнем этапе?**

— Мы, безусловно, поддерживаем усилия автономной некоммерческой организации «Агентство по продвижению рыбной продукции» (АНО АПРП) и в первую очередь в части выстраивания коммуникаций: для повышения потребления необходима совместная работа всех звеньев товаропроводящей цепи.

Мы содействовали АНО в проведении встреч с представителями федеральных торговых сетей для того, чтобы наладить взаимодействие на пути к «идеальной рыбной полке» — неотъемлемой части проекта по популяризации рыбной продукции. Состоялись переговоры АНО и с другими участниками рынка — рыбодобывающими и переработчиками. Рассчитываем, что по результатам проведенных встреч АПРП пересмотрит и скорректирует свою маркетинговую стратегию и программу, чтобы сблизить свои подходы с ожиданиями отраслевого сообщества. Без этого рассчитывать на участие бизнеса в дальнейшей работе и тем более в софинансировании проектов некоммерческой организации будет сложно.

Базовый вопрос, требующий не только понятийного, но и нормативного уточнения и закрепления, — трактование используемой в «дорожной карте» формулировки «отечественная рыбная продукция»! На деловом завтраке Россельхозбанка, прошедшем в октябре в рамках Международного рыбопромышленного форума, руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ говорил о том, что, по его мнению, к отечественной должна относиться продукция достаточной степени переработки, выпущенная на российских рыбоперерабатывающих предприятиях не только из сырья российского происхождения, но и из импортного сырья. Однако пока это только устная позиция уважаемого нами главы Росрыболовства, документально она нигде не зафиксирована. Поэтому зонтичный бренд «Русская рыба» в предложенной концепции непонятен участникам рынка, по крайней мере, из числа членов Рыбного союза, которые производят более половины ассор-

тимента продукции из импортного сырья. Чтобы двигаться дальше, необходимо более четко обозначить границы продукции, охватываемой зонтичным брендом «Русская рыба».

Пока же компании продолжают развивать собственные бренды, внося свой вклад в общее дело популяризации рыбной продукции.

**— Поговорим о цене. К сожалению, рост расходной части предприятий, мне кажется, не обещает удешевления продукции. Как быть здесь? Недавно, кстати, прочитала статью, что снижаются цены на свинину и производители неуверенно себя чувствуют из-за такого удешевления.**

Колебания цен на свинину и особенно недавние колебания стоимости картофеля, яиц, сахара — наглядное подтверждение негативных последствий резкого и не-последовательного регуляторного вмешательства в бизнес, пример того, чего не должно быть в рыночной экономике.

Внимание чиновников всегда приковано к росту цен, а усилия направлены на поиски мгновенного решения вопроса, вместо желания разбираться в причинно-следственных связях и поиска наиболее эффективного и долгосрочного решения совместно с бизнесом.

Ни для кого не секрет, что на рыбном рынке наблюдается высокая волатильность цен в зависимости от целого набора обстоятельств — объема вылова, экспортной конъюнктуры рынка, котировки валют, покупательского спроса, остатков товара прошлых лет и т.д. В пример можно привести любую путину: если рыбалка удачная, себестоимость у рыбаков будет одна, если неудачная — другая, более высокая, ведь средства на подготовку к промыслу расходуются примерно одинаковые, а прибыль разная. Но все хотят, чтобы рыба всегда стоила как в самые «урожайные» годы, а еще лучше — «как во времена СССР».

При этом снижение цены, как правило, никто не замечает. А вот подорожание всегда вызывает очень бурную реакцию, в том числе в информационном пространстве и благодаря активности СМИ.

Но надо понимать, что экономические реалии и в первую очередь баланс спроса и предложения создают экономически обоснованную цену на полках наших магазинов. Можно попытать-

ся искусственным образом влиять на стоимость. К сожалению, такие нормотворческие инициативы появляются с пугающей регулярностью. Но сдерживание цен административным образом — это убийство бизнеса. Это худшее, что можно придумать. Рынок рыбной продукции высококонкурентный как в секторе рыбодобычи, так и в секторах дистрибуции и рыбопереработки. Данные ФАС, изложенные в последнем отчете, это подтверждают. Конкуренция — не только движитель торговли, но и лучший регулятор. Поэтому нужно не давить цены, зажимая бизнес и убивая инвестиционную активность, а напротив — необходимо поддерживать развитие переработки, повышая таким образом объем и качество предложения, что в итоге однозначно приведет к балансировке цен на уровне высокой удовлетворенности потребителя. На рынке и сейчас есть предложения «на любой вкус и кошелек». Для поддержки же социально и экономически незащищенных слоев населения существуют специальные инструменты, например продовольственные сертификаты. Считаем, что адресная поддержка — лучшее решение вопроса повышения экономической доступности рыбной продукции.

**— Продолжается реформирование законодательства о торговле, и конечно, это напрямую касается обеспечения продукцией внутреннего рынка. На какие вопросы в связи с изменениями правовой базы хотелось бы обратить внимание?**

— Мы действительно активно обсуждаем попытки внесения изменений в закон о торговле. Ситуация на рынке стремительно меняется, роль маркетплейсов возрастает. По разным оценкам, продукты питания в общем объеме продаж таких платформ составляют порядка 19%. Рыба здесь пока занимает совершенно несущественную долю (менее 2%), но ситуация будет меняться. Маркетплейсы заходят на территорию офлайн-торговли, крупный ритейл также активно идет в интернет-торговлю, приобретая онлайн-площадки. Все это требует общей корректировки.

Маркетплейсы, по сути, дают бесконечную полку, пусть и виртуальную. Полка офлайн-торговли ограничена, за присутствие на ней и приходится бороться поставщикам. Однако на маркетплейсах

недостаточно урегулированы контроль качества и безопасности реализуемой продукции. Это позволяет находиться на таких площадках большому количеству контрафакта, фальсификата. И встает вопрос, как найти баланс между свободой предпринимательской деятельности на маркетплейсах: их возможностями по максимально широкому ассортименту, с одной стороны, и соблюдением требований, которые уже предъявляются к традиционному ритейлу, — с другой. Считаем, что это важно решить.

При этом мы очень осторожно относимся к попыткам федерального ритейла под эгидой перестройки законодательной базы для маркетплейсов изменить закон для онлайн-торговли. Речь идет о положениях законодательства, которые за 15 лет прошли тонкую настройку и работают. Да, до сих пор есть вопросы по отдельным моментам, но закон о торговле позволяет поставщикам чувствовать себя более или менее защищенными, учитывая большую рыночную силу федерального ритейла.

Сейчас же наблюдаются попытки, например, снять запрет на комиссионную торговлю для интернет-площадок, входящих в одну группу с онлайн-продавцом. В результате возникает риск, что поставщиков, работающих с онлайн-площадкой, будут вынуждать переводить основные объемы на цифровую платформу по комисссионному договору, а фактически товар будет уходить для продажи на онлайн-площадку. Чем это чревато? Не будет контролироваться объем заказываемой продукции. Напомню, что с 1 сентября 2025 года законодательно защищено право поставщика подтверждать заказ в том объеме, в котором он готов его выполнить. До этого, если предприятие не поставляло объем, который не согласовывало, оно все равно получало штраф от торговой сети. Теперь этот вопрос урегулирован, и это большое благо для поставщиков, потому что они могут планировать производство и обоснованно отвечать перед ритейлом за объем исполнения заказов. Очень не хотелось бы потерять такую возможность.

Дискуссионный вопрос, который сейчас обсуждается, — исключение логистических услуг из 5-процентного ограничения ретробонусов, которые ритейл может требовать у поставщика за выполнение условий по договору.

Сети пытаются убрать из этих 5% логистику. Крупный федеральный ритейл, действительно, создал большие логистические компании, которые оказывают услуги высокого качества и по вполне рыночным ценам. При этом география работы федеральных ритейлеров расширилась, федеральные сети заходят на Дальний Восток. И речь идет о том, чтобы ритейлеры могли обеспечивать для желающих поставщиков доставку небольших объемов продукции в отдаленные регионы, но тогда стоимость таких услуг «не помещается» в эти 5%. И сети предлагают внести изменения. Однако кто проконтролирует, что в результате под видом платы за логистику поставщикам не будут навязываться скрытые ретробонусы? Получится вариант давления на поставщика с точки зрения получения бэк-маржи.

Мы этого опасаемся в том числе и потому, что до сих пор есть попытки крупных представителей федерального ритейла требовать от поставщиков компенсации недополученной прибыли за прошедший период. С этим столкнулись не только производители рыбной продукции. Но надо отметить, что Рыбный союз с честью вышел из ситуации: наши представители достаточно успешно провели переговорные сессии и в итоге, по моей информации, никто не попал под выплату компенсации. Однако такие случаи есть — люди приходят на переговоры, а им открытым текстом заявляют: по вашей категории сеть не достигла плановых показателей, и если вы хотите в следующем году сохранить ассортимент и объемы поставок, то должны выплатить компенсацию. И поставщик встает перед выбором: платить или сократить ассортимент на следующий год (а значит, уменьшить свои производственные планы).

Межотраслевой экспертный совет, в который входят представители всех крупнейших ассоциаций производителей продуктов питания (Александр Панин — член президиума Межотраслевого экспернского совета (МЭС) по развитию потребительского рынка. — Прим. ред.), провел переговоры с федеральным ритейлом по этому поводу. И топ-менеджмент всех крупных федеральных сетей говорит о том, что такие проявления нужно исключить: они вредят прозрачным отношениям поставщиков и ритейла.

Если резюмировать, мы поддерживаем создание правовой базы для платформенной экономики (принят специальный закон), совершенно точно нужно заниматься регулированием работы развивающихся маркетплейсов. Но также мы убеждены, что надо крайне осторожно идержанно подходить к предложениям по пересмотру закона о торговле в части требований к традиционному ритейлу.

— **Электронная коммерция очень активно развивается. И даже уже озвучивалось, что, может быть, будет трансформироваться ассортимент рыбной продукции, чтобы предлагать потребителям такие товары, которые было бы удобно заказывать онлайн. Что вы об этом думаете?**

— Есть радикальное мнение (причем уважаемых экспертов), что через какое-то время онлайн-полки у нас вообще не останется. И ритейл рассматривает для себя разные стратегии развития. Я допускаю, что торговля когда-нибудь полностью уйдет в онлайн. Но все-таки не считаю, что это возможно в перспективе 5–10 лет. Для многих потребителей критически важно вживую видеть, что они покупают. Для кого-то это способ времяпрепровождения:ходить по магазинам, выбирать, посмотреть «рыбе в глаза».

При этом интернет-торговля точно будет развиваться, в том числе и продажи рыбной продукции на онлайн-площадках. Маркетплейсы уже обсуждают возможность поставок замороженной продукции, товаров, требующих соблюдения температурного режима. И это, на мой взгляд, возможно: нужно должным образом оборудовать пункты выдачи заказов, обеспечить выполнение санитарных требований и нормативно урегулировать такой формат работы.

Как только это будет сделано, я уверен, поставщики будут перестраивать свои производственные процессы и продукты под возможности реализации через маркетплейсы.

Уже сейчас интернет-доставка есть и для рыбы — консервов, замороженной и даже охлажденной продукции, и люди этим пользуются.

— **На деловом завтраке Росрыболовства и Россельхозбанка в Санкт-Петербурге говорилось о том, что рыба значительно уступает мясу по ме-**

**диаприсутствию. А публикации в СМИ, рекламные кампании — это тоже часть формирования спроса. Как вы думаете, в чем причина такого разрыва?**

— Публикации могут быть разные. И необходимо формировать положительный фон в СМИ. Пока очень много негативных публикаций. Скандалы вокруг рыбной отрасли, заявления о том, что кругом браконьерская продукция. Формируется впечатление, что рыбный бизнес — теневой сектор, хотя это давным-давно не так. Постоянно создается шумиха вокруг имитированной, структурированной икры, что это обман, хотя такая продукция легальная и имеет право быть на полке. Надо перебивать этот негативный фон.

Что касается маркетинговых бюджетов, то объяснение простое. Во-первых, потребление рыбы в стране в три с половиной раза меньше, чем мяса. Выручка в мясной отрасли выше, маркетинговые расходы больше.

Во-вторых, консолидация в рыбной промышленности продолжается, но, например, в мясной отрасли она давно достигла иных масштабов. Наверное, четырех пятой компаний формируют до 90% мясного производства. Уровень консолидации в мясной отрасли предполагает вертикально интегрированные холдинги: от выращивания скота до полки. В рыбной отрасли таких групп компаний практически нет. По мере нарастания консолидации, появления вертикально интегрированных холдингов будут формироваться и более масштабные маркетинговые бюджеты, в том числе для работы со СМИ.

**— Список товаров, которые попадают под цифровую маркировку, расширяется. Какие есть предложения у союза, чтобы маркировка лучше учитывала практику производства и при этом была эффективной?**

— По маркировке ситуация интересная. На мой взгляд, здесь нужно обратить внимание рыбаков на новый эксперимент, стартовавший с 1 декабря. В документе указано, что он распространяется на полуфабрикаты и замороженную пищевую продукцию. Однако коды ТН ВЭД, которые приводятся, подразумевают гораздо более широкий список товаров. Мы задали вопрос ЦРПТ (оператор цифровой маркировки. — Прим. ред.): что попадает под маркировку, и

услышали, что это максимально широкий перечень продукции. Получается, что, по мнению оператора, маркировка распространяется в том числе и на продукцию, выпускаемую нашими рыбаками в производственной таре, поскольку теоретически такая продукция продаётся через маркетплейсы. Мы уже это проходили с икрой в куботейнерах. Когда будет переход к обязательной маркировке, нужно уточнить этот момент, иначе производители столкнутся со сложностями.

Примечательно, что недавно вице-президент Торгово-промышленной палаты Елена ДЫБОВА представила результаты опроса бизнес-сообщества: привело ли к сокращению контрафакта или фальсификата введение маркировки «Честный знак»: 13% считают, что система работает, 23% заявили, что контрафакт остался, а затраты на маркировку выросли, 64% оценили эффект как неясный. Речь идет о рынке в целом — обо всех отраслях, где внедрена маркировка. Тем не менее маркировка продолжает распространяться на новые товары, в том числе в рыбном сегменте, и наша задача как отраслевого объединения максимально эффективно отработать с ЦРПТ все вопросы на стадии эксперимента и помочь членам союза своевременно подготовиться к переходу на обязательный этап маркировки продукции. К слову, хотел бы отметить полную открытость сотрудников ЦРПТ к взаимодействию и максимальный режим поддержки по всем возникающим вопросам.

**— Впереди новый год — и новые задачи. На чем союз планирует сфокусировать усилия?**

— Прежде всего, в зоне нашего внимания остается вопрос регулирования работы маркетплейсов и закон о торговле. Это один из основных проектов, который касается абсолютно всех — и потребителей, и нас — членов РС, и ритейла.

Второе большое направление — это взаимодействие с Агентством по продвижению рыбной продукции и со всем отраслевым сообществом в вопросах повышения потребления рыбы и морепродуктов. Дальнейшая консолидация отраслевого сообщества для популяризации рыбной продукции крайне важна. В следующем году мы постараемся вновь провести встречу «Рыбного клуба» для того, чтобы обсудить, как сделать наши

усилия по увеличению потребления более скоординированными и добиться лучшего результата.

Также всем нам предстоит регистрировать внебиржевые сделки. Мы активно работаем по этой теме. Здесь есть большой круг вопросов с точки зрения раскрытия коммерческой информации, а также получения объективных ценовых индикаторов. То есть, пытаясь получить объективные данные, необходимо будет раскрывать биржевым площадкам всю коммерческую информацию. Куда и как она потом будет распространяться — большой вопрос. Но обрезая количество информации, мы обрезаем себе возможности формирования объективных данных. Поэтому необходимо найти золотую середину.

Федеральная антимонопольная служба продолжает настаивать, что в высокой цене рыбы на полке виноваты некие посредники, хотя все уже говорят о том, что есть сложившаяся цепочка поставок «рыбак — трейдер, торговый дом — переработчик — ритейл» и это самая эффективная цепочка и рыночная цена. Тем не менее ФАС убеждена в наличии посредников, которые мешают делать рыбу доступной для потребителя.

Поэтому формирование ценовых индикаторов остается ключевым вопросом. Будем тщательно следить, чтобы они не исказили нам общую картину по рынку и не приводили к сюрпризам в нормотворческой деятельности.

Продолжим заниматься внесением изменений в классификатор ОКПД-2. Спасибо Росрыболовству, заместителю руководителя ведомства Дмитрию СУСЛОВУ, начальнику управления экономики и инвестиций Андрею МИХАЛЕВИЧУ, которые уделяют много внимания этой теме. Вопрос находится на парламентском контроле, и надеюсь, что в следующем году его удастся решить.

Конечно, в фокусе нашего внимания остается цифровая маркировка «Честный знак». А также внесение изменений в технический регламент Евразийского экономического союза «О безопасности рыбы и рыбной продукции» (ТР ЕАЭС 040/2016). Большой пакет изменений в техрегламент согласован, остался вопрос по паритетной чистоте рыбопродукции — рассчитываю, что уже в первом квартале 2026 года его удастся урегулировать и проект изменений пойдет дальше.

**Выбираем автоматические системы кормления  
с экспертами FishFarmFeeder**

# Технологии кормления для аквакультуры XXI века

Как повысить урожайность аквакультуры — насущный вопрос для рыбоводных хозяйств. Однако пример стран — лидеров отрасли показывает, что есть достаточно простое решение: совершенствование способов кормления с применением автоматических кормушек способно значительно повысить эффективность работы. Это подтверждает и российская наука, и сами рыбоводы, которые уже используют подобные решения.

На что стоит обратить внимание при выборе оборудования для автоматического кормления и какими возможностями обладает современная техника, Fishnews рассказали в компании EnewoGroup — официального представителя FishFarmFeeder (FFF) в регионах Восточной Европы и Центральной Азии.



Система кормления  
для выращивания на наземных рыбоводных фермах

«Разработкой и производством автоматических систем кормления для рыб и креветок FishFarmFeeder занимается уже почти 20 лет. Все продукты FFF — это результат интенсивной научно-исследовательской деятельности именно в области аквакультуры, т.е. компания не распыляется на другие виды животноводства. На сегодняшний день мы остаемся единственными в мире, кто создает системы кормления, охватывающие все этапы роста рыбы и доступные для использования как на сушке, так и в море. Так что наш продукт по праву можно назвать передовым», — рассказал генеральный директор EnewoGroup Евгений ЛЕЗОВСКИЙ.

Смысл использования автоматических систем кормления — облегчить труд рыбовода, сняв с него рутинные задачи. При этом существенно повышается экономичность производства за счет сокращения расходов на корма (с помощью точного дозирования и равномерного распределения), стабильного роста и здоровья рыбы (благодаря регулярному кормлению). А минимизация человеческого фактора и снижение трудозатрат дают быструю окупаемость инвестиций в качественное оборудование.

«Автоматические системы кормления FishFarmFeeder используется в более чем 30 странах. Это действительно большой опыт сотрудничества с самыми разными хозяйствами, которые отличаются и по условиям работы, и по объектам выращивания, и по возможностям производства», — отмечает Евгений Лезовский.

В помощь рыбоводам, задумавшимся о приобретении автоматических кормушек, эксперты FFF сформулировали несколько важных вопросов, которые стоит адресовать производителю оборудования перед принятием решения о покупке:

#### **ЗАЧЕМ АВТОМАТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КОРМЛЕНИЯ МАЛОМУ ХОЗЯЙСТВУ?**

Самый распространенный вопрос, который возникает у рыбоводов, привыкших к ручному кормлению: зачем переплачивать за оборудование, если его может заменить человек с ведром корма и совком?

«Бытует мнение, что использование автоматических систем



Вариант автоматической системы кормления для средних и крупных цехов инкубации. Есть и решения от FFF для лабораторий и небольших цехов



Матричный селектор (до 200 подающих линий) работает намного быстрее традиционной револьверной системы

кормления имеет смысл лишь при огромных объемах выращивания. Но на самом деле автокормушки можно применять абсолютно везде, и они будут приносить выгоду, значительно повышая эффективность выращивания рыбы. Важно лишь правильно подобрать оборудование», — объясняет Евгений Лезовский.

**В аквакультуре эффективность кормления напрямую влияет на здоровье рыбы, скорость ее роста и экономическую рентабельность хозяйства. Все это актуально для рыбоводных хозяйств любого масштаба.**

При этом важно понимать, что автоматические системы кормления применяются не только в установках замкнутого водоснабжения (УЗВ) и на закрытых фермах, но и в традиционных проточных и прудовых хозяйствах — везде, где рыбу нужно кормить регулярно и точно.

Оборудование FFF возможно спроектировать и запрограммировать

под различные типы кормов, плотность посадки и т.д.

#### **КАК ПРОИСХОДИТ РАЗДАЧА КОРМА В АВТОМАТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ КОРМЛЕНИЯ?**

FishFarmFeeder предлагает централизованную систему. В ней подача корма осуществляется из бункера (или нескольких бункеров с различными кормами) по трубкам при помощи пневматики в заданный бассейн. Куда и какой корм будет подаваться — определяет программа, а к нужной трубе корм подводит матричный селектор.

#### **Матричный селектор (MATRIX)**

— один из ключевых элементов централизованной системы кормления — запатентованная технология распределения корма от FFF, которая имеет больше выходов, чем традиционная револьверная система, и вдвое повышает скорость раздачи корма. Она обеспечивает равномерное кормление в разных точках фермы, минимизирует перерасход и потери корма, а пневматическая подача — исключает его помол.

#### **КАК ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ УПРАВЛЕНИЕ?**

Современное оборудование подразумевает использование программного обеспечения. Важный момент — совместимость с другими ПО, интуитивно понятное управление, наличие мобильного приложения для удаленного мониторинга и управления системой в реальном времени.

Все эти моменты реализованы в оборудовании от FishFarmFeeder. Важное преимущество — всё программное обеспечение, включая



Вариант централизованной системы кормления для предоткорма молоди на товарных фермах с УЗВ и/или садковых хозяйств

меню управления, выполнено на **русском языке**. Более того, системы FFF можно интегрировать с датчиками мониторинга среды, что помогает поддерживать оптимальные условия для роста рыбы.

#### **КАК ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ОБСЛУЖИВАНИЕ И ТЕХПОДДЕРЖКА?**

Системы автоматического кормления FishFarmFeeder просты в обращении, практически не требуют обслуживания, а для работы с ними достаточно общих технических знаний, отмечает Евгений Лезовский. Для всех клиентов компания проводит обучение при установке оборудования и гарантирует непрерывную техническую поддержку.

На территории России вопросы подбора, продажи и обслуживания систем FFF решает компания EnewoGroup. Она является частью команды FishFarmFeeder, гарантируя выгодные условия сделок без посреднических накруток и индивидуальное решение вопросов логистики.

#### **КАКОВА ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ ОБОРУДОВАНИЯ?**

Самый важный вопрос для любого хозяйственника-предпринимателя. В автоматических системах кормления FFF применены энергосберегающие двигатели и оптимизирована система пода-

чи для снижения энергозатрат. Оборудование может работать от автономных источников энергии, включая солнечные панели. Использование высококачественных материалов обеспечивает устойчивость к воздействию агрессивных сред. Результат — долговечность (более 10 лет) и минимальные эксплуатационные расходы.

#### **КАКОВЫ СРОКИ ОКУПАЕМОСТИ?**

Ключевым фактором в экономике любого рыбоводного хозяйства — от компактного УЗВ на 80–100 тонн в год до крупного предприятия — являются расходы на корм.

**По данным FishFarmFeeder и отраслевой статистики, на эту статью приходится свыше 60-70% всех операционных затрат.**

Автоматические системы централизованного кормления FishFarmFeeder позволяют за счет точного дозирования и улучшения FCR (коэффициента конверсии корма) снижать фактический расход корма. «По нашим данным, **улучшение FCR всего на 0,1 дает порядка 5–9% экономии годового потребления корма в самом консервативном сценарии, а в реальных хозяйствах на практике часто доходит до 15–20%** и более за счет уменьшения перерасхода и потерь. Это подтверждается и независимыми исследованиями использования автоматизированных кормушек в

аквакультуре», — отмечает Евгений Лезовский.

Не стоит забывать о возможности сократить ручной труд и снизить смертность рыбы (со всеми вытекающими из этого дополнительными затратами). Одновременно более частое и стабильное кормление дает равномерный и частую более быстрый рост (по данным практических кейсов прибавка к темпам роста порядка 10–30%) и снижает каннибализм среди объектов выращивания.

Таким образом, ферма не только экономит на кормах, но и продает **больше живой массы рыбы по более выгодной цене**, что означает ускорение оборота бассейнов либо больший объем товарной рыбы при тех же мощностях.

«Вложения в систему кормления FishFarmFeeder работают не только как статья расходов на автоматизацию, но и как инструмент роста валовой прибыли. В результате ферма может выйти на типичный **срок окупаемости системы около 3 лет**, после чего каждый сезон экономия и дополнительная выручка начинают напрямую усиливать финансовый результат хозяйства. Уверен, что за автоматизацией кормления в аквакультуре будущее», — отмечает генеральный директор EnewoGroup. □

#### **EnewoGroup**

Евгений Лезовский,  
генеральный директор  
+48 793 242 467  
[info@fffsystems.com](mailto:info@fffsystems.com)  
<https://fffsystems.com>

## **Кренование и взвешивание. Разработка документации по остойчивости и непотопляемости**



Работы производятся  
в соответствии с требованиями  
Российского Морского  
Регистра Судоходства

Инструкция по загрузке.  
Наставление по креплению грузов.  
План управления балластными водами.  
Замеры остаточных толщин элементов корпуса, оценка  
технического состояния по программе РМРС.  
Расчеты прочности корпуса судна и конструкций.  
Расчет допускаемых остаточных характеристик конструкции корпуса.  
Расчет усиления корпуса для ледовых нагрузок.

## **Разработка проектов и технической документации по всем направлениям судовой тематики в объеме переклассификации, ремонта, модернизации и переоборудования судов.**

Проекты по установке радио- и навигационного оборудования.  
Судовые планы энергоэффективности судна.  
Составление судовых планов, наставлений, буклетов (СОЛАС, ПМЗ).



**ПРОЕКТНАЯ КОМПАНИЯ  
ПОЛИТЕСТ**

**Владивосток (Россия)**  
690012, г. Владивосток,  
а/я 12/140.  
ул. Калинина, 42,  
корп. 36, к. 5,9  
Т.ф: 8 (423) 227-97-68  
Тел.: 8 (914) 791-94-40  
E-mail: npkp@bk.ru

**Пусан (Корея)**  
3 Floor, GS Square Building, 6-5,  
Jungang-daero, 196 Beon-gil, Dong-gu,  
Busan, Korea, 48821.  
Tel.: (8251) 468-2596; Fax: (8251) 468-2597  
E-mail: npkpbusan@hotmail.com,  
declickorea@gmail.com  
Mob.: (82) 10 2326 2596, (82) 10-3596-2572

**Китай**  
Zhoushan Polytest Ship Technology Co., Ltd.  
r. 202, Zone D, Building 7, No. 19 Maolingdun,  
Changguo Str., Dinghai District, Zhoushan city,  
Zhejiang Province. Post code: 316000  
Tel: (+86)152-5356-3646, (+86)198-8400-4339  
E-mail: kim\_boris@inbox.ru,  
kimmiru13@gmail.com

На правах рекламы

# Андрей ГРЕЧКИН: Субсидии доказали свою эффективность, но их можно расширять

Субсидии для перевозок рыбы по железной дороге федеральное правительство предусмотрело в 2021 году. Сначала — для продукции из минтая, в дальнейшем механизм распространили и на другие виды рыб. Инструмент востребован и помогает рынку. Об этом генеральный директор «Дальрефтранс» (входит в Транспортную группу FESCO) Андрей ГРЕЧКИН рассказал в интервью Fishnews на площадке Международного рыбопромышленного форума и Выставки рыбной индустрии, морепродуктов и технологий в Санкт-Петербурге. Руководитель компании — оператора рефперевозок также ответил на вопросы о сервисах для перевозок рыбопродукции в России и на зарубежных направлениях, работе в период лососевой пущины и решении задач в условиях роста потребления рыбы.





Андрей ГРЕЧКИН,  
генеральный директор  
«Дальрефтранс»



— Андрей Юрьевич, расскажите, пожалуйста, о тенденциях перевозок рыбных грузов в нынешнем году.

— Прежде всего обращает на себя внимание очень активная работа в начале года с субсидиями на доставку рыбной продукции. Эта мера обеспечила реальную подпитку операторским компаниям, осуществляющим перевозки с Дальнего Востока на запад страны.

Субсидии были доступны прямо с января-февраля, и мы очень активно обращались к этой мере господдержки. Так, поставки белой рыбы несколько переключились на внутренние направления, и мы увидели динамичное использование субсидий, по ним предъявлялись хорошие объемы продукции.

Механизм субсидирования действительно работает. На рынке порой звучат рассуждения, что железнодорожный тариф в структуре расходов занимает очень малую долю. Отчасти это правда. Но если учитывать объемы перевозок, получается значимая мера стимулирования. Всего в 2025 году с применением субсидии будет перевезено почти 70 тыс. тонн.

Субсидирование доказало свою эффективность. И мы считаем, что можно рассмотреть возможности для расширения этой меры. Так, Россия увеличила производство сурими, но его перевозки не субсидируются — предлагаем распространить субсидии и на эту продукцию. Ранее, напомню, такую поддержку предусмотрели для перевозок продукции не только из минтая, но и из горбуши и сардин-иваси.

На наш взгляд, важно задействовать субсидирование и для доставки сельди: традиционно эта рыба очень хорошо потребляется в России, ее вылов вырос.

У нас есть и предложения по совершенствованию механизма господдержки. Мы считаем необходимым номинировать субсидию в деньгах, а не в тоннах, как сейчас, потому что железнодорожный тариф на разных направлениях отличается. Несколько раз мы оказывались в ситуации, когда принимаем у клиента заявку под субсидию, он отгружает продукцию и выясняется, что



средства для возмещения закончились. И нам, чтобы не навредить долгосрочным отношениям с партнером, приходится самим, по сути, предоставлять субси迪ю.

Также мы предложили внести точечные изменения по господдержке: предусмотреть возможность заблаговременного отказа от частичного или полного исполнения заявки без наложения штрафных санкций. Мы отвечаем за использование субсидии перед государством, но рыбак может заявить объем разным операторам и в итоге отправит груз с тем, с кем ему удобнее работать в моменте. А оставшиеся грузоотправители не могут выполнить заявку на субсидию. При этом по новым

**Наши активы и возможности растут: теперь у нас в управлении холодильные мощности на Камчатке и в Калининграде. В нашей деятельности очень важно глубокое понимание того, как работает рыбный рынок. Нужно понимать, что требуется предприятиям рыбной отрасли, — иначе невозможно предложить им необходимые решения.**





правилам рассмотрение документов на оформление субсидий от операторов, которые не перевезли определенный объем, приостанавливается на 180 дней.

Мы обращались по этому вопросу в Центр фирменного транспортного обслуживания РЖД: предложили продление срока заявки ГУ-12 без повторного обращения в Министерство сельского хозяйства России — единожды, чтобы не было злоупотреблений со стороны операторов.

**— Сейчас очень много говорится о программах увеличения потребления рыбной продукции. А есть ли возможность перевозить больше рыбы для россиян?**

— Рефконтейнеров для доставки рыбной продукции из Дальневосточного региона в западную часть страны достаточно. Но есть ли нормальная ротация контейнеров для обеспечения этого объема? Нет. Сначала контейнер должен попасть с запада на восток, но здесь мы лимитированы провозной способностью направления. И у рефрижераторного контейнерного поезда нет никакого реального приоритета перед обычными контейнерными поездами. Мы обсуждаем с РЖД эту проблему, но пока решения не найдено.

Также необходим груз, чтобы обеспечить загрузку контейнеров в направлении с запада на восток, откуда затем в них пойдет рыба. И такой груз есть:

это пищевая продукция — соки, напитки, пиво, пастеризованные молочные продукты. Сейчас по сложившейся на рынке практике такие товары перевозятся в универсальных контейнерах: это дешевле и не противоречит правилам перевозки грузов железнодорожным транспортом. Но эти товары можно переключить на доставку в рефконтейнерах, оптимизировав цену перевозки за счет механизма «тарифного коридора». Он должен обеспечивать экономическую эффективность РЖД. Мы просчитали эту модель, и АСОРПС (Ассоциация предприятий продуктового сектора) уже направила в РЖД соответствующее обращение. Обеспечение обратной загрузки позволит нарастить объемы перевозок рыбы, а «Российские железные дороги», в случае предоставления операторам коридора с запада на восток, заработают даже больше за счет дополнительных перевозок рыбы с востока на запад.

**— Одна из важнейших путин для рыбаков — лососевая. Возникали ли вопросы по оперативности отправок красной рыбы с Дальнего Востока в западные регионы страны или все проходило достаточно планово?**

— Об этом можно судить даже по информационному фону: никто не собирал срочные совещания, все было достаточно спокойно. Более того, у нас многие клиенты, работающие с разными видами рыбы, подписывают долгосрочные контракты — такие компании даже не увидели увеличения цены. Независимо от того, что перевозится, у них стабильная флот-цена. Клиенты, работающие на споте, по красной рыбе получили некоторое увеличение цены, но не драматичное.

Дефицита контейнеров также не наблюдалось. Мы подготовились к путине, приобрели дополнительно 640 контейнеров. Сейчас согласовывается контракт еще на 600 контейнеров, то есть мы обновляем и увеличиваем парк.

И надо отметить, что лососевая путина не была особенной по объемам вылова (добыто порядка 335 тыс. тонн тихоокеанских лососей. — Прим. ред.). Объемы

вылова выше, чем в прошлом году, но не рекордные. По лососевым все прошло планово.

**— Вы упомянули компании, которые используют «длинные» контракты. Расскажите, пожалуйста, об этом подробнее.**

— Есть рыбодобывающие и трейдинговые компании, которые работают с разными видами рыбы практически круглогодично. Опираясь на свою многолетнюю статистику, они выдают информацию об объемах для перевозки по месяцам. Под этот график мы предлагаем им гарантированную цену. И обеспечиваем ее независимо от конъюнктуры рынка — иногда даже в ущерб заработку на споте.

На Международном рыбопромышленном форуме в Санкт-Петербурге мы подписали два соглашения о продлении таких договоров на следующий год с увеличением объемов перевозки, то есть клиенты довольны работой в таком формате. Также есть компании, которые проявляют интерес к долгосрочным контрактам.

**— На сессии ВЭФ вы отмечали рост числа долгосрочных контрактов. Я так понимаю, что это возможность для поставщиков рыбной продукции обеспечить своим клиентам более предсказуемую цену?**

— Это прогнозируемость всей цепочки. Добытчики взаимодействуют с торговыми домами, федеральными сетями. Они понимают, что продадут определенные объемы рыбы. И предприятиям выгодно, что с заранее утвержденным графиком они могут свою продукцию доставлять на наших регулярных сервисах. Поэтому с большим удовольствием они пользуются возможностью заключения долгосрочных контрактов.

**— Следующий мой вопрос — про экспорт. На одной из сессий форума в Санкт-Петербурге вы упомянули, что объемы перевозок с помощью сервисов «рыбный шаттл» и «мясной шаттл» растут. Это касается и «рыбного», и «мясного шаттла» или речь об увеличении в целом?**

— Более динамично развивается «мясной шаттл». Драйвер — свинина, поставки которой открылись в Китай. Мы продолжаем наблюдать положительную динамику. Только за первую половину 2025 года «мясным шаттлом» перевезено больше продукции, чем за весь прошлый год. Окончательные результаты посмотрим в конце декабря.

По «рыбному шаттлу» также есть интересные кейсы. Например, растет объем перевозок продукции из Мурманска. Причем разными каналами: через Санкт-Петербург на наших deep sea сервисах, а также железнодорожным транспортом до Владивостока, а далее — коротким морским путем в Республику Корея или Китай. Появляются новые участники рынка, заинтересованные в таких перевозках.

**— А куда преимущественно осуществляются поставки рыбной продукции?**

— Как уже обозначил, основные направления — это Китай, Республика Корея, азиатские страны. У нас есть сервис и доставки в Индию. Эта страна с большим количеством потребителей могла бы быть интересна для экспорта российской рыбной продукции. Но для развития поставок на индийский рынок необходимо получение преференций или хотя бы выравнивание условий с другими странами. Для российской рыбы действует пошлина в 30%, тогда как для норвежцев или британцев она практически нулевая. На индийский рынок мы могли бы направлять продукцию из минтая, в обратном направлении, в Россию, могли бы следовать индийские фрукты — бананы, виноград. То есть это будет взаимовыгодное сотрудничество.

**— То есть при снижении тарифных барьеров можно было бы развивать поставки на такие рынки, как Индия?**

— Всероссийская ассоциация рыбопромышленников (ВАРПЭ) в прошлом году проводила очень интересную презентацию по потенциальному российского экспорта рыбной продукции. Безусловно,

нужно, не теряя существующие рынки, работать над диверсификацией в направлении дружественных юрисдикций.

**— Какие сервисы для рыбных перевозок, на ваш взгляд, будут развиваться?**

— Большой потенциал я вижу в цифровизации. Мы уже достигли в этом плане значимых результатов. Если раньше документация была в бумажном формате, то сейчас уже порядка 80% заявок приходит через личный кабинет. В нем работает около 50% наших клиентов. Работа через личный кабинет обеспечивает снижение операционных, коммуникационных, временных расходов. Можно получать через него счета, закрывающие документы, автоматически отслеживать трекинг. Это очень удобно.

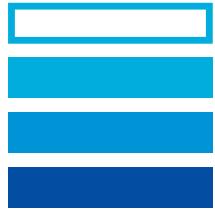
Следующая ступень цифровизации — это взаимодействие с агрегаторами и онлайн-площадками, такими как FishStat. Мы выступаем партнерами этого проекта, чтобы пользователи сервиса, приобретая рыбную продукцию, сразу же получали информацию о возможностях доставки.

**— Чувствуете ли вы себя частью рыбохозяйственного комплекса?**

— Конечно. Наши активы и возможности растут: теперь у нас в управлении холодильные мощности на Камчатке и в Калининграде. В нашей деятельности очень важно глубокое понимание того, как работает рыбный рынок. Нужно понимать, что требуется предприятиям рыбной отрасли, — иначе вы не сможете предложить им необходимые решения.

Мы видим заинтересованность и поддержку со стороны регуляторов и участников рынка: находимся в плотном рабочем взаимодействии с Росрыболовством и отраслевыми ассоциациями (ВАРПЭ, АДМ, АСРФ). Взаимодействуем с Рыбным союзом.

Мы работаем в сегменте с высокой конкуренцией. И чтобы эта работа была успешной, нужно создавать качественный новый продукт, помогая рыбному рынку развиваться. Для этого надо быть его частью.



# DALREFTRANS

## INNOVATIVE COLD CHAIN



5000  
рефрижераторных  
контейнеров



800 единиц  
специализированного  
подвижного состава



25 регулярных  
морских  
сервисов



9 регулярных  
ж/д сервисов



Собственный СВХ  
в порту г. Владивосток



Перевозка в одном  
рефконтейнере на всём  
пути следования

**«ООО «ДАЛЬРЕФТРАНС» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПЕРЕВОЗКУ СКОРОПОРТЯЩИХСЯ ГРУЗОВ В СОСТАВЕ ТГ FESCO. ЕДИНСТВЕННЫЙ ОПЕРАТОР НА РЫНКЕ РЕФРИЖЕРАТОРНЫХ ПЕРЕВОЗОК, КОТОРЫЙ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ДОСТАВКУ ГРУЗОВ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ НА СОБСТВЕННЫХ АКТИВАХ**



📞 8 (800) 73 777 88  
✉ dalreftrans@fesco.com

РЕКЛАМА

# ХАБАРОВСКИЙ Край рыбак колхоз союз: **ежедневная работа и исторические вехи**



28 ноября 2025 года старейшей  
рыбохозяйственной ассоциации  
Хабаровского края исполнилось  
65 лет.



Ольга БУЛКОВА,  
председатель Хабаровского  
Крайрыбакколхозсоюза,  
депутат Законодательной думы  
Хабаровского края



Хабаровский Крайрыбакколхозсоюз создали в 1960 году, в совершенно другую эпоху. С тех пор политическая и экономическая реальность вокруг непрерывно менялась: давно уже нет СССР, пролетели «лихие девяностые», мы вплотную подступили ко второй четверти XXI века — а Крайрыбакколхозсоюз не просто сохранился, но и ведет активнейшую деятельность в интересах рыбопромышленных предприятий.

Минувшие десятилетия подтвердили нужность такого объединения.

«Приоритеты нашей деятельности продиктованы реалиями времени, в котором мы живем и работаем. Это время реформ, законодательных новелл и вызовов», — говорит председатель Хабаровского Крайрыбакколхозсоюза Ольга БУЛКОВА.

Сегодня в фокусе внимания Союза — содействие развитию прибрежного промысла, кампания по переоформлению рыболовных участков, поддержка в отрасли малого и среднего бизнеса, меры по сохранению рыбакских поселков...

#### **«ПРИБРЕЖКА» И РЫБАЦКИЕ ПОСЕЛКИ**

Специфика предприятий Союза такова, что почти все они занимаются прибрежным рыболовством и имеют береговые производства на удаленных территориях Хабаровского края — на побережье Охотского моря, Татарского пролива, на берегах Амура. Это в основном предприятия малого и среднего бизнеса. Есть в их числе и градообразующие.

Поэтому Союз последовательно выступает в поддержку прибрежного промысла. Когда на федеральном и региональном уровне обсуждаются те или иные нововведения в области регулирования рыболовства, объединение вносит свои предложения и содействует иници-

ативам, нацеленным на сохранение небольших компаний в отдаленных уголках.

«Развитие и успешная деятельность наших предприятий особенно важна, так как обеспечивает устойчивое социально-экономическое развитие северных территорий. Именно от этих предприятий по большей части зависит жизнеобеспечение удаленных районов, благосостоя-

ных жителей, занимаются благоустройством и т. д.

Учитывая социальную составляющую, в Союзе считают важной задачей продление действия на Дальнем Востоке федеральной программы субсидирования энерготарифа до среднероссийского уровня. Эта программа действует в децентрализованных от единой энергетической системы России районах (включая 13 муниципальных районов Хабаровского края).

Действие программы заканчивается с 1 января 2028 года — такой срок еще сохранялся на момент подготовки статьи, хотя в органах власти уже заявили, что работают над продлением поддержки. До 2022 года, когда программа заработала в Хабаровском крае, экономически обоснованный тариф в северных районах составлял 50 рублей за кВт/час и выше.

Уже не первый год Союз активно добивается продления льготы по оплате сборов за пользование водными биоресурсами градо- и поселкообразующим рыбохозяйственным организациям.

«На сегодняшний день это, по сути, единственная преференция таким предприятиям, которых в Хабаровском крае насчитывается семь. С истечением срока действия льготы с 1 января 2028 года понятие градообразующего предприятия может остаться простой дефиницией, не подкрепленной государством, но при этом наделенной обязательствами в глазах населения», — обратила внимание Ольга

Булкова.

Фактически предприятия Союза не только добывают и перерабатывают рыбу (а также участвуют в пополнении рыбных запасов), но и ремонтируют дороги в поселках, убирают снег, подвозят дрова и воду для мест-

награждения и сдерживание его оттока», — отметила Ольга Булкова.

Для поддержки рыбакского малого и среднего бизнеса Хабаровский Крайрыбакколхозсоюз также выступает за изменение методики распределения общего допустимого улова (ОДУ) с учетом приоритета интересов малого и среднего предпринимательства.



Среди предприятий Крайрыбакколхозсоюза есть градообразующие

## ПЕРЕОФОРМЛЕНИЕ УЧАСТКОВ

В последние несколько лет рыбакское сообщество активно обсуждало перезаключение договоров пользования рыболовными участками без проведения торгов. Хабаровский Крайрыбакколхозсоюз совместно с другими отраслевыми ассоциациями акцентировал внимание на непомерной жесткости предполагаемых условий. В первую очередь — высокой плате за участок и сжатых сроках внесения взносов.

В итоговом варианте условия были несколько смягчены. В частности, изменена формула расчета платы за участки (отказ от применения коэффициента-дефлятора для расчетной суммы сбора за пользование ВБР), с двух до трех лет увеличена рассрочка платежа, а сама кампания по переоформлению продлена до 2026 года. Дальнейший ход переоформления участков остается под пристальным вниманием Союза. Так, сейчас объединение выступает за продление сроков внесения первого платежа за переоформление.

## ОБНОВЛЕНИЕ ФЛОТА

Периодически на госуровне предлагаются те или иные меры стимулирования строительства судов. В Хабаровском Крайрыбакколхозсоюзе считают, что обновление флота необходимо, причем не только добывающего, но и транспортного. В то же время эти меры должны быть взвешенными и неразорительными для предприятий.

«Обсуждаемая в настоящее время инициатива о запрете допуска в российские порты судов старше 40 лет вызывает сильную обеспокоенность. С одной стороны, необходимость принятия кардинальных мер назрела, и уже давно. Однако, на наш взгляд, мотивировать судовладельцев целесообразнее не административным давлением путем введения императивного запрета, а созданием экономических предпосылок», — прокомментировала Ольга Булкова.

Она подчеркнула: инициаторам необходимо учитывать состояние отечественного судостроения, загруженность верфей и значительный объем требуемого финансирования, что

уже предполагает привлечение кредитных средств.

«Насколько мы сейчас готовы к тому, чтобы реализовать проекты по строительству тех же транспортных рефрижераторов? Есть ли у нас серийные проекты? Мы считаем, что программа государственного льготного лизинга по строительству и/или приобретению судов может стать эффективным инструментом обновления флота. А обеспечить контроль безопасности мореплавания можно, если установить особые требования освидетельствования старых судов в пределах существующих сроков», — отметила председатель Союза.

Объединение также предлагает меры по развитию российского судоремонта.

## СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД

В социальном проекте Хабаровского края «Доступная рыба» предприятия Союза участвуют с момента старта программы в 2015 году.

«Мы уже давно задались целью сделать так, чтобы этот проект был не сезонным, а обеспечивал постоянное присутствие на



Старейшей рыбохозяйственной ассоциации Хабаровского края исполняется 65 лет

рынке доступной и качественной рыбной продукции для людей, при этом в разнообразном ассортименте. И в ноябре 2023 года Союз при поддержке комитета рыбного хозяйства краевого правительства в Хабаровске открыл первый специализированный рыбный магазин «Хабаровский рыбак», — рассказала Ольга Булкова.

Также в рамках краевой программы «Доступная рыба» предприятия Союза регулярно проводят рыбные ярмарки в поселках Охотского района: благодаря таким акциям северяне приобретают свежую рыбу по цене ниже себестоимости.

Союз взял на себя и серьезную миссию, связанную с помощью военнослужащим и добровольцам, находящимся с первых дней СВО на линии соприкосновения.

Ольга Булкова лично курирует сбор и отправку за «ленточку» гуманитарных рыбных конвоев, спецоборудования, автомобилей, коптеров.

Не забывают рыбаки и о наших воинах, находящихся на лечении в 301-м окружном военном госпитале.

Председатель старейшей отраслевой ассоциации знает о нуждах воюющих ребят как от военачальников, она напрямую общается с Героем России генералом-майором Азатбеком ОМУРБЕКОВЫМ, так и от руководителей волонтерских организаций.

На одном из депутатских приемов к Ольге Николаевне обратились хабаровчане из команды «ДаДобро» и попросили организовать доставку на фронт рыбаких сетей. Ими в зоне СВО укрывают буквально все, в том числе натягивают над дорогами, когда проходит наша боевая техника. Такие «коридоры жизни» — настоящее спасение.

В них запутываются дроны-камикадзе противника и не взрываются, тем самым защищают жизни ребят.

Ольга Булкова и рыбаки Союза в кратчайшие сроки, причем в условиях жесткого цейтнота погоды, собрали тонну сетей и из мест промысла доставили их в Ростов.

Как парламентарий, Ольга Николаевна инициирует законопроекты в краевом парламенте, помогающие ветеранам СВО адаптироваться к мирной жизни и вместе со своими семьями строить достойное будущее.

Председатель Хабаровского Крайрыбакколхозсоюза также стала наставником участника спецоперации Сергея БУКРЕЕВА в президентской программе «Герои Востока: Бизнес для СВОих».

Командир атомной субмарины хочет открыть рыболовный цех и вместе со своим куратором планомерно идет к своей мечте.

## РУКОВОДСТВО СОЮЗА

Ольга Булкова возглавляет Хабаровский Крайрыбакколхозсоюз с 2019 года. За это время отраслевое законодательство существенно изменилось. Было сформировано единое промысловое пространство, подразумевающее новые подходы к прибрежному рыболовству. Прошла кампания по перезаключению договоров о закреплении долей квот, были переоформлены по новым правилам договоры на участки для промысла.

Непрерывные реформы требуют от команды Союза постоянно держать руку на пульсе и своевременно отрабатывать новые запросы. Необходимо взаимодействовать с федеральными и региональными органами исполнительной и законодательной власти, со структурами Росрыболовства, с наукой, с другими отраслевыми ассоциациями...

«В приоритетах у нас не только отстаивание интересов наших членов, но и развитие партнерства предприятий, их сплочивание, реализация под кураторством Союза совместных инициатив. Это инвестиционные проекты по разным направлениям, продвижение продукции, конгрессно-выставочная деятельность, сотрудничество по таким направлениям, как воспроизводство водных

биоресурсов, участие в социальных программах», — подчеркнула Ольга Булкова.

## ДЕПУТАТСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В сентябре 2024 года Ольга Булкова была избрана депутатом восьмого созыва Законодательной думы Хабаровского края. Мандат парламентария помогает привлекать внимание власти к проблемам рыбопромышленных предприятий и отдаленных рыбацких поселков.

Одной из своих ключевых задач как депутата Ольга Булкова видит представление интересов жителей отдаленных районов края. Это и работа, связанная с субсидированием авиаперевозок продовольствия, и решение вопроса нехватки авиарейсов для завоза работников на береговые заводы в период пущины и обратного вывоза людей, и еще целый комплекс проблем северян.

Реализуя свои полномочия, Ольга Булкова участвовала в организации и проведении важных для рыбной отрасли Хабаровского края мероприятий.

Так, в январе 2025 года в региональном парламенте состоялся правительственный час «О развитии рыбохозяйственного комплекса Хабаровского края». Здесь при участии краевого комитета рыбного хозяйства обсуждались пути решения наиболее острых вопросов «рыбной повестки».

## ИЗ ИСТОРИИ ХАБАРОВСКОГО КРАЙРЫБАККОЛХОЗСОЮЗА

- Создан постановлением Совета министров РСФСР от 28 ноября 1960 года, постановлением собрания уполномоченных рыболовецких колхозов в Хабаровске и решением крайисполкома от 19 декабря 1960 года.
- Задачами Крайрыбакколхозсюза стали координация и организация хозяйственной деятельности рыбопромышленных предприятий Хабаровского края. Для обеспечения предприятий оборудованием и промысловым вооружением создавались базы снабжения.
- Вместе с предприятиями Приморья участвовали в создании Приморского межколхозного судоремонтного завода в поселке Подъяпольское.
- Создали собственную базу технического обслуживания флота в поселке Мысовой Приморского края.
- В 1967 году колхозники Хабаровского края впервые добыли более 100 тыс. тонн рыбы.
- С конца 1960-х годов колхозы начали выпускать продукцию глубокой переработки. С этого времени рыбопереработка стала вторым важным направлением деятельности предприятий — наряду с добычей.
- В 1987 году Хабаровский Крайрыбакколхозсюз победил во Всесоюзном социалистическом соревновании.

В марте Ольга Булкова по поручению Законодательной думы Хабаровского края участвовала в совещании комитета по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Совета Федерации. Здесь вновь обсуждалось перезаключение догово-

ров пользования рыболовными участками.

В сентябре в Хабаровске состоялась специальная сессия Съезда лидеров «ОПОРЫ РОССИИ», где были подняты самые актуальные для рыбаков вопросы.



Союз последовательно выступает в поддержку прибрежного промысла

# Татьяна АНТИПЬЕВА: Главная задача порта — качественная обработка уловов

Сегодня мощности Владивостокского морского рыбного порта позволяют принимать до 600 тыс. тонн уловов ежегодно, но предприятие все равно продолжает модернизироваться. Закупается новая техника для обработки рыбопродукции, строятся новые площадки под рефконтейнеры, внедряются современные цифровые решения. Как эти инструменты ускоряют и улучшают работу портовиков, журналу *Fishnews* рассказала руководитель управления по договорам, маркетингу и взаимодействию со СМИ Татьяна АНТИПЬЕВА.

---

— «Красная» путина — один из важнейших сезонов для дальневосточных рыбаков. Татьяна Петровна, как Владморрыбпорт отработал на лососе? Сколько красной рыбы приняли и отгрузили?

— Мы готовились к этому периоду с начала года: отремонтировали три камеры холодильников, проверили их температурный режим, проинспектировали погрузочную технику. И теперь с уверенностью можем сказать: сработали хорошо. Погода, кстати, тоже была на нашей стороне. Перевалка лососевых грузов в период путинь подтвердила мощный потенциал порта для работы с рыбопродукцией.

Ни одно судно не стояло на рейде в ожидании швартовки. Средняя норма обработ-

ки флота на одну технологическую линию у нас составляла тысячу тонн. Конечно, если на судне было два или три трюма, эта норма пропорционально увеличивалась. То есть судно-трехтысячник (это средняя грузовместимость рыбакского флота) мы спокойно можем обработать за двое суток. Такая скорость устраивает и нас — рыбный порт, и судовладельцев, и собственников товара.

Сотрудники Владморрыбпорта были настроены на активную работу, на период путинь мы были полностью обеспечены персоналом, текучки кадров не наблюдалось. Порт работал круглосуточно, в том числе в выходные: уловы и выгружали с судов, и отгружали с холодильных складов.



Татьяна АНТИПЬЕВА,  
руководитель управления  
по договорам, маркетингу  
и взаимодействию со СМИ  
Владморрыва порта





В 2025 году ни одно судно не стояло на рейде в ожидании швартовки

Тем более наш новый ходильник 2022 года постройки оборудован таким образом, что непогода не мешает работе. Там есть крытая галерея и док-шельтеры, которые позволяют герметично обрабатывать, грузить рыбопродукцию со склада в транспортные средства.

Всего за время «красной» пущины мы обработали 21 тыс. тонн рыбы лососевых пород. Основные номенклатуры — это, конечно, горбуша, нерка и кета. Кроме того, порт принимал в небольших количествах кумжу и гольца.

#### — Куда отправляли красную рыбу?

— В основном лосось традиционно поехал в Московский регион, в Сибирь, на Урал. Отправляли либо по прямому варианту, то есть отгружали прямо с борта в фуры, рефконтейнеры и подвижной состав, либо выгружали на склад.

Таким образом, мы выполнили свои задачи согласно правительственной продовольственной программе — в части обеспечения населения рыбопродукцией.

Часть красной рыбы, конечно, пошла на экспорт в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

#### — А сколько всего рыбы и морепродуктов перевалили в порту с начала года?

— За 10 месяцев текущего года мы обработали 282 тыс. тонн — с учетом контейнерных отправок на линейных судах. Показатель, конечно, мог бы быть

больше, ведь наши технологические возможности позволяют переваливать до 600 тыс. тонн рыбной продукции в год. Но мы понимаем, что в регионе работают и другие порты, наши коллеги.

За отчетный период предприятие обработало 111 судов с рыбопродукцией, это тоже хорошая цифра. Все 11 причалов Владморрыбпорта предназначены для приема уловов — как навалом, так и рефгрузов в контейнерах. Пока одни суда разгружаются, другие проходят техосмотр, ремонт, бункеруются водой и топливом, принимают товары снабжения.

Поэтому мы и интересны нашим клиентам: в порту сделано все для того, чтобы без задержки обработать судно и подготовить его к новому рейсу, начиная от постановки борта к причалу собственными буксирами компании и заканчивая комплексным обслуживанием.

#### — В этом году компания активно обновляла парк техники — расскажите о ней. Все ли получилось закупить и доставить, что запланировали? Как новые погрузчики и тягачи показали себя?

— Да, обновление парка техники происходит планово, без сбоев. Очень грамотно работают наши механизаторы, руководители производственного процесса. Сейчас в порту трудятся 17 новых вилочных электропогрузчиков: 15 трехтонных и 2 пятитонных. Они приобретались как раз к лососевой пущине, очень активно

использовались в этот период и отлично себя показали.

Кроме того, мы закупили в Китае 8 электротягачей и собираемся взять еще. Это машины для внутренних перевозок на территории порта. Они помогают увеличивать скорость перегрузки рыбопродукции — быстро отгружать ее в контейнеры и отправлять по России или в другие страны АТР, как я уже говорила.

Так как техника современная, аккумуляторная, порт обогащается электрозарядными устройствами. Они находятся и в холодильных складах, и на специальных площадках на открытом воздухе.

Отмечу, что предприятие также старается грамотно распределить имеющуюся технику. Недавно мы переместили с контейнерного на рыбный терминал шеститонный кран, который сейчас используется для перевалки рыбопродукции. То есть увеличиваем парк техники на тех рыбных причалах, куда приходит больше судов с уловами.

На сегодняшний день у нас 31 портальный кран, 7 козловых контейнерных кранов, 99 автопогрузчиков, 95 единиц электропогрузчиков и 8 тягачей.

#### — Компания сохраняет курс на отправку продукции в контейнерах?

— В этом году во всех портах произошел небольшой спад по контейнерным отправкам, и мы — не исключение. Но порт стремится к увеличению контейнерооборота.

Для этого обогащается новая площадка на 24 тыс. кв. м, работы уже на завершающей стадии. Демонтируются нерентабельные здания на территории порта, и освобождается площадь для размещения контейнеров и операций с ними.

#### — Упор, как я понимаю, делается на рыбные грузы?

— Конечно, ведь одним из основных видов деятельности Владморрыбпорта является перевалка рыбопродукции. Это сложилось исторически, так как наш порт — первый рыбный порт на Дальнем Востоке. Рефрижераторные емкости здесь были всегда.

Сегодня порт совместно с сухими терминалами одновременно может размещать более 63 тыс.

тонн рефрижераторных грузов: 23 тыс. тонн в холодильниках и 40 тыс. тонн в рефконтейнерах. 1493 розетки используются для круглосуточного подключения контейнеров с продукцией, требующей особого температурного режима.

Все камеры холодильного комплекса обеспечивают температурный режим до  $-28^{\circ}\text{C}$ . Кроме того, мы оборудовали специальную икорную камеру с режимом в диапазоне от  $-4^{\circ}\text{C}$  до  $-6^{\circ}\text{C}$ . Такая температура поддерживается постоянно, перепады, ухудшающие качество продукта, полностью исключены. В холодильниках работают только электропогрузчики — про них мы говорили выше.

Именно для обработки уловов мы и закупаем технику, увеличиваем наши мощности.

**— Но вы не только перегружаете и храните уловы, компания занимается и доставкой.**

— Да, у нас есть собственная железнодорожная инфраструктура, включающая более 11 км ж/д путей, парк рефконтейнеров, опытный персонал и комплексный сервис по принципу «одного окна». Все это помогает обеспечивать стабильные отправки качественной дальневосточной рыбы и морепродуктов в крупнейшие товарораспределительные центры страны.

В текущем году по железной дороге отправлено уже более 170 тыс. тонн рыбопродукции в рефрижераторных контейнерах и подвижном составе. Показатель за аналогичный период прошлого года превышен на 22%.

Отправка рыбопродукции в контейнерах осуществляется через тыловой терминал на станции Угольная — «Фреш терминал». Он был создан в 2020 году специально для доставки рефрижераторных грузов в составе ускоренных контейнерных поездов.

Сегодня это современный логистический хаб с пропускной способностью 100 тыс. ТЭУ. 400 розеток поддерживают температурный режим в рефконтейнерах, ждущих отправки по железной дороге в Москву, Санкт-Петербург, Новосибирск, Екатеринбург.

**— Владморрыбпорт презентовал свои сервисы на выставке Seafood Expo Russia в Санкт-Петербурге. Продуктивное ли получилось участие?**



В текущем году по железной дороге отправлено уже более 170 тыс. тонн рыбопродукции в рефрижераторных контейнерах и подвижном составе

— Мы на постоянной основе сотрудничаем с организаторами выставки, готовим наш стенд, чтобы было удобно обсудить вопросы, проблемы, предложить услуги, решения.

Наверное, такого количества встреч, как в этом году, уже не было давно. Мы рассмотрели несколько новых проектов, которые, надеюсь, Владморрыбпорт в следующем году будет реализовывать совместно с партнерами.

Продолжаем переговоры, начатые на выставке. Рассчитываем в итоге принести дополнительную пользу и рыбному порту, и нашей стране в целом.

**— В рыбной промышленности все шире применяются цифровые сервисы, активно внедряет их и Владморрыбпорт. Расскажите об опыте компании в этой сфере.**

— У нас разработана программа для полной автоматизации учета рыбопродукции, начиная с электронной талманской. То есть как только товар отгружается с борта, вся информация о нем заносится в базу.

И затем, когда поддон с рыбой поступает в холодильник, кладовщику уже не приходится повторно сверять ручную талмансскую с тем, что фактически поступило. Иными словами, это адресный электронный учет переваливаемых уловов — с первого стропа, который выходит из трюма.

Кроме того, у нас усилено видеонаблюдение: нет ни одного не охваченного им участка на территории порта, где идут погрузо-разгрузочные работы. Мы очень бережно относимся к рыбопродукции наших клиентов, поэтому идет круглосуточная запись, потом проводится анализ производственных работ на основании этих съемок. А затем делаются соответствующие выводы, чтобы улучшить качество наших услуг.

**— Но приходится потрудиться и людям?**

— Безусловно. Понятно, что нельзя все возложить на электронику, автоматику. Владморрыбпорт работает со своими клиентами по принципу персональных менеджеров, доступных в любое время дня и ночи. Все нацелены на то, чтобы любой вопрос касательно производственных процессов был оперативно решен. Очень удобно, и клиенты очень довольны этой методикой работы.

Неоднократно представители Владморрыбпорта рассказывали и про сервис по системе «одного окна», когда компания обеспечивает полный комплекс услуг с момента подхода судна в порт до отгрузки рыбопродукции конечному получателю. □

**ОАО «Владморрыбпорт»**  
690012, Россия, Владивосток,  
ул. Березовая, д. 25  
e-mail: info@fishport.ru  
тел.: +7 (423) 277-26-81  
[fishport.ru](http://fishport.ru)

Герман ЗВЕРЕВ,  
президент Всероссийской  
ассоциации рыбопромышленников

10

# Сталин и красная икра

**Как создавалась современная рыбная отрасль на Дальнем Востоке — в историческом эссе Германа Зверева**

Практически сразу после капитуляции Японии и окончания Второй мировой войны Сталин озабочился развитием советской рыбной промышленности на Сахалине, Курилах и Камчатке. В срочную командировку на Дальний Восток отправились член Политбюро ЦК КПСС, заместитель главы правительства СССР Анастас МИКОЯН и нарком рыбной промышленности Александр ИШКОВ. О том, как проходила эта поездка и какие результаты она принесла, рассказывает президент Всероссийской ассоциации рыбопромышленников Герман ЗВЕРЕВ.

Восемьдесят лет назад закончилась Вторая мировая война. На Дальнем Востоке отгремели последние залпы орудий.

Спустя десять дней после подписания безоговорочной капитуляции Японии, спустя восемнадцать дней после прекращения сопротивления остатков японских войск на Южном Сахалине, спустя две недели после освобождения южной Курильской гряды Иосиф СТАЛИН принимает неожиданное решение.

Вот как об этом вспоминал в вышедших в середине 70-х годов интереснейших мемуарах Анастас МИКОЯН (с 1935 по 1966 годы — член Политбюро ЦК КПСС, с 1937 по 1955 годы — зампред Советского правительства, с 1955 по 1964 годы — первый заместитель Председателя Совета Министров СССР):

В первых числах сентября 1945 года мне позвонил Сталин и попросил зайти к нему. Когда я пришел, он, как обычно, только кивнул в знак приветствия: с близкими людьми, с которыми ему часто приходилось встречаться, он за руку не здоровался. Мне казалось, что я предвидел, о каких делах пойдет речь, но то, что мне сказал **Сталин, никак не входило в круг моих предположений**: «Ты мог бы полететь на Дальний Восток?» И не дожидаясь ответа, продолжил: «Меня интересует, как наше командование налаживает жизнь в южной части Сахалина и на Курильских островах. Как они обходятся там с японцами? Нет ли жалоб у местного населения? Посмотри порты, предприятия, железные дороги: что они сегодня могут дать нашему народному хозяйству? Какие есть бухты, пригодные для морского дела, для флота? Съезди заодно на Камчатку, узнай, как там идут дела. Сейчас на Дальнем Востоке путина — заготовливается красная икра. Проследи, чтобы ее хранение и вывоз были хорошо организованы. О своих впечатлениях сообщай каждый день подробно шифровками». И еще раз повторил: «Обязательно каждый день. Не пропуская». Походил по комнате: «Ну как, полетишь?» — «Если ЦК решит, конечно».

Это было около двух часов дня... Около десяти часов вечера заехал к Сталину и сказал

ему, что вылетаю завтра в час ночи.

«Сегодня?» — «Сегодня. Хотя это будет уже завтра». Он ничего не ответил, но я почувствовал, что он доволен такой оперативностью [1].

Удивление Анастаса Ивановича понять легко: он предполагал, что разговор пойдет о финальных переговорах с Министерством финансов и Госдепартаментом США касательно внезапно, без объяснений прекращенной американской стороной программы ленд-лиза или о проектах развития цветной металлургии: он курировал эти направления в Совнаркоме СССР.

Сахалинский исследователь Дмитрий КУЗНЕЦОВ упоминает и то, что накануне приезда Микояна некоторые управленические функции выполнял и ОЦУ Тосио, занимавший накануне освобождения Южного Сахалина пост губернатора и получивший от советской военной администрации статус управляющего японским населением Сахалина [3].

### «РАЗОБРАТЬСЯ С ПОСТАВКАМИ КРАСНОЙ ИКРЫ!»

Южный Сахалин в те дни — это десятки тысяч японских беженцев, скопившихся в пор-



Анастас МИКОЯН и Иосиф СТАЛИН

К тому же обстановка в южной части Сахалина была сложной. Японский гарнизон на Сахалине капитулировал несколько дней назад, 25 августа, и управление южной частью острова перешло к советской военной комендатуре, но в городах оставались японские полицейские, продолжавшие поддерживать порядок. Прибывший на Сахалин за несколько дней до приезда Микояна начальник Гражданского управления Южного Сахалина Дмитрий КРЮКОВ впоследствии в своих мемуарах «Гражданское управление на Южном Сахалине и Курильских островах в 1945–1948 годах» оставил яркие впечатления об этих днях [2].

тут Оодомари (ныне Корсаков), это голод, диверсионные группы японской армии и банды мародеров, это скроны оружия, разгромленные склады с сакэ (200 тыс. декалитров).

Конечно, информация о происходящем на Сахалине была известна руководству страны, включая Микояна, поэтому предложение Сталина и вызвало у него удивление.

Географическая удаленность Дальнего Востока в середине прошлого века также представляла серьезную проблему. Конечно, в 40-е годы XX века не пришлось бы добираться на Сахалин 82 дня, как Чехову по лувеком ранее. Однако даже

возможности авиации в то время не позволяли добраться до Хабаровска, а затем Сахалина и Камчатки за считанные часы. Такая поездка и обстоятельное изучение положения дел на местах (а цель поездки именно в нем и состояла) потребовала бы не менее месяца. Так и получилось.

И снова живые впечатления Микояна:

*Я знал, что Сталин всегда уделял Дальнему Востоку большое внимание, хотя сам никогда там не был. Впрочем, на Сахалине и на Камчатке не был никто из членов правительства. К сожалению, и я летел туда в первый раз в жизни, хотя к тому времени почти два десятка лет, с тех пор как в 1926 г. меня назначили наркомом внутренней и внешней торговли, я часто занимался проблемами, связанными с Дальним Востоком [4].*

12 сентября Политбюро ЦК ВКП(б) утвердило директивы командируемым на Дальний Восток А.И. Микояну и А.А. Ишкову. Очень важная деталь! Зампред Совнаркома СССР отправился в долгую командировку вместе с наркому рыбной промышленности СССР Александром Акимовичем ИШКОВЫМ. Неслучайный выбор, ведь **Сталин во время установочной беседы с Микояном обратил особое внимание на лососевую путины и заготовку красной икры.**

Сахалин и Курилы только-только освобождены от японцев, части и подразделения войск НКВД конвоируют японских военнопленных в места пребывания на островах и обеспечивают необходимые охранные и иные мероприятия по их обустройству, а Stalin ставит задачу — разобраться с поставками красной икры!

Естественно, в поездку на Дальний Восток отправляется и нарком рыбной промышленности Александр Ишков. Он буквально накануне отметил свой сорокалетний юбилей, но в должности наркома уже больше пяти лет. Сменил на этом посту первого наркома рыбной промышленности СССР — Полину Семеновну ЖЕМЧУЖИНУ (супругу Вячеслава Михайловича МОЛОТОВА), всего несколько

месяцев возглавлявшую штаб союзной рыбной отрасли.

15 сентября Микоян и Ишков прибыли в Хабаровск, в штаб главнокомандующего советскими войсками на Дальнем Востоке маршала Советского Союза А.М. ВАСИЛЕВСКОГО. Микоян провел совещание, по итогам которого утвердил список партийных работников, которые вместе с ним поедут на Сахалин и Курилы для организации полноценной гражданской администрации. 18 сентября Микоян, Ишков и командующий Забайкальским фронтом маршал Советского Союза Р.Я. МАЛИНОВСКИЙ прибыли в столицу Южного Сахалина Тайохару (ныне — Южно-Сахалинск) для выполнения составленных Сталиным директив Политбюро ЦК ВКП(б).

#### **«МЫ ПОСЛАЛИ ТЕБЯ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК НЕ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ТЫ НАБРАЛ ВОДЫ В РОТ»**

Что особенно интересует Сталина? Рассекреченная переписка показывает, куда направлен компас сталинского интереса. В чрезвычайно познавательном сборнике документов «Политбюро ЦК ВКП(б) и Совет Министров СССР. 1945–1953» (16+) опубликованы две шифротелеграммы, имеющие отношение к дальневосточной командировке Микояна.

22 сентября 1945 года в шифротелеграмме № 1192/ш Stalin, не скрывая своего раздражения, обращается к Микояну:

*Тов. Микояну. Мы послали тебя на Дальний Восток не для того, чтобы ты набрал воды в рот и не делал никаких сообщений в Москву. Прошу тебя систематически, ежедневно или, по крайней мере, в два дня раз сообщать о своих впечатлениях не только по рыбным делам, но и по другим делам, сообщать о том, что видел, что застал на месте и какие меры необходимо принять для улучшения дел [5].*

Раздражение вождя, разумеется, не остается неуслышанным. Очевидно, сразу после такого разноса Микоян подробно и оперативно докладывает

Stalinu и свои впечатления, и необходимую информацию. Тексты шифровок Микояна не опубликованы, но, судя по всему, доклад вождю понравился, потому что спустя три дня после уже процитированной раздраженной телеграммы Stalin отправляет Микояну другую. Тон заметно изменился:

25 сентября шифром №1208/ш 25/IX-45 г. 17 ч.20 м. Микояну

*Все твои шифровки получены. Соответствующие решения Совнаркома приняты и посланы тебе. Прошу сообщить: 1) В каком состоянии находится порт Тайохара, какова его пропускная способность? 2) Каковы перспективы кетовой икры, когда и сколько можно отправить на Запад? 3) Каковые твои впечатления от Курильских островов, есть ли там какие-либо пригодные порты? 4) Скоро ли думаешь быть на Камчатке? [6].*

**Итак, состояние рыбных запасов на Дальнем Востоке и грамотное их освоение — вот что особенно интересует Stalin спустя считанные дни после капитуляции Японии.**

Почему? Об этом чуть позже. Повторю оценку Микояна: Stalin никогда не был на Дальнем Востоке, но значение Дальнего Востока — geopolитическое, военное и экономическое — понимал очень хорошо. Казалось бы, рыбная отрасль в многообразии первоочередных забот главы Советского Союза должна была находиться далеко на отшибе. Но нет! Четкое понимание необходимости «пересоздания» рыбной промышленности на Дальнем Востоке — вот что является одной из целей долгой командировки Mикояна спустя всего несколько дней после завершения Второй мировой войны.

Stalin не мог и не хотел основывать свое решение на сводках и докладах, ему были важны живые впечатления своего ближайшего соратника, которому в тот период он доверял. Поэтому он направил Mикояна на Дальний Восток. Поэтому решения Совнаркома по живым,

рабочим, еще незавершенным заметкам и впечатлениям Микояна были даны так оперативно. Обратите внимание на эту фразу — «соответствующие решения Совнаркома приняты и посланы тебе».

Кстати, Микоян в своих воспоминаниях тоже приводит эту фразу из сталинской телеграммы, но о предыдущей телеграмме Сталина не упоминает.

### «СЕЛЬДЬ, КОТОРУЮ ТАК ЛЮБИТ НАШ НАРОД И КОТОРАЯ ТАК ХОРОША С КАРТОФЕЛЕМ — НА УДОБРЕНИЕ?!»

Приоритет рыбной тематики в утвержденных и полученных Микояном и Ишковым директивах Политбюро ЦК ВКП(б) подтверждается не только собственно выбором адресатов директив, но и воспоминаниями самого Микояна, записанными им спустя тридцать лет после командировки. Между прочим, за свою многодесятлетнюю работу в составе Политбюро и в качестве зампреда Советского правительства Анастас Иванович много где побывал и много что видел. Однако именно эта дальневосточная поездка осенью 1945 года крепко осталась у него в памяти — настолько, что он посвятил ей специальную главу в своих воспоминаниях. Глава так и называется — «Поездка на Южный Сахалин и Курилы».

Еще раз подчеркну, одной из главных целей поездки Микояна, одной из главных целей Сталина, который своего заместителя по работе в Совнаркому направил на Дальний Восток, было создание современной рыбной промышленности на Дальнем Востоке. Снова послушаем Анастаса Ивановича:

*Вместе со мной на Южный Сахалин приехал нарком рыбной промышленности Ишков, прекрасный знаток своего дела, самородок, настоящий талант. На западном берегу мы осмотрели рыболовецкие промыслы. Они производили тяжелое впечатление. Здесь были большие уловы сельди, и японцы половину и даже больше пускали на удобрение. Нам*

сказали, что в 1945 г. из 1150 ц (центнеров. — Прим. ред.) выловленной сельди 59% пошло на удобрение. Я был поражен этим: сельдь, которую так любят наш народ и которая так хороша с картофелем — на удобрение! Мы сразу приняли решение строить чаны для обычного посева сельди по астраханскому методу. Чанов мы могли построить достаточно. Подсчитали, что сможем засолить таким методом не менее 1 млн ц в живом весе [7].

Могу себе представить, как был поражен Микоян японскими технологиями «унавоживания сельдью»!

Изданный по инициативе Микояна в 1939 году «кулинарный канон» советской эпохи — «Книга о вкусной и здоровой пище» — так вдохновенно и с такой любовью рассказывает о сельди, что слюнки текут:

В рыбных отделах продовольственных магазинов, в специализированных фирменных рыбных магазинах потребителям предлагают большой выбор сельди соленой, копченой, маринованной, пряного посола, разных размеров, разных районов улова, различной жирности и солености. Лучшие из сельдей — жупановская, олюторская, тихookeанская, керченская, каспийский залом (черносинка), полярный залом, беломорская, волжская (астраханская), каспийский пузанок. Жупановскую и олюторскую сельдь ловят вблизи Камчатки. Малосольная жупановская сельдь относится, несомненно, к непревзойденным по вкусу, самым изысканным рыбным изделиям; бывает, что она больше чем на треть (33,5%) состоит из жира. Напомним, что сельдь бывает и свежая, не только соленая. Привыкнув к сельдям, как к соленому, маринованному и копченому рыбному товару, мы забываем, что жареная свежая сельдь очень вкусна, и что весной, в разгар путины, в рыбных магазинах продают сельдь не только соленую, но и свежую, а также готовую, свежежареную [8].

Известно пристрастие Микояна к пищевой промышленности. Собственно говоря, пищевую промышленность

Советского Союза (включая и общественное питание) в том виде, в каком мы ее знаем и помним, создал именно Микоян. Рецептура и технология производства продуктов питания, поставка и сервировка блюд, система торговли и общественного питания — этими вопросами он занимался с огромной самоотдачей и искренним интересом. Поэтому переработка воспетой в «Книге о вкусной и здоровой пище» сельди в удобрения (!) вызвала у него не просто оторопь, а самый настоящий шок.

**Рыбную отрасль на Сахалине необходимо было создавать на иных принципах и делать прямо сейчас, не откладывая, — к такому выводу пришел Микоян. Сентябрь 1945 года — это точка отсчета, дата рождения современной рыбной индустрии на Сахалине.**

К моменту нашего приезда на Сахалин туда уже прибыло руководство вновь организованной рыбопромышленности Южносахалинского треста — 103 человека [9].

Создание по-настоящему современной рыбной индустрии на Сахалине и Курилах было задачей непростой. Один из сложнейших ребусов — кадры. Прежде рыбный промысел и рыбообработку в этих местах выполняли японцы.

А.И. Микоян вспоминал:

*Северная группа Курильских островов — Парамусир, Самусю и Алаид — была наиболее богата рыбным хозяйством из всех островов Курильской гряды. Рыболовство в этом районе базировалось исключительно на лососевых, мигрирующих из Тихого океана в Охотское море через северные Курильские проливы западного побережья Камчатки, Охотского побережья и реку Амур. На этой «большой дороге» лососевых японцы со средоточивали прибрежный лов и лов с морских рыболовных судов... На рыбных предприятиях этих трех островов в 1943 г. японские фирмы использовали более 13 тыс. работников. К нашему приезду их было меньше. Часть этих*

рабочих мы привлекли для того, чтобы привести в порядок рыбные предприятия, флот, так как к этому времени ход рыбы за исключением трески, имеющейся в Охотском море, закончился [10].

Из южной части Сахалина Микоян и Ишков отправились на остров Уруп.

Д.Н. Крюков в своих воспоминаниях писал:

Военный тральщик с Микояном на борту попал на пути следования в девятибалльный шторм. Они подошли к Кунаширу, но из-за шторма не смогли высадиться, и корабль взял курс на Уруп. Микояна сопровождала небольшая группа офицеров: они были уверены, что Уруп уже занят советскими морскими пехотинцами... Когда измученные штормом люди сошли на берег, к ним приблизилась группа японских офицеров в полной парадной форме с офицерскими мечами. «Ну и где же твои морпехи?» — спросил Микоян у сопровождавшего его полковника. Тот вместо ответа загородил собой Микояна и выхватил пистолет. Сопровождавшие Микояна офицеры взяли японцев на прицел. Японцы остановились, вперед вышел один и спросил, кто из прибывших главный начальник. Микоян тоже выступил вперед. Японский офицер представился и отрапортовал, что получил по радио приказ о капитуляции и готов его исполнять. Японцы сложили оружие, причем в буквальном смысле, они заранее собрали все винтовки, револьверы и боеприпасы на складе. Ключи от склада торжественно вручили Микояну. Так Микоян принял официальную капитуляцию японского военного гарнизона острова Уруп [11].

### «ЧТО ЖЕ, У ВАС КРАСНАЯ РЫБА ГНИЕТ?!»

Хотя глава в воспоминаниях Микояна называется «Поездка на Южный Сахалин и Курилы», он побывал и на Камчатке.

Приезд члена Политбюро ЦК ВКП(б), заместителя Председателя Совнаркома на Камчатку — это первый приезд руководителя такого уровня на полуостров.

28 сентября мы прибыли в Петропавловск-Камчатский, и здесь я своими глазами увидел то, о чем в течение многих лет знал лишь по документам и рассказам. С огромным интересом смотрели мы с Ишковым фабрику, производящую жестяные банки для рыбной промышленности, построенную перед самой войной. Современное оборудование было закуплено в Японии, и теперь мы сами производили эти банки. Раньше мы вынуждены были покупать их в Японии... На гидросамолете слетал в Усть-Камчатск, выяснил, как обстоит дело со сплавом на реке Камчатке. Осмотрел тарную фабрику и рыбокомбинат, помня просьбу Сталина обратить внимание на заготовку красной икры и своевременный ее вывоз [12].

Поездка заместителя Председателя Совнаркома СССР на Камчатку повлекла за собой серьезные структурные изменения и в системе управления рыбной промышленностью Камчатской области. Знакомство с лососевым промыслом Камчатки у Микояна началось со скандала:

Когда корабль подходил к порту Петропавловск-Камчатский, Микоян с борта увидел на берегу большие стога сена. Сойдя на берег, он похвалил встречавших его местных руководителей за удачные заготовки. В ответ руководители сказали, что на берегу заготовлено вовсе не сено: это холмы из выложененной красной рыбы, кеты. Микоян пришел в ярость: что же, у вас красная рыба гниет? Нет, отвечали камчатские рыбаки, рыба не гниет, заготовлена старым способом, уложена слоями и пересыпана солью. При отрицательной температуре не портится. Микоян не поверил, пошел пробовать. Рыба оказалась неиспорченной. «Почему не вывозите?» — спросил Микоян. Местные руководители показали ему толстую пачку телеграмм, отправленных в Москву, с прось-

бой вывезти добытую и приготовленную рыбу. Многие телеграммы были адресованы... лично «заместителю Председателя Совнаркома СССР т. А.И. Микояну» [13].

Напомню, что перед поездкой на Дальний Восток Stalin напутствовал Микояна: «Проследи, чтобы ее хранение и вывоз (речь шла об икре, но рыба тоже подразумевалась. — Прим. авт.) были хорошо организованы». Можете себе представить чувства Микояна, получившего строгий приказ Сталина и обнаружившего громадные объемы невывезенной рыбы... Рыба была вывезена очень скоро.

Спустя несколько дней после приезда Микояна на Камчатку полностью перестраивается управление рыбной отраслью на полуострове. 1 октября 1945 года Акционерное Камчатское общество (так называлась организация, с 1927 года управлявшая промыслом рыбы и ее переработкой в Камчатской области и учрежденная народными комиссариатами торговли СССР и РСФСР, Высшим советом народного хозяйства РСФСР, Дальнрайисполкомом, Госторгом РСФСР и АО «Совторгфлот») было преобразовано в Камчатский государственный рыбопромышленный трест.

11 октября прекращена деятельность акционерных обществ «Дальрыбпродукт» и «Всекопромрыбаксоюз», все промыслы которых переданы Камчатскому государственному рыбопромышленному тресту. Россынь организаций, занимавшихся рыбной промышленностью на Камчатке, была преобразована в подчиненную только Наркомату рыбной промышленности СССР управленческую вертикаль, вошедшую в историю под именем «Камчатрыбпром».

На Камчатке тоже было изрядное японское наследство: «в пользовании японских рыбопромышленников находилось 258 рыбных и 16 крабовых участков, 67 предприятий, 209 катеров, 61 мотоботов-кавасаки, 1348 кунгасов, 166 лодок-исабуне» [14].

Японские рыбопромышленники имели изрядный кусок в

добываемых объемах тихоокеанских лососей. Уловы лососей в те годы и без того были небогатые: 1940 год — 120 тыс. тонн, 1941 год — 148 тыс. тонн, 1942 год — 139 тыс. тонн, 1943 год — 202 тыс. тонн, 1944 год — 177 тыс. тонн, 1945 год — 158 тыс. тонн, 1946 год — 136 тыс. тонн, — и значительную долю вылова забирали японские рыбопромышленники.

Думаю, что в 1940–1944 годах на наш счет, на счет советских рыбопромышленных предприятий, приходилось примерно 50–60 тыс. тонн добываемых лососей, а красная икра — оценочно 3–4 тыс. тонн — была на вес золота. Громадный дефицит! Исключительная редкость!

Приказом Наркомата рыбной промышленности СССР № 22 от 12 августа «О принятии и сохранности имущества бывших японских заводов» на все рыбозаводы были направлены по 5–6 человек охраны. С 15 августа по 14 сентября все ранее принадлежавшие японским рыбопромышленникам рыбозаводы и рыбные базы были переданы в состав Камчатского государственного рыбного треста. Лососевая путина 1946 года — скромная по объемам, но вся в полном объеме зачисляемая теперь в советский рыбопромышленный комплекс, — почти втрое увеличила объем и поставляемой на внутренний рынок лососевой продукции, и производимой красной икры.

**Так что новая страница в истории рыбной отрасли Камчатки тоже была открыта после поездки Микояна и Ишкова осенью 1945 года.**

Конечно, кадровый дефицит и здесь сразу стал проблемой номер один. Японские рыбопромышленники ежегодно завозили на полуостров свыше 10 тыс. работников. Для понимания: общая численность занятых на наших рыбопромышленных предприятиях в тот период составляла чуть более 20 тыс. человек. Во время своего пребывания на Камчатке Микоян и Ишков очень четко увидели необходимость привлечения людей в рыбную отрасль и доложили об этом Сталину.

## С ПОСТАВЛЕННОЙ ЗАДАЧЕЙ СПРАВИЛСЯ

Сентябрь 1945 года. На Дальнем Востоке отгремели последние залпы орудий.

В это время член Политбюро ЦК ВКП(б), заместитель Председателя Совнаркома СССР А.И. Микоян и нарком рыбной промышленности СССР А.А. Ишков едут в долгую поездку на Сахалин, Камчатку и Курилы. Они выезжают на береговые заводы, встречаются с людьми, глубоко вникают в проблему и подробно докладывают И.В. Сталину...

Думаю, что теперь ответ на заданный в начале публикации вопрос: почему Сталин озабочился рыбной отраслью Дальнего Востока спустя несколько дней после капитуляции Японии — вполне очевиден.

До 1945 года экономический суверенитет Советского Союза при промысле водных биологических ресурсов Дальнего Востока был ограничен. Во-первых, он был ограничен юридически, принадлежностью Южного Сахалина и всей Курильской гряды другому государству — Японии. Этот юридический факт превращал и само Охотское море, и — что главное — пути миграции рыбы в Охотское море в совместный с другим государством район.

Во-вторых, действовавшие с начала 1920-х годов советско-японские конвенции по рыболовству создавали принадлежав-

ший иностранному государству громадный производственный уклад на территории Камчатки, десятки рыболовных участков находились в пользовании японских рыбопромышленников. Численность занятых в рыбной отрасли японских рыбаков на Южном Сахалине, Курильских островах и Камчатке достигала 50 тыс., почти вдвое превышая занятых в советской рыбохозяйственной отрасли Северного Сахалина и Камчатки. Получалось, что громадная доля добываемых на Дальнем Востоке водных биоресурсов, и прежде всего тихоокеанских лососей уходила не советским гражданам, а гражданам иностранного государства.

Сталин очень четко понимал неравноправность и несправедливость существовавшего до 1945 года (а в царской России интересы российских рыбопромышленников и российских дальневосточных территорий были защищены еще хуже — практически никак) распределения промысла и экономических результатов промысла на Дальнем Востоке. Спустя всего десять дней после капитуляции Японии он направил на Дальний Восток своего доверенного человека. И этот человек с поставленной задачей справился!

**Сентябрь 1945 года — это дата рождения современной рыбной индустрии на Сахалине и дата «пересборки» рыбной отрасли Камчатки.**

### Примечания

1. Микоян А.И. Так было. М., 1999. С. 484–485.
2. Крюков Д.Н. Гражданское управление на Южном Сахалине и Курильских островах 1945–1948 гг. (воспоминания) // Краеведческий бюллетень. 1993. № 1–3.
3. Кузнецов Д.А. Организация правопорядка и борьба с преступностью на Южном Сахалине (1945–1950 гг.) // IV Рыжковские чтения: материалы научно-практической конференции, 7–8 октября 2008 г. Южно-Сахалинск, 2009. С. 102.
4. Микоян А.И. Так было. М., 1999. С. 485.
5. Политбюро ЦК ВКП (б) и Совет Министров СССР. 1945–1953. М., 2002. С. 191.
6. Там же. С. 490.
7. Микоян А.И. Так было. М., 1999. С. 488.
8. Книга о вкусной и здоровой пище. М., 1955. С. 148–149.
9. Микоян А.И. Так было. М., 1999. С. 488–489.
10. Там же. С. 490.
11. Цит. по: Рубанов А.В. Анастас Микоян. От Ленина до Кеннеди. История кремлевского лидера. М., 2023. С. 275–276.
12. Микоян А.И. Так было. М., 1999. С. 491.
13. Рубанов А.В. Анастас Микоян. От Ленина до Кеннеди. История кремлевского лидера. М., 2023. С. 275–276.
14. Гаврилов С.В. Государственная рыбная промышленность Камчатки (1924–1959). Петропавловск-Камчатский, 2021. С. 289.

# Максим КОЗЛОВ: Лососевая путтина оказалась непростой для региона

Уловы горбуши в Сахалинской области в этом году оказались более чем скромными. Перспективы промысла красной рыбы тоже не вызывают оптимизма, рассказал в интервью Fishnews президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максим КОЗЛОВ. Руководитель АРСО также остановился на рисках новых изменений регулирования в отрасли и социальных проектах рыбаков.

«

Максим КОЗЛОВ,  
президент Ассоциации  
рыбопромышленных  
предприятий  
Сахалинской области



**— Максим Георгиевич, этот год был насыщен событиями. Какие темы вы бы выделили?**

— Самая важная тема, пожалуй, это лососевая путина и неоправдавшийся прогноз по вылову тихоокеанских лососей в Сахалинской области. Этот вопрос очень беспокоит наши прибрежные предприятия.

Нынешний год для региона отличился высокими температурами воздуха и воды. Мы посмотрели данные по температурному режиму за последние сто лет наблюдений — это был аномально теплый год, а вообще явное потепление мы видим уже несколько лет.

Изменение климатических условий сказалось на подходах тихоокеанских лососей: у нас весьма небольшие показатели по вылову. Удалось освоить только треть от прогнозировавшихся изначально объемов: общий вылов составил порядка 21 тыс. тонн, в том числе всего около 5,4 тыс. тонн горбуши.

Понятно, что столь небольшие подходы лососей потребовали жестких мер регулирования промысла. Решено было не открывать промышленный лов горбуши на островах Итуруп и Кунашир. По Западному Сахалину работало только северное побережье, в юго-западной части промысел горбуши не открывался. На юго-восточном побережье острова открытие промысла было увязано с заполнением рек на 50% и больше от оптимума. Не устанавливались сроки промышленного лова горбуши в заливах Анива и Терпения.

На северо-востоке Сахалина мы начали промысел с уже введенными проходными днями, когда были подняты 200 метров крыла неводов. В целом это позволило нам заполнить нерестилища района. В остальных территориях, конечно, отмечаем, что нерестилища заполнены достаточно слабо.

Порядка 13 тыс. тонн добыто в качестве промыслового возврата при товарной аквакультуре. Немного остановилось на этой теме. Несколько лет назад руководитель Федерального агентства по рыболовству Илья ШЕСТАКОВ обратил внимание на важность перехода в режим товарной аквакультуры при воспроизводстве лососей (для этого как раз была создана правовая база). И вот мы занимаемся формированием

рыбоводных участков на реках, где есть лососевые рыбоводные заводы. Практически провели эту работу и, по сути, перешли на полный цикл товарного рыболовства — от выпуска молоди до изъятия промыслового возврата.

Сахалинская область лидирует в стране по объемам выпуска молоди лососей, и я считаю, что это гордость нашего региона. С помощью лососевых рыбоводных заводов обеспечиваются более-менее стабильные подходы кеты.

**— На общем собрании ассоциации в ноябре вы отмечали, что ожидания по горбуше на предстоящие годы достаточно тревожные.**

— Мы понимаем, что, скорее всего, на следующий год большие подходы тихоокеанских лососей нас не ждут. В связи с этим у бизнеса, по крайней мере у предприятий, которые работают с лососем на Сахалине, возникают большие вопросы по дальнейшей деятельности. Если пользователь водных биоресурсов намерен перезаключить на новый срок договор на рыболовный участок, ему требуется вносить плату (часть суммы — уже при заключении договора). Хорошо, что правительство пошло навстречу рыбопромышленникам и дало возможность перезаключать договоры не только в 2025, но и в 2026 году. Для нас 2025 год особенно показателен по лососям, и получается, что вылов этого года пойдет в засчет при определении платы за перезаключение договора. Что, конечно, снизит нагрузку на пользователей, планирующих переоформить участки.

Тем не менее на 20-летнюю перспективу закрепления участков сложно спрогнозировать, какие подходы лососей будут в Сахалинской области. И это серьезный вопрос при перезаключении договоров: какие участки переоформлять, а какие — нет.

Здесь, на мой взгляд, возник определенный перекос при государственном подходе к использованию ресурса. Есть участки, на которых промысел практически не осуществлялся, вылова там не было, и, если такие РЛУ отправятся на торги, они будут стоить недорого. Люди могут захотеть приобрести их, просто чтобы получить доступ к воде. В то же время на пользователей, которые обеспечивали значительные налоговые

поступления, вкладывались в береговую инфраструктуру, поддерживали муниципальные образования, лежит основная финансовая нагрузка при перезаключении договоров на новый срок. Хотя изначально формулировалось, что добросовестные пользователи участков, которые участвовали в развитии территории, производств, обеспечивали большую налоговую отдачу, рабочие места, должны получить приоритет при заключении договоров на РЛУ.

**— Вы выделили тему перезакрепления рыболовных участков. Думаю, этот вопрос останется одним из приоритетных для ассоциации и в следующем году, так как многие предприятия отложат перезаключение договоров.**

— Да, многие предприятия находятся, что называется, в стадии ожидания, просчитывают для себя участие в кампании по перезаключению договоров.

В связи с такой слабой путиной на Сахалине у многих небольших предприятий, которые, может быть, и планировали переоформление участков, не хватает средств, чтобы сегодня присоединиться к этому процессу. Так что ситуация с лососем отражается на участии в договорной кампании.

**— Какие еще тенденции на промысле водных биоресурсов могли бы отметить?**

— Достаточно сложной историей для океанического рыболовства стало значительное сокращение по сравнению с прошлым годом вылова сардиниваси. Компании выстраивали стратегию своей промысловой деятельности, исходя из возможностей добычи этого ресурса. Однако в нынешнем году уловы иваси у нас незначительны.

Отраслевая наука говорит, что в 80-е, когда также был период высокой численности сардины, в один из годов уловы в прикурильских водах значительно снизились, а потом промысел восстановился.

Надеемся, что ситуация с рыбой в 2025 году была действительно аномальной и следующий год будет более комфортным для рыбаков. Но хочется отметить, что всё указывает на возобновление промысла сайры. И это вселяет в нас определенный оптимизм.



В церемонии открытия нового рыбоперерабатывающего комплекса группы компаний «Гидрострой» в селе Озерское участвовал помощник президента России, председатель Морской коллегии Николай ПАТРУШЕВ

Напомню, что именно береговые заводы на Курилах в свое время выпускали максимальное количество консервов из этой «народной» рыбы. Было бы здорово, если бы такое производство получилось развивать и поставлять продукцию из сайры на внутренний рынок страны.

**— Если говорить об итогах года в рыбной отрасли Сахалинской области, то, конечно, необходимо остановиться на новых успехах в развитии береговой переработки.**

— Сахалинская область выступила одним из активных участников процесса строительства больших береговых заводов. В октябре торжественно открыли такое предприятие в селе Озерское Корсаковского округа. В церемонии участвовал помощник президента России, председатель Морской коллегии Николай ПАТРУШЕВ. Это крупное производство, объект инвестиций типа «М» согласно классификации, предусмотренной для программы инвестиционных квот вылова. Аналогичные большие предприятия созданы на Итурупе и Шикотане.

Сахалинская область с такими заводами занимает лидирующие позиции в береговой переработке водных биоресурсов. Мы видим

спад по лососям, но хорошие перспективы у сахалино-хоккайдской сельди — на приемку этой рыбы в том числе ориентирован новый комплекс в Озерском. Рассчитываем, что промысел и переработка этого ресурса обеспечат хорошую отдачу для рыбной отрасли и экономики региона. Видим, что потребление сельди в России растет. И мы с удовольствием будем ловить и перерабатывать эту рыбу.

**— Вы говорили о переоформлении рыболовных участков. Одно из обязательств, которые теперь будут закрепляться за пользователями РЛУ, — это производственный контроль, то есть работа по предупреждению и выявлению нарушений в сфере рыболовства и сохранения водных биоресурсов на участке. Вы одним из первых заявили о необходимости доработки этого механизма, чтобы он по-настоящему помогал бороться с браконьерством.**

— Сохранение биоресурсов — это основополагающий вопрос. И рыбопромышленные предприятия готовы всячески помогать в борьбе с браконьерством. Но для того, чтобы это работало, недостаточно заявить, что производственный инспектор имеет функции по фиксации фактов нарушения на рыболовном участке.

Безусловно, у такого сотрудника должны быть полномочия по изъятию брошенных и немаркированных орудий лова.

Здесь еще, мы считаем, важно решить вопрос с передачей материалов о нарушениях госорганам, в чьей зоне ответственности они были обнаружены. Сейчас предусмотрено, что материалы должны передаваться в территориальное управление Росрыболовства. Однако на море охраной водных биоресурсов занимаются пограничные органы. На наш взгляд, важно сократить цепочку и передавать информацию по подведомственности.

Путину нынешнего года показала безусловную важность наделения производственных инспекторов полномочиями по изъятию брошенных и немаркированных орудий лова.

Наши рыбопромышленники фиксируют огромное количество таких сетей. И здесь я хотел бы поблагодарить пограничное управление за изъятие этих орудий лова. Но это сигнал, что пресс браконьерства не снижается и нужны серьезные меры, чтобы побороть этот недуг.

Сейчас на рассмотрении Госдумы находится законопроект, распространяющий производственный контроль на аквакультуру, однако нехватка полномочий у



В феврале 2026 года пройдет юбилейный, 15-й фестиваль любительской рыбалки «Сахалинский лед». Фестиваль собирает тысячи людей из разных регионов России: приезжают из северных регионов, Москвы и, конечно, с других территорий Дальнего Востока

производственных инспекторов — серьезный недостаток механизма. Надеемся, что этот закон устранит узкие места.

Еще один вопрос в области борьбы с браконьерством — расширение диспозиции статьи 256 Уголовного кодекса. Настаиваем, что ее нужно распространить не только на добычу, но и на оборот незаконных уловов — по аналогии с тем, как это уже сделано для объектов Красной книги. Об этом мы говорим несколько лет. Распространение уголовной ответственности на незаконный оборот будет серьезным подспорьем в защите водных биоресурсов.

**— В этом году вновь стали говорить о перераспределении долей квот вылова на аукционах. Также большой резонанс в отраслевом сообществе вызывала инициатива запретить допуск в морские порты судам старше 40 лет. То есть предложений по серьезному переустройству в отрасли по-прежнему хватает. Что вы об этом думаете?**

По моим личным оценкам, мы находимся в стадии реформирования отрасли. Конечно, и обновление флота, и развитие рыбопереработки — важнейшие процессы. Но мы видим, как серьезно выросла закредитованность рыбохозяйственных предприятий. Верфи подвели нас со строительством судов.

Напомню, что, когда прошли процедуры первого этапа инвестиций и крабовых аукционов, практически все отраслевое со-

общество говорило: прежде чем запускать вторую волну, надо, чтобы были построены объекты по первому этапу. Я до сих пор убежден (и думаю, другие эксперты рыбакского сообщества со мной солидарны), что новые реформы в нашей отрасли преждевременны и могут привести к губительным последствиям: мы можем потерять предприятия, которые сформировали наш современный рыбохозяйственный комплекс с его высокими объемами добычи и качественной продукцией.

Когда обсуждались параметры второго этапа инвестиционных квот, ассоциация активно выступила против продажи на аукционах долей квот вылова моллюсков и других морепродуктов. И нам удалось отстоять права на промысел этих объектов. Это — основа работы предприятий на Курильских островах. Если доли квот отправятся на аукцион, у нас может пострадать экономика Курил. Между тем государство прилагает усилия, чтобы привлечь инвестиции в развитие этих территорий. Недавно был принят федеральный закон о распространении налоговых преференций на Курилах. Получается, что, с одной стороны, предприятиям создают меры поддержки, а с другой — забирают у них ресурс, что может привести к банкротству производств. Считаю, это недопустимо и невозможно.

Что касается запрета на заход 40-летнего флота, я уже говорил: верфи нас подвели. И пока мы не реализуем первый и второй этап

программы квот под инвестиции, говорить об ограничениях для работы существующего флота преждевременно.

**— Поговорим немного о позитивном. Ассоциация не только занимается вопросами промышленного рыболовства. Совместно с новым объединением — региональной организацией рыбаков-любителей «Рыбаки Сахалина» — и областными властями вы устраиваете соревнования «Сахалинский лед». Занимаетесь и другими социальными проектами.**

— В следующем году мы будем проводить уже 15-й «Сахалинский лед». Подготовим для юбилейных соревнований особую программу. Наш фестиваль собирает тысячи людей из разных регионов России: приезжают из северных регионов, Москвы и, конечно, с других территорий Дальнего Востока. Думаю, по числу участников наши соревнования любительской рыбалки занимают лидирующие позиции в стране. Огромное количество призов, розыгрышей и всегда солидный главный приз — снегоход или автомобиль.

Хочется поблагодарить все органы власти Сахалинской области, участвующие в подготовке и проведении фестиваля, — сотни людей занимаются организацией праздника, без них мы не могли провести такие масштабные соревнования.

Участие в соревнованиях бесплатное, и только лишь мастерство и рыбацкая удача определяют сильнейших. Приглашаем всех на «Сахалинский лед» в 2026 году!

Ассоциация также занимается популяризацией спорта в Сахалинской области. Уже два года мы проводим турнир по хоккею «Кубок Сахалина» — надеемся в следующем году вновь организовать такие соревнования.

Считаем важным поддерживать и подрастающее поколение, юных жителей Сахалинской области. Помогаем детям с особенностями здоровья.

Выделю и сотрудничество с учеными. В этом году Сахалинский филиал ВНИРО (СахНИРО) выпустил атлас-определитель «Круглоротые и рыбы пресных и олигогалинных вод острова Сахалин» — ассоциация помогла издать монографию. Научная основа очень важна для отрасли.

**28-30  
октября'26**



**China  
Fisheries  
& Seafood  
Expo**

• вылов • переработка • оборудование • логистика • услуги



# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПАВИЛЬОН РОССИИ

КИТАЙ / ЦИНДАО  
ПАВИЛЬОН В7

**1 600 м<sup>2</sup>**

площадь экспозиции

**50**

компаний



**Станьте частью**  
российской национальной  
экспозиции и получите  
доступ к крупнейшему в мире  
рынку рыбы и морепродуктов!



отраслевой  
выставочный  
оператор

[RUSFISHEXPO.COM](http://RUSFISHEXPO.COM)



на правах рекламы



Заместитель председателя правительства  
Дмитрий ПАТРУШЕВ на пленарной сессии  
«Мировое потребление рыбы: стимулы роста,  
возможности производства»

# Отрасль встретила осень в пути к новым рынкам

Меньше чем за две недели предприятия российской рыбной отрасли приняли участие сразу в двух крупнейших мероприятиях: форуме и выставке в Санкт-Петербурге и China Fisheries & Seafood Expo в Циндао. Такая динамика позволила в короткие сроки решить целый комплекс задач — от укрепления позиций на внутреннем рынке до расширения экспортных направлений и укрепления партнерства в АТР.

## **РАЦИОН КАК РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ ОТРАСЛИ**

Международный рыбопромышленный форум и Выставка рыбной индустрии, морепродуктов и технологий 22–24 октября объединили на своей площадке более 20 тысяч профессиональных посетителей из 82 стран и почти всех российских регионов. Центральным мотивом мероприятия стало потребление рыбной продукции — основной драйвер развития рыбохозяйственного комплекса как в России, так и за ее пределами.

Обширная экспозиция выставки в двух павильонах КВЦ «Экспофорум» и насыщенная деловая программа позволили глубже взглянуть на место рыбы в рационе российских и зарубежных потребителей и рассмотреть эту тему со всех сторон — от промысла и выращивания водных биоресурсов до продвижения продукции глубокой переработки. Представители бизнеса, регулирующих органов, науки и профессиональных ассоциаций обсудили вопросы вылова и производства, упаковки, хранения и логистики, продвижения и сбыта, внедрения инноваций и автоматизации, кадрового и научного обеспечения отрасли.

Эксперты уделили внимание как конкретным видам рыбной продукции, в том числе красной икре, так и сегментам целевой аудитории — молодым людям и детям. Несмотря на то, что 87% российских мам считают рыбу полезной для детей, сегодня доля рыбных продуктов в общем объеме прикорма (пюре) составляет менее 0,1% в денежном выражении — такие данные привела ВАРПЭ, участвовавшая в организации тематического круглого стола.

Важное место в обсуждениях заняли вопросы внедрения технологий, основанных на применении искусственного интеллекта, на каждом этапе товаропроводящей цепи рыбной продукции. Активное участие в мероприятиях программы принимали студенты, которым в недалеком будущем предстоит иметь дело с современными технологиями и эксплуатировать новое оборудование. Все

эти темы соединились на пленарной сессии «Мировое потребление рыбы: стимулы роста, возможности производства», которая прошла 24 октября в заключительный день форума и выставки. Участие в дискуссии приняли заместитель председателя правительства Дмитрий ПАТРУШЕВ, руководитель Федерального агентства по рыболовству Илья ШЕСТАКОВ, президент ВАРПЭ Герман ЗВЕРЕВ, первый зампредседателя правления Россельхозбанка Ирина ЖАЧКИНА. Регионы России на сессии представляли губернаторы Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ (Архангельская область), Александр ДРОЗДЕНКО (Ленинградская область), Александр

БЕГЛОВ (Санкт-Петербург), а взглядами из-за рубежа поделились генеральный секретарь Ассоциации экспортеров и производителей морепродуктов Вьетнама (VASEP) НГҮЕН Хоай Нам и генеральный директор рыболовства и аквакультуры Министерства сельского и лесного хозяйства Турции Тургай ТЮРКЙЫЛМАЗ.

## **ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ — ТЕХНОЛОГИЯМ И АКВАКУЛЬТУРЕ**

Экспозиция вновь продемонстрировала возможности каждого звена товаропроводящей цепи от промысла до ритейла, раскрывая потенциал их совместной слаженной работы.



В рамках Fish Tech Global был организован «Техмарафон» — серия демонстрационных туров по стенда姆 производителей оборудования для рыбопромысловых судов и перерабатывающей пищевой промышленности

**Без современного  
флота, качественной  
переработки,  
устойчивой логистики  
и привлекательной  
упаковки невозможно  
повысить интерес  
потребителя к рыбной  
продукции.**

Активное участие в выставке в этом году приняли федеральные и региональные торговые сети. Например, «Перекресток» впервые представил ассортимент рыбной продукции, в том числе СТМ, на своем стенде.

Однако работа ритейла во многом зависит от логистики, особенно когда речь идет о рыбе и морепродуктах, необходимым условием транспортировки которых является непрерывная холодильная цепь. Этой теме был посвящен круглый стол 22 октября, на котором эксперты отметили, что



Спецэкспозиция Aqua Farm Global продемонстрировала новую парадигму развития сектора аква- и марикультуры, объединив рыбоводов, поставщиков кормов, добавок, ветеринарных препаратов, комплектующих для УЗВ и другого оборудования для разведения и выращивания рыбы и морепродуктов

стабильность поставок и сохранение качества продукции зависят от устойчивости холодовой логистики — от вылова до прилавка. Среди основных вызовов были названы перегруженность Восточного полигона и дефицит подвижного состава РЖД. Немаловажными факторами являются нехватка квалифицированных кадров, старение транспорта и отсутствие единой системы контроля температуры. Решение участники обсуждения видят в расширении парка контейнеров и формировании

региональных распределительных центров.

С темой потребления были связаны и программы специализированных экспозиций Fish Tech Global и Aqua Farm Global. Логика проста: без современного флота, качественной переработки, устойчивой логистики и привлекательной упаковки невозможно повысить интерес потребителя к рыбной продукции, а без аквакультуры не будет дополнительного мощного драйвера производства и потребления.

Спецэкспозиция Aqua Farm Global продемонстрировала новую парадигму развития сектора аква- и марикультуры, объединив рыбоводов, поставщиков кормов, добавок, ветеринарных препаратов, комплектующих для УЗВ и другого оборудования для разведения и выращивания рыбы и морепродуктов. В рамках программы Aqua Farm Global эксперты уделили особое внимание внедрению современных технологий автоматизации, основанных на применении искусственного интеллекта, эффективной адаптации оборудования, применению передовых селекционных разработок и генной инженерии для повышения производительности предприятий сектора.

Другая спецэкспозиция — Fish Tech Global — представила специалистам отрасли весь спектр технологических решений, задействованных в рыбной индустрии. В рамках профильной деловой программы эксперты обсудили реализацию новой Стратегии развития судостроительной промышленности до 2036 года и задачи по обновлению промыслового флота, поиск баланса между локализацией, качеством и скоростью, достижение технологического суверенитета российского гражданского судостроения и всей товаропроводящей цепи рыбной продукции.

В рамках Fish Tech Global был организован «Техмарафон» — серия демонстрационных туров по стенда姆 производителей оборудования для рыбопромысловых судов и перерабатывающей пищевой промышленности.

Новым проектом, который впервые был запущен в преддверии Seafood Expo Russia, стал конкурс Fish Pack. Члены жюри из представителей Рыбного союза, Expo Solutions Group и популярных отраслевых телеграм-каналов оценили образцы упаковки рыбной продукции, отобранные по результатам народного голосования, и вручили награды победителям.

А руководитель Росрыболовства Илья Шестаков на торжественной церемонии традиционно вручил награды победителям конкурса журналистского мастерства в рыбной отрасли Fish Corr.



Важным направлением программы форума и выставки стало развитие международной кооперации и экспорта. Обсудить эти вопросы профессионалы отрасли смогли с зарубежными участниками выставки и руководством официальных делегаций из Вьетнама и Венесуэлы, Китая и Турции, Индии, Кубы, Чили, стран Африки, Ближнего Востока и ЕАЭС



В спортивной программе Санкт-Петербурга был финал турнира по самбо «Кубок пяти морей Росрыболовства», а на следующий вечер, как и в прошлом году, организаторы и участники форума и выставки встретились на футбольном поле

Как и в предыдущие годы, на площадке форума и выставки были заключены многочисленные соглашения о сотрудничестве между органами власти субъектов РФ, бизнесом, научными учреждениями, финансово-кредитными организациями.

### ОТРАСЛЬ ОБЪЕДИНЯЕТ НЕ ТОЛЬКО БИЗНЕС

Организаторы Seafood Expo Russia подготовили не только деловую, но и насыщенную культурно-развлекательную программу. Участники и гости мероприятия смогли посетить спортивные события и даже принять в них активное участие.

Программу первого дня завершил финал турнира по самбо «Кубок пяти морей Росрыболовства», а на следующий вечер, как и в прошлом году, организаторы и участники форума и выставки встретились на футбольном поле. Команду «Морские стражи» вновь возглавил руководитель Росрыболовства Илья ШЕСТАКОВ, а капитаном «Рыбацкой гвардии» стал председатель Рыбного союза Александр ПАНИН. Состав команд усилили профессиональные футболисты, ранее выступавшие за сборную России: Владимир ГАБУЛОВ, Андрей КАРЯКА, Александр

КЕРЖАКОВ, Владислав ИГНАТЬЕВ, Алексей ИГОНИН, Александр ПРУДНИКОВ.

Для посетителей выставки были организованы дегустации рыбных блюд на стенах участников и яркие кулинарные шоу в специализированной зоне, оригинальная подача морепродуктов в вонгольной, красочные лаунжи и концептуальные фотозоны, обмен визитками и другой нетворкинг.

### НОВЫЕ РЫНКИ — В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЦИНДАО

Важным направлением программы форума и выставки стало развитие международной кооперации и экспорта. Хотя внутренний рынок остается приоритетом отраслевого развития, полная реализация огромного потенциала российского рыбохозяйственного комплекса невозможна без наращивания экспортных поставок. Не стоит забывать и об импорте отдельных видов рыбы и морепродуктов, потребность в которых в настоящее время не удовлетворяется собственным промыслом и производством. Обсудить эти вопросы профессионалы отрасли смогли

с зарубежными участниками выставки и руководством официальных делегаций из Вьетнама и Венесуэлы, Китая и Турции, Индии, Кубы, Чили, стран Африки, Ближнего Востока и ЕАЭС.

Наиболее перспективным направлением для экспортёров остается Азиатско-Тихоокеанский регион. И для укрепления позиций на этом рынке российские предприятия спустя неделю после Seafood Expo Russia отправились на China Fisheries & Seafood Expo — крупнейшее событие в рыбной отрасли Китая и ключевое для всей Азии. Ежегодная выставка в Циндао (КНР) с 29 по 31 октября принимала гостей уже в двадцать восьмой раз.

Российский павильон в этом году отличался рекордным масштабом — на 1600 кв. м расположилось более 50 участников. Среди них рыбопромышленники, краболовы, поставщики готовой рыбной продукции, предприятия сектора логистики, а также коллективные стенды Приморского края, Сахалинской области, Хабаровского края, Новосибирской области и других территорий РФ.

Программу первого дня в Циндао открыл официальный обход принимающей стороны



Наиболее перспективным направлением для экспортеров остается Азиатско-Тихоокеанский регион. И для укрепления позиций на этом рынке российские предприятия спустя неделю после Seafood Expo Russia отправились на China Fisheries & Seafood Expo — крупнейшее событие в рыбной отрасли Китая и ключевое для всей Азии. Ежегодная выставка в Циндао (КНР) с 29 по 31 октября принимала гостей уже в двадцать восьмой раз

во главе с замминистра сельского хозяйства и сельских дел КНР ЧЖАНОМ Чжили в сопровождении руководительницы управления рыбного хозяйства и рыбоохраны КНР СЯО Фан. Уже традиционно они начали осмотр с национального павильона России, который вновь стал самым крупным на выставке и популярным у посетителей. Российскую делегацию в этом году

возглавил замруководителя Федерального агентства по рыболовству Андрей ЯКОВЛЕВ, который вместе с представителем Росрыболовства в КНР Сергеем МИХЕЕВЫМ встретил высоких гостей.

Официальные лица уделили внимание дегустационным площадкам, организованным для продвижения на рынке КНР продукции из крабов и икры



Российский павильон на China Fisheries & Seafood Expo в этом году отличался рекордным масштабом — на 1600 кв. м расположилось более 50 участников.

Среди них рыбопромышленники, краболовы, поставщики готовой рыбной продукции, предприятия сектора логистики, а также коллективные стенды Приморского края, Сахалинской области, Хабаровского края, Новосибирской области и других территорий РФ

минтая российского промысла. Гастрономическая зона, служившая объектом повышенного интереса аудитории в прошлом году, была расширена. В ее наполнении вновь приняли участие Ассоциация добывчиков минтая (АДМ) и российские краболовные компании — «Антей», «Русский краб», «Сигма Марин Технолоджи». А в первый день выставки АДМ провела отдельную презентацию продукции из икры минтая, разработанной специально для китайского рынка.

Еще одной новинкой в российском павильоне стала обширная экспозиция пресноводной рыбы на стенде Купинского рыбокомбината, где также проводились дегустации, но уже со щучьей икрой.

Кроме того, совместно с соорганизаторами выставки из Sea Fare Expositions в Циндао был представлен фотопроект, посвященный истории участия в мероприятии российских компаний и продолжительному и теплому партнерству российской и китайской сторон.

Иван ФЕТИСОВ, генеральный директор Expo Solutions Group (ESG) — постоянного оператора форума и выставки в Санкт-Петербурге и организатора российской национальной экспозиции на зарубежных конгрессно-выставочных мероприятиях рыбной отрасли, отметил, что российские участники из года в год возвращаются на площадку выставки в Циндао, где аудитория тепло встречает их и уже ждет новые проекты.

«В этом году мы совместно с партнерами усилили работу, прицельно направленную на китайского потребителя, и привезли пресноводную рыбу, которая очень высоко ценится в Китае, особенно дикая и экологически чистая, как у наших экспонентов из Новосибирской области. Мы видим, что за это время стали лучше понимать местный бизнес и нас тоже стали узнавать и ценить те усилия, которые мы вкладываем в построение эффективных и взаимовыгодных моделей сотрудничества между предприятиями России и КНР по разным направлениям рыбной отрасли», — подчеркнул руководитель ESG.

# Дополнительный доход от аквафермы – с помощью Свое За городом

На 20% вырос  
интерес россиян  
к аквакультурному  
туризму за январь-  
октябрь 2025 года

(данные РСХБ)

Популярность туров на рыбалку и рыбные хозяйства растет среди россиян, отмечают аналитики Россельхозбанка. С помощью специального цифрового сервиса Свое За городом от РСХБ привлекают гостей рыболовные хозяйства и организаторы рыбалки.

Свое За Городом — часть экосистемы Свое от Россельхозбанка, нацеленной на развитие российского АПК. На платформе РСХБ помогает продвигать услуги агротуризма. В том числе — все более популярные среди россиян рыболовные туры и поездки в аквакультурные хозяйства.

Востребованы как однодневные посещения, так и возможность остаться на отдыхе на несколько суток.

С помощью Свое за городом рыболовные хозяйства могут привлечь гостей со всей страны. Сервис интересен тем, кто сочетает рыбоводство с организацией любительской рыбалки или готов сделать свое аквакультурное хозяйство местом туристических экскурсий.

В экосистеме Свое есть и другие интересные для аквафермеров сервисы. Так, на платформе действует маркетплейс Свое Родное: он ориентирован на продажи фермерской продукции. Я в агро помогает найти друг друга работодателям и соискателям в агропроме.



АО «Россельхозбанк». Генеральная лицензия Банка России № 3349 от 12.08.2015

РЕКЛАМА



钙  
(254% DV)

3.3  
g

食用  
15g

维他命 B12  
(71% DV) 1.7  
mcg

蛋白質  
(6%) 25



# Российской икре минтая делают имя в Поднебесной

**Отечественные рыбаки и китайские переработчики намерены  
вместе пристрастить гурманов КНР к новому суперфуду**

На выставке China Fisheries and Seafood Expo в Циндао в конце октября Ассоциация добытчиков минтая с успехом представила прототипы новых продуктов на основе российской икры минтая, адаптированные под кулинарный код Поднебесной. Это событие показало, что запущенная АДМ в прошлом году программа по созданию нового нишевого рынка в Китае не ограничивается промомероприятиями, декларативными выступлениями на форумах и имиджевыми статьями в СМИ. За год ассоциация провела серию маркетинговых исследований, совершила ряд рабочих визитов в Китай, привлекла ведущих технологов страны к разработке прототипов продуктов и обросла пулом партнеров.

Эта работа приносит плоды. Продуктом заинтересовались переработчики из КНР: осуществлены первые отгрузки сырья, китайская сторона убедилась в высоком качестве и полезных свойствах икры минтая и заявляет о хороших перспективах нового суперфуда. Как российская минтаевая икра укрепляет позиции в Поднебесной — читайте в обзоре Fishnews.

## **КИТАЙСКИХ ПОКУПАТЕЛЕЙ ЗАИНТЕРЕСОВАЛИ**

Китай остается одним из ключевых рынков сбыта российского минтая, но структура поставок сейчас существенно меняется: отгрузки мороженого минтая снижаются, а поставки филе и сурими растут. В прошлом году Ассоциация добытчиков минтая запустила программу по продвижению нового для китайского рынка продукта — российской икры минтая. В АДМ считают, что у нее есть все шансы вписаться в кулинарный код Поднебесной: икра минтая — универсальный продукт, который можно использовать самыми разными способами, в качестве самостоятельной закуски или основного ингредиента для традиционных китайских блюд.

Возможности интеграции икры минтая в традиционное китайское меню ассоциация впервые продемонстрировала в конце октября — начале ноября 2023 года на крупнейшей в Азии отраслевой выставке China Fisheries and Seafood Expo в Циндао. Президент АДМ Алексей БУГЛАК лично пригласил гостей и китайских партнеров посетить экспозицию ассоциации и попробовать новинку. Шеф-повар из КНР готовил на дегустационном стенде традиционные китайские блюда, заменив привычные ингредиенты на икру минтая.

**Специально разработанное меню учитывало кулинарные особенности различных провинций страны. За три дня выставки посетителям China Fisheries and Seafood Expo в прошлом году предложили в общей сложности свыше 1000 порций 10 различных блюд с икрой минтая.**

Презентация привлекла внимание официальных лиц и делегаций китайской стороны, которые положительно отнеслись к идеи продвижения икры минтая на внутреннем рынке КНР совместно с российскими рыбаками. Тесты на предприятиях в Китае подтвердили универсальность сырья — были опробованы различные форматы продукта, адаптированные под местные вкусовые предпочтения.

Активность АДМ принесла плоды: в апреле на Международном аукционе морепродуктов в Пусане китайские покупатели впервые осуществили масштабную закупку этого деликатеса у российских поставщиков. В результате на рынок КНР для внутреннего потребления поступили «дебютные» 500 тонн икры минтая.



«Это не только хороший старт, но и наглядное подтверждение высокой способности китайского рынка к поглощению качественных морепродуктов», — оценил перспективы сотрудничества вице-президент и генеральный секретарь Китайской ассоциации переработки и обработки водных продуктов (China Aquatic Products Processing and Marketing Alliance, САРПМА) ВАН Сюэгуан. Он обратил внимание на планы КНР к 2030 году значительно увеличить потребление рыбы и морепродуктов на душу населения. Жителей страны все больше привлекают такие высококачественные продукты, как икра минтая, а их рыночные перспективы чрезвычайно широки, подчеркнул представитель САРПМА.

«Китайский внутренний рынок морепродуктов уникален: потребители по-настоящему

**На китайском рынке икра минтая позиционируется как новый суперфуд. Пищевая ценность этого продукта делает его особенно привлекательным в условиях растущего интереса к здоровому питанию и долголетию. Икра минтая отличается высоким содержанием белка при малом количестве жира, богата витаминами A, E и B12, способствует восстановлению организма после болезней и укреплению иммунитета.**

любят рыбные продукты, ценят их за полезные свойства и при этом открыты к новинкам. С учетом растущего спроса на высококачественные и натуральные продукты питания мы решили предложить китайскому потребителю новый суперфуд и уверены в огромном потенциале икры минтая на этом рынке», — рассказал Алексей Буглак. Он подчеркнул, что перспективность нового продукта подтверждают исследования, интервью с переработчиками, фокус-группы с потребителями, которые для АДМ провело авторитетное шанхайское маркетинговое агентство.

Современные высокотехнологичные суда, которые используют на промысле минтая предприятия — члены ассоциации, обеспечивают производство икры с соблюдением самых строгих международных стандартов качества и безопасности. АДМ оценивает потенциал китайского рынка не менее чем в 5 тыс. тонн икры в год.

## НОВЫЕ ПРОДУКТЫ, НОВЫЕ БЛЮДА

На China Fisheries and Seafood Expo этого года, которая прошла с 29 по 31 октября, АДМ пошла дальше и провела для китайского бизнеса отдельное мероприятие — презентацию прототипов 24 новых продуктов, разработанных специально для внутреннего рынка Китая. Их создали ведущие технологии КНР — партнеры АДМ с учетом традиций китайской кухни и кулинарных предпочтений современных жителей Поднебесной.

Пять прототипов разработали технологии Китайского океанологического университета (Циндао) — это три вида пельменей, куриные крылышки с икрой минтая и маринованная икра быстрого приготовления.

«Наша команда успешно решила технологические задачи, связанные с сильным рыбным ароматом и хрупкой структурой икры, применив технологии низкотемпературной дезодорации, комплексного вкусообразования и контролируемого удержания влаги. Благодаря этому икра сохраняет естественную зернистость и «взрывную» текстуру, а ее вкус стал гораздо мягче и приятнее», — рассказал о новой линейке профессор университета господин ХОУ Ху. Он добавил, что разрабо-

танные прототипы демонстрируют высокий потенциал добавленной стоимости икры минтая и предлагают новую модель международного сотрудничества и коммерциализации морепродуктов.

В ассортимент новинок, разработанных ведущими технологами Даляньского политехнического университета, вошли икорные соусы, приправленная икра, икра натурального вкуса и жареная икра (они могут служить гарниром для лапши, риса и др.), а также печенье, пельмени, вонтоны и жареные пирожки.

«На первом этапе мы проанализировали состав функциональных компонентов икры минтая и обнаружили, что она содержит около 30% высококачественного белка, а также отличается высоким содержанием омега-3 ненасыщенных жирных кислот, которые способствуют укреплению здоровья человека. Учитывая особенности сырья, мы оптимизировали технологию переработки и расширили ассортимент продукции — от приправ до закусок. Все блюда отличаются отличными органолептическими свойствами и высокой пищевой ценностью», — отметила сотрудник университета госпожа ХАЙТАО У.

Отметим, что летом этого года АДМ подписала соглашения

о сотрудничестве с Даляньским политехническим университетом по развитию китайского рынка рыбопродукции и популяризации рыбных блюд как основу ЗОЖ. Разработка новых продуктов — одно из ключевых направлений совместной работы АДМ и ведущих технологов Китая.

## НИШЕВЫЙ РЫНОК НА ПОДХОДЕ

По оценкам Ассоциации добытчиков минтая, уже в этом году китайский импорт икры минтая из России может приблизиться к 1 тыс. тонн. Это положит основу для создания нового нишевого рынка рыбных суперфудов, которые так ждет китайский потребитель.

Алексей Буглак отметил, что пока ниша продуктов из икры минтая на китайском внутреннем рынке свободна и местные производители, которые первыми оценят потенциал этого уникального продукта, смогут занять рынок и «снять все сливки».

В этой связи генеральный секретарь САРРМА ВАН Сюэгун призвал китайские компании «активно использовать возможности, глубже изучать уникальные качества и рыночный потенциал российской икры минтая, расширять каналы взаимодействия».



Презентацию прототипов 24 новых продуктов, разработанных специально для внутреннего рынка Китая. Их создали ведущие технологии КНР — партнеры АДМ с учетом традиций китайской кухни и кулинарных предпочтений современных жителей Поднебесной



Дегустации на стенде АДМ привлекли сотни посетителей выставки

Помимо презентации прототипов новинок для китайских перерабатывающих компаний и ритейлеров, Ассоциация добывчиков минтая провела на China Fisheries and Seafood Expo серию дегустаций. Китайские шеф-повара готовили блюда из свежемороженой и соленой пробойной икры минтая и ястыков. Фаворитами дегустаторов стали рис с кимчи и икрой минтая, пельмени цзяоцзы, тушеный тофу и овощное рагу с жареной икрой.

По словам участников выставки, дегустации произвели настоящий фурор и наглядно продемонстрировали «кулинарную гибкость» минтаем икры как ингредиента для самых разных блюд.

#### «МЕГАНОВИНКИ» для китайской розницы и HoReCa:

- икорный соус
- приправленная икра
- икра натурального вкуса и жареная икра в качестве дополнения к гарниру
- печенье и хрустящие крекеры с икрой минтая
- жареные пирожки с икрой минтая
- пельмени с креветкой и икрой минтая
- пельмени с начинкой из лука с чесноком, свинины и икры
- пельмени с начинкой из зеленого лука, свинины и икры
- куриные крылышки с икрой минтая
- маринованная икра быстрого приготовления

## ТЕСНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ЗАКРЕПИЛИ ОФИЦИАЛЬНО

Презентация прототипов новых продуктов из минтаяевой икры на выставке ознаменовалась важным событием: АДМ и САРРМА — ведущая ассоциация рыбопереработчиков Китая — заключили соглашение о сотрудничестве. Подписи на документе поставили Алексей Буглак и Ван Сюэгун, в церемонии принял участие заместитель руководителя Росрыболовства Андрей ЯКОВЛЕВ.

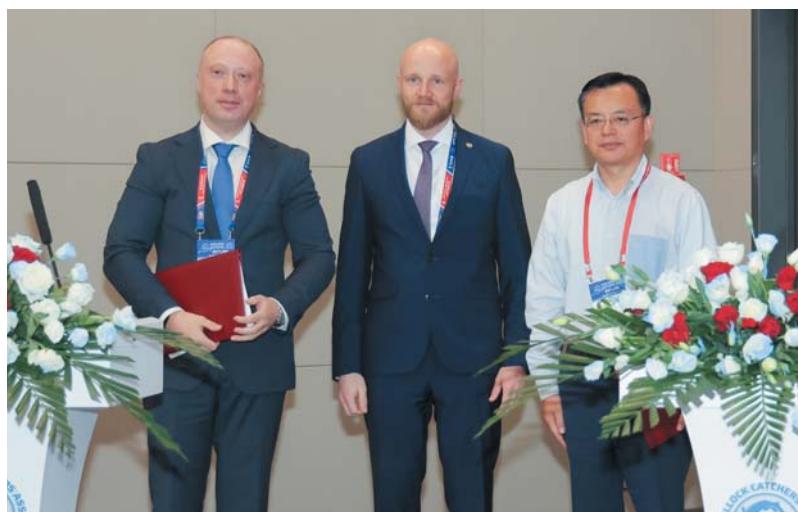
Соглашение между организациями предусматривает совместную разработку и запуск новых продуктов, ориентированных на китайского потребителя, маркетинговые проекты в этой сфере и совместные активности по популяризации минтая как основы ЗОЖ-меню китайцев.

Для этого стороны нацелены повысить устойчивость цепочки поставок минтая на китайский рынок, углубляя сотрудничество в сфере производственных технологий, холодовой цепи, стандартизации и т.д.

Алексей Буглак подчеркнул, что основу для укрепления сотрудничества между ассоциациями положил именно проект АДМ по созданию рынка икры минтая в Китае.

«По приглашению САРРМА в презентации прототипов новых продуктов, разработанных по нашей просьбе ведущими технологами КНР для реализации на внутреннем рынке страны, приняли участие несколько крупных китайских рыбоперерабатывающих компаний. Мы видим реальный интерес китайской стороны к долгосрочному сотрудничеству, направленному на формирование «минтаявой полки» в КНР, созданию нового имиджа этих продуктов — как полезных, модных и прекрасно вписывающихся в кулинарный код Поднебесной. Китай останется крупнейшим покупателем российского минтая, но пока не главным потребителем, будем менять этот тренд», — прокомментировал сотрудничество президент АДМ. Он назвал подписание соглашения новым этапом в развитии российско-китайской торговли морепродуктами.

Надежду на углубление сотрудничества между российскими



▲ Президент Ассоциации добывчиков минтая (АДМ) Алексей БУГЛАК, заместитель руководителя Росрыболовства Андрей ЯКОВЛЕВ и генеральный секретарь Китайской ассоциации переработки и оборота водных продуктов (САРРМА) ВАН Сюэгун

**Китайская ассоциация объединяет свыше 1,7 тыс. компаний промышленного рыболовства, аквакультуры, переработки и логистики. АДМ и САРРМА договорились о долгосрочном сотрудничестве в июле, когда делегация Ассоциации добывчиков минтая совершила визит в Пекин.**



▲ Президент САРРМА СҮЙ Хэ и заместитель руководителя Росрыболовства Андрей ЯКОВЛЕВ на стенде АДМ

и китайскими компаниями выразил и Ван Сюэгун. Так как спрос на высококачественные и «здравые» морепродукты у китайских потребителей особенно высок, ассоциация стремится к развитию внутреннего рыбного рынка, основанного на здоровой конкуренции и открытом международном сотрудничестве.

«Наш рынок стремится не только к качественной продук-

ции, но и к стабильной цепочке поставок, высоким стандартам качества и устойчивым моделям сотрудничества. Икра минтая из России благодаря своему уникальному вкусу, богатому питательному составу и высокой совместимости с китайской кухней получает замечательную возможность для выхода на китайский рынок», — считает генеральный секретарь САРРМА.



МОРЕОДОР

## Добро пожаловать на борт МОРЕОДОР!

Работаем с 2010 года

20+

стран-партнёров

400+

уникальных  
товарных позиций

2500+

клиентов



Москва



Санкт-Петербург



Нижний Новгород



Владивосток

- Многолетний опыт в рыбной индустрии
- Количество позиций в ассортименте больше, чем в среднем по рынку
- Длительное сотрудничество с иностранными поставщиками
- Стабильные показатели, обеспечение непрерывности продаж

На регулярной основе расширяем ассортимент закупок и импортируем в Россию ранее не представленные на рынке рыбу и морепродукты.



+7 (495) 231-42-49

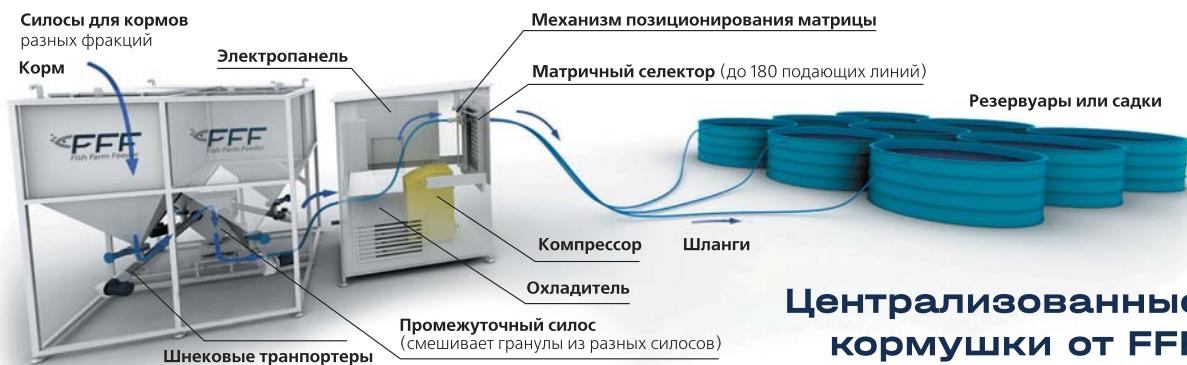


info@moreodor.ru

Юридический адрес: 117292, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.3, офис 412

На правах рекламы





## Централизованные кормушки от FFF

### ИНКУБАТОРИИ

Гранула 50-800 м  
Ø Труба 20 мм



### ПРЕДОТКОРМ

Гранула 1-4 мм  
Ø Труба 25-40 мм



### ТОВАРНОЕ ВЫРАЩИВАНИЕ

Гранула 4-20 мм  
Ø Труба 50-90 мм



### ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ



Пропеллерные насосы



Распределители корма



Иммерсивный вакцинатор